

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

หน้าที่

ส่วนที่ 1	การประกอบธุรกิจ	
1.	นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	1 – 4
2.	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	5 – 27
3.	ปัจจัยความเสี่ยง	28 – 31
4.	ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	32 – 33
5.	ข้อพิพาททางกฎหมาย	34
6.	ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	35 – 38
ส่วนที่ 2	การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ	
7.	ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	39 – 41
8.	โครงสร้างการจัดการ	42 – 49
9.	การกำกับดูแลกิจการ	50 – 71
10.	ความรับผิดชอบต่อสังคม	72 – 79
11.	การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	80 – 81
12.	รายการระหว่างกัน	82 – 83
ส่วนที่ 3	ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	
13.	ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	84 – 89
14.	การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	90 – 96
การรับรองความถูกต้องของข้อมูล		97
<u>เอกสารแนบ 1 :</u>	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท และเลขานุการบริษัท	98 - 107
<u>เอกสารแนบ 2 :</u>	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	108
<u>เอกสารแนบ 3 :</u>	รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)	109
<u>เอกสารแนบ 4 :</u>	รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน	110
<u>เอกสารแนบ 5 :</u>	อื่นๆ	111 - 116
	- สารประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ	
	- รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	
	- รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ	

ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจ

1. นโยบายและลักษณะการประกอบธุรกิจ

1.1 ประวัติความเป็นมา

ผู้เริ่มจัดตั้งบริษัทคือ นายวิชัย นามศิริชัย ได้จดทะเบียนตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์เป็นนิติบุคคลประเภทบริษัทจำกัด ทะเบียนเลขที่ 664/2521 เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2521 ด้วยเงินทุนจดทะเบียน 20 ล้านบาท เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตน้ำมันปาล์มดิบจากผลปาล์มสด โดยบริษัทมีสวนปาล์มน้ำมันขนาดใหญ่เป็นของตนเอง มีพื้นที่ปลูกรวมมากกว่า 30,625 ไร่ ในจังหวัดกระบี่และจังหวัดสุราษฎร์ธานี

ในเดือนกุมภาพันธ์ 2537 บรรษัทพัฒนาการแห่งเครือจักรภพ หรือ ซีดีซี ซึ่งเป็นสถาบันการเงินเพื่อการพัฒนาของรัฐบาลอังกฤษมีการลงทุนในสวนปาล์มน้ำมันในหลายประเทศ ได้เข้าเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท หลังจากซื้อหุ้นร้อยละ 47 ของบริษัทจากกลุ่มผู้ถือหุ้นทั้งชาวต่างประเทศและในประเทศ

ในการประชุมผู้ถือหุ้นวิสามัญครั้งที่ 1/2537 วันที่ 15 สิงหาคม 2537 ผู้ถือหุ้นได้มีการอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 250 ล้านบาท เป็น 324.05 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญ 7,405,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท เพื่อแลกกับหุ้นทั้งหมดของบริษัท พันธุ์ศรีวิวัฒน์ จำกัด ในราคาหุ้นละ 40.9985 บาท บริษัท พันธุ์ศรีวิวัฒน์ จำกัด มีบริษัทย่อย 2 บริษัท ซึ่งเป็นเจ้าของสัมปทานสวนปาล์มน้ำมันสองแห่ง มีพื้นที่ปลูกปาล์มทั้งหมดมากกว่า 21,349 ไร่ ในจังหวัดสุราษฎร์ธานี ทั้งนี้การแลกเปลี่ยนหุ้นดังกล่าวมีมูลค่ารวมทั้งสิ้น 274 ล้านบาท ผลจากการรวมกิจการกับ บริษัท พันธุ์ศรีวิวัฒน์ จำกัด ในครั้งนี้ ทำให้ในขณะนั้นบริษัทมีพื้นที่ปลูกปาล์มน้ำมันมากที่สุดในประเทศไทย คือ มากกว่า 44,440 ไร่

เมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2546 บริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ได้ซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทคือ บรรษัทพัฒนาการแห่งเครือจักรภพ และ CDC (WEST MALAYSIA) SENDIRIAN BERHAD จำนวน 13,600,763 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 41.97 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด เมื่อรวมกับหุ้นเดิมที่มีอยู่จำนวน 7,874,704 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 24.30 ทำให้บริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) กลายเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท โดยถือหุ้นทั้งหมดคิดเป็นร้อยละ 66.29 และในปัจจุบัน บริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในบริษัทร้อยละ 69.96

ปัจจุบัน บริษัทมีพื้นที่ปลูกปาล์มลดลงเมื่อเทียบกับในอดีตที่ผ่านมา เนื่องจากพื้นที่สัมปทานทั้งหมดอายุโดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(i) พื้นที่สัมปทานของสวนเคียนซาภิกรมป่าไม้ (ประมาณ 8,500 ไร่) ได้หมดอายุลง เมื่อวันที่ 8 กรกฎาคม 2557 และบริษัทย่อยได้ดำเนินการต่ออายุสัญญาเรียบร้อยแล้ว โดยได้จดทะเบียนทำสัญญาเช่าที่ดินกับกรมธนารักษ์ เมื่อวันที่ 11 ธันวาคม 2557 จำนวนพื้นที่ 4,294 ไร่ คิดเป็นร้อยละ 50 ของพื้นที่ที่เคยได้เข้าทำประโยชน์จากใบอนุญาตกับกรมป่าไม้ เมื่อวันที่ 9 กรกฎาคม 2527

(ii) พื้นที่สัมปทานของสวนชัยบุรีกับกรมป่าไม้ (ประมาณ 13,000 ไร่) ได้หมดอายุลงในวันที่ 1 มกราคม 2558 บริษัทและบริษัทย่อยได้ยื่นขออนุญาตเข้าทำประโยชน์กับกรมป่าไม้ จำนวนพื้นที่ 6,513 ไร่ ซึ่งอยู่ในระหว่างการดำเนินการพิจารณาของกรมป่าไม้

(ดูรายละเอียดเพิ่มเติม ในหัวข้อ “ปัจจัยเสี่ยง”)

1.2 วิสัยทัศน์และพันธกิจ

วิสัยทัศน์

เป็นบริษัทชั้นนำในธุรกิจน้ำมันปาล์มที่มีการเติบโตอย่างยั่งยืน ภายใต้การดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพ ตามมาตรฐานระดับสากล เพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งในด้านการแข่งขันระดับโลก

พันธกิจ

1. สร้างศักยภาพในธุรกิจน้ำมันปาล์มตั้งแต่การเพาะเมล็ดพันธุ์ การผลิตต้นกล้า การเพาะปลูก การสกัด น้ำมัน ตลอดจนธุรกิจที่เกี่ยวข้องให้สามารถแข่งขันได้และเป็นที่ยอมรับในอนาคต
2. ดำเนินธุรกิจน้ำมันปาล์มที่ให้มูลค่าสูงด้วยการมุ่งเน้นในด้านการค้นคว้าวิจัย พัฒนาสายพันธุ์ปาล์ม น้ำมันที่ให้ผลผลิตสูงปรับตัวได้ดีในทุกพื้นที่การเพาะปลูกตรงตามความต้องการของเกษตรกร รวมถึงการให้บริการที่ดีเยี่ยมต่อลูกค้า
3. ใช้เทคโนโลยีการผลิตและการค้นคว้าวิจัยที่ทันสมัย ด้วยระบบการบริหารจัดการที่ได้มาตรฐานสากล พร้อมกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม ความหลากหลายทางชีวภาพ ชุมชนและสังคม
4. ให้ความสำคัญอยู่เสมอต่อสุขภาพ ความปลอดภัย และสวัสดิการของพนักงาน รวมถึงการสร้าง ความเชื่อมั่นให้กับลูกค้า เกษตรกร และจัดสรรประโยชน์ตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นและผู้เกี่ยวข้องอย่างเหมาะสม

1.3 การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในปีที่ผ่านมา

1. จรรยาบรรณธุรกิจ : ฉบับแก้ไขเพิ่มเติมครั้งที่ 1

เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2560 คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท โดยฉบับนี้เป็นการแก้ไขเพิ่มเติมครั้งที่ 1 ซึ่งได้แบ่งหัวข้อให้ชัดเจนขึ้นและครอบคลุมถึงระเบียบกฎเกณฑ์ต่างๆ อย่างกว้างขวาง รวมทั้งแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียในระดับต่างๆ ตลอดจนนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อให้เป็นหลักปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจของบริษัทในสถานการณ์ปัจจุบัน

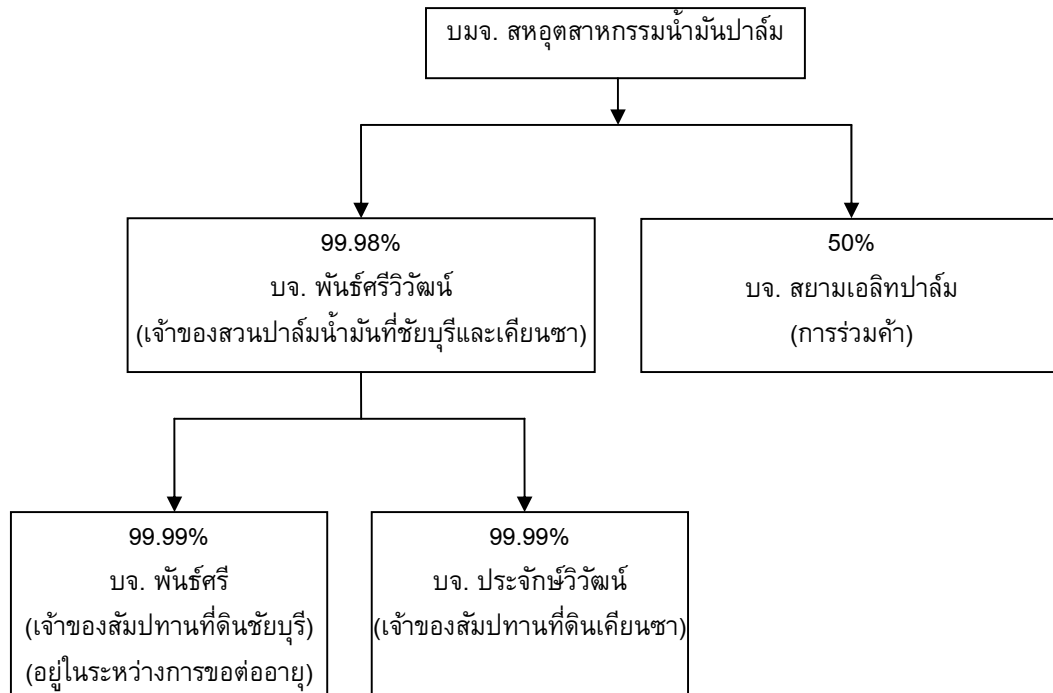
2. กฎบัตร: คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา และคณะกรรมการค่าตอบแทน

เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2560 คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา และคณะกรรมการค่าตอบแทน หลังจากฝ่ายจัดการได้ทบทวน และผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยการเทียบกับแนวปฏิบัติที่ดีฉบับปัจจุบันของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย สำนักงาน กสท. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

3. CG CODE 2017: หลักการกำกับดูแลกิจการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ของสำนักงาน กสท.

เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2560 คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัทตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ของสำนักงาน กสท. โดยคณะกรรมการได้พิจารณาและทบทวนการนำหลักปฏิบัติตาม CG CODE ไปปรับใช้ตามบริบททางธุรกิจของบริษัท ทั้งนี้ บริษัทจะเปิดเผยข้อมูลในรายงานประจำปีและแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) สำหรับรายงานที่ต้องจัดส่งในปี 2562 เป็นต้นไป

1.4 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท



1.5 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

ในปี 2560 บริษัทมีการจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ และน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ ให้แก่ บริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) คิดเป็นร้อยละ 40.30 (2559 : ร้อยละ 54.57) ของมูลค่าการขายทั้งหมด ซึ่งเป็นราคาตลาดและเป็นไปตามธุรกิจการค้าปกติ ไม่มีพันธะผูกพันกันนอกเหนือจากสัญญาการขายน้ำมันปาล์มดิบ และเป็นไปตามประเพณีการค้าของการทำธุรกิจน้ำมันปาล์มดิบ

นางสาวอัญชลี สิบจันทศิริ ซึ่งเป็นกรรมการผู้จัดการของบริษัท และบริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) เป็นผู้อนุมัติการขายน้ำมันปาล์มดิบให้แก่ บริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) โดยที่การขายทุกครั้งจะมีราคาอ้างอิงกับการขายให้กับลูกค้ารายอื่นๆ ภายในวันเดียวกัน หรืออย่างช้าภายในวันรุ่งขึ้น

2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัทดำเนินกิจการปลูกปาล์มน้ำมัน และมีโรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบและน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ ผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทคือบริษัท ล่าสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นโรงกลั่นน้ำมันปาล์มดิบ ผลิตน้ำมันพืช ตรา หยก และผลิตภัณฑ์อื่นเช่น ไขมันผสม และเนยเทียม เป็นต้น

บริษัทได้ถือหุ้น 99.98% ในบริษัท พันธุ์ศรีวิวัฒน์ จำกัด (ทุนจดทะเบียนและชำระเต็มมูลค่า 274 ล้านบาท โดยออกเป็นหุ้นสามัญ 27,400 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10,000 บาท) ซึ่งเป็นเจ้าของสวนปาล์มน้ำมัน โดยบริษัทได้มีการเช่าสวนปาล์มน้ำมันจากบริษัท พันธุ์ศรีวิวัฒน์ จำกัด นอกจากนี้แล้วบริษัท พันธุ์ศรีวิวัฒน์ จำกัด ได้ถือหุ้น 99.99% ของบริษัท พันธุ์ศรี จำกัด (ทุนจดทะเบียนและชำระเต็มมูลค่า 5 ล้านบาท โดยออกเป็นหุ้นสามัญ 500 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10,000 บาท) และบริษัทประจักษ์วิวัฒน์ จำกัด (ทุนจดทะเบียนและชำระเต็มมูลค่า 5 ล้านบาท โดยออกเป็นหุ้นสามัญ 5,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1,000 บาท) เดิมทั้งสองบริษัทนี้ได้รับสัมปทานการปลูกปาล์มน้ำมันในเขตพื้นที่อำเภอชัยบุรีและอำเภอเคียนซา จังหวัดสุราษฎร์ธานี เป็นจำนวนประมาณ 30,000 ไร่ จากกรมป่าไม้เป็นระยะเวลา 30 ปี มีพื้นที่ปลูกปาล์มน้ำมันอยู่ 21,349 ไร่ ปัจจุบัน บริษัทมีพื้นที่ปลูกปาล์มลดลงเมื่อเทียบกับในอดีตที่ผ่านมา เนื่องจากพื้นที่สัมปทานที่หมดอายุ โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(i) พื้นที่สัมปทานของสวนเคียนซากับกรมป่าไม้ (ประมาณ 8,500 ไร่) ได้หมดอายุลง เมื่อวันที่ 8 กรกฎาคม 2557 และบริษัทย่อยได้ดำเนินการต่ออายุสัญญาเรียบร้อยแล้ว โดยได้จดทะเบียนทำสัญญาเช่าที่ดินกับกรมธนารักษ์ เมื่อวันที่ 11 ธันวาคม 2557 จำนวนพื้นที่ 4,294 ไร่ คิดเป็นร้อยละ 50 ของพื้นที่ที่เคยได้เข้าทำประโยชน์จากใบอนุญาตกับกรมป่าไม้ เมื่อวันที่ 9 กรกฎาคม 2527

(ii) พื้นที่สัมปทานของสวนชัยบุรีกับกรมป่าไม้ (ประมาณ 13,000 ไร่) ได้หมดอายุลงในวันที่ 1 มกราคม 2558 บริษัทและบริษัทย่อยได้ยื่นขออนุญาตเข้าทำประโยชน์กับกรมป่าไม้ จำนวนพื้นที่ 6,513 ไร่ ซึ่งอยู่ในระหว่างการดำเนินการพิจารณาของกรมป่าไม้

(ดูรายละเอียดเพิ่มเติม ในหัวข้อ “ปัจจัยเสี่ยง”)

นอกจากนั้น เมื่อต้นปี 2550 บริษัทได้จัดตั้งบริษัทร่วมทุนชื่อ บริษัท สยามเอลิธปาล์ม จำกัด (ทุนจดทะเบียนและชำระเต็มมูลค่า 50 ล้านบาท โดยออกเป็นหุ้นสามัญ 5 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) เพื่อดำเนินการผลิตและเพาะเมล็ดพันธุ์ปาล์ม โดยเป็นการร่วมทุนกับ Center de Cooperation Internationale en Recherche Agronomique pour le Developpement (CIRAD) ซึ่งเป็นองค์กรพิเศษที่จัดตั้งขึ้นตามกฎหมายฝรั่งเศส มีความเชี่ยวชาญและให้ความสำคัญกับการวิจัยและพัฒนาด้านการเกษตรในเขตร้อน ในสัดส่วนร้อยละ 50 : 50 ต่อมาในปี 2552 CIRAD ได้จัดตั้งบริษัทย่อยชื่อบริษัท ปาล์มเอลิธ เอสเอเอส (ประเทศฝรั่งเศส) แล้วโอนหุ้นที่ถืออยู่ในบริษัท สยามเอลิธปาล์ม จำกัด ทั้งหมดให้แก่ บริษัท ปาล์มเอลิธ เอสเอเอส (ประเทศฝรั่งเศส)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีพื้นที่ปลูกปาล์มน้ำมันซึ่งเป็นสวนของบริษัทเองจำนวน 21,031.56 ไร่ เมื่อรวมกับพื้นที่ที่สัมปทานที่บริษัทเช่าจากบริษัทย่อยแล้ว บริษัทจะมีพื้นที่ปลูกปาล์มทั้งหมด 31,828.86 ไร่ หรือ 5,012.62 เฮกตาร์ ถึงแม้ว่าบริษัทจะมีสวนปาล์มขนาดใหญ่ แต่บริษัทก็ยังต้องซื้อผลปาล์มสดจากภายนอกเพื่อเป็นวัตถุดิบป้อนเข้าสู่โรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบ ซึ่งปัจจุบันมีกำลังการผลิต 75 ตันผลปาล์มสดต่อชั่วโมง

โดยมีผลิตภัณฑ์หลัก คือ น้ำมันปาล์มดิบและน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ ส่วนผลิตภัณฑ์อื่นๆ นั้นเป็นผลพลอยได้จากการสกัดน้ำมันปาล์มดิบ

โครงสร้างรายได้

ผลิตภัณฑ์/บริการ	ปี 2558		ปี 2559		ปี 2560	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
น้ำมันปาล์มดิบ	1,041	82.62	771	81.50	625	85.27
น้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ	164	13.01	136	14.38	93	12.69
อื่นๆ	55	4.37	39	4.12	45	2.04
รวมมูลค่าการจำหน่าย	1,260	100.00	946	100.00	763	100.00

หมายเหตุ : การจำหน่ายผลิตภัณฑ์ข้างต้นดำเนินการโดย UPOIC

2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์

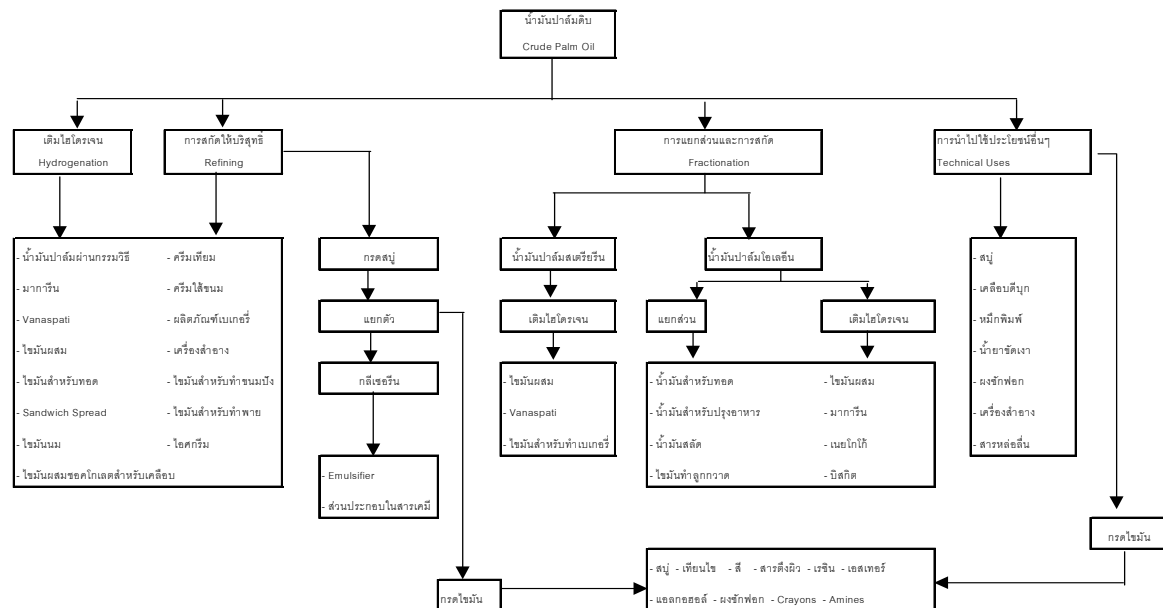
1. น้ำมันปาล์มดิบ (Crude Palm Oil) เป็นน้ำมันที่ได้จากการสกัดผลปาล์มสด โดยมีอัตราเปอร์เซ็นต์น้ำมันมากน้อยขึ้นอยู่กับคุณภาพของผลปาล์มสด ตัวอย่างเช่น ถ้าเป็นผลปาล์มสดที่ซื้อจากเกษตรกรรายย่อยจะได้อัตราการสกัดน้ำมันอยู่ที่ร้อยละ 15-17 แต่ถ้าเป็นผลปาล์มสดจากสวนของบริษัทเองจะได้อัตราการสกัดน้ำมันร้อยละ 17-19 โดยมีผลพลอยได้เป็นเมล็ดในปาล์ม ซึ่งเป็นวัตถุดิบในการผลิตน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ

2. น้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ (Crude Palm Kernel Oil) เป็นน้ำมันที่ได้จากการสกัดเมล็ดในปาล์ม โดยมีอัตราการสกัดน้ำมันร้อยละ 43 และมีผลพลอยได้เป็นกากปาล์ม ซึ่งเป็นวัตถุดิบสำหรับผลิตอาหารสัตว์

น้ำมันปาล์มดิบและน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบเป็นวัตถุดิบของอุตสาหกรรมต่อเนื่องอื่น เช่น น้ำมันปรุงอาหาร ไขมันผสม เนยเทียม ขนมหั้วกรอบ ขนมหั้วเค้ก เนยโกโก้ ไอศกรีม ครีมเทียม สบู่ แชมพู เทียนไข กลีเซอรีน สีอะมิโนส ส่วนผสมอาหาร เคมีภัณฑ์ เคลือบตีบุก อาหารสัตว์ และอื่นๆ นอกจากนี้ ในปัจจุบัน น้ำมันปาล์มยังใช้เป็นส่วนประกอบสำคัญในการผลิตไบโอดีเซล ซึ่งเป็นพลังงานทางเลือก เพื่อทดแทนการใช้้ำมันปิโตรเลียมได้

น้ำมันปาล์มเป็นน้ำมันที่มีคุณสมบัติพิเศษคือ มีจุดไหม้ที่สูงกว่า และมีเบต้าแคโรทีนสูง ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อสุขภาพ นอกจากนั้นยังมีการดูดซับที่ต่ำกว่าน้ำมันพืชชนิดอื่น ทำให้ไม่เคลือบติดสิ่งสกปรก ทำให้อาหารที่ทอดมีสีสวย และเก็บไว้ได้นาน

การแปรรูปผลปาล์มให้เป็นผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ



ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อโอกาสหรือข้อจำกัดในการประกอบธุรกิจ

1. พื้นที่ปลูกปาล์มส่วนหนึ่งเป็นพื้นที่สัมปทาน

พื้นที่สัมปทานของบริษัทย่อยสองแห่งจำนวนประมาณ 21,349 ไร่ โดยแบ่งเป็นสวนเคียนซา 8,467.44 ไร่และสวนชัยบุรีจำนวน 12,881.50 ไร่ ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 47.1 ของพื้นที่ปลูกปาล์มทั้งหมดของบริษัทและบริษัทย่อยหมดอายุสัมปทานลงในเดือนกรกฎาคม 2557 และเดือนมกราคม 2558 ตามลำดับ

(ก) สวนเคียนซาได้รับอนุญาตจากกรมธนารักษ์ได้รับสิทธิการเช่าที่ราชพัสดุจำนวน 4,294 ไร่ เป็นระยะเวลา 15 ปี ซึ่งคิดเป็นพื้นที่จำนวนครึ่งหนึ่งของพื้นที่เดิมที่เช่าทำประโยชน์ โดยสัญญาจะมีผลตั้งแต่วันที่ 9 กรกฎาคม 2557 ถึง วันที่ 8 กรกฎาคม 2572 ทำให้พื้นที่ปลูกปาล์มลดลงคิดเป็นร้อยละ 9.4 ของพื้นที่ปลูกปาล์มทั้งหมด ในปี 2558 และ 2559 บริษัทได้เริ่มปลูกปาล์มทดแทนในพื้นที่ที่ได้ทำสัญญาเช่าไปแล้วจำนวน 1,246 และ 1,410 ไร่ ตามลำดับ ส่วนที่เหลืออีกจำนวน 1,434 ไร่ จะดำเนินการปี 2563 ซึ่งในระยเวลาดังกล่าวจะมีผลให้ผลปาล์มในพื้นที่ดังกล่าวลดลง มีผลให้บริษัทต้องรับซื้อผลปาล์มสดจากบุคคลภายนอกในสัดส่วนสูงขึ้น ส่งผลให้ต้นทุนวัตถุดิบสูงขึ้น

ส่วนพื้นที่อีกครึ่งหนึ่งให้นำไปจัดให้ราษฎรผู้ยากไร้ไม่มีที่ดินทำกินได้รับสิทธิการเช่ารายละไม่เกิน 10 ไร่ ในระหว่างที่การดำเนินการเรื่องการจัดสรรพื้นที่ยังไม่แล้วเสร็จนั้น กรมธนารักษ์ได้อนุญาตให้บริษัทย่อยครอบครองทำประโยชน์โดยชำระค่าเช่าในอัตราที่กำหนด จนกว่าการจัดสรรที่ดินจะดำเนินการแล้วเสร็จ

(ข) ในขณะที่สวนชัยบุรี บริษัทย่อยได้ดำเนินการขออนุญาตเช่าทำประโยชน์ในพื้นที่ครึ่งหนึ่งของพื้นที่ที่เช่าประโยชน์เดิมกับกรมป่าไม้ (13,030 ไร่) คิดเป็นจำนวนพื้นที่ 6,515 ไร่ ขณะนี้ยังอยู่ระหว่างการพิจารณา

ของกรมป่าไม้ ซึ่งก็ยังไม่มีความแน่นอนในนโยบายของรัฐบาล ในกรณีที่สวนชัยบุรีไม่ได้รับอนุญาตให้เข้าทำประโยชน์ มีผลให้บริษัทต้องรับซื้อผลปาล์มสดจากบุคคลภายนอกในสัดส่วนสูงขึ้นเพื่อทดแทนผลปาล์มสดที่ขาดไปจากพื้นที่สัมปทานส่งผลให้ต้นทุนวัตถุดิบสูงขึ้น

อย่างไรก็ตาม เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2558 บริษัทย่อยได้รับใบอนุญาตเก็บหาของป่าในพื้นที่สัมปทานแปลงดังกล่าว โดยบริษัทย่อยต้องชำระเงินค่าภาคหลวงในอัตราร้อยละ 10 ของราคาตลาดและค่าบำรุงป่าในอัตรา 2 เท่าของค่าภาคหลวง เมื่อมีการเก็บเกี่ยวผลปาล์มสด บริษัทย่อยจึงได้เริ่มเก็บเกี่ยวผลปาล์มสดในพื้นที่เขตป่าสงวนแปลงดังกล่าวตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2558

2. พื้นที่ปลูกปาล์มส่วนหนึ่งเป็นพื้นที่ที่ถูกประกาศเป็นเขตปฏิรูปที่ดิน

บริษัทมีพื้นที่ปลูกปาล์ม 2 แปลง ถูกประกาศเป็นเขตปฏิรูปที่ดิน ภายหลังจากที่บริษัทเข้าไปดำเนินการปลูกปาล์มแล้วเป็นเวลา 6 ปี และ 17 ปี ตามลำดับ โดยในปี 2547 สำนักงานปฏิรูปที่ดินจังหวัดกระบี่ได้มีหนังสือแจ้งให้บริษัทเข้าสู่กระบวนการตามกฎหมายปฏิรูปที่ดิน ในปี 2548 บริษัททำหนังสือแจ้งสำนักงานปฏิรูปที่ดินพร้อมส่งหลักฐานที่เกี่ยวข้องเพื่อขอพิสูจน์สิทธิในที่ดินแปลงดังกล่าว เนื่องจากบริษัทเป็นผู้ครอบครองและเข้าทำประโยชน์พื้นที่ดังกล่าวก่อนมีการประกาศเป็นป่าสงวนแห่งชาติและก่อนประกาศเป็นเขตปฏิรูปที่ดิน ต่อมาปี 2551 สำนักงานปฏิรูปที่ดินจังหวัดกระบี่ มีหนังสือแจ้งมายังบริษัทเพื่อให้เข้าสู่กระบวนการกระจายสิทธิ ซึ่งการกระจายสิทธิบางส่วนได้เสร็จสิ้นลงในปี 2553 มีพื้นที่ประมาณ 4,994.1 ไร่ คิดเป็นร้อยละ 15.7 ของพื้นที่ปลูกปาล์มทั้งหมด และในจำนวนนี้ บริษัทได้ตรวจสอบพบในภายหลังว่ามีพื้นที่ประมาณ 1,459 ไร่ เป็นพื้นที่ที่ทับซ้อนกับโฉนดที่ดินของบริษัท ซึ่งบริษัทอยู่ในระหว่างการดำเนินการขอให้สำนักงานปฏิรูปที่ดินยกเลิกพื้นที่ที่ทับซ้อนดังกล่าวนี้

เมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม 2559 ได้มีประกาศคำสั่งหัวหน้าคณะรักษาความสงบแห่งชาติ ที่ 36/2559 ให้สำนักงานการปฏิรูปที่ดินกำหนดพื้นที่เป้าหมายที่ดินที่ยังไม่เข้าสู่กระบวนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมที่มีเนื้อที่ตั้งแต่ 500 ไร่ ขึ้นไป โดยให้ผู้ครอบครองที่ดินในพื้นที่เป้าหมายดังกล่าว ยื่นคำร้องเพื่อแสดงสิทธิในที่ดินตามประมวลกฎหมายที่ดินหรือกฎหมายอื่น ต่อสำนักงานการปฏิรูปที่ดินจังหวัด และให้สำนักงานการปฏิรูปที่ดินจังหวัดตรวจสอบหลักฐานแสดงสิทธิในที่ดินของผู้ครอบครองที่ดินในพื้นที่เป้าหมาย หากผู้ครอบครองที่ดินไม่มายื่นคำร้องแสดงสิทธิในที่ดิน หรือสำนักงานการปฏิรูปที่ดินจังหวัดพิจารณาแล้วไม่เห็นชอบกับคำร้องดังกล่าว ให้เจ้าหน้าที่ซึ่งเลขาธิการสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมแต่งตั้งมีอำนาจสั่งให้ผู้ครอบครองที่ดินออกจากพื้นที่เป้าหมายภายในเวลาที่กำหนด และงดเว้นกระทำการใดๆ ในบริเวณพื้นที่เป้าหมาย

ดังนั้น หากสำนักงานการปฏิรูปที่ดินกำหนดให้พื้นที่ 2 แปลงดังกล่าวของบริษัทเป็นพื้นที่เป้าหมาย และบริษัทไม่สามารถแสดงหลักฐานแสดงสิทธิในที่ดิน บริษัทอาจจำเป็นต้องส่งคืนพื้นที่ดังกล่าวให้สำนักงานการปฏิรูปที่ดิน คิดเป็นพื้นที่ประมาณร้อยละ 19.4 ของพื้นที่ปลูกปาล์มทั้งหมด (นับรวมพื้นที่สัมปทาน)

กรณีดังกล่าวจะมีผลให้บริษัทจะต้องรับซื้อผลปาล์มสดจากบุคคลภายนอกเพื่อทดแทนผลปาล์มสดที่ขาดไปจากพื้นที่ดังกล่าวส่งผลให้ต้นทุนวัตถุดิบสูงขึ้น และต้องตัดจำหน่ายสินทรัพย์ มูลค่า 60.3 ล้านบาทออกจากบัญชี

อย่างไรก็ตาม จนถึงขณะนี้ สำนักงานการปฏิรูปที่ดินยังไม่ได้มีการดำเนินการใดๆ ตามประกาศดังกล่าวกับทางบริษัท

3. ความผันผวนของราคาน้ำมันปาล์มและการแทรกแซงจากภาครัฐ

น้ำมันปาล์มดิบนับเป็นสินค้าโภคภัณฑ์ซึ่งมีราคาผันผวน บางช่วงเกิดปัญหาขาดแคลนหรือบางช่วงล้นตลาด ในปี 2560 ราคาเฉลี่ยรายเดือนแกว่งตัวอยู่ในช่วงกว้างระหว่าง 19.12 – 31.97 บาท/กิโลกรัม (2559 : 29.02 – 37.49 บาท/กิโลกรัม) โดยมีราคาเฉลี่ยทั้งปีที่ 24.88 บาท/กิโลกรัม ลดลงร้อยละ 22.13 จากปี 2559 ในขณะที่ราคาเฉลี่ยในตลาดโลกอยู่ที่ 22.17 บาท/กิโลกรัม ความผันผวนของราคาในประเทศในระหว่างปีนับเป็นอุปสรรคสำคัญต่อการบริหารจัดการสินค้าคงคลังของบริษัท นอกจากนั้น ในช่วงฤดูกาลที่มีผลผลิตปาล์มน้ำมันออกสู่ตลาดในปริมาณมาก ปริมาณน้ำมันปาล์มดิบสะสมอยู่ในระดับสูง ทำให้ราคาผลปาล์มสดและน้ำมันปาล์มดิบลดลงอย่างมาก อาจนำไปสู่เหตุการณ์ประท้วงจากเกษตรกรผู้ปลูกปาล์ม จนหลายครั้งภาครัฐต้องเข้ามาแทรกแซงตลาดน้ำมันปาล์ม

ในปี 2560 สำนักงานคณะกรรมการกลางว่าด้วยราคาสินค้าและบริการ (ส.กร.) ก็ยังคงมีการกำหนดราคาแนะนำขั้นต่ำในการซื้อผลปาล์มทะเลและผลปาล์มร่วงต่างๆ รอบ 30 วัน (โดยประมาณ) อย่างต่อเนื่อง นอกจากนั้น คณะกรรมการกลางว่าด้วยราคาสินค้าและบริการ (ก.กร.) ยังออกประกาศในราชกิจจานุเบกษา ฉบับที่ 50 พ.ศ. 2560 เรื่อง การกำหนดหลักเกณฑ์ เงื่อนไขการรับซื้อ และการแสดงราคาซื้อสินค้าผลปาล์มน้ำมันตามอัตราน้ำมัน ประกาศ ณ วันที่ 28 สิงหาคม 2560 ซึ่งสร้างความสับสนและก่อให้เกิดปัญหาในทางปฏิบัติเกี่ยวกับการกำหนดให้รับราคารับซื้อผลปาล์มตามอัตราน้ำมันที่สกัดได้

4. สภาพภูมิอากาศ

เนื่องจากวัตถุดิบหลักของบริษัทมาจากผลผลิตทางการเกษตร แนวโน้มผลการดำเนินงานของบริษัทยังคงขึ้นอยู่กับปัจจัยที่ควบคุมไม่ได้ ได้แก่ สภาพภูมิอากาศ ปริมาณน้ำฝน และผลผลิตของวัตถุดิบที่ออกสู่ตลาดในแต่ละฤดูกาล ปัจจุบันมีความผันแปรของภูมิอากาศเกิดขึ้นอย่างไม่เคยเป็นมาก่อน บางปีเกิดอุทกภัยอย่างหนัก บางปีประสบภัยแล้ง ทำให้ปริมาณผลผลิตที่ออกสู่ตลาดมีความผันผวนในแต่ละปีหรือระหว่างปี ซึ่งอาจนำไปสู่การแทรกแซงจากภาครัฐ

5. กำลังการผลิตส่วนเกินของโรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบ

ปัจจุบัน โรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบมีจำนวนประมาณ 139 โรง (เปิดดำเนินการจำนวน 120 โรง) ส่วนใหญ่อยู่ในเขตจังหวัดกระบี่ สุราษฎร์ธานี ชุมพร และตรัง มีกำลังการผลิตของโรงงานรวมทั้งสิ้นประมาณ 30 ล้านตันผลปาล์มสดต่อปี ซึ่งไม่สอดคล้องกับผลปาล์มสดในปี 2560 ที่มีปริมาณ 15 ล้านตัน จากพื้นที่เพาะปลูกปาล์มที่ให้ผลผลิตแล้วที่มีอยู่ประมาณ 4.9 ล้านไร่ ทำให้อัตราการใช้กำลังการผลิตโดยรวมของโรงสกัดทั้งหมดอยู่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ส่งผลให้มีการแข่งขันกันซื้อผลปาล์มสดในราคาสูง โดยไม่คำนึงถึงคุณภาพเท่าที่ควร

6. การจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบให้แก่ลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2559 และปี 2560 บริษัทมีการจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ และน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ ให้กับลูกค้ารายใหญ่รายเดียว ซึ่งได้แก่ บริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (LST) คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 55 และร้อยละ 40 ตามลำดับ ทำให้อาจเกิดความเสี่ยงในด้านการพึ่งพิงลูกค้ารายใดรายหนึ่งเป็นสำคัญ แต่เนื่องจาก LST มีความสัมพันธ์ที่ดีกับบริษัทมาเป็นเวลานานและเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท รวมทั้งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีฐานะการเงินที่แข็งแกร่ง และมีชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับในอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม บริษัทจึงเชื่อมั่นว่าโอกาสความเสี่ยงจากการสูญเสียลูกค้ารายนี้ไป หรือลูกค้ารายนี้ประสบปัญหาทางการเงินจึงเกิดขึ้นน้อย นอกจากนี้ บริษัทยังมีความสามารถในการขายสินค้าให้กับลูกค้ารายอื่นได้อีกด้วย โดยเฉพาะในปัจจุบันน้ำมันปาล์มมีได้นำมาใช้เพื่อการบริโภคเพียงอย่างเดียว แต่ยังสามารถนำมาใช้เป็นพลังงานทดแทนได้อีกด้วย

7. มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้นมากกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นสามัญทั้งหมดที่ออกและเรียกชำระแล้ว

จากการที่บริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (LST) ถือหุ้นในบริษัทคิดเป็นร้อยละ 69.96 ของจำนวนหุ้นสามัญทั้งหมดที่ออกและเรียกชำระแล้ว ถือว่ามีอำนาจในการควบคุมเชิงนโยบาย รวมถึงอำนาจในการบริหารงาน ประกอบกับการมีกรรมการผู้จัดการเป็นบุคคลคนเดียวกัน อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในระหว่างสองบริษัท เนื่องจากทั้งสองบริษัทมีการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

อย่างไรก็ตาม การทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ โดยเฉพาะการขายน้ำมันปาล์มดิบให้ LST นั้น ผู้สอบบัญชีของบริษัทได้มีการสอบทานรายการดังกล่าวว่าเป็นราคาซื้อขายเดียวกันกับบุคคลภายนอก นอกจากนี้ บริษัทได้มีการเปิดเผยรายการดังกล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6 แล้ว รวมถึงการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

2.2 การตลาดและการแข่งขัน

ก. นโยบายและลักษณะการตลาดของผลิตภัณฑ์

- กลยุทธ์การแข่งขัน

อุตสาหกรรมน้ำมันปาล์มของไทยมีแนวโน้มที่จะพัฒนาและขยายตัวต่อไปได้อีกมาก จะเห็นได้จากการขยายตัวของอุตสาหกรรมไบโอดีเซลและอัตราการบริโภคน้ำมันปาล์มต่อคนต่อปีของไทยยังคงอยู่ในระดับต่ำ และนอกจากนั้นน้ำมันปาล์มยังมีราคาถูกกว่าน้ำมันพืชประเภทอื่นๆ ทำให้ในสถานการณ์ทั่วไปน้ำมันปาล์มไม่มีปัญหาด้านตลาดรองรับทั้งตลาดภายในและต่างประเทศ ที่ผ่านมาบริษัทผลิตน้ำมันปาล์มเพื่อตอบสนองความต้องการในประเทศเป็นหลัก หากในบางปี ที่มีผลผลิตออกมามากเกินไปเกินความต้องการในประเทศ เนื่องจากสภาพดินฟ้าอากาศเอื้ออำนวย ราคาในประเทศตกต่ำ ในขณะที่ราคาน้ำมันปาล์มในต่างประเทศสูงกว่าราคาขายในประเทศ บริษัทก็จะส่งออกเพื่อที่จะเป็นหนทางหนึ่งที่จะช่วยให้บริษัทสามารถทำกำไรได้มากขึ้น แต่ในทางตรงกันข้ามถ้าผลผลิตปาล์มสต็อกออกมาน้อย ก็จะทำให้เกิดการแข่งขันกันซื้อผลปาล์มสด ซึ่งมีผลทำให้ต้นทุนสูงขึ้น

เพื่อที่จะสามารถแข่งขันกับตลาดโลกได้ บริษัทจะต้องมีการบริหารต้นทุนการผลิตให้อยู่ในระดับต่ำ โดยการปรับปรุงประสิทธิภาพของเครื่องจักรให้มีอัตราการสูญเสียระหว่างการผลิตน้อยที่สุด และเพิ่มปริมาณผลปาล์มสดเข้าสู่กระบวนการผลิต

- ลักษณะของลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

ลูกค้าบริษัทส่วนใหญ่เป็นโรงงานกลั่นน้ำมันปาล์ม ซึ่งปัจจุบันมีอยู่ประมาณ 17 โรงงาน มีกำลังการผลิตทั้งสิ้นประมาณ 2.5 ล้านตัน-วัตถุดิบต่อปี ดังนั้นในช่วงที่ผลปาล์มสดมีปริมาณน้อย จะทำให้ปริมาณน้ำมันปาล์มดิบมีไม่เพียงพอต่อความต้องการใช้น้ำมันปาล์มทั้งหมดในประเทศ ซึ่งบางครั้งรัฐบาลต้องมีการอนุมัติให้มีการนำเข้าน้ำมันปาล์ม เพื่อบรรเทาภาวะตึงตัวของปริมาณน้ำมันปาล์มในระบบ

ในทางตรงข้ามในช่วงที่มีผลปาล์มสดออกมามาก ก็จะทำให้ปริมาณน้ำมันปาล์มดิบมีปริมาณมากเช่นเดียวกัน ซึ่งบริษัทก็สามารถส่งออกได้ หากราคาส่งตลาดโลกสูงกว่าราคาขายในประเทศ

- การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

บริษัทได้จำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบและน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบแก่โรงงานกลั่นน้ำมันพืชบริสุทธิ์และโรงงานผลิตไบโอดีเซลเป็นหลัก โดยมีการตกลงซื้อขายล่วงหน้าหรือส่งมอบทันทีแล้วแต่กรณี หากเมล็ดในปาล์มจะจำหน่ายแก่โรงงานผลิตอาหารสัตว์และผู้เลี้ยงสัตว์ที่อยู่บริเวณใกล้เคียงโรงงานเพื่อเป็นอาหารสัตว์ ผู้จัดการฝ่ายขายและประกันคุณภาพจะเป็นผู้ติดต่อลูกค้าโดยตรงภายใต้การควบคุมของกรรมการผู้จัดการ โดยตกลงราคาจุดหมายปลายทางที่จะส่ง และคุณภาพของน้ำมันปาล์มดิบ น้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ และกากเมล็ดในปาล์ม

- การจัดจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย

ในปี 2560 บริษัทไม่มีการจำหน่ายน้ำมันปาล์มไปต่างประเทศโดยตรง

ข. ภาวะการแข่งขัน

โครงสร้างของอุตสาหกรรม

การปลูกปาล์มน้ำมันในประเทศไทยเริ่มตั้งแต่สมัยก่อนสงครามโลกครั้งที่สอง โดยเริ่มปลูกประมาณพันไร่ มีวัตถุประสงค์เพื่อการค้าเป็นครั้งแรก และต่อมาได้มีการขยายพื้นที่การเพาะปลูกทั้งจากภาครัฐและเอกชน เรื่อยมา จนถึงช่วง 30 ปี ที่ผ่านมา เกษตรกรรายย่อยให้ความสำคัญกับการปลูกปาล์มอย่างจริงจังและได้รับการพัฒนาเข้าสู่ระบบการค้าและอุตสาหกรรมมากขึ้น ปัจจุบันไทยเป็นประเทศหนึ่งในผู้ผลิตปาล์มน้ำมันที่สามารถผลิตได้อย่างเพียงพอภายในประเทศ และสามารถส่งออกได้บางส่วนเท่านั้น

โครงสร้างอุตสาหกรรมปาล์มน้ำมันและน้ำมันปาล์มประกอบด้วย 5 ส่วนหลัก ได้แก่ เกษตรกรผู้ปลูกปาล์ม โรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบ โรงงานกลั่นน้ำมันปาล์ม อุตสาหกรรมต่อเนื่อง และผู้บริโภค ซึ่งการเปลี่ยนแปลงในแต่ละส่วนจะมีผลกระทบซึ่งกันและกัน นอกจากนี้ ในปัจจุบันได้เกิดความต้องการใช้น้ำมันปาล์มจากอุตสาหกรรมการผลิตไบโอดีเซลขึ้นมาในระบบ ทำให้อาจเกิดความไม่สมดุลระหว่างความต้องการใช้ไบโอดีเซลและอุปทานของน้ำมันปาล์มเพื่อการบริโภค ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อราคาน้ำมันปาล์มได้เช่นกัน สำหรับปัจจัยภายนอกซึ่งมีบทบาทสำคัญในการกำหนดราคาในประเทศ ได้แก่ ราคาสลัดโลก ราคาน้ำมันพืชชนิดอื่นที่ทดแทนกันได้ และยังมีปัจจัยที่ควบคุมไม่ได้ เช่น สภาพดินฟ้าอากาศ อันจะส่งผลโดยตรงต่อปริมาณผลปาล์มสดที่จะออกสู่ตลาดในแต่ละฤดูกาล ที่ผ่านมา การแข่งขันในตลาดเพื่อการซื้อวัตถุดิบ จะเป็นการแข่งขันทางด้านราคาเป็นหลัก ทำให้ราคาวัตถุดิบนั้นสามารถเปลี่ยนแปลงได้ตลอดเวลา

สำหรับปริมาณผลปาล์มสดซึ่งเป็นวัตถุดิบนั้น ประเทศไทยไม่มีการนำเข้าผลปาล์มสด ผลผลิตปาล์มน้ำมันเกือบทั้งหมดจึงถูกนำมาใช้ต่อในอุตสาหกรรมการผลิตน้ำมันปาล์มและส่วนน้อยใช้เป็นเมล็ดพันธุ์ ผลผลิตปาล์มน้ำมันเพิ่มขึ้นเนื่องจากการขยายพื้นที่เพาะปลูกเป็นสำคัญ ส่งผลให้มีผลผลิตเพิ่มขึ้นจาก 45,890 ตันในปี 2520 เป็น 1.3 ล้านตัน และ 15 ล้านตัน ในปี 2534 และ 2560 ตามลำดับ น้ำมันปาล์มที่ผลิตได้จากโรงงานสกัดประกอบด้วยน้ำมันปาล์มดิบและน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ น้ำมันเมล็ดในปาล์มจะนำไปใช้ทดแทนกับน้ำมันมะพร้าวได้เป็นอย่างดี น้ำมันเมล็ดในปาล์มสกัดได้เฉพาะในโรงงานสกัดน้ำมันปาล์มขนาดใหญ่ที่มีการแยกเอาเมล็ดในปาล์มออกมาจากผลปาล์มเท่านั้น ส่วนโรงงานสกัดขนาดเล็กจะหีบน้ำมันจากผลปาล์มทั้งทะลายโดยไม่มีการแยกเมล็ดใน น้ำมันปาล์มดิบที่ได้ก็จะเป็นน้ำมันผสม

สำหรับเศษวัสดุเหลือจากขบวนการผลิต คือ เส้นใยของผลปาล์ม กะลาปาล์ม และทะลายปาล์มเปล่า โดยเส้นใยของผลปาล์มและกะลาปาล์ม ทางโรงงานสกัดน้ำมันปาล์มนำไปใช้เป็นเชื้อเพลิงในหม้อไอน้ำ เพื่อผลิตไฟฟ้าใช้ในโรงงานเองเกือบทั้งสิ้น อย่างไรก็ตาม ราคาของกะลาปาล์มในปัจจุบันมีแนวโน้มสูงขึ้น เนื่องจากสามารถนำไปใช้เป็นเชื้อเพลิงทดแทนน้ำมันปิโตรเลียมที่มีราคาสูงขึ้น ส่งผลให้โรงงานสกัดน้ำมันปาล์มนำกะลาปาล์มออกขายแทนการนำไปใช้เป็นเชื้อเพลิงในหม้อไอน้ำ ทั้งนี้เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับอุตสาหกรรม นอกจากนี้ในบางโรงงานยังมีการปรับปรุงหม้อไอน้ำเพื่อให้สามารถใช้ทะลายปาล์มเปล่าเป็นเชื้อเพลิงได้ แทนการใช้เส้นใยของผลปาล์มเพียงอย่างเดียว การใช้พลังงานหมุนเวียนจากเชื้อเพลิงชีวมวลดังกล่าว สามารถลดปริมาณการใช้น้ำมันปิโตรเลียมลงได้ นอกจากจะเป็นการลดต้นทุนในการผลิตน้ำมันปาล์มดิบแล้ว ยังสอดคล้องกับนโยบายของรัฐบาลในการอนุรักษ์พลังงานอีกด้วย

ภาพรวมปี 2560

รูปที่ 1 : เหตุการณ์สำคัญรายไตรมาส

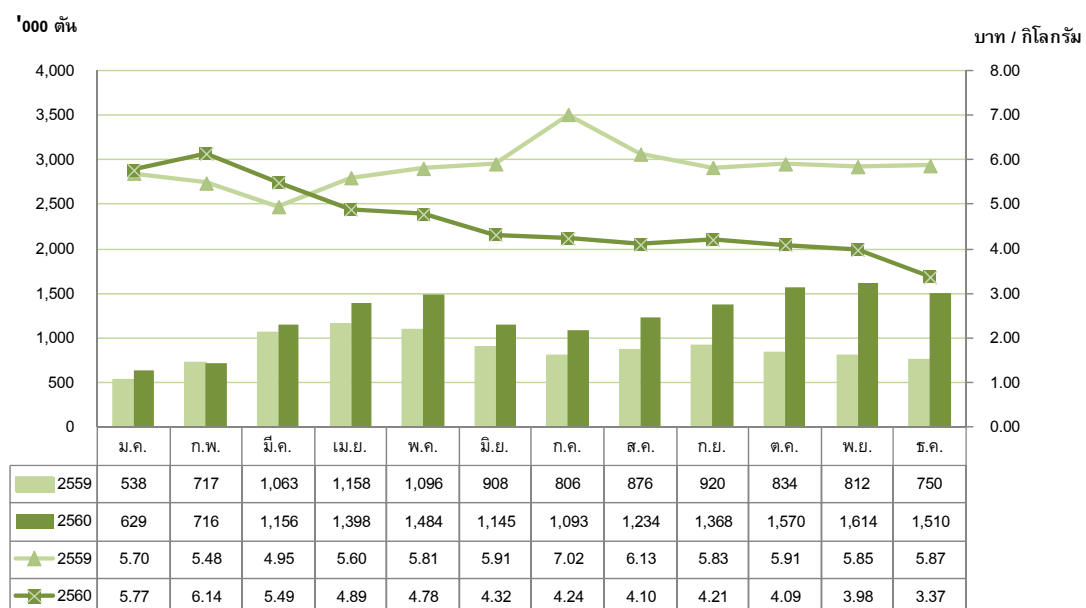
ปี 2560	ปริมาณการผลิต ('000 เมตริกตัน)		ราคา (บาท/กิโลกรัม)		เหตุการณ์สำคัญ
	ผลปาล์มสด	น้ำมันปาล์มดิบ	ผลปาล์มสด (คุณภาพ น้ำมัน 18%)	น้ำมันปาล์มดิบ	
ไตรมาสที่ 1	2,501 (2,318)	431 (392)	5.80 (5.38)	30.78 (29.58)	แม้ว่าปริมาณผลปาล์มสดจะสูงกว่าไตรมาสเดียวกันของปี 2559 แต่ราคาเฉลี่ยของผลปาล์มสดและน้ำมันปาล์มดิบก็ไม่ได้ลดลงแต่อย่างใด ทั้งนี้ เนื่องจากปริมาณ สต็อกน้ำมันปาล์มดิบคงเหลือในช่วงต้นปี 2560 อยู่ในระดับที่ต่ำกว่าต้นปี 2559 อย่างมีนัยสำคัญ
ไตรมาสที่ 2	4,026 (3,162)	706 (505)	4.66 (5.77)	25.84 (33.90)	สภาพอากาศเข้าสู่ภาวะปกติ ปริมาณน้ำฝนมีต่อเนื่อง เอื้ออำนวยต่อการเพิ่มขึ้นของผลผลิตปาล์มน้ำมันส่งผลให้ราคาผลปาล์มสดและราคาน้ำมันปาล์มดิบในประเทศปรับตัวลดลง กรมธุรกิจพลังงานจึงประกาศเพิ่มสัดส่วนไบโอดีเซลจากปี 5 เป็นปี 7 มีผลเมื่อวันที่ 8 พ.ค. 2560 ซึ่งคาดว่าจะสามารถดูดซับน้ำมันปาล์มดิบออกจากระบบประมาณ 25,000 ตันต่อเดือน
ไตรมาสที่ 3	3,695 (2,602)	657 (476)	4.18 (6.32)	22.43 (34.18)	ผลผลิตปาล์มน้ำมันที่มีปริมาณมาก ทำให้ราคาผลปาล์มสดและราคาน้ำมันปาล์มดิบในประเทศลดลงอย่างต่อเนื่อง เมื่อเปรียบเทียบกับราคาน้ำมันปาล์มดิบในตลาดโลกแล้วพบว่าส่วนต่างราคาลดลง โดยปริมาณสต็อกน้ำมันปาล์มดิบคงเหลือทั้งประเทศสูงถึง 466,080 ตัน
ไตรมาสที่ 4	4,694 (2,396)	832 (431)	3.81 (5.88)	20.48 (30.14)	ราคาน้ำมันปาล์มดิบในประเทศใกล้เคียงกับมาเลเซีย ผู้ประกอบการเริ่มส่งออกอย่างเป็นรูปธรรม กระทรวงพาณิชย์เร่งผลักดันให้ผู้ประกอบการส่งออกน้ำมันปาล์มดิบจำนวน 2 แสนตัน ภายใน 3 เดือน ไปยังจีนและอินเดีย ในขณะที่รัฐบาลกลางประเทศอินเดียได้ประกาศปรับเพิ่มอัตราภาษีนำเข้าน้ำมันพืชเกือบทุกชนิด โดยเฉพาะน้ำมันปาล์มดิบจากร้อยละ 15 เป็นร้อยละ 30 และน้ำมันปาล์มที่ผ่านกรรมวิธีการกลั่นจากร้อยละ 25 เป็นที่ร้อยละ 40 ทำให้การส่งออกไปอินเดียเริ่มชะลอตัวลง
รวม	14,916 (10,478)	2,626 (1,804)	4.62 (5.84)	24.88 (31.95)	

() หมายถึงในช่วงเวลาเดียวกันปีก่อนหน้า (ไตรมาสหรือปี แล้วแต่กรณี)

ที่มา : ตัวเลขจากกรมการค้าภายใน

ในปัจจุบัน พื้นที่ปลูกปาล์มน้ำมันในประเทศไทยที่ให้ผลผลิตมีประมาณ 4.9 ล้านไร่ เพิ่มขึ้นจาก 4.6 ล้านไร่ในปี 2559 ร้อยละ 7 คาดการณ์ว่าในปี 2561 พื้นที่ปลูกปาล์มน้ำมันที่ให้ผลผลิตจะเพิ่มขึ้นต่อเนื่อง โดยมีประมาณ 5.2 ล้านไร่ ส่วนใหญ่ร้อยละ 90 ของพื้นที่ปลูกปาล์มทั้งหมดอยู่ที่บริเวณภาคใต้ เนื่องจากมีสภาพภูมิอากาศที่เหมาะสม ตั้งแต่ปลายปี 2559 ต่อเนื่องมาตลอดทั้งปี 2560 สภาพอากาศได้เข้าสู่ภาวะปกติ ปริมาณน้ำฝนมีต่อเนื่อง ปริมาณผลผลิตปาล์มสดโดยรวมทั้งประเทศในปี 2560 มีจำนวนประมาณ 15 ล้านตัน เพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 42 (2559 : 10.48 ล้านตัน) เนื่องมาจากการยุติลงของภาวะแห้งแล้งรุนแรงจากปรากฏการณ์เอลนีโญในปี 2558 ต่อเนื่องต้นปี 2559 ประกอบกับการกระจายตัวของปริมาณน้ำฝนเป็นไปอย่างสม่ำเสมอในช่วงตั้งแต่ปลายปี 2559 ต่อเนื่องมาตลอดทั้งปี 2560 ส่งผลต่อการเพิ่มขึ้นของผลผลิตต่อไร่ โดยในปี 2560 มีผลผลิตต่อไร่ 3,000 กิโลกรัม เพิ่มขึ้นจาก 2,436 กิโลกรัมในปี 2559 คิดเป็นร้อยละ 23 โดยมีผลผลิตปาล์มสดสูงสุดในเดือนพฤศจิกายนที่ประมาณ 1.6 ล้านตันและต่ำสุดในเดือนมกราคมที่ 6 แสนตัน ราคาผลปาล์มสดเฉลี่ยทั้งปีอยู่ที่ 4.62 บาท/กิโลกรัม (2559 : 5.84 บาท/กิโลกรัม) โดยมีราคาเฉลี่ยรายเดือนสูงสุดที่ 6.14 บาท/กิโลกรัมในเดือนกุมภาพันธ์ และต่ำสุดที่ 3.37 บาท/กิโลกรัมในเดือนธันวาคม เป็นที่น่าสังเกตว่าในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา ราคาผลปาล์มสดในระดับต่ำสุดไม่ได้ปรากฏอยู่ในช่วงไตรมาสที่ 2 ของแต่ละปี ซึ่งเป็นช่วงที่ผลผลิตออกสู่ตลาด

รูปที่ 2 : ปริมาณและราคาผลปาล์มสดรายเดือน
(คุณภาพน้ำมัน 18%)



ที่มา : กรมการค้าภายใน

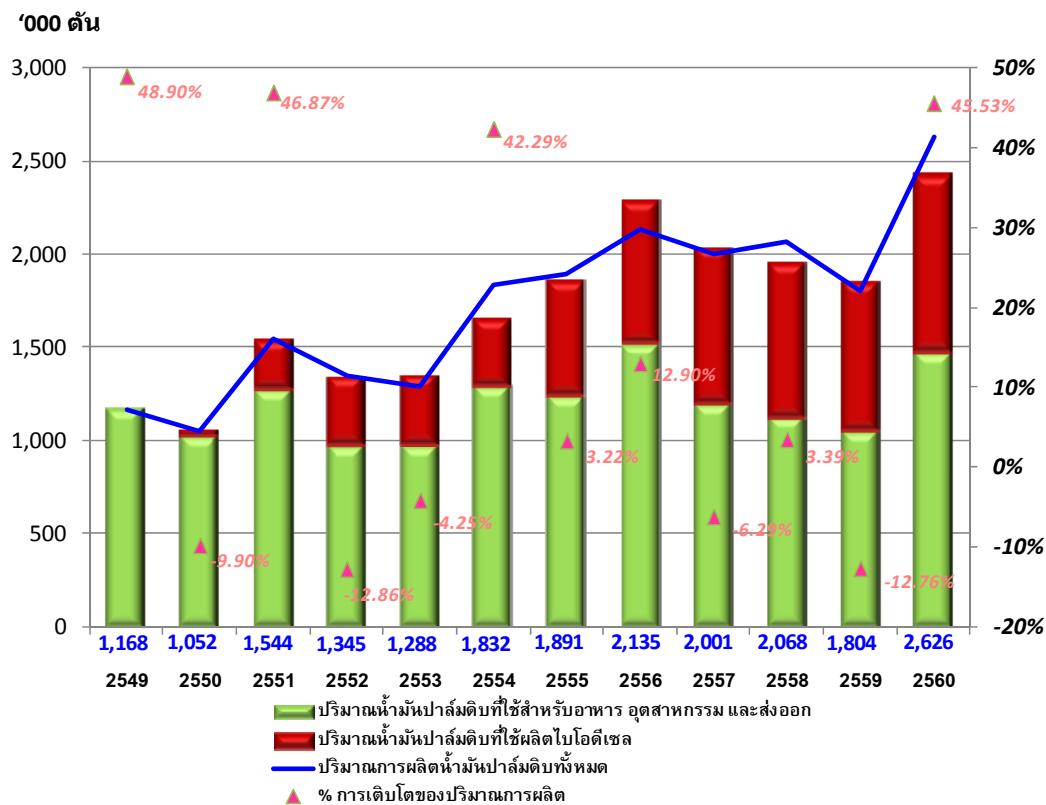
ผลผลิตน้ำมันปาล์มดิบทั้งประเทศในปี 2560 อยู่ที่ 2,626,006 ตัน (2559 : 1,804,449 ตัน) โดยมีความต้องการใช้น้ำมันปาล์มดิบ ดังนี้

(เมตริกตัน)	2559	2560	การเปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)
เพื่อการบริโภค	987,803	1,165,633	18
เพื่อผลิตไบโอดีเซล	815,956	971,177	19

จากผลผลิตปาล์มน้ำมันที่เพิ่มขึ้น ส่งผลให้ราคาผลปาล์มสดและราคาน้ำมันปาล์มดิบในประเทศปรับตัวลดลง กรมธุรกิจพลังงานจึงประกาศเพิ่มสัดส่วนไบโอดีเซลจากปี 5 เป็นปี 7 มีผลเมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2560 โดยคาดว่าจะสามารถดูดซับน้ำมันปาล์มดิบออกจากระบบประมาณ 25,000 ตันต่อเดือน ซึ่งยังคงไม่เพียงพอต่อปริมาณน้ำมันปาล์มคงเหลือสะสมในระบบที่เพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็ว จาก 447,884 ตัน ในเดือนพฤษภาคม เป็น 532,651 ตันและ 485,379 ตันในเดือนพฤศจิกายนและเดือนธันวาคมตามลำดับ กระทรวงพาณิชย์จึงสั่งลดสต็อกน้ำมันปาล์ม โดยออกเป็นนโยบายที่ต้องอาศัยการบูรณาการความร่วมมือจากทุกภาคส่วน และประสานงานเพื่ออำนวยความสะดวกให้ภาคเอกชนเร่งผลักดันการส่งออกน้ำมันปาล์มดิบให้ได้เดือนละ 100,000 ตัน ขณะที่ในส่วนของกระทรวงพลังงานได้รับนโยบายไปบริหารจัดการน้ำมันปาล์มดิบอีก 100,000 ตัน โดยมีทั้งแนวทางการใช้ทำไบโอดีเซลเพิ่มขึ้น และการนำไปใช้เป็นเชื้อเพลิงสำหรับโรงไฟฟ้ากระบี่ ทั้งนี้ มีจุดมุ่งหมายที่จะลดสต็อกน้ำมันปาล์มดิบให้อยู่ในระดับเหมาะสมที่ประมาณ 250,000 ตัน อย่างไรก็ตาม การให้ผู้ประกอบการไบโอดีเซลเพิ่มสต็อกน้ำมันนั้นเป็นเพียงแนวทางแก้ไขปัญหาระยะสั้น เพราะผลผลิตใหม่กำลังจะออกมาในช่วงเดือนมีนาคม 2561 ส่วนแนวทางการเพิ่มส่วนผสมดีเซลเป็นปี 10 ให้มีผลเร็วขึ้นใน 1 - 2 ปีก็ยังคงเป็นไปได้ยาก เพราะปัจจุบันค่ายรถบางรุ่นก็ยังไม่ยอมรับการใช้ปี 7 โดยในช่วง 4 - 5 ปีที่ผ่านมา ภาครัฐโดยกระทรวงพลังงานมีนโยบายการปรับเปลี่ยนส่วนผสมน้ำมันปาล์มในไบโอดีเซลมาโดยตลอด ทั้งนี้ เพื่อรักษาระดับปริมาณน้ำมันปาล์มคงเหลือในประเทศให้เหมาะสมและเพื่อให้เกิดความสมดุลในด้านราคาระหว่างการใช้น้ำมันปาล์มเพื่อการบริโภคและไบโอดีเซล การปรับเปลี่ยนส่วนผสมน้ำมันปาล์มในไบโอดีเซลในช่วง 4 - 5 ปีที่ผ่านมา สรุปได้ดังนี้

ปี	มีผลบังคับใช้	ส่วนผสมน้ำมันปาล์มในไบโอดีเซล
2556	ปลายปี	ประกาศชะลอการบังคับใช้ B7 ออกไปก่อน และให้ใช้ B4
2557	ต้นเดือนพฤษภาคม	ปรับเพิ่มเป็น B7
2558	เดือนมกราคม เดือนเมษายน เดือนสิงหาคม	ปรับลดเป็น B3.5 ปรับเพิ่มเป็น B6 ปรับเพิ่มเป็น B6.5-7
2559	เดือนกรกฎาคม เดือนสิงหาคม เดือนพฤศจิกายน	ปรับลดเป็น B5 ปรับลดเป็น B3 ปรับเพิ่มเป็น B5
2560	เดือนพฤษภาคม	ปรับเพิ่มเป็น B7

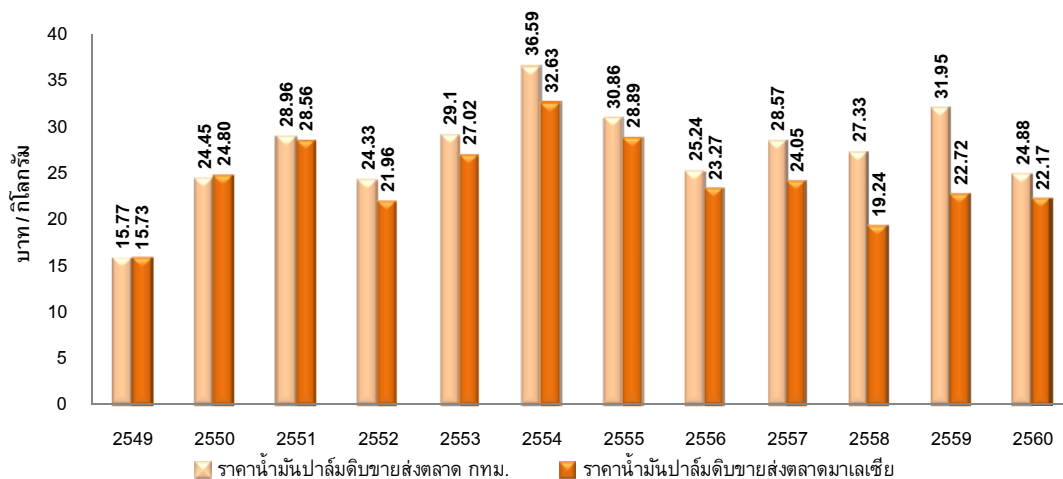
รูปที่ 3 : ปริมาณการผลิตน้ำมันปาล์มดิบในประเทศไทย



ที่มา : กรมการค้าภายใน

การเคลื่อนไหวของราคาน้ำมันปาล์มดิบในประเทศเฉลี่ยรายเดือนในปี 2560 อยู่ในช่วงระหว่าง 19.12 - 31.97 บาท/กิโลกรัม (2559 : 29.02 - 37.49 บาท/กิโลกรัม) โดยมีราคาเฉลี่ยทั้งปีที่ 24.88 บาท/กิโลกรัม (2559 : 31.95 บาท/กิโลกรัม) ซึ่งนับเป็นระดับราคาเฉลี่ยต่ำสุดในรอบ 8 ปี โดยแต่ละระดับต่ำสุดที่ 18 บาท/กิโลกรัมเมื่อประมาณปลายเดือนธันวาคม ส่วนต่างราคาเฉลี่ยเมื่อเปรียบเทียบกับตลาดโลกลดลงเหลือเพียงกิโลกรัมละ 2 - 3 บาท (2559 : 11 - 12 บาท) โดยเฉพาะในช่วงปลายปี 2560 ราคาน้ำมันปาล์มดิบในประเทศอยู่ในระดับใกล้เคียงกับมาเลเซีย ผู้ประกอบการจึงเริ่มส่งออกได้อย่างเป็นรูปธรรม โดยมีตลาดส่งออกหลักคือ ประเทศอินเดีย ต่อมาเมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2560 รัฐบาลกลางประเทศอินเดียได้ประกาศปรับเพิ่มอัตราภาษีนำเข้าน้ำมันพืชเกือบทุกชนิด โดยเฉพาะน้ำมันปาล์มดิบจากร้อยละ 15 เป็นร้อยละ 30 และน้ำมันปาล์มที่ผ่านกรรมวิธีการกลั่นจากร้อยละ 25 เป็นที่ร้อยละ 40 ทำให้การส่งออกไปอินเดียเริ่มชะลอตัวลง

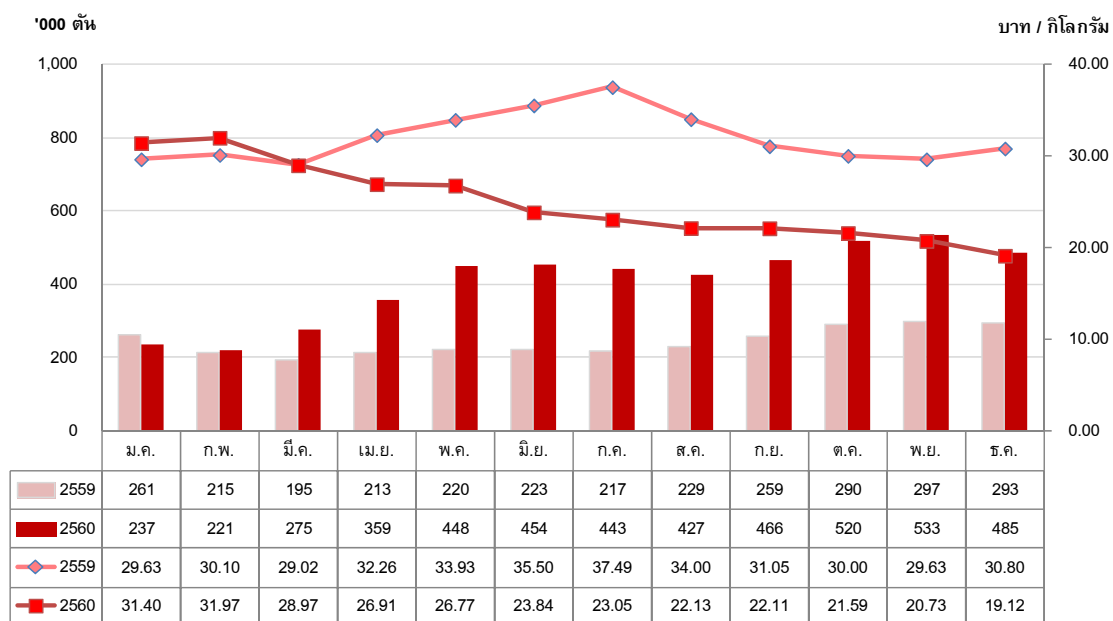
รูปที่ 4 : ราคาน้ำมันปาล์มดิบขายส่งตลาด กทม.
เปรียบเทียบตลาดมาเลเซีย



ที่มา : กรมการค้าภายใน

จากการที่ราคาน้ำมันปาล์มดิบในประเทศปรับตัวลดลงอย่างมีนัยสำคัญในช่วงครึ่งหลังของปี 2560 โดยเฉพาะในช่วงปลายปี ทำให้ในปี 2560 ประเทศไทยสามารถส่งออกคิดเป็นน้ำมันปาล์มดิบจำนวน 303,126 ตัน โดยเป็นปริมาณส่งออกเฉพาะของ 2 เดือนสุดท้าย (พฤศจิกายน - ธันวาคม) ที่ 157,736 ตัน

รูปที่ 5 : ปริมาณน้ำมันปาล์มดิบคงเหลือและ
การเคลื่อนไหวของราคารายเดือน



ที่มา : กรมการค้าภายใน

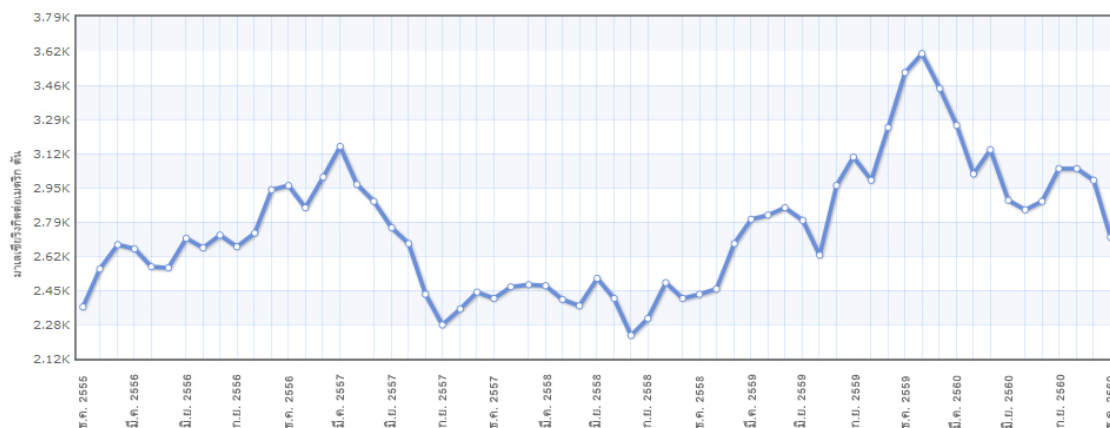
สรุปเหตุการณ์สำคัญ

- (1) ร่างพระราชบัญญัติปาล์มน้ำมันและน้ำมันปาล์ม : เมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2560 ที่ประชุมคณะรัฐมนตรีมีมติอนุมัติหลักการร่างพระราชบัญญัติปาล์มน้ำมันและน้ำมันปาล์ม พ.ศ. ... โดยมีสาระสำคัญ คือ กำหนดคณะกรรมการนโยบายปาล์มน้ำมันและน้ำมันปาล์มขึ้น เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลรับผิดชอบการบริหารจัดการอุตสาหกรรมปาล์มน้ำมันและน้ำมันปาล์มทั้งระบบแบบบูรณาการ ซึ่งมีการจัดตั้งกองทุนปาล์มน้ำมันและน้ำมันปาล์มขึ้น เพื่อสนับสนุนด้านการเงินสำหรับการศึกษาวิจัยและพัฒนา รวมถึงด้านต่างๆ และกำหนดบทลงโทษผู้เกี่ยวข้องในอุตสาหกรรมปาล์มน้ำมันและน้ำมันปาล์ม หากไม่ปฏิบัติหรือกระทำการฝ่าฝืน ทั้งนี้ คาดว่า พรบ.ดังกล่าวจะมีผลบังคับใช้ภายในปี 2561 ขณะนี้อยู่ที่ขั้นตอนการพิจารณาของคณะกรรมการกฤษฎีกา
- (2) ราคาน้ำมันปิโตรเลียม : อีกตัวแปรหนึ่งที่ต้องจับตาความเคลื่อนไหวอย่างใกล้ชิด ได้แก่ ราคาน้ำมันปิโตรเลียม เนื่องจากกำลังอยู่ในทิศทางขาขึ้นจากการขยายข้อตกลงการผลิตของกลุ่มประเทศผู้ส่งออกน้ำมันรายใหญ่ของโลก (OPEC) และกลุ่มนอกโอเปก (non OPEC) โดยคาดว่าราคาน้ำมันจะยังคงปรับตัวขึ้นต่อไปในปี 2561 หลังจากทีราคาเพิ่มขึ้นมาประมาณร้อยละ 13 ตลอดช่วงปีที่ผ่านมา โดยปัจจัยหนึ่งที่ช่วยหนุนให้ราคาน้ำมันปรับขึ้นต่อนั้น มาจากการที่กลุ่มโอเปกและกลุ่มนอกโอเปกที่นำโดยรัสเซีย ได้ขยายข้อตกลงลดกำลังการผลิตน้ำมันที่ 1.8 ล้านบาร์เรล/วัน ไปจนถึงสิ้นปี 2561 ขณะเดียวกัน อุปสงค์น้ำมันมีแนวโน้มปรับตัวขึ้นจากการที่เศรษฐกิจโลกขยายตัวอย่างแข็งแกร่ง จนส่งผลให้ความต้องการใช้น้ำมันเพิ่มขึ้นตามไปด้วย โดยโอเปกคาดการณ์ว่า อุปสงค์น้ำมันจะปรับขึ้นไปอยู่ที่ 1.53 ล้านบาร์เรล/วัน ในปี 2561 ซึ่งประเทศในแถบเอเชีย โดยเฉพาะจีนและอินเดียจะเป็นตัวแปรสำคัญในการขับเคลื่อนอุปสงค์ดังกล่าว อย่างไรก็ตาม คาดว่าราคาน้ำมันปิโตรเลียมโดยเฉลี่ยน่าจะทรงตัวอยู่ในระดับไม่เกิน 65 - 70 ดอลลาร์สหรัฐ ต่อบาร์เรล เนื่องจากจะมีแรงกดดันด้านอุปทานที่สูงขึ้นจากกลุ่มผู้ผลิตน้ำมันจากชั้นหินดินดาน (เชลลอยล์) ซึ่งจะลงทุนเพิ่มการผลิตเจาะในปี 2561 ด้วยเหตุนี้การเพิ่มกำลังผลิตของกลุ่มเชลลอยล์จึงนับเป็นความเสี่ยงสำคัญที่จะกดดันราคาน้ำมันในปี 2561 ท่ามกลางราคาที่มีแนวโน้มปรับขึ้นต่อจากข้อตกลงของกลุ่มโอเปก
- (3) อินเดียปรับเพิ่มภาษีนำเข้าน้ำมันพืช : เพื่อช่วยเหลือเกษตรกรของประเทศ รัฐบาลกลางประเทศอินเดียได้ประกาศปรับเพิ่มอัตราภาษีนำเข้าน้ำมันพืชเกือบทุกชนิด โดยเฉพาะน้ำมันปาล์ม ดังนี้

เดือน	สิงหาคม 2560	พฤศจิกายน 2560
อัตราภาษีนำเข้าน้ำมันปาล์มดิบ	เพิ่มจากร้อยละ 7.50 เป็นร้อยละ 15	เพิ่มจากร้อยละ 15 เป็นร้อยละ 30
อัตราภาษีนำเข้าน้ำมันปาล์มที่ผ่านกรรมวิธีการกลั่น	เพิ่มจากร้อยละ 15 เป็นร้อยละ 25	เพิ่มจากร้อยละ 25 เป็นร้อยละ 40

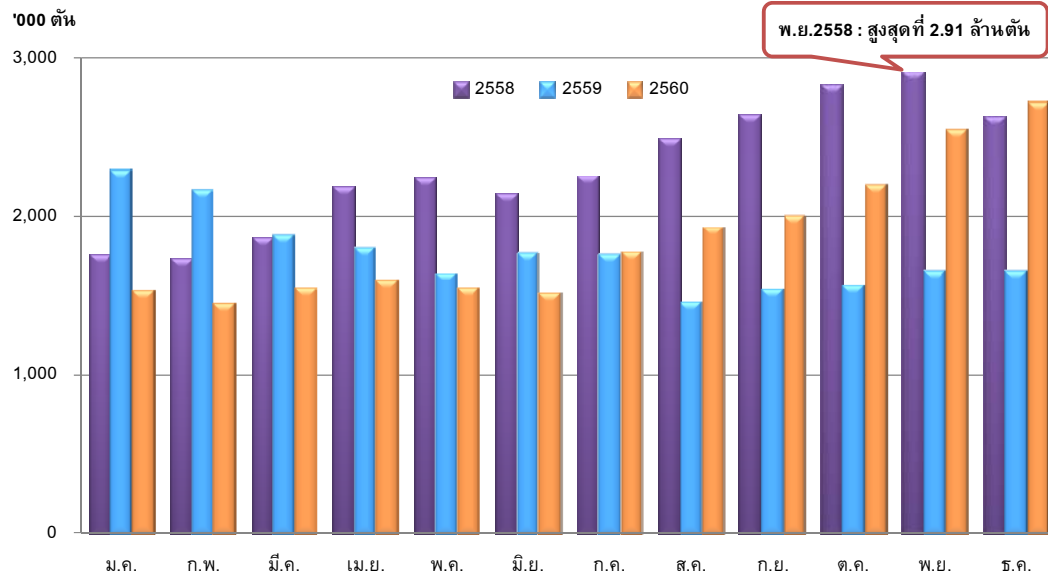
- (4) มาเลเซียยกเลิกภาษีส่งออกน้ำมันปาล์มดิบเป็นเวลา 3 เดือน : รัฐบาลมาเลเซียประกาศยกเลิกการเก็บภาษีส่งออกน้ำมันปาล์มดิบเป็นเวลา 3 เดือนโดยมีผลตั้งแต่วันที่ 8 มกราคม ถึงวันที่ 7 เมษายน 2561 เพื่อระบายปริมาณสต็อกในประเทศที่อยู่ในระดับสูง อย่างไรก็ตาม หากในระหว่างช่วงเวลาดังกล่าว หากสต็อกน้ำมันปาล์มดิบลดลงสู่ระดับ 1.6 ล้านตัน การเก็บภาษีส่งออกน้ำมันปาล์มดิบก็จะถูกนำมาบังคับใช้เช่นเดิม ในขณะที่ประเทศอินโดนีเซีย ยังคงมาตรการการเก็บภาษีส่งออกน้ำมันปาล์มดิบไว้ที่ 50 ดอลลาร์สหรัฐ ต่อตัน เช่นเดิม
- (5) ทิศทางราคาน้ำมันปาล์มดิบในตลาดโลก : ในปี 2560 ราคาน้ำมันปาล์มดิบในตลาดโลกโดยเฉลี่ยสูงกว่าปี 2559 แม้ว่าผลผลิตน้ำมันปาล์มของโลกจะสูงขึ้น โดยในปี 2560 ราคาน้ำมันปาล์มดิบในตลาดล่วงหน้ากำหนดส่งมอบเดือนที่สามของประเทศมาเลเซีย (Bursa Malaysia Derivatives : 3rd Month) เฉลี่ยแล้วทั้งปีอยู่ที่ประมาณ 2,703 ริงกิตต่อตัน เปรียบเทียบกับ 2,630 ริงกิตต่อตันในปี 2559 คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.77 โดยแต่ละระดับสูงสุดที่ 3,165 ริงกิตต่อตันเมื่อวันที่ 3 มกราคม 2560 ในช่วงต้นปี 2560 ราคาน้ำมันปาล์มดิบอยู่ในระดับสูงโดยไตรมาสแรก ราคาเฉลี่ยอยู่ประมาณ 3,000 ริงกิตต่อตัน เนื่องจากปริมาณน้ำมันปาล์มคงเหลือของประเทศมาเลเซียอยู่ในระดับต่ำมาก เหลือเพียง 1.4 ล้านตันในเดือนกุมภาพันธ์ สาเหตุจากปริมาณผลผลิตอยู่ในระดับต่ำ อันเป็นผลต่อเนื่องมาจากภาวะแห้งแล้งรุนแรงจากปรากฏการณ์เอลนีโญในปี 2558-2559

รูปที่ 6 : ราคาน้ำมันปาล์มในประเทศมาเลเซีย
รายเดือน

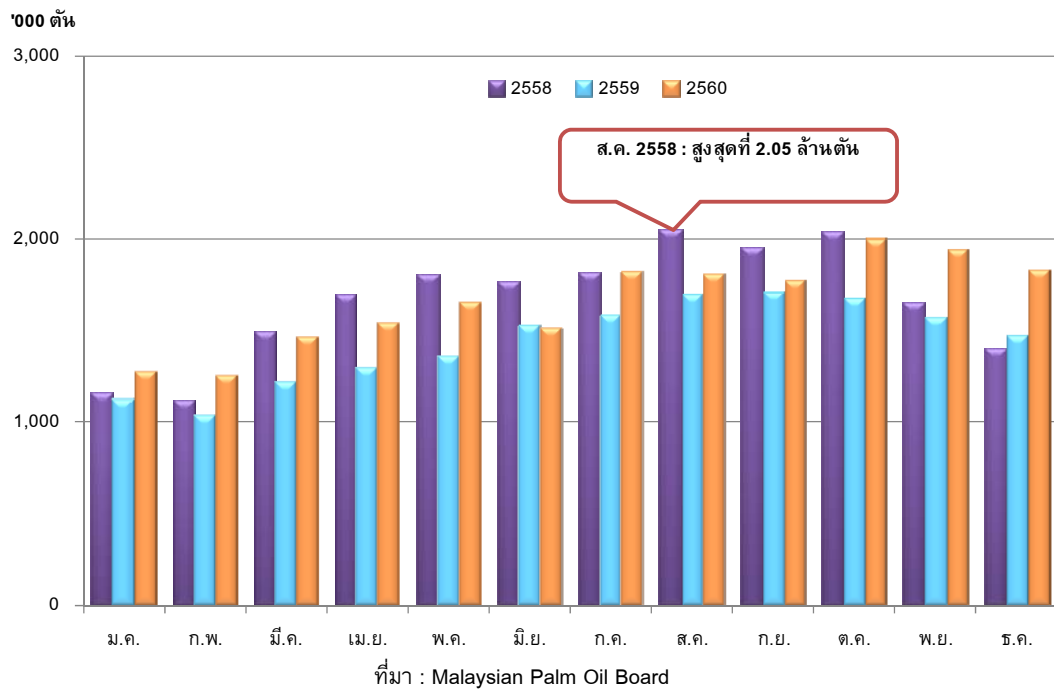


ที่มา : <http://www.indexmundi.com>

รูปที่ 7 : ปริมาณน้ำมันปาล์มคงเหลือของประเทศ
มาเลเซีย



รูปที่ 8 : ปริมาณผลผลิตน้ำมันปาล์มดิบของ
ประเทศมาเลเซีย



- (6) สหภาพยุโรปมีมติห้ามใช้เชื้อเพลิงชีวภาพที่ผลิตจากน้ำมันปาล์มภายในปี 2564: เมื่อวันที่ 17 มกราคม 2561 รัฐสภายุโรปได้มีมติแก้ไขแนวทางการใช้พลังงานทดแทน ซึ่งรวมถึงการห้ามใช้เชื้อเพลิงชีวภาพที่ผลิตจากน้ำมันปาล์มภายในปี 2564 โดยมีวัตถุประสงค์ในการปรับปรุงตลาดพลังงาน และลดการใช้พลังงาน เพื่อแสดงถึงความพยายามในการไปสู่เป้าหมายด้านสภาพแวดล้อม โดยในปี 2559 ได้มีการเผยแพร่การศึกษาที่ได้รับทุนสนับสนุนจากสหภาพยุโรป ซึ่งระบุว่าเชื้อเพลิงชีวภาพที่ผลิตจากน้ำมันปาล์มได้ก่อมลภาวะมากกว่าน้ำมันดีเซลปกติถึง 3 เท่า ดังนั้น ในปี 2559 สมาชิกรัฐสภายุโรปจึงมีมติเรียกร้องให้คณะกรรมการยุโรปปรับลดการใช้ไขมันพืชสำหรับการผลิตเชื้อเพลิงชีวภาพภายในปี 2563 และยังเรียกร้องให้มีมาตรฐานการรับรองด้านความยั่งยืนในการผลิตน้ำมันปาล์มที่เข้าสู่ตลาดสหภาพยุโรป อย่างไรก็ตาม การห้ามใช้น้ำมันปาล์มยังต้องเผชิญอุปสรรคอีกมาก เริ่มจากเรื่องข้อตกลงทางการเมืองจากสมาชิกในสหภาพยุโรปทั้ง 28 ประเทศ ซึ่งยังต้องการมติเห็นชอบในเรื่องการเปลี่ยนแปลงแนวทางการใช้พลังงานทดแทน นอกจากนี้ อุปสรรคที่สำคัญยังมาจากประเด็นทางด้านกฎหมายในเวทีองค์การการค้าโลก เพื่อต่อต้านมติการห้ามใช้น้ำมันปาล์มดังกล่าวจากประเทศผู้ผลิตน้ำมันปาล์มรายใหญ่ ได้แก่ มาเลเซีย และอินโดนีเซีย ซึ่งมีผลผลิตน้ำมันปาล์มรวมกันประมาณร้อยละ 85 ของผลผลิตทั่วโลก

กำลังการผลิต

การเพิ่มขึ้นของจำนวนโรงสกัดน้ำมันปาล์มจาก 91 โรงในปี 2556 เป็นประมาณ 139 โรงในปัจจุบัน โดยเปิดดำเนินการจำนวน 120 โรง ทำให้กำลังการผลิตรวมของโรงสกัดมีประมาณ 30 ล้านตัน-ผลปาล์มสดต่อปี นับว่ายังคงสูงกว่าปริมาณผลปาล์มสดที่ออกสู่ตลาดในปี 2560 ที่ 15 ล้านตันเป็นอย่างมาก จะเห็นว่าอัตราการใช้กำลังการผลิตของโรงสกัดน้ำมันปาล์มดิบอยู่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ภาวะความไม่สมดุลระหว่างอุปสงค์และอุปทานมีอยู่ในระดับสูง ส่งผลต่อเสถียรภาพราคาและคุณภาพของผลปาล์มสด ซึ่งเป็นอุปสรรคสำคัญต่อการพัฒนาอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์มของประเทศไทย

คาดการณ์ปริมาณและแนวโน้มราคาน้ำมันปาล์มปี 2561

พื้นที่ปลูกปาล์มน้ำมันในประเทศไทยเพิ่มขึ้นเฉลี่ยปีละประมาณ 3 แสนไร่ จากการส่งเสริมให้เกษตรกรปลูกปาล์มน้ำมันโดยการปรับเปลี่ยนชนิดพืชที่ปลูก โดยเฉพาะการโค่นล้มยางพารามาเป็นปลูกปาล์มน้ำมันทดแทนอันเนื่องมาจากผลกระทบจากวิกฤติราคายางตกต่ำเป็นเวลาดูติดต่อกัน เหตุผลดังกล่าวทำให้ผลผลิตโดยเฉลี่ยเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องในแต่ละปี นอกจากนี้ ปัจจัยจากสภาพอากาศย้อนหลังไปประมาณ 2 ปีที่ผ่านมา จะส่งผลดีต่อผลผลิตในปัจจุบันเป็นอย่างมาก ดังนั้น ในปี 2561 คาดว่าสถานการณ์ปริมาณผลผลิตปาล์มน้ำมันจะออกสู่ตลาดมากขึ้นต่อเนื่องจากปี 2560 เป็นประมาณ 14 ล้านตัน และส่งผลให้ปริมาณน้ำมันปาล์มดิบอยู่ที่ประมาณ 2.5 ล้านตัน

ในปี 2561 คาดว่าความต้องการใช้น้ำมันปาล์มเพื่อการบริโภคในประเทศจะมีประมาณ 1 ล้านตัน สำหรับความต้องการใช้น้ำมันปาล์มเพื่อผลิตไบโอดีเซล คาดว่าจะมีประมาณ 1 ล้านตันเช่นกัน แต่ทั้งนี้ ยังคงขึ้นอยู่กับราคาน้ำมันปิโตรเลียม ราคาน้ำมันปาล์มดิบในประเทศ และปริมาณน้ำมันปาล์มคงเหลือในประเทศเป็นหลัก อย่างไรก็ตาม คาดการณ์ว่าราคาน้ำมันปิโตรเลียมมีแนวโน้มที่จะทรงตัวอยู่ในระดับไม่เกิน 65 - 70 ดอลลาร์

สหรัฐฯ ต่อบาร์เรล ในปี 2561 จึงมีความเป็นไปได้สูงว่าสัดส่วนการผสมน้ำมันปาล์มในน้ำมันดีเซลจะยังคงอยู่ที่ร้อยละ 7 ตลอดทั้งปี ซึ่งเป็นระดับส่วนผสมที่สูงสุดแล้ว ส่วนแนวทางการเพิ่มส่วนผสมดีเซลเป็นปี 10 ให้มีผลเร็วขึ้นใน 1 - 2 ปีก็ยังคงเป็นไปได้ยาก ดังนั้น สถานการณ์ปริมาณน้ำมันปาล์มดิบคงเหลือสะสมในประเทศจึงจะยังคงอยู่ในระดับสูงต่อไปในปี 2561 โดยเฉพาะครึ่งปีแรก การส่งออกน้ำมันปาล์มดิบจึงดูเหมือนจะเป็นวิธีเดียวที่จะสามารถระบายสต็อกสะสมภายในประเทศได้

ในขณะที่ผลผลิตน้ำมันปาล์มของโลกปี 2561 จะอยู่ในระดับสูงเช่นกัน กระทรวงเกษตรสหรัฐอเมริกา (USDA) คาดการณ์ว่าจะมีปริมาณ 66.87 ล้านตัน เพิ่มขึ้นจาก 62.29 ล้านตันในปี 2560 ร้อยละ 7.35 เนื่องจากผู้ผลิตรายใหญ่ได้แก่ อินโดนีเซียและมาเลเซีย มีการขยายพื้นที่เพาะปลูกอย่างต่อเนื่องเพื่อรองรับความต้องการของตลาดที่เพิ่มขึ้น ประกอบกับสภาพภูมิอากาศที่เอื้ออำนวย

ดังนั้น การบริหารจัดการสต็อกน้ำมันปาล์มดิบภายในประเทศในปี 2561 จึงเป็นอีกความท้าทายที่ภาครัฐจำเป็นต้องดำเนินการอย่างบูรณาการ มีแผนงานและมาตรการรองรับที่ชัดเจนและสอดคล้องกันของแต่ละหน่วยงาน เพื่อสามารถแก้ปัญหาได้อย่างมีประสิทธิภาพ และทันต่อเหตุการณ์

โดยรวมแล้ว การเคลื่อนไหวของราคาน้ำมันปาล์มดิบในประเทศในปี 2561 คาดว่าจะสอดคล้องและใกล้เคียงกับราคาน้ำมันปาล์มดิบตลาดโลก โดยอยู่ที่ระดับ 19 - 20 บาท/กิโลกรัม และราคาผลปาล์มสดที่ประมาณ 3.50 - 4.00 บาท/กิโลกรัม トラバได้ที่ราคาน้ำมันปีโตรเลียมโดยเฉลี่ยทรงตัวอยู่ในระดับไม่เกิน 65 - 70 ดอลลาร์สหรัฐฯ ต่อบาร์เรล และราคาน้ำมันปาล์มดิบในตลาดโลกโดยเฉลี่ยในปี 2561 คาดว่าจะอยู่ที่ประมาณ 2,500 - 2,600 ริงกิตต่อตัน (2560 : 2,703 ริงกิตต่อตัน) อย่างไรก็ตาม ยังมีปัจจัยแปรผันอีกหลายปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อราคาน้ำมันปาล์ม เช่น ราคาน้ำมันถั่วเหลือง, อัตราแลกเปลี่ยน, อุปสงค์อุปทานของประเทศอินเดีย จีน และสหภาพยุโรป, กระแสการต่อต้านน้ำมันปาล์มจากสหภาพยุโรปและอเมริกา, การปรับเปลี่ยนแผนการใช้ไบโอดีเซลเพื่อเป็นพลังงานทางเลือก เป็นต้น

จำนวนคู่แข่ง

พื้นที่เพาะปลูกปาล์มน้ำมันในประเทศไทยส่วนใหญ่อยู่ในเขตจังหวัดกระบี่มากที่สุด รองลงมาคือ สุราษฎร์ธานี ชุมพร ตรัง สตูล และในจังหวัดอื่นๆ ในปัจจุบัน โรงงานสกัดน้ำมันปาล์มมีจำนวน 139 โรง โดยเปิดดำเนินการจำนวน 120 โรง โรงงานสกัดน้ำมันปาล์มส่วนใหญ่กระจายอยู่ในเขตที่มีการเพาะปลูกปาล์มในภาคใต้ เช่น กระบี่ สุราษฎร์ธานี ชุมพร ตรัง และสตูล มีกำลังการผลิตรวมประมาณ 30 ล้านตันทะลายปาล์มสดต่อปี

ขนาดของบริษัทเมื่อเทียบกับคู่แข่ง

ทางด้านสวนปาล์มถือได้ว่าบริษัทมีสวนปาล์มเป็นของตนเองและมีพื้นที่เพาะปลูกที่ใหญ่แห่งหนึ่งในประเทศไทย ซึ่งทำให้บริษัทได้เปรียบบริษัทอื่นในด้านต้นทุนของผลปาล์มสด ในส่วนของโรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบ ซึ่งมีกำลังการผลิตเท่ากับ 75 ตันผลปาล์มสดต่อชั่วโมงนั้น ถือว่าเป็นโรงสกัดขนาดกลาง

สภาพและศักยภาพในการแข่งขัน

เนื่องจากปัจจุบัน โรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบมีจำนวนมากดังที่กล่าวไปแล้วข้างต้นและส่วนใหญ่อยู่ในเขตจังหวัดกระบี่ สุราษฎร์ธานี ชุมพร และตรัง มีกำลังการผลิตของโรงงานรวมทั้งสิ้นประมาณ 30 ล้านตันผลปาล์มสดต่อปี ซึ่งไม่สอดคล้องกับผลปาล์มสดในปี 2560 ที่มีปริมาณ 15 ล้านตัน ทำให้อัตราการใช้กำลังการผลิตโดยรวมของโรงสกัดทั้งหมดอยู่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ส่งผลให้มีการแข่งขันกันซื้อผลปาล์มสดในราคาสูง โดยไม่คำนึงถึงคุณภาพเท่าที่ควร

สำหรับในอนาคต การเปิดเสรี AEC เต็มรูปแบบก็จะเป็นการเปิดโอกาสให้คู่แข่งทั้งในและต่างประเทศสามารถนำเข้าน้ำมันปาล์มเข้ามาจำหน่ายแข่งขันกับบริษัทได้ แต่ที่ผ่านมา การนำเข้าน้ำมันปาล์มจากต่างประเทศสามารถปฏิบัติได้ภายใต้การดูแลการนำเข้าโดยองค์การคลังสินค้าเท่านั้น เพื่อแก้ปัญหาการขาดแคลนน้ำมันเฉพาะหน้า หากสถานการณ์การขาดแคลนน้ำมันปาล์มยังคงมีอยู่ โดยเฉพาะ เมื่อมีการสนับสนุนให้พัฒนาอุตสาหกรรมไปสู่ไบโอดีเซล อันเป็นพลังงานทางเลือก รัฐบาลจำเป็นต้องพิจารณาการเปิดเสรีตามข้อตกลง AEC โดยมีข้อจำกัดน้อยที่สุด ซึ่งน่าจะเป็นวิธีที่สามารถแก้ปัญหาทั้งระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ เนื่องจากกลไกตลาดสามารถทำหน้าที่ในการจัดสรรทรัพยากรได้อย่างเต็มที่ ส่งผลให้การผลิตมีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น ในขณะที่มีต้นทุนการผลิตที่ลดลง ในอนาคต หากผู้ประกอบการสามารถควบคุมต้นทุนการผลิตได้ คาดว่าการแข่งขันด้านราคาก็จะลดลงเป็นลำดับ และหันมาแข่งขันกันในเรื่องการพัฒนาด้านอื่นๆ เช่น การเพิ่มผลผลิตต่อไร่ และการเพิ่มอัตราการสกัดน้ำมันปาล์ม เป็นต้น

2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์เพื่อจำหน่าย

ก. ลักษณะการจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์

บริษัทมีโรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบ (CPO) และโรงงานสกัดน้ำมันจากเมล็ดในปาล์มดิบ (CPKO) ตั้งอยู่เลขที่ 98 หมู่ 6 กม. 9.5 ถนนเหนือคลอง-เขาพนม ตำบลห้วยยูง อำเภอเหนือคลอง จังหวัดกระบี่ 81130

ปริมาณการผลิตเต็มตัวของผลิตภัณฑ์ (ตัน)

<u>แผนกน้ำมันปาล์มดิบ</u>	<u>2557</u>	<u>2558</u>	<u>2559</u>
ผลปาล์มสดที่ใช้ในการผลิตเต็มที่	450,000	450,000	450,000
น้ำมันปาล์มดิบ (18%)	81,000	81,000	81,000
เมล็ดในปาล์ม (5.25%)	23,625	23,625	23,625
<u>แผนกน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ</u>			
เมล็ดในปาล์มที่ใช้ในการผลิตเต็มที่	30,000	30,000	30,000
น้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ (41%)	12,300	12,300	12,300
กากเมล็ดในปาล์ม (52%)	15,600	15,600	15,600

หมายเหตุ กำลังการผลิตจริงในแต่ละปี จะแตกต่างจากกำลังการผลิตเต็มที่ที่ออกแบบไว้ เนื่องจากความแตกต่างของปริมาณผลปาล์มสดที่เข้าสู่กระบวนการผลิต ซึ่งขึ้นอยู่กับปริมาณน้ำฝนที่ตกในแต่ละปี

การจัดหาวัตถุดิบ

เนื่องจากผลปาล์มสดจากสวนของบริษัทเองที่ป้อนเข้าสู่โรงงานมีไม่เพียงพอ ทำให้บริษัทต้องรับซื้อจากเกษตรกรรายย่อย เพื่อที่จะเพิ่มปริมาณผลปาล์มสดของบริษัทที่จะป้อนเข้าสู่โรงงาน

สภาพปัญหาเกี่ยวกับวัตถุดิบ

ปริมาณผลผลิตปาล์มสดขึ้นอยู่กับระดับน้ำฝนและการดูแลรักษา คุณภาพของผลปาล์มที่จะให้ได้น้ำมันปาล์มดิบในอัตราสูงขึ้นอยู่กับวิธีการตัดและเก็บเกี่ยว เนื่องจากการดูแลที่ดีและมีมาตรฐานในการเก็บเกี่ยว ทำให้คุณภาพของผลปาล์มจากสวนของบริษัทนั้นอยู่ในเกณฑ์ดีและให้อัตราการสกัดน้ำมันปาล์มดิบสูงกว่าซื้อจากเกษตรกรรายย่อย

แต่เนื่องจากผลปาล์มสดมีไม่เพียงพอกับความต้องการของโรงงานสกัดน้ำมันปาล์ม ซึ่งมีจำนวนโรงงานเพิ่มขึ้นในแต่ละปี ทำให้เกิดการแข่งขันกันซื้อผลปาล์มสด ในขณะที่อัตราการผลิตน้ำมันปาล์มที่ได้ค่อนข้างต่ำ สาเหตุอีกประการหนึ่งคือสภาพอากาศที่ไม่สม่ำเสมอ บางปีน้ำท่วม บางปีแห้งแล้ง อัตราการขาดน้ำในดินทำให้ผลปาล์มสดที่ได้นั้นให้น้ำมันปาล์มดิบในอัตราต่ำ และการเก็บเกี่ยวของเกษตรกรผู้ปลูกปาล์มน้ำมันรายย่อยไม่ได้มาตรฐาน คือมีการเก็บเกี่ยวผลปาล์มก่อนจะถึงเวลาอันสมควร โดยเฉพาะในช่วงที่ผลปาล์มสดมีราคาสูง

ดังได้กล่าวข้างต้น ผลผลิตจากเกษตรกรผู้ปลูกปาล์มน้ำมันรายย่อยไม่สามารถให้ผลผลิตต่อไร่ และอัตราการสกัดน้ำมันปาล์มดิบ เท่ากับของบริษัท ดังนั้นบริษัทจึงได้จัดทำนโยบายให้คำแนะนำแก่ผู้ปลูกปาล์มน้ำมันที่ต้องการปรับปรุงคุณภาพปาล์มน้ำมันตามมาตรฐานทั้งด้านการดูแลรักษาและผลผลิตต่อไร่ เพื่อให้ผลผลิตที่ส่งป้อนเข้าสู่โรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบนั้นมีคุณภาพมากขึ้นนอกจากนั้น ผู้ปลูกปาล์มน้ำมันรายย่อยยังสามารถขอเข้าเยี่ยมชมสวนของบริษัทได้อีกด้วย

บริษัทได้มีการคัดคุณภาพของผลปาล์มสดจากผู้ปลูกปาล์มน้ำมัน ณ จุดรับซื้อ แต่วิธีการนี้ไม่สามารถทำได้ในช่วงที่ผลปาล์มสดมีปริมาณน้อย นอกจากนั้นบริษัทยังได้มีการแนะนำผู้ปลูกปาล์มน้ำมันเกี่ยวกับคุณภาพของผลปาล์มสดที่ควรจะนำส่งโรงงาน บริษัทเชื่อว่าโปรแกรมการให้คำแนะนำแก่ผู้ปลูกปาล์มน้ำมันทั่วไปจะช่วยให้ปรับปรุงคุณภาพของผลปาล์มสดที่จะป้อนเข้าสู่โรงงานให้มีคุณภาพดีขึ้นและเป็นการเพิ่มอัตราการสกัดน้ำมันด้วย โดยบริษัทได้มีการปรับราคารับซื้อผลปาล์มสดให้สูงขึ้นตามอัตราการสกัดน้ำมัน ทั้งนี้เพื่อเป็นการจูงใจให้ผู้ปลูกปาล์มรายย่อยส่งผลปาล์มสดที่มีคุณภาพเข้าสู่โรงงาน

สำหรับเทคโนโลยีสำหรับการสกัดน้ำมันปาล์มดิบที่มีผลต่อการใช้วัตถุดิบนั้น เนื่องจากบริษัทได้ใช้แบบมาตรฐานสากลในอุตสาหกรรมนี้แล้ว ดังนั้นการปรับปรุงเพื่อให้การผลิตมีประสิทธิภาพจึงขึ้นอยู่กับการใช้อุปกรณ์เครื่องจักรเครื่องมือและการปฏิบัติงานให้เหมาะสม บริษัทเห็นว่าไม่มีเทคโนโลยีใหม่ๆที่ได้พิสูจน์แล้วมาทดแทน แต่อาจมีเทคโนโลยีอื่นๆที่มีผลต่อการใช้วัตถุดิบหรือปรับปรุงให้ดีขึ้น ซึ่งขึ้นอยู่กับว่าคุ้มค่ากับเงินที่ลงทุนหรือไม่ โดยบริษัทยังคงค้นคว้าเทคโนโลยีใหม่ๆเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการลดอัตราสูญเสียน้ำมัน การกำจัดมลภาวะที่เกิดจากการกระบวนการผลิตซึ่งเป็นพิษต่อสิ่งแวดล้อม

การปลูกปาล์มทดแทน

โครงการปลูกปาล์มทดแทน ในพื้นที่ที่เป็นสัมปทานในสวนเคียนซา ซึ่งบริษัทย่อยได้รับการต่อสัญญาเช่ากับกรมธนารักษ์ในพื้นที่ครึ่งหนึ่งของพื้นที่ที่ทำประโยชน์ บริษัทได้เริ่มดำเนินการปลูกปาล์มทดแทนในปี 2558 ซึ่งคาดว่าจะแล้วเสร็จในปี 2563

จำนวนผู้จำหน่ายวัตถุดิบ

บริษัทมีการซื้อผลปาล์มสดส่วนใหญ่จากชาวสวนในเขตกระบี่และสุราษฎร์ธานี โดยไม่มีรายใดที่บริษัทซื้อผลปาล์มสดมากกว่าร้อยละ 30 ของยอดซื้อผลปาล์มสดทั้งหมด

สัดส่วนการซื้อวัตถุดิบในประเทศและต่างประเทศ

เนื่องจากวัตถุดิบของบริษัท คือ ผลปาล์มสด เป็นพืชผลทางการเกษตร ซึ่งควรนำเข้าสู่กระบวนการผลิตโรงงานสกัดน้ำมันภายใน 24 ชั่วโมง มิฉะนั้นแล้วอาจจะทำให้ได้ปริมาณกรดปาล์มเพิ่มสูงขึ้นเกินกว่ามาตรฐานสากลในการซื้อขายน้ำมันปาล์มดิบ ซึ่งมีผลให้ถูกตัดราคาเมื่อมีการส่งมอบ ดังนั้นในอุตสาหกรรมนี้จึงไม่มีการนำเข้าผลปาล์มสดจากต่างประเทศ นอกจากการนำเข้าในรูปของน้ำมันปาล์มดิบ หรือน้ำมันปาล์มบริสุทธิ์ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดโดยภาครัฐ

ข. ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

การบริหารสิ่งแวดล้อม (Environmental Management) เป็นกระบวนการที่ต่อเนื่อง กลไกการปฏิบัติงานที่จะควบคุมความเสี่ยงของสิ่งแวดล้อมและกลยุทธ์เชิงปฏิบัติการนั้นจะส่งผ่านมายังการฝึกปฏิบัติของพนักงานและผู้บริหารของบริษัทต้องมีจริยธรรมในการบริหารงาน บริษัทได้มีนโยบายและวิธีปฏิบัติเพื่อให้แน่ใจว่ากระบวนการผลิตจะกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด โดยในปี 2547 บริษัทได้เข้าสู่ระบบมาตรฐานการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 เพื่อให้โครงการบริหารสิ่งแวดล้อมมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น และได้รับการรับรองในเดือนพฤษภาคม 2549

โรงงานสกัดน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบนั้นจะไม่มีมลภาวะเป็นพิษแต่อย่างใด ปริมาณของเสียที่เป็นชีวภาพนั้นมีเพียงเล็กน้อยมาก ซึ่งจะถูกรองและนำลงสู่บ่อพักแห่งของโรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบ

สำหรับโรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบนั้นมีของเสียดังต่อไปนี้

ของเหลว

ขี้มันและของเหลวจากหม้อนึ่งนั้นจะถูกดักเก็บและแยกเอาน้ำมันออก เพื่อรอจำหน่ายเป็นน้ำมันที่มีคุณภาพต่ำ ในส่วนที่เหลือจะถูกส่งลงในบ่อน้ำเสียของบริษัท

น้ำเสียของบริษัทจะถูกปล่อยลงในบ่อน้ำเสีย บ่อน้ำเสียมีทั้งหมด 8 บ่อ และน้ำเสียจะไหลลงที่ละบ่อๆ อย่างต่อเนื่อง ซึ่งในช่วงนี้มีการย่อยสลายชีวภาพ การไหลของน้ำเสียในบ่อน้ำเสียนั้นบริษัทใช้ระบบนำตกคือไหลลงที่ละบ่อซึ่งมีระดับลดหลั่นกันลงมา บ่อน้ำเสียบ่อแรกจะลึกสำหรับการย่อยสลายโดยไม่ใช้ออกซิเจน และบ่อน้ำเสียบ่อสุดท้ายจะตื้นเพื่อให้ออกซิเจนช่วยย่อยสลาย น้ำเสียที่ถูกย่อยสลายแล้วจะถูกปั๊มเข้าสู่ที่เก็บน้ำเสียในสวนของบริษัท ซึ่งเป็นที่สูงโดยใช้ท่อไต่ดิน น้ำเสียที่เก็บไว้ในสวนของบริษัท จะปล่อยลงสู่ร่องคูน้ำที่ต้นกระจายอยู่ในสวน เพื่อให้ซึมเข้าสู่ผิวดินเป็นการเพิ่มสารอาหารในดินแทนการใส่ปุ๋ยต่อไป ระบบนี้เป็นเทคโนโลยีที่ได้พิสูจน์แล้วและโรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบหลายโรงงานนิยมใช้กัน ร่องคูน้ำสำหรับน้ำเสียนีจะมีระยะเวลาการดูดซึมและระยะเวลาหมุนเวียนประมาณ 6 สัปดาห์ บริษัทใช้เนื้อที่มากกว่า 850 ไร่ สำหรับการกระจายน้ำเสียที่บำบัดแล้วลงสู่ดินและถูกควบคุมดูแลด้วยพนักงาน สำนักงานเทคโนโลยี กรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรมได้กำหนดค่า BOD ในน้ำเสียที่จะปล่อยลงสู่แม่น้ำลำคลองต้องไม่เกิน 20 มิลลิกรัมต่อลิตร บริษัทไม่ได้ปล่อยน้ำเสียที่บำบัดแล้วลงสู่แม่น้ำลำคลอง แต่จะนำไปใช้ประโยชน์ในสวนของบริษัทดังกล่าวแล้วข้างต้น บ่อน้ำเสียจะต้องขุดลอกเป็นระยะๆ ตะกอนที่ขุดออกจากบ่อน้ำเสียนั้นจะถูกเก็บไว้ในบ่อตากแห้งเป็นระยะเวลา 1 ปีเพื่อให้เกิดสารอาหารที่มีคุณภาพ ตะกอนที่ตากแห้งแล้วนี้จะนำไปปกคลุมหน้าดินในสวนปาล์มของบริษัทสำหรับทดแทนปุ๋ยในช่วงหน้าร้อน

ของแข็ง ได้แก่ ทะลายปาล์มเปล่า, ไฟเบอร์, เปลือกเมล็ดปาล์ม, ขี้เถ้า ควันดำและเขม่า ทะลายเปล่าถูกนำไปปกคลุมหน้าดินในสวนของบริษัทเพื่อทดแทนปุ๋ย ไฟเบอร์และเปลือกเมล็ดปาล์มจะเป็นเชื้อเพลิงแก่ Boiler หรือเปลือกเมล็ดปาล์มอาจขายให้โรงงานอื่นที่ต้องการ ตะกอนที่ขุดจากบ่อน้ำเสียจะใช้เป็นประโยชน์ในสวนของบริษัท บริษัทจะป้องกันการไหลซึมของน้ำผสมตะกอนนี้ในฤดูฝนโดยการขุดร่องน้ำรอบสวนเพื่อดักน้ำไหลลงสู่ที่อื่น บริษัทได้มีการปรับปรุงเครื่อง Boiler และการป้อนเชื้อเพลิงเข้าสู่ Boiler ซึ่งมีผลต่อการลดควันดำและเขม่าของโรงงาน อย่างไรก็ตามควันดำและเขม่าจาก Boiler ของโรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบที่เป็นปัญหายู่นี้อาจมาจากเชื้อเพลิงที่ป้อน เช่น ไฟเบอร์และเปลือกเมล็ดปาล์ม ค่าควันดำและเขม่าของโรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบจากกรมโรงงาน กระทรวงอุตสาหกรรมต้องไม่เกิน 320 มิลลิกรัมต่อลูกบาศก์เมตร

2.4 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

- ไม่มี -

3. ปัจจัยความเสี่ยง

1. พื้นที่ปลูกปาล์มส่วนหนึ่งเป็นพื้นที่สัมปทาน

พื้นที่สัมปทานของบริษัทย่อยสองแห่งจำนวนประมาณ 21,349 ไร่ โดยแบ่งเป็นสวนเคียนซา 8,467.44 ไร่ และสวนชัยบุรีจำนวน 12,881.50 ไร่ ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 47.1 ของพื้นที่ปลูกปาล์มทั้งหมดของบริษัทและบริษัทย่อยหมดอายุสัมปทานลงในเดือนกรกฎาคม 2557 และเดือนมกราคม 2558 ตามลำดับ

(ก) สวนเคียนซาได้รับอนุญาตจากกรมธนารักษ์ได้รับสิทธิการเช่าที่ราชพัสดุจำนวน 4,294 ไร่ เป็นระยะเวลา 15 ปี ซึ่งคิดเป็นพื้นที่จำนวนครึ่งหนึ่งของพื้นที่เดิมที่เช่าทำประโยชน์ โดยสัญญาเริ่มตั้งแต่วันที่ 9 กรกฎาคม 2557 ถึง วันที่ 8 กรกฎาคม 2572 ทำให้พื้นที่ปลูกปาล์มลดลงคิดเป็นร้อยละ 9.4 ของพื้นที่ปลูกปาล์มทั้งหมด ในปี 2558 และ 2559 บริษัทได้เริ่มปลูกปาล์มทดแทนในพื้นที่ที่ได้ทำสัญญาเช่าไปแล้วจำนวน 1,246 และ 1,410 ไร่ ตามลำดับ ส่วนที่เหลืออีกจำนวน 1,434 ไร่ จะดำเนินการปี 2563 ซึ่งในระหว่างเวลาดังกล่าวจะมีผลให้ผลปาล์มในพื้นที่ดังกล่าวลดลง มีผลให้บริษัทต้องรับซื้อผลปาล์มสดจากบุคคลภายนอกในสัดส่วนสูงขึ้น ส่งผลให้ต้นทุนวัตถุดิบสูงขึ้น

ส่วนพื้นที่อีกครึ่งหนึ่งให้นำไปจัดให้ราษฎรผู้ยากไร้ไม่มีที่ดินทำกินได้รับสิทธิการเช่ารายละไม่เกิน 10 ไร่ ในระหว่างที่การดำเนินการเรื่องการจัดสรรพื้นที่ยังไม่แล้วเสร็จนั้น กรมธนารักษ์ได้อนุญาตให้บริษัทย่อยครอบครองทำประโยชน์โดยชำระค่าเช่าในอัตราที่กำหนด จนกว่าการจัดสรรที่ดินจะดำเนินการแล้วเสร็จ

(ข) ในขณะที่สวนชัยบุรี บริษัทย่อยได้ดำเนินการขออนุญาตเช่าทำประโยชน์ในพื้นที่ครึ่งหนึ่งของพื้นที่ที่ทำประโยชน์เดิมกับกรมป่าไม้ (13,030 ไร่) คิดเป็นจำนวนพื้นที่ 6,515 ไร่ ขณะนี้ยังอยู่ในระหว่างการพิจารณาของกรมป่าไม้ ซึ่งก็ยังไม่มีความแน่นอนในนโยบายของรัฐบาล ในกรณีที่สวนชัยบุรีไม่ได้รับอนุญาตให้เช่าทำประโยชน์ มีผลให้บริษัทต้องรับซื้อผลปาล์มสดจากบุคคลภายนอกในสัดส่วนสูงขึ้นเพื่อทดแทนผลปาล์มสดที่ขาดไปจากพื้นที่สัมปทานส่งผลให้ต้นทุนวัตถุดิบสูงขึ้น

อย่างไรก็ตาม เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2558 บริษัทย่อยได้รับใบอนุญาตเก็บหาของป่าในพื้นที่สัมปทานแปลงดังกล่าว โดยบริษัทย่อยต้องชำระเงินค่าภาคหลวงในอัตราร้อยละ 10 ของราคาตลาดและค่าบำรุงป่าในอัตรา 2 เท่าของค่าภาคหลวง เมื่อมีการเก็บเกี่ยวผลปาล์มสด บริษัทย่อยจึงได้เริ่มเก็บเกี่ยวผลปาล์มสดในพื้นที่เขตป่าสงวนแปลงดังกล่าวตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2558

2. พื้นที่ปลูกปาล์มส่วนหนึ่งเป็นพื้นที่ที่ถูกประกาศเป็นเขตปฏิรูปที่ดิน

บริษัทมีพื้นที่ปลูกปาล์ม 2 แปลง ถูกประกาศเป็นเขตปฏิรูปที่ดิน ภายหลังจากที่บริษัทเข้าไปดำเนินการปลูกปาล์มแล้วเป็นเวลา 6 ปี และ 17 ปี ตามลำดับ โดยในปี 2547 สำนักงานปฏิรูปที่ดินจังหวัดกระบี่ได้มีหนังสือแจ้งให้บริษัทเข้าสู่กระบวนการตามกฎหมายปฏิรูปที่ดิน ในปี 2548 บริษัททำหนังสือแจ้งสำนักงานปฏิรูปที่ดินพร้อมส่งหลักฐานที่เกี่ยวข้องเพื่อขอพิสูจน์สิทธิในที่ดินแปลงดังกล่าว เนื่องจากบริษัทเป็นผู้ครอบครองและเข้าทำประโยชน์ในพื้นที่ดังกล่าวก่อนมีการประกาศเป็นป่าสงวนแห่งชาติและก่อนประกาศเป็นเขตปฏิรูปที่ดิน ต่อมาปี 2551 สำนักงานปฏิรูปที่ดินจังหวัดกระบี่ มีหนังสือแจ้งมายังบริษัทเพื่อให้เข้าสู่กระบวนการกระจายสิทธิ ซึ่งการกระจายสิทธิบางส่วนได้เสร็จสิ้นลงในปี 2553 มีพื้นที่ประมาณ 4,994.1 ไร่ คิดเป็นร้อยละ 15.7 ของพื้นที่ปลูก

ปาล์มทั้งหมด และในจำนวนนี้ บริษัทได้ตรวจสอบพบในภายหลังว่ามีพื้นที่ประมาณ 1,459 ไร่ เป็นพื้นที่ที่ทับซ้อนกับโฉนดที่ดินของบริษัท ซึ่งบริษัทอยู่ในระหว่างการดำเนินการขอให้สำนักงานปฏิรูปที่ดินยกเลิกพื้นที่ที่ทับซ้อนดังกล่าวนี้

เมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม 2559 ได้มีประกาศคำสั่งหัวหน้าคณะรักษาความสงบแห่งชาติ ที่ 36/2559 ให้สำนักงานการปฏิรูปที่ดินกำหนดพื้นที่เป้าหมายที่ดินที่ยังไม่เข้าสู่กระบวนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมที่มีเนื้อที่ตั้งแต่ 500 ไร่ ขึ้นไป โดยให้ผู้ครอบครองที่ดินในพื้นที่เป้าหมายดังกล่าว ยื่นคำร้องเพื่อแสดงสิทธิในที่ดินตามประมวลกฎหมายที่ดินหรือกฎหมายอื่น ต่อสำนักงานการปฏิรูปที่ดินจังหวัด และให้สำนักงานการปฏิรูปที่ดินจังหวัดตรวจสอบหลักฐานแสดงสิทธิในที่ดินของผู้ครอบครองที่ดินในพื้นที่เป้าหมาย หากผู้ครอบครองที่ดินไม่มายื่นคำร้องแสดงสิทธิในที่ดิน หรือสำนักงานการปฏิรูปที่ดินจังหวัดพิจารณาแล้วไม่เห็นชอบกับคำร้องดังกล่าว ให้เจ้าหน้าที่ซึ่งเลขาธิการสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมแต่งตั้งมีอำนาจสั่งให้ผู้ครอบครองที่ดินออกจากพื้นที่เป้าหมายภายในเวลาที่กำหนด และงดเว้นกระทำการใดๆ ในบริเวณพื้นที่เป้าหมาย

ดังนั้น หากสำนักงานการปฏิรูปที่ดินกำหนดให้พื้นที่ 2 แปลงดังกล่าวของบริษัทเป็นพื้นที่เป้าหมาย และบริษัทไม่สามารถแสดงหลักฐานแสดงสิทธิในที่ดิน บริษัทอาจจำเป็นต้องส่งคืนพื้นที่ดังกล่าวให้สำนักงานการปฏิรูปที่ดิน คิดเป็นพื้นที่ประมาณร้อยละ 19.4 ของพื้นที่ปลูกปาล์มทั้งหมด (นับรวมพื้นที่สัมปทาน)

กรณีดังกล่าวจะมีผลให้บริษัทจะต้องรับซื้อผลปาล์มสดจากบุคคลภายนอกเพื่อทดแทนผลปาล์มสดที่ขาดไปจากพื้นที่ดังกล่าวส่งผลให้ต้นทุนวัตถุดิบสูงขึ้น และต้องตัดจำหน่ายสินทรัพย์ มูลค่า 60.3 ล้านบาทออกจากบัญชี

อย่างไรก็ตาม จนถึงขณะนี้ สำนักงานการปฏิรูปที่ดินยังไม่ได้มีการดำเนินการใดๆ ตามประกาศดังกล่าวกับทางบริษัท

3. ความผันผวนของราคาน้ำมันปาล์มและการแทรกแซงจากภาครัฐ

น้ำมันปาล์มดิบนับเป็นสินค้าโภคภัณฑ์ซึ่งมีราคาผันผวน บางช่วงเกิดปัญหาขาดแคลนหรือบางช่วงล้นตลาด ในปี 2560 ราคาเฉลี่ยรายเดือนแกว่งตัวอยู่ในช่วงกว้างระหว่าง 19.12 – 31.97 บาท/กิโลกรัม (2559 : 29.02 – 37.49 บาท/กิโลกรัม) โดยมีราคาเฉลี่ยทั้งปีที่ 24.88 บาท/กิโลกรัม ลดลงร้อยละ 22.13 จากปี 2559 ในขณะที่ราคาเฉลี่ยในตลาดโลกอยู่ที่ 22.17 บาท/กิโลกรัม ความผันผวนของราคาในประเทศในช่วงปีนับเป็นอุปสรรคสำคัญต่อการบริหารจัดการสินค้าคงคลังของบริษัท นอกจากนั้น ในช่วงฤดูกาลที่มีผลผลิตปาล์มน้ำมันออกสู่ตลาดในปริมาณมาก ปริมาณน้ำมันปาล์มดิบสะสมอยู่ในระดับสูง ทำให้ราคาผลปาล์มสดและน้ำมันปาล์มดิบลดลงอย่างมาก อาจนำไปสู่เหตุการณ์ประท้วงจากเกษตรกรผู้ปลูกปาล์ม จนหลายครั้งภาครัฐต้องเข้ามาแทรกแซงตลาดน้ำมันปาล์ม

ในปี 2560 สำนักงานคณะกรรมการกลางว่าด้วยราคาสินค้าและบริการ (ส.กร.) ก็ยังคงมีการกำหนดราคาแนะนำขั้นต่ำในการซื้อผลปาล์มทะเลและผลปาล์มร่วงทุกๆ รอบ 30 วัน (โดยประมาณ) อย่างต่อเนื่อง นอกจากนั้น คณะกรรมการกลางว่าด้วยราคาสินค้าและบริการ (กกร.) ยังออกประกาศในราชกิจจานุเบกษา ฉบับที่ 50 พ.ศ. 2560 เรื่อง การกำหนดหลักเกณฑ์ เงื่อนไขการรับซื้อ และการแสดงราคาซื้อสินค้าผลปาล์มน้ำมัน

ตามอัตราน้ำมัน ประกาศ ณ วันที่ 28 สิงหาคม 2560 ซึ่งสร้างความสับสนและก่อให้เกิดปัญหาในทางปฏิบัติเกี่ยวกับการกำหนดให้ปรับราคาซื้อผลปาล์มตามอัตราน้ำมันที่สกัดได้

4. สภาพภูมิอากาศ

เนื่องจากวัตถุดิบหลักของบริษัทมาจากผลผลิตทางการเกษตร แนวโน้มผลการดำเนินงานของบริษัทยังคงขึ้นอยู่กับปัจจัยที่ควบคุมไม่ได้ ได้แก่ สภาพภูมิอากาศ ปริมาณน้ำฝน และผลผลิตของวัตถุดิบที่ออกสู่ตลาดในแต่ละฤดูกาล ปัจจุบันมีความผันแปรของภูมิอากาศเกิดขึ้นอย่างไม่เคยเป็นมาก่อน บางปีเกิดอุทกภัยอย่างหนัก บางปีประสบภัยแล้ง ทำให้ปริมาณผลผลิตที่ออกสู่ตลาดมีความผันผวนในแต่ละปีหรือระหว่างปี ซึ่งอาจนำไปสู่การแทรกแซงจากภาครัฐ

5. กำลังการผลิตส่วนเกินของโรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบ

ปัจจุบัน โรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบมีจำนวนประมาณ 139 โรง (เปิดดำเนินการจำนวน 120 โรง) ส่วนใหญ่อยู่ในเขตจังหวัดกระบี่ สุราษฎร์ธานี ชุมพร และตรัง มีกำลังการผลิตของโรงงานรวมทั้งสิ้นประมาณ 30 ล้านตันผลปาล์มสดต่อปี ซึ่งไม่สอดคล้องกับผลปาล์มสดในปี 2560 ที่มีปริมาณ 15 ล้านตัน จากพื้นที่เพาะปลูกปาล์มที่ให้ผลผลิตแล้วที่มีอยู่ประมาณ 4.9 ล้านไร่ ทำให้อัตราการใช้กำลังการผลิตโดยรวมของโรงสกัดทั้งหมดอยู่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ส่งผลให้มีการแข่งขันกันซื้อผลปาล์มสดในราคาสูง โดยไม่คำนึงถึงคุณภาพเท่าที่ควร

6. การจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบให้แก่ลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2559 และปี 2560 บริษัทมีการจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ และน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ ให้กับลูกค้ารายใหญ่รายเดียว ซึ่งได้แก่ บริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (LST) คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 55 และร้อยละ 40 ตามลำดับ ทำให้อาจเกิดความเสี่ยงในด้านการพึ่งพิงลูกค้ารายใดรายหนึ่งเป็นสำคัญ แต่เนื่องจาก LST มีความสัมพันธ์ที่ดีกับบริษัทมาเป็นเวลานานและเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท รวมทั้งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีฐานะการเงินที่แข็งแกร่ง และมีชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับในอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม บริษัทจึงเชื่อมั่นว่าโอกาสความเสี่ยงจากการสูญเสียลูกค้ารายนี้ไป หรือลูกค้ารายนี้ประสบปัญหาทางการเงินจึงเกิดขึ้นน้อย นอกจากนี้ บริษัทยังมีความสามารถในการขายสินค้าให้กับลูกค้ารายอื่นได้อีกด้วย โดยเฉพาะในปัจจุบันน้ำมันปาล์มมีได้นำมาใช้เพื่อการบริโภคเพียงอย่างเดียว แต่ยังสามารถนำมาใช้เป็นพลังงานทดแทนได้อีกด้วย

7. มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้นมากกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นสามัญทั้งหมดที่ออกและเรียกชำระแล้ว

จากการที่บริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (LST) ถือหุ้นในบริษัทคิดเป็นร้อยละ 69.96 ของจำนวนหุ้นสามัญทั้งหมดที่ออกและเรียกชำระแล้ว ถือว่ามีอำนาจในการควบคุมเชิงนโยบาย รวมถึงอำนาจในการ

บริหารงาน ประกอบกับการมีกรรมการผู้จัดการเป็นบุคคลคนเดียวกัน อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
ในระหว่างสองบริษัท เนื่องจากทั้งสองบริษัทมีการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

อย่างไรก็ตาม การทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ โดยเฉพาะการขายน้ำมันปาล์มดิบให้ LST นั้น ผู้สอบ
บัญชีของบริษัทได้มีการสอบทานรายการดังกล่าวว่าเป็นราคาซื้อขายเดียวกันกับบุคคลภายนอก นอกจากนี้
บริษัทได้มีการเปิดเผยรายการดังกล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 7 แล้ว รวมถึงการปฏิบัติตาม
หลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

1. ทรัพย์สินถาวร

บริษัทมีทรัพย์สินถาวรที่ใช้ประกอบธุรกิจสวนปาล์มน้ำมันที่เป็นของบริษัทและบริษัทย่อย ดังนี้

<u>ประเภทของทรัพย์สิน</u>	<u>ขนาด</u> <u>(ไร่)</u>	<u>ประเภทการ</u> <u>ถือครองสิทธิ์</u>	<u>มูลค่าตาม</u> <u>บัญชีสุทธิ (บาท)</u>
1. <u>ที่ดิน</u>	38,727.14	- โฉนด, นส.3ก, นส.3, นส.2,สัญญาซื้อขาย,ภ บท.5 และ ใบเสร็จรับเงิน	615,478,792
2. <u>ที่ดินโรงงาน,สำนักงาน,บ้านพัก</u>			
2.1. <u>ที่ดินสำหรับโรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบและ</u> <u>น้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ, สำนักงาน และบ้านพัก</u>	198.48	- นส.3ก, โฉนด และ ภบท.5	745,574
2.2. <u>ที่ดินเพื่อสร้างบ้านพักพนักงาน (ยกเลิก</u> <u>โครงการแล้ว) - บ้านน้ำจัน ต.กระบี่น้อย</u>	21.57	- โฉนด	22,749,413
2.3. <u>ที่ดินที่ไม่ได้ใช้ดำเนินงาน</u> <u>ถ.อุตรดิตถ์ ต.ปากน้ำ อ.เมือง จ.กระบี่</u>	0.94	- โฉนด	20,033,297
<u>รวมที่ดินทั้งหมด</u>	38,948.13		659,007,076
<u>หัก</u> <u>สำรองเผื่อการด้อยค่าของที่ดิน</u>			(14,638,278)
<u>รวมที่ดินทั้งหมดสุทธิ</u>	38,948.13		644,368,798
3. <u>อาคารสำนักงานสาขา, อาคารโรงงาน 2 โรง, สำนักงานสวน,</u> <u>บ้านพักพนักงาน</u>		เจ้าของ	82,279,587
4. <u>เครื่องจักรและอุปกรณ์</u>		เจ้าของ	104,289,134
4.1 <u>โรงงานผลิตน้ำมันปาล์มดิบและเมล็ดในปาล์มดิบและโรงงานผลิต</u> <u>ก๊าซชีวภาพ</u>			94,505,102
4.2 <u>เครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ใช้ในการเกษตร</u>			9,784,032
5. <u>ยานพาหนะ</u>		เจ้าของ	17,670,354
6. <u>เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน</u>		เจ้าของ	2,938,298
7. <u>ต้นทุนการพัฒนาการปลูกปาล์มน้ำมัน</u>		เจ้าของ	154,111,808
8. <u>โครงการปลูกปาล์มทดแทน</u>			413,814
9. <u>งานระหว่างก่อสร้าง</u>			27,215,262
10. <u>งานระหว่างทำ – สวน</u>			76,204,266
<u>รวมทรัพย์สินถาวร</u>			1,109,491,321

2. ทรัพย์สินไม่มีตัวตน

บริษัทมีทรัพย์สินไม่มีตัวตนที่เป็นของบริษัทและบริษัทย่อย ดังนี้

ประเภทของทรัพย์สิน

โปรแกรมคอมพิวเตอร์

รวมทรัพย์สินไม่มีตัวตน

มูลค่าตาม

บัญชีสุทธิ

(บาท)

405,155

405,155

3. ทรัพย์สินที่ไม่ได้ใช้ดำเนินงาน

บริษัทย่อยมีทรัพย์สินที่ไม่ได้ใช้ดำเนินงาน ดังนี้

บริษัทย่อยของบริษัท พันธุ์ศรีวิวัฒน์ จำกัด มีที่ดินที่ได้รับสัมปทานจากกรมป่าไม้ ซึ่งบริษัท พันธุ์ศรีวิวัฒน์ จำกัด ใช้เป็นที่ดินในการทำสวนปาล์ม และให้บริษัทเช่าสวนปาล์มดังกล่าว โดยมีรายละเอียดดังนี้

① บริษัท พันธุ์ศรี จำกัด

ที่ตั้งสัมปทาน : ตำบลชัยบุรี กิ่งอำเภอชัยบุรี สุราษฎร์ธานี

พื้นที่สัมปทาน : 6,515 ไร่

ระยะเวลาการใช้ประโยชน์ : ตั้งแต่วันที่ 16 พฤษภาคม 2557 ถึง วันที่ 16 พฤษภาคม 2587

② บริษัท ประจักษ์วิวัฒน์ จำกัด

ที่ตั้งสัมปทาน : ตำบลเคียนซา และตำบลคามาวารี อำเภอเคียนซา
สุราษฎร์ธานี

พื้นที่สัมปทาน : 4,294 ไร่

ระยะเวลาการใช้ประโยชน์ : ตั้งแต่วันที่ 9 กรกฎาคม 2557 ถึง วันที่ 8 กรกฎาคม 2572

บริษัทฯ ได้เช่าสวนปาล์มน้ำมันจากบริษัทย่อย โดยในปัจจุบัน มีพื้นที่ปลูกปาล์มน้ำมันที่เป็นพื้นที่สัมปทานประมาณ 10,605.31 ไร่ คิดเป็นร้อยละ 23 ของพื้นที่ปลูกปาล์มทั้งหมดของบริษัท โดยแบ่งเป็นสวนชัยบุรีจำนวน 6,515 ไร่ และสวนเคียนซา 4,090.31 ไร่ ซึ่งจะหมดอายุสัมปทานลงในปี 2572

5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

- 1) คดีที่อาจมีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทหรือบริษัทย่อยที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันสิ้นปีบัญชี**

บริษัทไม่มีคดีหรือข้อพิพาททางกฎหมายที่มีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทหรือบริษัทย่อยที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้นของงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

- 2) คดีที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ**

-----ไม่มี-----

- 3) คดีที่มีได้เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติของบริษัท**

-----ไม่มี-----

6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ข้อมูลบริษัท

ชื่อบริษัท	: บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107536000404
เว็บไซต์	: www.upoic.co.th
ประเภทธุรกิจ	: ทำสวนปาล์ม และสกัดน้ำมันปาล์มดิบ และน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ
ทุนจดทะเบียน	: 324,050,000 บาท
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้ว	: 324,050,000 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ	: 1 บาท
สำนักงานใหญ่	: 64 ชั้น 1 ซอยบางนา-ตราด 25 แขวงบางนาเหนือ เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260 โทรศัพท์ 02-744 1046-8 โทรสาร 02-361 8589
สำนักงานกระบี่และโรงงาน	: 98 หมู่ 6 ถนนเหนือคลอง-เขาพนม กม. 9.5 ตำบลห้วยยูง อำเภอเหนือคลอง กระบี่ 81130 โทรศัพท์ 075-666 075 โทรสาร 075-666 072
สวนปาล์มน้ำมัน	: พื้นที่ปลูกปาล์มน้ำมันมีจำนวน 31,328.86 ไร่ (5,012.62 เฮกเตอร์) เป็นพื้นที่ปลูกปาล์มจริง โดยไม่รวมพื้นที่ของอาคาร, หนองบึง, พื้นที่สำรอง และพื้นที่เพาะกล้าปาล์มน้ำมัน

รายละเอียดของสวน

1. สวนกระบี่น้อย	4,434.77 ไร่ (709.56 เฮกเตอร์)
78 หมู่ 4 ตำบลกระบี่น้อย อำเภอเมือง กระบี่	
2. สวนเขาพนม	4,351.78 ไร่ (696.28 เฮกเตอร์)
38/2 หมู่ 8 ตำบลเขาพนม อำเภอเขาพนม กระบี่	
3. สวนเขาเขน	3,032.25 ไร่ (485.16 เฮกเตอร์)
ตำบลอ่าวลึกใต้ อำเภออ่าวลึก กระบี่	
4. สวนบ้านหมาก	3,582.38 ไร่ (573.18 เฮกเตอร์)
65/1 หมู่ 6 ตำบลบางสวรรค์ อำเภอพระแสง สุราษฎร์ธานี	
5. สวนเกาะน้อย	3,610.50 ไร่ (577.68 เฮกเตอร์)
904 หมู่ 2 ตำบลบางสวรรค์ อำเภอพระแสง สุราษฎร์ธานี	
6. สวนทับปริก	2,019.88 ไร่ (323.18 เฮกเตอร์)
ตำบลทับปริก อำเภอเมือง กระบี่	
รวมพื้นที่ปลูกปาล์มของบริษัท	21,031.56 ไร่ (3,365.04 เฮกเตอร์)
7. สวนเคียนซา	4,090.31 ไร่ (654.45 เฮกเตอร์)
เป็นที่ดินสัมปทานของบริษัทย่อย	
229 หมู่ 2 ตำบลเคียนซา อำเภอเคียนซา สุราษฎร์ธานี	

8. สวนชัยบุรี	6,207.00 ไร่ (993.12 เฮกเตอร์) เป็นที่ดินสัมปทานของบริษัทย่อย*
16 หมู่ 5 ตำบลชัยบุรี อำเภอยะบรี สุราษฎร์ธานี	
รวมพื้นที่ปลูกปาล์มของบริษัทย่อย	10,297.31 ไร่ (1,647.57 เฮกเตอร์)
รวมพื้นที่ปลูกปาล์มทั้งหมด	31,328.86 ไร่ (5,012.62 เฮกเตอร์)

* อยู่ในระหว่างดำเนินการขออนุญาต (รายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับที่ดินสัมปทาน ดูที่หัวข้อ “ปัจจัยเสี่ยง”)

นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

1. ชื่อบริษัท	: บริษัท พันธุ์ศรีวิวัฒน์ จำกัด
สำนักงาน	: 98 หมู่ 6 ถนนเหนือคลอง-เขาพนม กม. 9.5 ตำบลห้วยยูง อำเภอเหนือคลอง กระบี่ 81130 โทรศัพท์ 075-666 075 โทรสาร 075-666 072
ประเภทธุรกิจ	: ถือหุ้นร้อยละ 99.99 ในบริษัท พันธุ์ศรี จำกัด ^① และบริษัท ประจักษ์วิวัฒน์ จำกัด ^② ที่ถือสัมปทานสวนปาล์มน้ำมัน
ทุนจดทะเบียน	: 27,400 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10,000 บาท)
จำนวนหุ้นสามัญ ที่บริษัทถืออยู่	: 27,394 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 99.98
หมายเหตุ :	
① บริษัท พันธุ์ศรี จำกัด	
สำนักงาน	: 98 หมู่ 6 ถนนเหนือคลอง-เขาพนม กม. 9.5 ตำบลห้วยยูง อำเภอเหนือคลอง กระบี่ 81130 โทรศัพท์ 075-666 075 โทรสาร 075-666 072
ที่ตั้งสัมปทาน	: ตำบลชัยบุรี กิ่งอำเภอยะบรี สุราษฎร์ธานี
พื้นที่สัมปทาน	: 20,000 ไร่
ระยะเวลาการใช้ประโยชน์	: ตั้งแต่วันที่ 2 มกราคม 2528 ถึงวันที่ 1 มกราคม 2558
ทุนจดทะเบียน	: 500 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10,000 บาท)

๒ บริษัท ประจักษ์วิวัฒน์ จำกัด

สำนักงาน : 98 หมู่ 6 ถนนเหนือคลอง-เขาพนม กม. 9.5
 ตำบลห้วยยูง อำเภอเหนือคลอง กระบี่ 81130
 โทรศัพท์ 075-666 075
 โทรสาร 075-666 072

ที่ตั้งสัมปทาน : ตำบลเคียนซา และตำบลคามวารี่ อำเภอเคียนซา
 สุราษฎร์ธานี

พื้นที่สัมปทาน : 4,294 ไร่

ระยะเวลาการใช้ประโยชน์ : ตั้งแต่วันที่ 9 กรกฎาคม 2557 ถึง วันที่ 8 กรกฎาคม 2572

ทุนจดทะเบียน : 5,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1,000 บาท)

2. ชื่อบริษัท**: บริษัท สยามเอลิทปาล์ม จำกัด**

สำนักงานใหญ่ : 64 ซอยบางนา-ตราด 25 แขวงบางนาเหนือ
 เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260
 โทรศัพท์ 02-744 1046-8
 โทรสาร 02-361 8989

สำนักงานกระบี่ : 98 หมู่ 6 ถนนเหนือคลอง-เขาพนม กม. 9.5
 ตำบลห้วยยูง อำเภอเหนือคลอง กระบี่ 81130
 โทรศัพท์ 075-666 075
 โทรสาร 075-666 072

ประเภทธุรกิจ : เพาะเมล็ดพันธุ์ปาล์มเพื่อการจำหน่าย

ทุนจดทะเบียน : 5,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท)

จำนวนหุ้นสามัญ : 2,500,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 50.00

ที่บริษัทถืออยู่

บุคคลอ้างอิงอื่น ๆ**1. นายทะเบียนหุ้น**

ชื่อ : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
สถานที่สำนักงาน : 62 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย
เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110
โทรศัพท์ 02-009 9000
โทรสาร 02-009 9991

2. ผู้สอบบัญชี

ชื่อ : นางสาวมณี รัตนบรรณกิจ
เลขทะเบียนผู้สอบบัญชีรับอนุญาต 5313
สถานที่สำนักงาน : บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
ชั้น 33 อาคารเลครัชดา
เลขที่ 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก คลองเตย
กรุงเทพมหานคร 10110
โทรศัพท์ 02-264 0777
โทรสาร 02-264 0789

จำนวนปีที่เป็นผู้สอบบัญชีให้บริษัท : 3
ความสัมพันธ์หรือการมีส่วนได้เสียกับ: ไม่มี
บริษัท / บริษัทย่อย / ผู้บริหาร / ผู้ถือหุ้น
รายชื่อ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว

ส่วนที่ 2

การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น1. หลักทรัพย์ของบริษัท

บริษัทมีทุนจดทะเบียน 324,050,000 บาท เรียกชำระแล้ว 324,050,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 324,050,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท

2. ผู้ถือหุ้น

ก. รายชื่อกลุ่มผู้ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก ณ วันที่ 9 พฤษภาคม 2560

ลำดับ	ชื่อผู้ถือหุ้น	ร้อยละของจำนวนหุ้นสามัญ ทั้งหมดที่ออกและเรียกชำระแล้ว
1	บริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)*	69.96
2	บริษัท วัฒนโชติ จำกัด	5.70
3	นายสมเกียรติ พืตกานนท์	1.68
4	นายธรรมบุญ สหดิษฐ์ดำรงค์	1.17
5	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	1.17
6	บริษัท วัฒนโสภณพนิช จำกัด	1.12
7	นายดุขฎิ ธนิสรานนท์	0.74
8	บริษัท กรีนสปอต จำกัด	0.73
9	นายชวลิต เชาว์	0.71
10	นางแนนซี่ เฉลิมาญจนา	0.63

ที่มา : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

***โครงสร้างผู้ถือหุ้นและลักษณะธุรกิจของ บริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)**

- โครงสร้างผู้ถือหุ้นของ บริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 9 พฤษภาคม 2560 ที่มีผู้ถือหุ้นตั้งแต่ ร้อยละ 10 ขึ้นไป ดังนี้

ลำดับ	ชื่อผู้ถือหุ้น	ร้อยละของจำนวนหุ้นสามัญ ทั้งหมดที่ออกและเรียกชำระแล้ว
1	บริษัท ลำสูง โฮลดิ้ง จำกัด**	42.11
2	HAP SENG CONSOLIDATED BERHAD	20.00
3	LAM SOON CANNERY PTE LTD.	7.48

ที่มา : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

- ลักษณะประเภทธุรกิจ เป็นผู้ผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันพืช, เนยเทียมและไขมันพืชผสม

****โครงสร้างผู้ถือหุ้นและลักษณะธุรกิจของ บริษัท ลำสูง โฮลดิ้ง จำกัด**

- โครงสร้างผู้ถือหุ้น ของ บริษัท ลำสูง โฮลดิ้ง จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ที่มีผู้ถือหุ้นตั้งแต่ ร้อยละ 10 ขึ้นไป ดังนี้

ลำดับ	ชื่อผู้ถือหุ้น	ร้อยละของจำนวนหุ้นสามัญ ทั้งหมดที่ออกและเรียกชำระแล้ว
1	บริษัท น้ำมันพืชกรุงเทพ จำกัด (มีผู้ถือหุ้นหลักคือ บริษัท กาลาที เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด โดยมีสิทธิ ออกเสียงร้อยละ 75.324 ทั้งนี้ บริษัทดังกล่าวมีนายวัง ต้า เสียง และภรรยา ถือหุ้นร้อยละ 54.39 นายวัง ชาง ยิง ร้อยละ 31.58 และนางสาววัง ยี่ ลิง ร้อยละ 14.03)	51.00
2	นาย วัง ต้า เสียง	24.50
3	นาย วัง ชาง ยิง (ทั้งนายวัง ต้า เสียง และนายวัง ชาง ยิง ไม่ได้ถือหุ้นในบริษัท ลำ สูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน))	24.50

- ลักษณะประเภทธุรกิจ เป็นบริษัทโฮลดิ้ง ที่มีธุรกิจเพื่อการลงทุนในบริษัทอื่น

ข. กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีอิทธิพลในการกำหนดนโยบายการจัดการ

บริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ซึ่งเข้ามามีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายในการดำเนินธุรกิจของบริษัท และมีการส่งตัวแทนเข้ามาเป็นกรรมการ 4 ท่าน โดยมีกรรมการบริหาร 2 ท่าน, กรรมการ 1 ท่าน, และกรรมการผู้จัดการ 1 ท่าน

3. นโยบายการจ่ายเงินปันผล

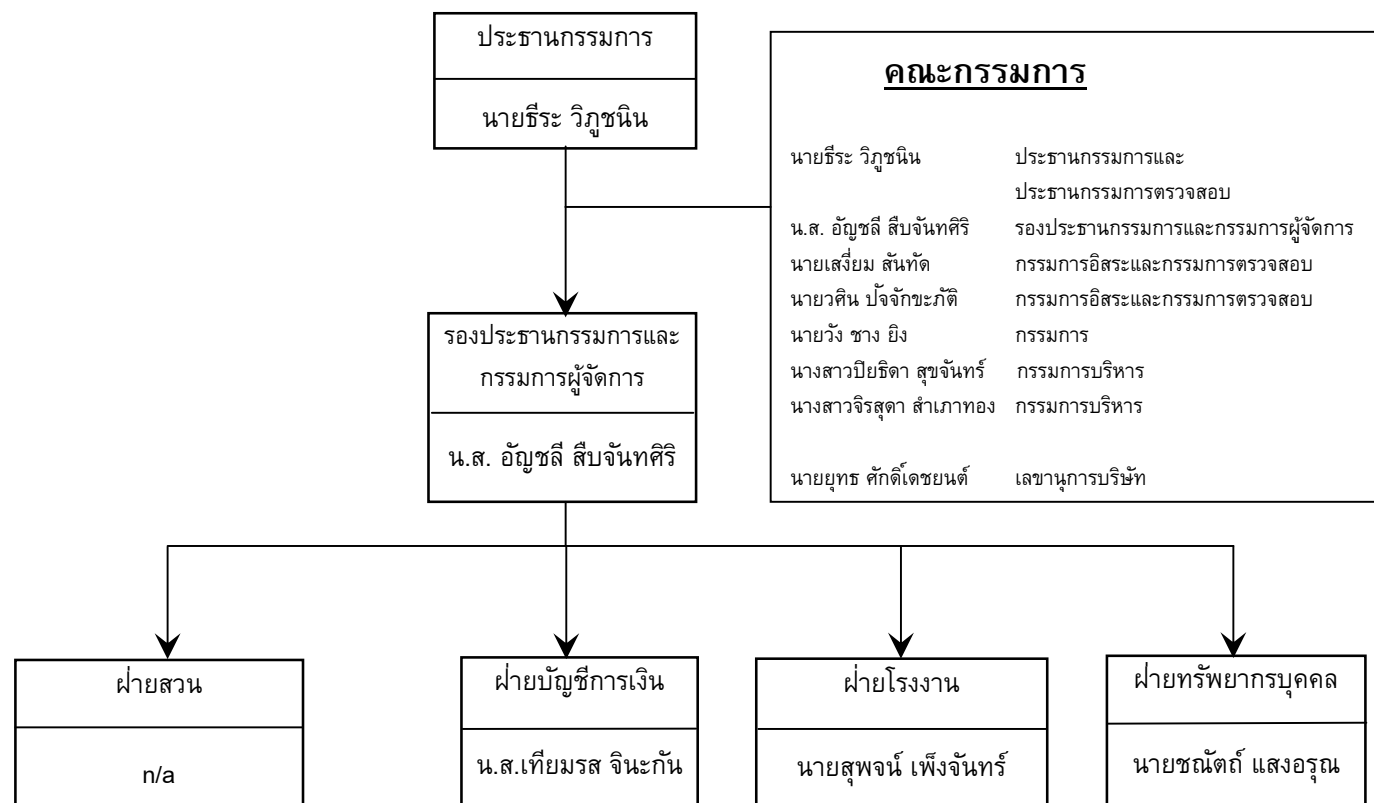
ตั้งแต่ปี 2536 เป็นต้นไป บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราประมาณร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้ ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับภาวะเศรษฐกิจและการใช้จ่ายเพื่อการลงทุนเป็นหลัก

สืบเนื่องจากจากผลขาดทุนของบริษัทในปี 2560 คณะกรรมการบริษัทจึงได้พิจารณาจ่ายเงินปันผลจากกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ในอัตราหุ้นละ 0.10 บาท โดยบริษัทจะต้องนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอีกครั้ง เปรียบเทียบกับการจ่ายเงินปันผลในปีก่อนหน้า ในอัตราหุ้นละ 0.15 บาท คิดเป็นร้อยละ 54.1 ของกำไรสุทธิ

บริษัทย่อยและการร่วมค้า ยังไม่มีการกำหนดนโยบายการจ่ายเงินปันผล ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัทย่อยและการร่วมค้านั้นๆ

8. โครงสร้างการจัดการ

1) แผนผังการจัดองค์กร



โครงสร้างกรรมการของบริษัท ประกอบด้วยคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยทั้งหมด 4 ชุด คือ

ชื่อกรรมการ		ตำแหน่ง
1.	นายธีระ วิภูชนิน	กรรมการอิสระและประธานกรรมการ
2.	นางสาวอัญชลี สืบจันทศิริ	รองประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ
3.	นายเสงี่ยม สันทัด	กรรมการอิสระ
4.	นายวศิน ปัจจกษะภักดิ์	กรรมการอิสระ
5.	นายวัง ชาง ยิง	กรรมการ
6.	นางสาวปิยธิดา สุขจันทร์	กรรมการบริหาร
7.	นางสาวจิรสุดา สำเภาทอง	กรรมการบริหาร
8.	นายยุทธ ศักดิ์เดชยนต์	เลขานุการบริษัท

ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท (รายละเอียดอยู่ในหัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ”)

คณะกรรมการได้แต่งตั้งกรรมการอิสระ 3 ท่านเป็นคณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วย

- | | |
|-------------------------|-------------------------------------|
| - นายธีระ วิภูษิน | กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ |
| - นายเสกขิม สันทัด | กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ |
| - นายวศิน ปัจจกษะภักดิ์ | กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ |
| - นายยุทธ ศักดิ์เดชยนต์ | เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ |

กรรมการตรวจสอบที่มีความรู้ และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงิน ได้แก่

กรรมการตรวจสอบ	ประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงิน
นายธีระ วิภูษิน (ประธานกรรมการตรวจสอบ)	เคยดำรงตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการ, ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย (2540-2546)

ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ (รายละเอียดอยู่ในหัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ”)

ค. คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการได้แต่งตั้งกรรมการอิสระ 3 ท่าน และกรรมการ 1 ท่าน เป็นคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วย

- | | |
|-----------------------|--|
| - นายเสงี่ยม สันทัด | กรรมการอิสระและ
ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน |
| - นายธีระ วิชุนิน | กรรมการอิสระ |
| - นายวสิน ปัจฉะภักดิ์ | กรรมการอิสระ |
| - นายวัง ชาง ยิง | กรรมการ |

ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน (รายละเอียดอยู่ในหัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ”)

ง. คณะกรรมการสรรหา

คณะกรรมการได้แต่งตั้งกรรมการอิสระ 3 ท่าน และกรรมการ 1 ท่าน เป็นคณะกรรมการสรรหาประกอบด้วย

- | | |
|-----------------------|-----------------------------------|
| - นายเสงี่ยม สันทัด | กรรมการอิสระและประธานกรรมการสรรหา |
| - นายธีระ วิชุนิน | กรรมการอิสระ |
| - นายวสิน ปัจฉะภักดิ์ | กรรมการอิสระ |
| - นายวัง ชาง ยิง | กรรมการ |

ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหา (รายละเอียดอยู่ในหัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ”)

จ. คณะเจ้าหน้าที่บริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการได้แต่งตั้งกรรมการบริหาร 2 ท่าน เป็นคณะเจ้าหน้าที่บริหารความเสี่ยงประกอบด้วย

- | | |
|---------------------------|---------------|
| - นางสาวปิยธิดา สุขจันทร์ | กรรมการบริหาร |
| - นางสาวจิรสุดา สำเภาทอง | กรรมการบริหาร |

ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะเจ้าหน้าที่บริหารความเสี่ยง (รายละเอียดอยู่ในหัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ”)

1.2 หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการอิสระ

คณะกรรมการสรรหาทำหน้าที่สรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม และนำเสนอรายชื่อให้คณะกรรมการของบริษัท เพื่อพิจารณา โดยคุณสมบัติของกรรมการต้องมีลักษณะไม่ต้องห้ามตามประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ นอกจากนั้นต้องเป็นผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อ บริษัท

1.3 จำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการ และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุม คณะกรรมการบริษัท

ในปี 2560 คณะกรรมการมีการประชุมวาระปกติรวมทั้งสิ้น 6 ครั้ง โดยมีกรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม
1. นายธีระ วิภูชนิน	6/6
2. นางสาวอัญชลี สืบจันทศิริ	6/6
3. นายเสถียร สันทัด	4/6
4. นายวศิน ปัจฉิยะภักดิ์	6/6
5. นายวิง ชาง ยิง	4/6
6. นางสาวปิยธิดา สุขจันทร์	6/6
7. นางสาวจิรสุดา สำเภาทอง	6/6

1.4 รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร

1. น.ส.อัญชลี สืบจันทศิริ	กรรมการผู้จัดการ
2. น.ส.ปิยธิดา สุขจันทร์	กรรมการบริหาร
3. นางสาวจิรสุดา สำเภาทอง	กรรมการบริหาร
4. น.ส.เทียมรส จินะกัน	ผู้จัดการแผนกบัญชีการเงิน
5. นายชณต์ สว่างอรุณ	ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคล
6. นายสุพจน์ เพ็งจันทร์	ผู้จัดการฝ่ายโรงงาน

2) การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการสรรหาทำหน้าที่ในการพิจารณาสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมจะเป็นกรรมการ แทนกรรมการที่จะครบกำหนดวาระในเดือนเมษายน 2561 นี้ ทั้งนี้ รวมถึงการพิจารณาการเสนอชื่อบุคคลโดยผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการล่วงหน้า ภายใต้หลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ จากนั้นได้นำเสนอรายชื่อให้คณะกรรมการของบริษัทเพื่อพิจารณาก่อนนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ ทั้งนี้คุณสมบัติของกรรมการและผู้บริหารต้องมีลักษณะไม่ต้องห้ามตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ นอกจากนั้นต้องเป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อบริษัท

คุณสมบัติของกรรมการอิสระ ดูได้ที่หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ” ข้อ 5.1.6

ตามข้อบังคับของบริษัทแล้ว ไม่มีการกำหนดจำนวนกรรมการที่มาจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่แต่ละกลุ่ม แต่ให้สิทธิการแต่งตั้งกรรมการ โดยวิธีที่ผู้ถือหุ้นสามารถแบ่งคะแนนเสียงของตนในการเลือกตั้งกรรมการเพื่อให้ผู้ใดมากที่สุดเพียงคนเดียวได้ (Cumulative Voting)

3) ค่าตอบแทนของคณะกรรมการและผู้บริหาร

3.1 ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ก. ค่าตอบแทนของกรรมการจำนวน 7 ท่าน เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 6,270,000 บาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	ค่าธรรมเนียมกรรมการปี 2560	
		กรรมการ	กรรมการตรวจสอบ
1. นายธีระ วิภูชนิน	ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการกำหนดค่าตอบแทนและกรรมการสรรหา	884,400	633,600
2. นางสาวอัญชลี สืบจันทศิริ	รองประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ	567,600	
3. นายเสถียร สันหัต	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและประธานกรรมการสรรหา	607,200	633,600
4. นายวสิน ปัจฉะภักติ	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ กรรมการกำหนดค่าตอบแทนและกรรมการสรรหา	607,200	633,600
5. นายวัง ขาง ยิง	กรรมการกำหนดค่าตอบแทนและกรรมการสรรหา	567,600	
6. นางสาวปิยธิดา สุขจันทร์	กรรมการบริหาร	567,600	
7. นางสาวจิรสุตา สำเภาทอง	กรรมการบริหาร	567,600	

ข. ค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทที่เข้าไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อย และการร่วมค้า

--ไม่มี--

ค. ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหารบริษัทจำนวน 7 ท่าน โดยได้รับค่าตอบแทนเป็นเงินเดือน และโบนัส เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 18,859,595 บาท

หมายเหตุ : ค่าตอบแทนผู้บริหารบริษัทได้รวมค่าตอบแทนของกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และผู้จัดการฝ่าย 4 ราย แรกต่อจากกรรมการผู้จัดการลงมา รวมถึงผู้บริหารรายที่ 4 ทุกราย (ตามคำนิยามที่กำหนดโดยสำนักงาน กสท.)

3.2 ค่าตอบแทนอื่น

บริษัทไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนอื่น ยกเว้นค่าตัวเครื่องบิน และที่พัก สำหรับกรรมการที่เป็นชาวต่างประเทศที่มาเข้าร่วมประชุม และการทำกรรมกรรมประกันความรับผิดสำหรับกรรมการทั้งคณะและผู้บริหาร

ส่วนผู้บริหารที่ไม่ใช่กรรมการจะมีรถประจำตำแหน่ง ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับรถประจำตำแหน่ง ค่าประกันสุขภาพ และค่าประกันอุบัติเหตุ

สำหรับเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพนั้น ผู้บริหารของบริษัทได้รับสิทธิในอัตราเดียวกับพนักงานอื่นๆ คือร้อยละ 5 ของเงินเดือน ยกเว้นกรรมการที่ไม่ได้มีการจ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

4) เลขานุการบริษัท**นายยุทธ ศักดิ์เดชยนต์**

เลขานุการบริษัทและเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

อายุ 77 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ร้อยละ 0.07

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

ระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

สังคมวิทยามหาบัณฑิต

มหาวิทยาลัยมิชิแกน ประเทศสหรัฐอเมริกา

เนติบัณฑิตไทย

นิติศาสตร์บัณฑิต (เกียรตินิยมดี)

มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรมหลักสูตรกรรมการ ไม่ผ่านการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์

■ ทนายความ สำนักงานสั๊ก กอแสงเรือง

5) บุคลากร

จำนวนพนักงาน

	จำนวนพนักงาน		
	2560	2559	2558
สำนักงาน	32	38	36
โรงงาน	89	125	135
สวน	489	562	714
รวม	610	725	885

ผลตอบแทนรวมของพนักงานทั้งหมดเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 143.10 ล้านบาท โดยมีการจ่ายค่าตอบแทนในรูปค่าแรง เงินเดือน โบนัส ค่าล่วงเวลา บ้านพักพนักงาน และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

นโยบายในการพัฒนาพนักงาน

พนักงานและวัฒนธรรมองค์กรถือเป็นปัจจัยหลักที่ทำให้บริษัทมีการเติบโตอย่างแข็งแกร่งและประสบความสำเร็จ ดังนั้น นอกจากการจัดฝึกอบรมให้กับพนักงานในการทำงาน รวมไปถึงการพัฒนาให้พนักงานมีทักษะ และความรู้ความสามารถในการทำงานอย่างต่อเนื่องตามมาตรฐาน ISO 9001:2000 และ ISO 14000 แล้ว บริษัทได้เชิญวิทยากรผู้เชี่ยวชาญเข้ามาพัฒนาและอบรมผู้บริหารตลอดจนถึงพนักงานในกลุ่มบริษัทเพื่อให้บริษัทบรรลุเป้าหมายในการสร้างวัฒนธรรมองค์กรระยะยาว ซึ่งมีลักษณะสำคัญดังต่อไปนี้

1. รับผิดชอบในงานจนสำเร็จ (Accountability)
2. ทศนคติ “เราทำได้” (“Can-do” attitude)
3. ทำงานเป็นทีม (Teamwork)
4. พัฒนาอย่างต่อเนื่อง (Continuous improvement)
5. เอาใจใส่พนักงาน (Take care of people)

9. การกำกับดูแลกิจการ

บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี อันเป็นปัจจัยในการเสริมสร้างให้องค์กรดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส ซื่อสัตย์สุจริต และปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเท่าเทียมกัน มีระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โดยมีเป้าหมายให้ธุรกิจเติบโตอย่างยั่งยืน จึงได้มีการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการเพื่อให้เป็นหลักในการดำเนินธุรกิจ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทมีเนื้อหาครอบคลุมและสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งได้แก่ 1) สิทธิของผู้ถือหุ้น 2) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน 3) การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย 4) การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส 5) ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบกำหนดแผนปฏิบัติและมาตรการติดตาม เพื่อให้มีการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบาย และให้คำแนะนำเพื่อปรับปรุงนโยบายดังกล่าวตามความเหมาะสม

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

- จัดให้มีการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชีของบริษัท เพื่อพิจารณารายงานประจำปีของคณะกรรมการ ซึ่งแสดงถึงผลการดำเนินการของบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา งบแสดงฐานะการเงินและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ การจ่ายเงินปันผลและจัดสรรเงินไว้เป็นทุนสำรองตามกฎหมาย การเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระรวมถึงค่าตอบแทนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และกำหนดค่าตอบแทน
- การประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น ในวาระเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ และการกำหนดค่าตอบแทนนั้น บริษัทได้แยกเรื่องการพิจารณาเลือกตั้งกรรมการ ออกจากการพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ โดยบริษัทได้ใช้บัตรลงคะแนนเสียงในการเลือกตั้งกรรมการ และเสนอชื่อกรรมการให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเป็นรายบุคคล
- จัดให้มีการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร หรือผู้ถือหุ้นรวมกันนับจำนวนหุ้นได้ไม่น้อยกว่าหนึ่งในห้าของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด หรือผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่า 25 คน ซึ่งมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าหนึ่งในสิบของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมดจะเข้าชื่อกันทำหนังสือขอให้คณะกรรมการเรียกประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ต้องระบุชื่อผู้ถือหุ้นดังกล่าวและเหตุผลในการที่ขอให้เรียกประชุมไว้ให้ชัดเจนในหนังสือดังกล่าว โดยคณะกรรมการต้องจัดการประชุมผู้ถือหุ้นภายใน 1 เดือน นับแต่วันที่ได้รับหนังสือจากผู้ถือหุ้น

- เปิดเผยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ว่าด้วยเรื่องกำหนดวันประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น รวมทั้งเปิดเผยระเบียบวาระการประชุม และสาระสำคัญของวาระการประชุม ผ่านระบบเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเว็บไซต์ของบริษัท ไม่เกินวันทำการถัดไปนับจากวันที่คณะกรรมการมีมติ
- ในการเรียกประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทจะต้องจัดทำเป็นหนังสือนัดประชุม ระบุสถานที่ วัน เวลา ระเบียบวาระการประชุม และเรื่องที่จะเสนอต่อที่ประชุม พร้อมด้วยรายละเอียดตามสมควร โดยระบุว่าเป็นเรื่องที่จะเสนอเพื่อทราบ เพื่ออนุมัติ หรือเพื่อพิจารณา รวมทั้งความเห็นของคณะกรรมการในเรื่องดังกล่าว และจัดส่งให้ผู้ถือหุ้นและนายทะเบียนทราบไม่น้อยกว่า 21 วันก่อนวันประชุม
- ในการประชุมผู้ถือหุ้นต้องมีผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้น (ถ้ามี) มาประชุมไม่น้อยกว่า 25 คน และต้องมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมดจึงจะครบเป็นองค์ประชุม โดยมีประธานกรรมการทำหน้าที่เป็นประธานที่ประชุม และจะดำเนินการประชุมให้เป็นไปตามลำดับระเบียบวาระที่กำหนดไว้ในหนังสือเชิญประชุม โดยมีนโยบายที่จะไม่เพิ่มระเบียบวาระในที่ประชุม โดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า
- การใช้บัตรลงคะแนนเสียงจะใช้ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นท่านใดลงคะแนนเสียงไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียงในวาระทั่วไป และใช้ในวาระสำคัญ เช่น การแต่งตั้งกรรมการ การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ การแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิ และข้อบังคับ เป็นต้น
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในการเสนอเรื่องที่เห็นว่าสำคัญและเป็นประโยชน์เพื่อพิจารณาบรรจุเป็นวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทล่วงหน้าก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น รวมทั้งส่งคำถามเกี่ยวกับบริษัท มาล่วงหน้าก่อนวันประชุม โดยบริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท
- จัดสรรเวลาประชุมอย่างเพียงพอ พร้อมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็น และตั้งคำถามในที่ประชุม
- กำหนดเป็นนโยบายในการอำนวยความสะดวกและส่งเสริมการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น โดยได้มีการเผยแพร่ นโยบายดังกล่าวผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท
- จัดให้มีการเผยแพร่เอกสารการประชุมต่าง ๆ พร้อมหนังสือเชิญประชุมทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทอย่างน้อย 30 วัน ก่อนวันประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมล่วงหน้า
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามและบันทึกคำถามและคำตอบที่เป็นประเด็นสำคัญพร้อมทั้งคำชี้แจงของคณะกรรมการ รวมถึงบันทึกจำนวนเสียงของผู้ถือหุ้นที่เห็นชอบ ไม่เห็นชอบ และงดออกเสียงไว้อย่างชัดเจนใน

ทุก ๆ วาระที่ต้องมีการลงคะแนนเสียงในรายงานการประชุม และเชิญตัวแทนผู้ถือหุ้น 2 ท่าน ร่วมเป็นสักขีพยานในการตรวจนับคะแนนเสียงในที่ประชุม ตลอดจนมีการบันทึกวิดีโอในระหว่างการประชุมจนกระทั่งการประชุมเสร็จสิ้นลง

- เปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมทั้งผลการลงคะแนนเสียง ผ่านระบบเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ภายในวันทำการถัดไปนับจากวันประชุม
- บริษัทมีการเผยแพร่ร่างรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทภายใน 14 วันนับจากวันประชุมเสร็จสิ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบความถูกต้อง และใช้สิทธิคัดค้านได้หากจำเป็นโดยไม่ต้องรอถึงการประชุมครั้งต่อไป

2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

- บริษัทให้ความสำคัญต่อผู้ถือหุ้นทุกราย โดยไม่คำนึงถึง เพศ อายุ สีผิว เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ความเชื่อ ความคิดเห็นทางการเมืองหรือความพิการ บริษัทมีแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลเพื่อปกป้องสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม รวมถึงให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นในการออกเสียงลงคะแนนในแบบหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง (one share one vote) เพื่อสร้างความมั่นใจในการลงทุนกับบริษัท
- บริษัทได้กำหนดวิธีการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการโดยการลงคะแนนเสียงแบบสะสม (Cumulative Voting)
- จัดส่งหนังสือมอบฉันทะในรูปแบบ ข ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถระบุความเห็นในการลงคะแนนเสียงได้ พร้อมกับหนังสือเชิญประชุม โดยระบุเอกสารที่ต้องใช้ในการมอบฉันทะและขั้นตอนในการเข้าร่วมประชุมอย่างชัดเจน ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุม แต่ประสงค์จะใช้สิทธิออกเสียงอาจมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมและออกเสียงแทนตน หรือจะมอบฉันทะให้กรรมการอิสระของบริษัทก็ได้
- บริษัทมีการกำหนดเป็นนโยบายเกี่ยวกับการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในของบริษัท และได้แจ้งให้พนักงานผู้บริหาร และกรรมการบริษัททราบ (ดูรายละเอียดในข้อ 5.8.1)
- บริษัทมีการเปิดเผยการทำรายการระหว่างกันระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อย โดยได้กระทำอย่างยุติธรรมตามราคาตลาดและเป็นไปตามปกติธุรกิจการค้า (Fair and at arms' length basis) (ดูรายละเอียดในข้อ 5.8.2)

3. การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทมีนโยบายรักษาสีทธิและผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นพนักงาน ผู้ถือหุ้น เจ้าหนี้ ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่ง ชุมชนและสังคม แต่เนื่องจากความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอาจแตกต่างกัน ดังนั้น บริษัทจะพิจารณาถึงสิทธิตามกฎหมายที่แต่ละกลุ่มพึงได้รับอย่างละเอียดรอบคอบ และดูแลให้มั่นใจว่าสิทธิดังกล่าวได้รับความคุ้มครองและปฏิบัติตามด้วยความระมัดระวัง โดยได้กำหนดแนวทางการตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียไว้เป็นนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับผู้มีส่วนได้เสีย โดยได้เผยแพร่อยู่ในเว็บไซต์ของบริษัท ได้แก่

- นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับพนักงาน
- นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับผู้ถือหุ้น
- นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับเจ้าหนี้
- นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับลูกค้า
- นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคู่ค้า
- นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคู่แข่ง
- นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับสังคม
- นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม
- นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการเคารพสิทธิมนุษยชน
- นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตและการติดสินบน
- นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์

นอกจากนี้ บริษัทยังคำนึงถึงบทบาทสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย โดยมีการกำหนดแนวปฏิบัติตามระบบมาตรฐานต่างๆ ที่ได้รับ ได้แก่

- มาตรฐาน ISO 9001 เป็นมาตรฐานการจัดวางระบบบริหารงาน เพื่อการประกันคุณภาพซึ่งเป็นระบบที่ทำให้เชื่อมั่นได้ว่ากระบวนการต่างๆ ได้รับการควบคุม และสามารถตรวจสอบได้โดยผ่านเอกสารที่ระบุขั้นตอน และวิธีการทำงาน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบุคลากรในองค์กรรู้หน้าที่ความรับผิดชอบและขั้นตอนต่างๆ ในการปฏิบัติงาน
- OHSAS 18001 เป็นมาตรฐานเกี่ยวกับระบบการจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในสถานที่ทำงาน ซึ่งเป็นเครื่องมือที่ใช้ในการควบคุมและลดอันตรายและความเสี่ยงที่เกิดจากองค์กรที่อาจส่งผลกระทบต่อสุขภาพชีวิต และทรัพย์สินได้
- มาตรฐาน ISO 14001 เป็นมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม โดยมุ่งเน้นให้องค์กรมีการพัฒนาปรับปรุงตลอดจนรักษาสภาพสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง
- มาตรฐานการผลิตน้ำมันปาล์มอย่างยั่งยืนภายใต้กรอบ RSPO (Roundtable on Sustainable Palm Oil) ซึ่งเป็นแนวปฏิบัติที่มีการปรับปรุงการผลิตน้ำมันปาล์มอย่างยั่งยืน ทั้งทางเศรษฐกิจ สังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อม และถูกต้องตามกฎหมายของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียหลายภาคส่วนตั้งแต่ต้นน้ำถึงปลายน้ำ

4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลอย่างเหมาะสมเพื่อให้ผู้ถือหุ้นใช้ประกอบการตัดสินใจลงทุน รวมถึงการตัดสินใจใช้สิทธิออกเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้น และมีการประเมินประสิทธิภาพของกระบวนการเปิดเผยข้อมูลเป็นระยะๆ โดยได้มีการเปิดเผยข้อมูลและดำเนินการในเรื่องต่างๆ ดังนี้

- เปิดเผยข้อมูลดังต่อไปนี้ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และมีการปรับปรุงข้อมูลในเว็บไซต์ของบริษัทให้เป็นปัจจุบันเป็นระยะๆ
 - นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
 - นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับผู้มีส่วนได้เสีย
 - นโยบายสิ่งแวดล้อม
 - จรรยาบรรณธุรกิจ
 - ลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัท
 - โครงสร้างกลุ่มธุรกิจ
 - โครงสร้างผู้ถือหุ้น
 - โครงสร้างคณะกรรมการ
 - วิสัยทัศน์/พันธกิจ
 - ขอบบังคับบริษัท
 - รายงานประจำปี
 - แบบ 56-1 (เฉพาะภาษาไทย)
 - งบการเงิน
 - หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมเอกสารในการประชุม
 - รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
 - ข่าวที่บริษัทเผยแพร่
- จัดส่งรายงานข้อมูลประจำงวด อาทิ งบการเงิน แบบ 56-1 และรายงานประจำปีต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ ก.ล.ต. อย่างถูกต้อง ครบถ้วน ภายในเวลาที่กำหนด
- มีการรายงานข่าวเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญและอาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ตามข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินและรายงานทางการเงิน ซึ่งลงนามโดยประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการตามที่ปรากฏในรายงานประจำปี และแบบ 56-1 ซึ่งได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมกับธุรกิจและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งหมายเหตุประกอบงบการเงิน ซึ่งมีผู้สอบบัญชีอิสระเป็นผู้ตรวจสอบและได้รับการสอบทานจากคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่าการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอ
- ให้กรรมการบริหารทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุน ทั้งที่เป็นบุคคลและสถาบัน ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์และภาครัฐที่เกี่ยวข้อง โดยติดต่อขอข้อมูลบริษัทได้ที่โทรศัพท์ 02-361 8959-87 หรือโทรสาร 02-361 8988-9 หรือจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ company.secretary@upoic.co.th หรือผ่านทางเว็บไซต์บริษัท

อย่างไรก็ตาม กรณีที่ผู้มีส่วนได้เสียต้องการแจ้งเบาะแสการกระทำผิดหรือแจ้งข้อร้องเรียนใดๆ มายังบริษัท สามารถกระทำได้ โดยบริษัทกำหนดเป็นแนวปฏิบัติไว้ดังนี้

กลไกในการแจ้งเบาะแสการกระทำผิดหรือแจ้งข้อร้องเรียนของผู้มีส่วนได้เสีย

1. การเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

ผู้มีส่วนได้เสียคนใดมีความประสงค์จะติดต่อกับคณะกรรมการบริษัทโดยตรงโดยไม่ผ่านผู้บริหารของบริษัท เพื่อแสดงความคิดเห็นต่างๆ เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจรวมทั้งการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนต่างๆ เช่น รายงานทางการเงินที่ไม่ถูกต้อง การกระทำผิดกฎหมายหรือจรรยาบรรณ หรือระบบการควบคุมภายในที่บกพร่อง เป็นต้น โดยให้ส่งไปยังคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท โดยตรงดังนี้

- ส่งทางไปรษณีย์ : นายธีระ วิภูชนิน
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)
64 ชั้น 1 ซอยบางนา-ตราด 25
แขวงบางนาเหนือ เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260
- ส่งทางจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ : acthira@hotmail.co.th

2. การคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

ผู้มีส่วนได้เสียที่แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนตามข้อ 1 ข้างต้นไม่ต้องเปิดเผยชื่อแต่อย่างใด

3. การดำเนินการหลังจากมีผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

ให้คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทดำเนินการตรวจสอบข้อมูลหรือข้อเท็จจริงตามที่ผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนตามข้อ 1 ข้างต้น แล้วนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบภายใน 30 วันนับจากวันที่ได้รับแจ้ง

4. มาตรการแก้ไขและชดเชยค่าเสียหาย

ในกรณีที่ผู้มีส่วนได้เสียได้รับความเสียหายจากการละเมิดสิทธิตามกฎหมายโดยบริษัท คณะกรรมการจะรีบแก้ไขข้อบกพร่อง หรือผลกระทบที่เกิดขึ้นโดยมิชักช้า รวมทั้งหามาตรการป้องกันมิให้เกิดเหตุการณ์ดังกล่าวขึ้นอีก และจะพิจารณาชดเชยค่าเสียหายให้ผู้ถูกละเมิดตามกฎหมายอย่างเหมาะสม

5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

5.1 คณะกรรมการบริษัท

5.1.1 โครงสร้างคณะกรรมการ

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยจำนวนกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คน โดยมีจำนวนกรรมการอิสระอย่างน้อยหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน

5.1.2 หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

1. มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ หรือให้ความเห็นชอบในการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย ความเสี่ยง แผนงาน และงบประมาณของบริษัท
2. ควบคุมกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามแผนธุรกิจ เพื่อบรรลุถึงเป้าหมายและเพิ่มความมั่นคงแก่ผู้ถือหุ้น
3. กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และส่งเสริมให้ทุกคนในองค์กรปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนด รวมถึงการประเมินผลการปฏิบัติ และทบทวนนโยบายดังกล่าวอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
4. กำหนดจรรยาบรรณธุรกิจ โดยให้ครอบคลุมผู้ปฏิบัติทั้งในระดับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน และส่งเสริมให้ทุกคนในองค์กรปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนด รวมถึงกำหนดมาตรการติดตามการปฏิบัติ และการประเมินประสิทธิผลการปฏิบัติเป็นประจำ
5. จัดให้มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และมาตรการการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งมีการติดตามการดำเนินการในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ
6. แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ รวมถึงการกำหนดบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อยนั้นๆ
7. จัดให้มีการสื่อสารอย่างชัดเจนต่อบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ กรรมการตรวจสอบ กรรมการกำหนดคำตอบแทน กรรมการสรรหา ฝ่ายบริหาร และพนักงาน
8. รับผิดชอบต่อการเปิดเผยฐานะการเงินของบริษัทในรายงานงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยในรายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศต่างๆ ให้เป็นไปตามกฎหมายและหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง
9. กำหนดแนวทางสำหรับการพิจารณาความเหมาะสมของการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
10. จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง และการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างน้อยปีละครั้ง
11. หน้าที่และความรับผิดชอบอื่นที่กำหนดโดยกฎหมายและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

5.1.3 เลขาธิการบริษัท

บริษัทจัดให้มีเลขานุการบริษัทตามมาตรา 89/15 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2551 โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบดังนี้

1. จัดทำและเก็บเอกสารดังต่อไปนี้
 - ทะเบียนกรรมการ
 - หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ และผู้ถือหุ้น
 - รายงานการประชุมคณะกรรมการ และผู้ถือหุ้น
 - รายงานประจำปีของบริษัท
2. ติดตามให้มีการนำมติที่ประชุมคณะกรรมการ/ผู้ถือหุ้นไปปฏิบัติ
3. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการ หรือผู้บริหาร และจัดส่งสำเนาให้แก่ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบภายใน 7 วันทำการนับจากวันที่ได้รับรายงานดังกล่าว
4. ให้คำแนะนำแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกฎหมาย และระเบียบปฏิบัติต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการกำกับดูแลบริษัท คณะกรรมการ และฝ่ายจัดการปฏิบัติตามอย่างถูกต้อง
5. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศตามระเบียบปฏิบัติของตลาดหลักทรัพย์ และสำนักงาน กสท. รวมถึงกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง
6. ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง
7. ดำเนินการอื่นตามที่คณะกรรมการมอบหมาย และ/หรือคณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

5.1.4 กระบวนการสรรหากรรมการ

คณะกรรมการสรรหาทำหน้าที่เสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสม เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในข้อบังคับของบริษัท คณะกรรมการสรรหาดำเนินการสรรหา ประเมิน เลือกรอง และเสนอชื่อผู้ผ่านการพิจารณาต่อคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาถึงประสบการณ์ที่เหมาะสมสำหรับการทำหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนพิจารณาถึงความสามารถที่จะช่วยให้การดำเนินการของคณะกรรมการเป็นไปอย่างรอบคอบ รัดกุมยิ่งขึ้น ความสามารถในการตัดสินใจทางธุรกิจอย่างมีเหตุผล ความสามารถในการคิดเชิงกลยุทธ์ ความเป็นผู้นำ รวมทั้งความชำนาญในวิชาชีพ ความซื่อสัตย์ ตลอดจนคุณสมบัติส่วนบุคคลอื่นๆ ที่เหมาะสม

5.1.5 ประธานกรรมการ

ประธานกรรมการบริษัทเป็นกรรมการอิสระ หรือเป็นกรรมการที่ไม่ได้ทำหน้าที่บริหาร สำหรับตำแหน่งประธานกรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการจะต้องไม่เป็นบุคคลเดียวกัน เพื่อให้มีการแบ่งแยกหน้าที่ให้อย่างชัดเจน

5.1.6 คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

คณะกรรมการได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระไว้ดังนี้

- (ก) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของนิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
- (ข) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของนิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
- (ค) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
- (ง) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวาง การใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหารของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับนิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน

“ความสัมพันธ์ทางธุรกิจ” รวมถึง การทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้ผู้ขออนุญาตหรือคู่สัญญามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่งตั้งแต่น้อยกว่า 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของผู้ขออนุญาตหรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า

ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

- (จ) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของนิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง และไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
- (ฉ) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากนิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคล ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
- (ช) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
- (ซ) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระไว้เข้มกว่าข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. โดยกำหนดให้กรรมการอิสระถือหุ้นบริษัทได้ไม่เกินร้อยละ 0.5

ข้อความในข้อ 5.1.6 นิติบุคคลที่เกี่ยวข้องหมายถึง บริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วม คำ หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

5.1.7 วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท

ตามข้อบังคับของบริษัทข้อ 12 ในการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นทุกครั้ง ให้มีการเลือกตั้งกรรมการชุดใหม่ทั้งหมด

5.1.8 การดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นของกรรมการบริษัท

เพื่อให้กรรมการแต่ละท่านสามารถที่จะมีเวลาในการทำหน้าที่ได้อย่างเต็มที่ บริษัทจึงคำนึงถึงจำนวนบริษัทที่กรรมการดำรงตำแหน่ง โดยกำหนดจำนวนบริษัทจดทะเบียนสูงสุดที่ประธานกรรมการ และกรรมการ จะดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นได้ดังนี้

- ประธานกรรมการ ให้ดำรงตำแหน่งได้ไม่เกิน 3 บริษัท
- กรรมการบริษัท ให้ดำรงตำแหน่งได้ไม่เกิน 5 บริษัท

ทั้งนี้ บริษัทไม่มีข้อจำกัดสำหรับกรรมการที่ไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เนื่องจากกรรมการบริหารส่วนใหญ่ต้องดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมคำ หรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกันในกลุ่มบริษัท

5.1.9 การดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นของผู้บริหารระดับสูง

ผู้บริหารระดับสูงสามารถจะไปดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมคำ หรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกันในกลุ่มบริษัทได้ ในกรณีที่เป็นการดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นนอกเหนือจากกลุ่มบริษัทดังกล่าวแล้วจะต้องได้รับการอนุมัติจากกรรมการผู้จัดการ

5.2 คณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ

5.2.1 คณะกรรมการตรวจสอบ

องค์ประกอบของคณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 คน โดยมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คนมีความรู้ความสามารถทางด้านบัญชีและการเงิน ประธานกรรมการตรวจสอบอาจเป็นบุคคลคนเดียวกับประธานกรรมการบริษัทก็ได้ วาระการดำรงตำแหน่ง 1 ปี สิ้นสุดในวันประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ หลังจากการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นเสร็จสิ้นลง บริษัทจะกำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการขึ้นทันทีเพื่อแต่งตั้งคณะกรรมการย่อยแต่ละชุด

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้าย เลิกจ้างงานหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่ฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - (6.1) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
 - (6.2) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
 - (6.3) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 - (6.4) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - (6.5) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - (6.6) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - (6.7) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (charter)
 - (6.8) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2560 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมทั้งหมด 4 ครั้ง สามารถประมวลจำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่านได้ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	วาระการดำรงตำแหน่ง	จำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุม
1. นายธีระ วิภูชนิน	ประธานกรรมการตรวจสอบ	2560-2561	4/4
2. นายเสกขิม สันทัด	กรรมการอิสระ	2560-2561	3/4
3. นายวศิน ปัจจกะภักดี	กรรมการอิสระ	2560-2561	4/4

5.2.2 คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

องค์ประกอบของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยสมาชิกส่วนใหญ่เป็นกรรมการอิสระ โดยมีประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทนเป็นกรรมการอิสระ และไม่เป็นบุคคลคนเดียวกับประธานกรรมการบริษัท วาระการดำรงตำแหน่ง 1 ปี สิ้นสุดในวันประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ หลังจากการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นเสร็จสิ้นลง บริษัทจะกำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการขึ้นทันทีเพื่อแต่งตั้งคณะกรรมการย่อยแต่ละชุด

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

- กำหนดนโยบายและแนวทางในการกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ พร้อมทั้งนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาและอนุมัติ
- กระทำการอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับค่าตอบแทนตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ในปี 2560 คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนได้มีการประชุมทั้งหมด 2 ครั้ง สามารถประมวลจำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุมของกรรมการกำหนดค่าตอบแทนแต่ละท่านได้ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	วาระการดำรงตำแหน่ง	จำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุม
1. นายเสกขิม สันทัด	ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน	2560-2561	1/2
2. นายธีระ วิภูชนิน	กรรมการอิสระ	2560-2561	2/2
3. นายวศิน ปัจจกะภักดี	กรรมการอิสระ	2560-2561	2/2
4. นายวัช ขาง ยิง	กรรมการ	2560-2561	2/2

5.2.3 คณะกรรมการสรรหา

องค์ประกอบของคณะกรรมการสรรหาประกอบด้วยสมาชิกส่วนใหญ่เป็นกรรมการอิสระ โดยมีประธานกรรมการสรรหาเป็นกรรมการอิสระ และไม่เป็นบุคคลคนเดียวกับประธานกรรมการบริษัท วาระการดำรง

ตำแหน่ง 1 ปี สิ้นสุดในวันประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ หลังจากการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นเสร็จสิ้นลง บริษัทจะกำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการขึ้นทันทีเพื่อแต่งตั้งคณะกรรมการย่อยแต่ละชุด

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำหนดสรรหา

1. กำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหาให้เป็นไปตามโครงสร้าง ขนาด และองค์ประกอบของคณะกรรมการที่คณะกรรมการกำหนดไว้
2. พิจารณาสรรหาและเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสมที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการให้คณะกรรมการพิจารณา
3. พิจารณาสรรหาและเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสมที่จะมาดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงโดยเฉพาะกรรมการผู้จัดการ

ในปี 2560 คณะกรรมการสรรหาได้มีการประชุมทั้งหมด 1 ครั้ง สามารถประมวลจำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุมของกรรมการสรรหาแต่ละท่านได้ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	วาระการดำรงตำแหน่ง	จำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุม
1. นายเสียม สันทัด	ประธานกรรมการสรรหา	2560-2561	0/1
2. นายธีระ วิภูชนิน	กรรมการอิสระ	2560-2561	1/1
3. นายวศิน ปัจจกะภักดี	กรรมการอิสระ	2560-2561	1/1
4. นายวิง ขาง ยิง	กรรมการ	2560-2561	1/1

5.2.4 คณะเจ้าหน้าที่บริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทมีมติเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2560 อนุมัติให้จัดตั้งคณะเจ้าหน้าที่บริหารความเสี่ยง โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ระบุไว้ด้านล่าง และมีสมาชิก 2 คนดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	วาระการดำรงตำแหน่ง
1. นางสาวปิยธิดา สุขจันทร์	กรรมการบริหาร	2560-2561
2. นางสาวจิรสุตา สำเภาทอง	กรรมการบริหาร	2560-2561

องค์ประกอบของคณะเจ้าหน้าที่บริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยสมาชิกอย่างน้อย 2 คนที่แต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท จากผู้บริหารอาวุโส มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 1 ปี สิ้นสุดในวันประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ หลังจากการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นเสร็จสิ้นลง บริษัทจะกำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการขึ้นทันทีเพื่อแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด ทั้งนี้ เมื่อครบกำหนดออกตามวาระก็อาจได้รับการพิจารณาแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งต่อไปอีกได้ คณะเจ้าหน้าที่บริหารความเสี่ยงรายงานตรงต่อคณะกรรมการบริษัทโดยผ่านการกลั่นกรองจากคณะกรรมการตรวจสอบ

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะเจ้าหน้าที่บริหารความเสี่ยง

1. ช่วยเหลือคณะกรรมการในการกำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยง รวมถึงพิจารณาขอบเขตและระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ที่เหมาะสมในแต่ละปี โดยให้ความสอดคล้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบในการบริหารจัดการ และความน่าเชื่อถือในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งเชื่อมโยงกับประเด็นความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับความเชื่อมั่นในการบริหารจัดการ และการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท
2. กำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดทำนโยบาย พร้อมทั้งแผนงานสำหรับระบบบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม นำเสนอเพื่อขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และเผยแพร่ภายในบริษัทอย่างทั่วถึง
3. พิจารณาทบทวนและประเมินผลด้านคุณภาพ ความโปร่งใส และประสิทธิภาพของแผนงานและระบบบริหารความเสี่ยงของบริษัทเป็นประจำทุกปี รวมถึงกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการสามารถบริหารจัดการให้เป็นไปตามนโยบายและกลยุทธ์ด้านความเสี่ยง ภายใต้ขอบเขตและระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้อย่างมีประสิทธิภาพ
4. พิจารณาทบทวนและประเมินผลเกี่ยวกับลักษณะการดำเนินงาน บทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบ และอำนาจหน้าที่ของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการจัดการความเสี่ยง รวมถึงกำหนดแนวทางและขอบเขตด้านการบริหารความเสี่ยงภายในบริษัท
5. กำกับดูแลให้มีการดำเนินการภายใต้กระบวนการที่มีประสิทธิภาพในการระบุประเด็นความเสี่ยงของบริษัทอย่างต่อเนื่อง และกำหนดให้มีการประเมินถึงผลกระทบจากกรณีที่เกิดเหตุการณ์ที่ไม่เป็นไปตามสมมติฐานที่กำหนดไว้ จากนั้นจัดสรรทรัพยากรที่จำเป็นในการจัดการเชิงรุกเกี่ยวกับประเด็นความเสี่ยงเหล่านั้น โดยคำนึงถึงขอบเขตและระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ของบริษัท รวมถึงกำหนดให้มีแนวทาง และกระบวนการในการคาดการณ์ความเสี่ยงที่ไม่แน่นอนที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต
6. กำกับดูแลให้มีการจัดทำระบบควบคุมที่เป็นเอกสารการประเมินผลด้านกระบวนการทำงาน และผลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
7. ดำเนินการตรวจสอบ และทบทวนการดำเนินงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับประสิทธิภาพด้านการจัดการความเสี่ยง และกระบวนการควบคุมความเสี่ยงภายในขององค์กร โดยกำหนดให้มีการจัดทำระบบควบคุมความเสี่ยงที่มีความครอบคลุม เพื่อให้มั่นใจว่าได้มีการจัดการเพื่อบรรเทาความเสี่ยง และสามารถบรรลุเป้าหมายที่องค์กรกำหนด
8. พิจารณาทบทวนกระบวนการ และขั้นตอนการทำงานเพื่อให้มั่นใจถึงประสิทธิภาพของระบบควบคุมความเสี่ยงภายในขององค์กร ที่ช่วยสนับสนุนความสามารถในการตัดสินใจ รวมถึงความถูกต้องของการเปิดเผยข้อมูล และฐานะทางการเงินของบริษัทให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม
9. ติดตามการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยภายนอกที่เกี่ยวข้องกับแนวทางปฏิบัติในด้านความรับผิดชอบในการดำเนินธุรกิจ และการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงโดยเฉพาะ ซึ่งรวมถึงประเด็นความเสี่ยงใหม่ที่เกิดขึ้น และการคาดการณ์ผลกระทบที่มีต่อบริษัท
10. นำเสนอข้อมูลอย่างเป็นอิสระ ตรงตามวัตถุประสงค์ เพื่อให้สอดคล้องกับความรับผิดชอบของบริษัทในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงประเด็นความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องของบริษัท เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และต่อคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับความเสี่ยงทุกประเภทที่บริษัทต้องเผชิญ ตามลำดับ
11. พิจารณาทบทวนกลยุทธ์ นโยบาย ระดับและขอบเขตของความเสี่ยงที่ยอมรับได้ ที่นำเสนอโดยฝ่ายจัดการ โดยคณะเจ้าหน้าที่บริหารความเสี่ยง จะกำกับดูแลให้นโยบายต่างๆ มีความสอดคล้องกับ

ภาพรวมความเสี่ยงของบริษัท ทั้งนี้คณะเจ้าหน้าที่บริหารความเสี่ยง จะเป็นผู้พิจารณาประเด็นความเสี่ยงในลักษณะที่กว้างที่สุด เช่น ความเสี่ยงที่ครอบคลุมทั้งองค์กร เป็นต้น

12. พิจารณาทบทวนรายงานของฝ่ายจัดการในด้านรายละเอียด ความเพียงพอของข้อมูล ภาพรวมของประสิทธิภาพด้านการบริหารความเสี่ยง การปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการ การเปิดเผยข้อมูลด้านการควบคุมภายใน และข้อเสนอแนะต่างๆ พร้อมกับการกำกับการดูแลให้มีการดำเนินการที่เหมาะสม
13. บ่งชี้ประเด็นความเสี่ยงที่สำคัญ รวมถึงการกำหนดดัชนีชี้วัด (KPI) สำหรับบริษัท และดำเนินการติดตามตรวจสอบปัจจัยต่างๆ โดยกำหนดให้เป็นส่วนหนึ่งของการทบทวนกระบวนการ และขั้นตอนการทำงาน เพื่อให้มั่นใจถึงประสิทธิภาพของระบบควบคุมความเสี่ยงภายในของบริษัท
14. ช่วยเหลือคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับความรับผิดชอบในการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการความเสี่ยงในรายงานประจำปี และรับรองความถูกต้องของข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยง

5.3 การประชุมคณะกรรมการ

บริษัทกำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการไตรมาสละ 1 ครั้งเป็นอย่างน้อย หรือประธานกรรมการจะพิจารณาเห็นสมควรเรียกประชุมเป็นวาระพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยจะมีการกำหนดตารางการประชุมล่วงหน้าเป็นรายปี และแจ้งให้กรรมการแต่ละท่านได้รับทราบกำหนดการดังกล่าวในเดือนพฤศจิกายนของทุกปี

เลขานุการบริษัทจะเป็นผู้เสนอวาระการประชุมทั่วไปที่ต้องปฏิบัติตามกฎหมาย หรือระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ส่วนวาระที่นอกเหนือจากวาระดังกล่าว ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการจะร่วมกันพิจารณา ทั้งนี้ กรรมการแต่ละท่านสามารถเสนอเรื่องเข้าสู่วาระการประชุมได้ โดยส่งวาระที่ต้องการเสนอผ่านทางเลขานุการบริษัทก่อนวันประชุมล่วงหน้า 14 วัน เลขานุการบริษัทจะเป็นผู้รวบรวมวาระที่เสนอดังกล่าวให้ประธานกรรมการพิจารณาก่อนบรรจุเป็นวาระการประชุม

บริษัทจะจัดส่งเอกสารที่ใช้ประกอบวาระการประชุมคณะกรรมการพร้อมหนังสือเชิญประชุม โดยระบุอย่างชัดเจนว่าเป็นเรื่องที่จะเสนอเพื่อทราบ เพื่ออนุมัติ หรือเพื่อพิจารณา แล้วแต่กรณีให้แก่กรรมการทุกท่านก่อนการประชุมไม่น้อยกว่า 7 วัน ทั้งนี้ เพื่อให้กรรมการแต่ละท่านได้มีเวลาศึกษาข้อมูลก่อนการประชุม ในระหว่างการประชุม ประธานคณะกรรมการจะจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอแก่ผู้บริหารที่เกี่ยวข้องในการนำเสนอรายละเอียด เพื่อให้กรรมการสามารถสอบถามข้อมูลเพิ่มเติม รวมถึงการจัดสรรเวลาให้กรรมการสามารถอภิปรายปัญหาสำคัญอย่างเพียงพอ

ในปี 2560 คณะกรรมการมีการประชุมตามวาระปกติ 6 ครั้ง สามารถประมวลจำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริษัทแต่ละท่านได้ดังนี้

รายชื่อ	วาระการดำรงตำแหน่ง	จำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุม		
		วาระปกติ	วาระพิเศษ	รวม
1. นายธีระ วิภูชนิน	2560-2561	6/6	-	6/6
2. นายเสถียร สันทัด	2560-2561	4/6	-	4/6
3. นายวศิน ปัจฉาภักดิ์	2560-2561	6/6	-	6/6
4. นายวัง ขาง ยิง	2560-2561	4/6	-	4/6
5. นางสาวอัญชลี สืบจันทศิริ	2560-2561	6/6	-	6/6
6. นางสาวปิยธิดา สุขจันทร์	2560-2561	6/6	-	6/6
7. นางสาวจิรสุดา สำเภาทอง	2560-2561	6/6	-	6/6

รายงานการประชุมได้มีการจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษร โดยมีการระบุวันเวลาเริ่ม-เวลาเลิกประชุม ชื่อกรรมการที่เข้าประชุมและกรรมการที่ขาดประชุม สรุปสาระสำคัญของเรื่องที่เสนอรวมถึงประเด็นที่มีการอภิปรายและข้อสังเกตของกรรมการ มติคณะกรรมการและความเห็นของกรรมการที่ไม่เห็นด้วย ชื่อผู้จัดรายงาน และผู้รับรองรายงาน และหลังจากที่ผ่านการรับรองจากที่ประชุมแล้ว เลขานุการบริษัทจะเป็นผู้จัดเก็บเพื่อให้พร้อมสำหรับการตรวจสอบโดยผู้ที่เกี่ยวข้อง

กรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหารมีประชุมกันเองตามความจำเป็นโดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมอยู่ด้วย ทั้งนี้เพื่ออภิปรายปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการจัดการที่มีประเด็นที่น่าสนใจ และจะต้องมีการแจ้งผลการประชุมให้กรรมการผู้จัดการได้รับทราบ โดยในปี 2560 กรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหารมีโอกาสดำเนินการประชุมกันเองโดยไม่มีกรรมการบริหารร่วมอยู่ด้วยจำนวน 1 ครั้ง

5.4 การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการด้วยตนเองตามแบบการประเมินของศูนย์พัฒนาการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน โดยได้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานปีละ 1 ครั้ง ในเดือนกุมภาพันธ์ของทุกปี และให้กรรมการแต่ละท่านนำเสนอแบบประเมินที่เลขานุการบริษัท เพื่อรวบรวมผลการประเมินและแจ้งคณะกรรมการได้รับทราบ เพื่อกำหนดแนวทางปรับปรุงในการทำงานต่อไป

5.5 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

1. ค่าตอบแทนกรรมการ

คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้ทำหน้าที่พิจารณาหลักเกณฑ์และรูปแบบในการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ และนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ค่าตอบแทนกรรมการจะพิจารณาจากประสบการณ์ ภาระหน้าที่ ขอบเขตของบทบาทและความรับผิดชอบ โดยเปรียบเทียบกับบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน และจะใช้ผลการสำรวจการจ่ายค่าตอบแทนของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นเกณฑ์ในการเปรียบเทียบในแต่ละปี ทั้งนี้ เพื่อให้ค่าตอบแทนดังกล่าวเพียงพอที่จะจูงใจและรักษากรรมการที่มีคุณภาพตามที่บริษัทต้องการ

คำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ (บาท)	จำนวน	2559	2560
คำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท	7	4,369,200	4,369,200
คำตอบแทนของคณะกรรมการตรวจสอบ	3	1,900,800	1,900,800
คำตอบแทนของคณะกรรมการกำหนดคำตอบแทน	4	-	-
คำตอบแทนของคณะกรรมการสรรหา	4	-	-

นอกจากคำตอบแทนที่เป็นตัวเงินแล้ว กรรมการต่างประเทศที่มาเข้าร่วมประชุมจะได้รับค่าตัวเครื่องบิน ค่าที่พักและอาหาร รวมถึงค่าธรรมเนียมประกันความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหาร เพื่อคุ้มครองความเสี่ยงของกรรมการและผู้บริหารในการปฏิบัติหน้าที่ให้บริษัท แต่ทั้งนี้จะไม่ให้ความคุ้มครองในกรณีกระทำการโดยจงใจ หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรงหรือทุจริต

2. คำตอบแทนผู้บริหารระดับสูง

คำตอบแทนผู้บริหารระดับสูงจะเป็นไปตามหลักเกณฑ์และนโยบายที่คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนกำหนดในแต่ละครั้งซึ่งสอดคล้องกับความรู้ความสามารถและผลการดำเนินงานของบริษัท โดยคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนเป็นผู้พิจารณา และนำเสนอจำนวนคำตอบแทนที่เหมาะสมต่อคณะกรรมการเพื่อพิจารณาอนุมัติ

ในปี 2560 กรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารระดับสูงได้ร่วมกันกำหนดค่าเป้าหมายของตัววัดผลการดำเนินงานหลัก (Key Performance Indicators : KPIs) เพื่อนำมาใช้ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารระดับสูง ทั้งนี้ คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนได้กำหนดให้นำผลการประเมินดังกล่าวมาพิจารณาคำตอบแทน

ผู้บริหารระดับสูง	2559		2560	
	คำตอบแทน (บาท)	จำนวน ผู้บริหาร (คน)	คำตอบแทน (บาท)	จำนวน ผู้บริหาร (คน)
ผู้บริหารระดับสูง	21,070,598	7	18,859,595	7

นอกเหนือจากเงินเดือนและโบนัส ผู้บริหารระดับสูงจะได้รับคำตอบแทนอื่น ได้แก่ เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ รถประจำตำแหน่ง และค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับรถประจำตำแหน่ง บ้านพักพนักงาน ค่าประกันสุขภาพ และค่าประกันอุบัติเหตุ ทั้งนี้กรรมการผู้จัดการและกรรมการบริหารจะไม่ได้รับคำตอบแทนอื่น

นอกจากนั้น กรรมการบางท่านที่ไปดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อย และการร่วมค้า จะไม่ได้รับคำตอบแทนจากบริษัทดังกล่าว

5.6 การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทจัดให้มีการปฐมนิเทศสำหรับกรรมการใหม่ โดยจัดให้เยี่ยมชมโรงงานโดยผู้บริหารระดับสูงเพื่อดูกระบวนการผลิตสินค้าของบริษัท รวมถึงการแนะนำถึงลักษณะธุรกิจและภาพรวมการดำเนินธุรกิจของบริษัท บริษัทย่อย และการร่วมค้า นอกจากนี้ยังจัดให้มีเอกสารดังต่อไปนี้ส่งมอบให้กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่

1. คู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียน ซึ่งมีหัวข้อต่างๆ ที่สำคัญ ได้แก่ บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบ ข้อห้ามการกระทำของกรรมการบริษัทตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ
2. นโยบายการกำกับกิจการที่ดี และจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท
3. หนังสือบริคณห์สนธิและข้อบังคับของบริษัท
4. รายงานประจำปี และแบบ 56-1 ฉบับล่าสุด

นอกจากนี้ บริษัทยังมีนโยบายในการส่งเสริมให้กรรมการเข้ารับการอบรมหรือเข้าร่วมกิจกรรมเพื่อเป็นการเพิ่มพูนความรู้ด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับบทบาทหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายทั้งในฐานะกรรมการและกรรมการชุดย่อยชุดต่างๆ เป็นประจำ โดยเฉพาะการเข้าอบรม DCP ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย เพื่อส่งเสริมให้กรรมการบริษัทมีความรู้ ความเข้าใจในกฎเกณฑ์ และข้อกำหนดต่างๆ ในการเป็นกรรมการของบริษัทจดทะเบียน

ทั้งนี้ คณะกรรมการได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัทเข้าร่วมฝึกอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ หรือเข้าร่วมกิจกรรมสัมมนาที่เป็นการเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง และแจ้งให้คณะกรรมการทราบในการประชุม

5.7 จริยธรรมธุรกิจ

บริษัทตระหนักดีว่าการปฏิบัติตามจริยธรรมของผู้บริหารและพนักงานทุกคนเป็นสิ่งจำเป็นต่อความมั่นคงและความสำเร็จขององค์กรในระยะยาว

บริษัทเชื่อมั่นว่าการมีหลักปฏิบัติเกี่ยวกับจริยธรรมธุรกิจเป็นพื้นฐานที่สำคัญในการเสริมสร้างและยกระดับการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทจึงได้มีการปรับปรุงจริยธรรมธุรกิจเพื่อให้เหมาะสมกับสภาพธุรกิจในปัจจุบัน โดยถือเป็นการประมวลผลความประพฤติในทางที่ดีงาม และได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท พร้อมทั้งประกาศให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทได้รับทราบ และได้จัดให้มีการกระบวนการติดตามการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวอย่างเคร่งครัดและต่อเนื่อง

5.8 ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

5.8.1 มาตรการการป้องกันการใช้อข้อมูลภายในของบริษัท

เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการรั่วไหลของข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนและเปิดเผยข้อมูลแก่บุคคลภายนอก บริษัทจึงได้กำหนดหลักเกณฑ์ไว้ดังนี้

- กำหนดให้ผู้บริหารรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วันทำการนับจากวันที่ซื้อ ขาย โอน หรือรับโอน และส่งสำเนารายงานดังกล่าวให้กับเลขานุการบริษัท รวมถึงให้ผู้บริหารรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทต่อคณะกรรมการทุกไตรมาส ทั้งนี้ ให้รวมถึงการปฏิบัติตามบทบัญญัติกฎหมายที่จะมีการแก้ไขเปลี่ยนแปลงในอนาคตด้วย (ถ้ามี)

คำว่า “ผู้บริหาร” หมายถึง กรรมการ ผู้จัดการหรือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหาร 4 รายแรกนับต่อจากกรรมการผู้จัดการลงมา ผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่าผู้บริหารรายที่ 4 ทุกฝ่าย และให้หมายความรวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่าซึ่งมีหน้าที่ต้องจัดทำและส่งรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท ทั้งในนามของตนเอง คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อ ก.ล.ต.

- ห้ามไม่ให้กรรมการ ผู้บริหาร ผู้จัดการและพนักงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในของบริษัทเปิดเผยข้อมูลภายในดังกล่าวแก่บุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง และห้ามไม่ให้ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือนก่อนงบการเงินของบริษัทจะเผยแพร่ต่อสาธารณชน

- ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร ผู้จัดการและพนักงานใช้อข้อมูลภายในของบริษัทที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อประชาชนอันเป็นสาระสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ของบริษัทไปใช้เพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตน และ/หรือชักชวนผู้อื่นให้ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท หากฝ่าฝืนข้อกำหนดดังกล่าวข้างต้น บริษัทจะดำเนินการตามกฎหมายและลงโทษแก่ผู้กระทำความผิด

- ในกรณีที่กรรมการ ผู้บริหาร ผู้จัดการและพนักงานกระทำการอันเป็นความผิดอาญาตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์โดยเจตนา บริษัทจะดำเนินการลงโทษอย่างใดอย่างหนึ่งหรือหลายอย่างรวมกันดังต่อไปนี้

- ตัดเงินเดือนค่าจ้างหรือค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นใดที่ได้รับ
- ให้ออก ไล่ออก หรือปลดออกจากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร ผู้จัดการหรือพนักงานโดยถือว่าจงใจก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัท ถ้าผู้กระทำความผิดเป็นกรรมการบริษัท ให้เสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้พิจารณาลงโทษ
- แจ้งการกระทำความผิดต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหรือ ก.ล.ต.
- แจ้งความดำเนินคดีตามกฎหมาย
- ดำเนินการอื่นใดตามกฎหมายของคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

5.8.2 การอนุมัติรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ในกรณีที่กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลอื่นมีการตกลงเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรายการเกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ตามความหมายที่กำหนดตามประกาศของ ก.ล.ต.และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่ใช้บังคับอยู่ในขณะทำรายการดังกล่าว โดยจะต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และวิธีการตามที่ประกาศดังกล่าวกำหนดในเรื่องนั้นๆ โดยเคร่งครัด โดยบริษัทได้กำหนดมาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการดังกล่าวดังนี้

- (1) ห้ามไม่ให้บุคคลที่มีส่วนได้เสียหรือที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกับตนได้
 - (2) การกำหนดราคาหรือค่าตอบแทนจะต้องเป็นไปตามปกติทางธุรกิจและเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ
 - (3) คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาให้ความเห็นก่อนทำรายการดังกล่าว ถ้าคณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการให้ความเห็นในเรื่องหรือรายการใด บริษัทจะต้องจัดให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระเป็นผู้ให้ความเห็นต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อประกอบการพิจารณาก่อนจะนำเสนอคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- อย่างไรก็ตาม เพื่อให้ธุรกรรมต่างๆ สามารถดำเนินไปได้ตามปกติ คณะกรรมการได้อนุมัติในหลักการให้ผู้บริหารสามารถทำรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นเฉพาะบริษัทกับบริษัทย่อย หากธุรกรรมเหล่านั้นเข้าลักษณะใดลักษณะหนึ่งดังต่อไปนี้

1. เป็นข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับวิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีลักษณะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง
2. เป็นรายการทดรองจ่ายที่สมเหตุสมผลที่เกิดจากการดำเนินการตามปกติทางธุรกิจ โดยมีการเรียกเก็บตามที่จ่ายจริง

ทั้งนี้ ผู้บริหารจะต้องรายงานการทำธุรกรรมที่มีขนาดเกินกว่า 500,000 บาท ให้คณะกรรมการได้รับทราบทุกไตรมาส

- (4) บริษัทจะต้องเปิดเผยการทำรายการดังกล่าวตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่ ก.ล.ต. และหรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด

5.8.3 การเปิดเผยข้อมูลส่วนได้เสียของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้เกี่ยวข้อง

เพื่อให้คณะกรรมการสามารถตัดสินใจเพื่อประโยชน์โดยรวมของบริษัท และให้กรรมการและผู้บริหารที่มีรายการหรือธุรกรรมที่มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับกิจการของบริษัทได้ปฏิบัติตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 2/2552 เรื่อง รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง บริษัทจึงได้กำหนดหลักเกณฑ์ไว้ดังนี้

- กรรมการ ผู้บริหาร และผู้ที่เกี่ยวข้องมีรายการหรือธุรกรรมที่มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย ที่มีขนาดของรายการมากกว่าหรือเท่ากับ 1 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.03 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิ (NTA) ของบริษัทหรือบริษัทย่อยแล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า ให้จัดทำรายงานดังกล่าวตามแบบฟอร์มที่กำหนด และส่งมอบให้เลขานุการบริษัทภายใน 7 วันทำการ นับจากวันที่มีรายการเกิดขึ้น ในกรณีที่มีรายการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้นทุกครั้ง ให้แจ้งรายงานการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวภายใน 7 วันทำการ นับจากวันที่มีรายการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวเกิดขึ้น
- ให้เลขานุการบริษัทจัดส่งสำเนารายงานที่ได้รับตามวรรค 1 ให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบภายใน 7 วันทำการ นับแต่วันที่ได้รับรายงานนั้น
- กรรมการ และผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียในเรื่องที่มีการพิจารณาในที่ประชุมไม่สามารถเข้าร่วมในการพิจารณาและต้องออกจากห้องประชุม รวมถึงบริษัทจะไม่จัดส่งเอกสารในเรื่องดังกล่าวให้กับกรรมการ และผู้บริหารดังกล่าว
- ให้มีการเปิดเผยข้อมูลการมีส่วนได้เสียในรายงานประจำปี และแบบ 56-1

5.9 การควบคุมและการตรวจสอบภายใน

เพื่อให้งานตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระสามารถทำหน้าที่ตรวจสอบได้อย่างเต็มที่ คณะกรรมการตรวจสอบจึงได้พิจารณาให้บริษัทว่าจ้างบุคคลภายนอก ซึ่งเป็นบริษัทตรวจสอบบัญชี และอยู่ในรายชื่อผู้ตรวจสอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน กสท. ทำหน้าที่ตรวจสอบภายในของบริษัท ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานและกิจกรรมทางการเงินของบริษัทได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดและมีประสิทธิภาพ รวมถึงการตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง (Compliance Controls)

ในปี 2559 คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ต่อสัญญาว่าจ้าง บริษัท สำนักงาน ดร.วิรัช แอนด์ แอสโซซิเอตส์ จำกัด เป็นหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัท และกำหนดให้ผู้ตรวจสอบภายในรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำปีไตรมาส โดยสัญญา มีอายุคราวละ 2 ปี สิ้นสุดสัญญาครั้งต่อไปในวันที่ 31 ธันวาคม 2560

5.10 การบริหารความเสี่ยง

บริษัทมีนโยบายในการกำหนดให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการบริหารจัดการ เพื่อให้วัตถุประสงค์ เป้าหมาย และแผนกลยุทธ์ต่างๆ ของบริษัทสามารถปฏิบัติได้บรรลุตามที่ได้ตั้งไว้ โดยผู้บริหารและพนักงานทุกคนในบริษัทเป็นเจ้าของความเสี่ยง และมีหน้าที่ในการประเมินความเสี่ยงของแต่ละหน่วยงานและกระบวนการทำงาน ประเมินประสิทธิภาพของมาตรการควบคุมที่มีอยู่ พร้อมทั้งนำเสนอแผนงานและวิธีการในการลดความเสี่ยง

5.11 แผนสืบทอดงาน

บริษัทมีการวางแผนการสืบทอดงาน โดยการรับพนักงานในตำแหน่ง Management Trainees เพื่อพัฒนาความรู้ ความสามารถ ให้เป็นผู้บริหารของบริษัทต่อไปในอนาคต

นอกจากนี้ บริษัทได้ให้กำหนดบุคคลดังต่อไปนี้ปฏิบัติหน้าที่แทนกรรมการผู้จัดการในกรณีที่กรรมการผู้จัดการไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้

1. นางสาวจิรสุดา สำเภาทอง กรรมการบริหาร เป็นผู้ดูแลและตัดสินใจในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการเงินและบัญชี ของบริษัท บริษัทย่อย และการร่วมค้า
2. นางสาวปิยธิดา สุขจันทร์ กรรมการบริหาร เป็นผู้ดูแลและตัดสินใจในเรื่องอื่นๆ ทั้งของบริษัท บริษัทย่อย และการร่วมค้า

10. ความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) มีการดำเนินงานที่แสดงถึงความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม เพื่อความยั่งยืนของกิจการและสังคมโดยรวม โดยกำหนดวิสัยทัศน์และพันธกิจ เพื่อให้สะท้อนออกมาในการดำเนินงานตามธุรกิจปกติ ดังนี้

วิสัยทัศน์

เป็นบริษัทชั้นนำในธุรกิจน้ำมันปาล์มที่มีการเติบโตอย่างยั่งยืน ภายใต้การดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพ ตามมาตรฐานระดับสากล เพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งในด้านการแข่งขันระดับโลก

พันธกิจ

1. สร้างศักยภาพในธุรกิจน้ำมันปาล์มตั้งแต่การเพาะเมล็ดพันธุ์ การผลิตต้นกล้า การเพาะปลูก การสกัดน้ำมัน ตลอดจนธุรกิจที่เกี่ยวข้องเพื่อให้สามารถแข่งขันได้และเป็นที่ยอมรับในอนาคต
2. ดำเนินธุรกิจน้ำมันปาล์มที่ให้มูลค่าสูงด้วยการมุ่งเน้นในด้านการค้นคว้าวิจัย พัฒนาสายพันธุ์ปาล์มน้ำมันที่ให้ผลผลิตสูง ปรับตัวได้ดีในทุกพื้นที่การเพาะปลูก ตรงตามความต้องการของเกษตรกร รวมถึงการให้บริการที่ดีเยี่ยมต่อลูกค้า
3. ใช้เทคโนโลยีการผลิตและการค้นคว้าวิจัยที่ทันสมัย ด้วยระบบการบริหารจัดการที่ได้มาตรฐานสากล พร้อมกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม ความหลากหลายทางชีวภาพ ชุมชนและสังคม
4. ให้ความสำคัญอยู่เสมอต่อสุขภาพ ความปลอดภัย และสวัสดิการของพนักงาน รวมถึงการสร้างเชื่อมั่นให้กับลูกค้า เกษตรกรและจัดสรรประโยชน์ตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้น และผู้เกี่ยวข้องอย่างเหมาะสม

บริษัทมีนโยบายที่เน้นการผลิตน้ำมันปาล์มอย่างยั่งยืนตามกรอบ RSPO (Roundtable on Sustainable Palm Oil) โดยในส่วนของสวนปาล์มและโรงงานสกัดของบริษัทได้รับการรับรองมาตรฐานดังกล่าวในรูปแบบ Mass Balance (MB) เมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2556 บริษัทยังมีการผลิตกระแสไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงชีวภาพและชีวมวล และได้รับการขึ้นทะเบียนโครงการกลไกการพัฒนาที่สะอาด (Clean Development Mechanism : CDM) นอกจากนี้ บริษัทยังมีนโยบายและแนวปฏิบัติเพื่อรักษาสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ พนักงาน หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก ได้แก่ ผู้ถือหุ้น เจ้าหนี้ ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่ง ชุมชนและสังคม กำหนดไว้อย่างชัดเจน โดยบริษัทเคารพในความเท่าเทียมกัน ไม่เลือกปฏิบัติต่อพนักงาน ลูกค้า คู่ค้า หรือบุคคลใดบุคคลหนึ่ง เนื่องจากความเหมือน หรือความแตกต่างในเรื่องสัญชาติ เชื้อชาติ ศาสนา ภาษา อายุ เพศ สถานภาพสมรส หรือเรื่องอื่นใด อย่างไรก็ตามความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียอาจแตกต่างกัน ดังนั้น บริษัทจะพิจารณาถึงสิทธิตามกฎหมายที่แต่ละกลุ่มพึงได้รับอย่างละเอียดรอบคอบ และดูแลให้มั่นใจว่าสิทธิดังกล่าวได้รับความคุ้มครอง และปฏิบัติด้วยความระมัดระวัง โดยได้กำหนดแนวทางการตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียไว้ในนโยบายดังกล่าว

บริษัทกำหนดแนวทางความรับผิดชอบต่อสังคมตามหลักการ 8 ข้อดังนี้

1. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทยึดหลักการปฏิบัติที่เสมอภาค ภายใต้การแข่งขันที่เป็นธรรมต่อคู่ค้าทุกราย รวมถึงการปฏิบัติตามสัญญา เงื่อนไขทางการค้าในการซื้อขายสินค้าและบริการจากคู่ค้า และการกำหนดนโยบายในการจัดซื้อและจัดจ้าง เพื่อให้การดำเนินธุรกิจกับคู่ค้าเป็นไปอย่างเหมาะสม มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และตรงไปตรงมา

2. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทมีนโยบายให้พนักงานดำเนินงานอย่างมีคุณธรรมและเป็นพลเมืองที่ดีของสังคม รวมทั้งส่งเสริมให้คู่ค้าของบริษัทดำเนินธุรกิจที่ถูกต้องด้วยความโปร่งใสด้วยเช่นกัน บริษัทจึงได้กำหนดให้การต่อต้านการทุจริตและการติดสินบนเป็นนโยบายที่สำคัญอีกนโยบายหนึ่ง โดยมีการกำหนดหลักเกณฑ์เป็นแนวปฏิบัติไว้ในนโยบายดังกล่าว

3. การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทมีนโยบายที่จะให้ความเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกราย โดยปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกันและปฏิบัติตามหลักการเกี่ยวกับสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐานตามเกณฑ์สากล โดยไม่แบ่งแยกถิ่นกำเนิด เชื้อชาติ เพศ อายุ สีผิว ศาสนา ความพิการ ฐานะทางการเงิน ชาติตระกูล สถานศึกษา หรือสถานะอื่นใดที่มีได้เกี่ยวข้องโดยตรงกับการปฏิบัติงาน รวมทั้งให้ความเคารพต่อความเป็นปัจเจกชนและศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์

4. การปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทตระหนักดีว่าพนักงานเป็นปัจจัยแห่งความสำเร็จก้าวหน้าของบริษัท บริษัทจึงสนับสนุนพัฒนาให้พนักงานมีความรู้ความสามารถ มีการฝึกอบรมพนักงานอย่างต่อเนื่อง มีการดูแลพนักงานอย่างเสมอภาคโดยไม่เลือกปฏิบัติ ให้ผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสม และเป็นธรรม เคารพสิทธิของพนักงานตามหลักสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐานตามหลักสากลและตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับต่างๆ รวมทั้งยังให้ความสำคัญกับสุขภาพ อาชีวอนามัย ความปลอดภัยในชีวิต และทรัพย์สิน และสภาพแวดล้อมการทำงานของพนักงาน ตลอดจนเสริมสร้างวัฒนธรรมและบรรยากาศการทำงานที่ดีและส่งเสริมการทำงานเป็นทีม

5. ความรับผิดชอบต่อลูกค้า

บริษัทมุ่งมั่นสร้างความพึงพอใจและความมั่นใจให้กับลูกค้า โดยเน้นที่ความเอาใจใส่และความรับผิดชอบต่อลูกค้าโดยการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพและมาตรฐาน ตามระบบบริหารจัดการด้านต่างๆ ได้แก่

- มาตรฐาน ISO 9001 เป็นมาตรฐานการจัดวางระบบบริหารงานเพื่อการประกันคุณภาพ
- มาตรฐาน OHSAS 18001 เป็นระบบการจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในสถานที่ทำงาน

- มาตรฐาน ISO 14001 เป็นมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม โดยมุ่งเน้นให้องค์กรมีการพัฒนาปรับปรุง ตลอดจนรักษาสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง
- มาตรฐานการผลิตน้ำมันปาล์มอย่างยั่งยืนภายใต้กรอบ RSPO (Roundtable on Sustainable Palm Oil) ซึ่งเป็น แนวปฏิบัติที่มีการปรับปรุงการผลิตน้ำมันปาล์มอย่างยั่งยืน ทั้งทางเศรษฐกิจ สังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อม และ ถูกต้องตามกฎหมายของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียหลายภาคส่วนตั้งแต่ต้นน้ำถึงปลายน้ำ

นอกจากนั้น บริษัทยังมุ่งเน้นทำการตลาดและสัญญาที่เป็นธรรม รวมถึงรักษาข้อมูลที่เป็นความลับของลูกค้า และมีหน่วยงาน ซึ่งทำหน้าที่รับข้อร้องเรียนของลูกค้า เพื่อให้ลูกค้าเกิดความเชื่อมั่นและพึงพอใจสูงสุด

6. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัทมีนโยบายในการประกอบธุรกิจโดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม และปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อบังคับเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมที่ บังคับใช้อยู่ ทั้งนี้ บริษัทมุ่งเน้นการปฏิบัติต่อสิ่งแวดล้อมด้วยความรับผิดชอบโดย

- ส่งเสริมให้พนักงานของบริษัทมีจิตสำนึก และความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม
- ร่วมพัฒนาสิ่งแวดล้อม รวมทั้งแลกเปลี่ยนความรู้และประสบการณ์กับหน่วยงานอื่น เพื่อให้มีการรักษาสิ่งแวดล้อม และปรับปรุงการปฏิบัติงานให้เหมาะสมต่อสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ
- ป้องกันไม่ให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินธุรกิจของบริษัท ทบทวนและติดตามความก้าวหน้า เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้ปฏิบัติตามนโยบายเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ

7. การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

ปี 2560 บริษัทได้ร่วมพัฒนาและสร้างสัมพันธ์อันดีต่อชุมชนและสังคม ผ่านการสนับสนุนกิจกรรม และโครงการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมต่างๆ มูลค่ารวม 0.4 ล้านบาท (2559 : 0.9 ล้านบาท)

การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม	
ไตรมาสที่ 1  	กิจกรรมช่วยเหลือผู้ประสบอุทกภัยภาคใต้ เดือนมกราคม 2560 บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) ทำกิจกรรมเพื่อช่วยเหลือผู้ประสบภัยน้ำท่วม ดังนี้ • สนับสนุนแรงงานและรถบรรทุกเข้าปฏิบัติงานช่วยเหลือทำความสะอาดโรงเรียนบ้านคลองพังกลาง ตำบลชัยบุรี จังหวัดสุราษฎร์ธานี ซึ่งโรงเรียนได้รับความเสียหายจากอุทกภัย • สนับสนุนทอดผ้าป่าเพื่อการศึกษาโรงเรียนบ้านคลองพังกลาง ตำบลชัยบุรี อำเภอชัยบุรี จังหวัดสุราษฎร์ธานี จำนวน 5,000 บาท เพื่อหารายได้สมทบทุนสร้างสนามเด็กเล่นและนำมาบูรณะโรงเรียนซึ่งเสียหายจากอุทกภัย • สนับสนุนสิ่งของมูลค่า 20,000 บาท ให้กับอำเภอเขาพนม จังหวัดกระบี่ ซึ่งสภาอุตสาหกรรมจังหวัดกระบี่ร่วมกับอำเภอเขาพนมได้จัดโครงการ “ธารน้ำใจช่วยเหลือผู้ประสบภัยน้ำท่วมภาคใต้”
	สนับสนุนงบประมาณจัดงานวันเด็กแห่งชาติประจำปี 2560 เดือนมกราคม 2560 บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) สนับสนุนงบประมาณจัดงานวันเด็กแห่งชาติของโรงเรียนทุ่งพะยอม ตำบลกระบี่น้อย จังหวัดกระบี่ จำนวน 3,000 บาท เพื่อให้นักเรียนและเด็กๆ ทั่วไปในพื้นที่ใกล้เคียงได้เห็นถึงความสำคัญของกิจกรรมวันเด็ก โดยจัดให้มีกิจกรรมต่างๆ เช่น การเลี้ยงอาหาร เครื่องดื่ม เล่นเกม แลกของขวัญ การแสดงบนเวทีของนักเรียน
	สนับสนุนงบประมาณเพื่อใช้ในการจัดซื้อกระสอบทรายสำหรับการซ่อมแซมฝายชะลอน้ำเฉลิมพระเกียรติ 84 พรรษา เดือนกุมภาพันธ์ 2560 บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) สนับสนุนงบประมาณให้กับหน่วยป้องกันรักษาป่า (ที่ สฎ 17) ตำบลสองแพรก อำเภอชัยบุรี จังหวัดสุราษฎร์ธานี จำนวน 6,000 บาท เพื่อใช้ในการจัดซื้อกระสอบทรายสำหรับการซ่อมแซมฝายชะลอน้ำเฉลิมพระเกียรติฯ

	สนับสนุนงบประมาณให้กับชมรมกีฬาอำเภอชัยบุรี เดือนมีนาคม 2560 บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันจำกัด (มหาชน) สนับสนุนงบประมาณให้กับชมรมกีฬาอำเภอชัยบุรี จังหวัดสุราษฎร์ธานี จำนวน 4,000 บาท ในการแข่งขันฟุตบอล ณ สนามกีฬาหน้าว่าการอำเภอชัยบุรี เพื่อสนับสนุนส่งเสริมให้เยาวชนและประชาชนรวมถึงสถานประกอบการในพื้นที่ได้สร้างเสริมพลานามัยร่างกาย มีความสามัคคี มีน้ำใจเป็นนักกีฬา ใช้เวลาว่างให้เป็นประโยชน์ และห่างไกลยาเสพติด
	สนับสนุนกิจกรรมงานกาชาด เดือนมีนาคม 2560 บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันจำกัด (มหาชน) ร่วมบริจาคสมทบทุนให้กับอำเภอชัยบุรี จังหวัดสุราษฎร์ธานี จำนวน 10,000 บาท สนับสนุนกิจกรรมออกธำเนาวาของเหล่ากาชาดระหว่างวันที่ 2-11 เมษายน 2560 ณ บริเวณริมเขื่อนแม่น้ำตาปี โดยรายได้จากจัดงานจะนำไปสมทบทุนให้สภากาชาดไทยเพื่อใช้ในการช่วยเหลือประชาชนทั้งในยามปกติ และในภาวะประสบภัยพิบัติ
ไตรมาสที่ 2 	สนับสนุนกิจกรรมหมู่บ้านเศรษฐกิจพอเพียง เดือนเมษายน 2560 บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) สนับสนุนกิจกรรมหมู่บ้านเศรษฐกิจพอเพียงอยู่เย็นเป็นสุข โดยการเข้าประชุมร่วมกับชาวบ้านชุมชนหมู่ที่ 18 ตำบลบ้านเสด็จ อำเภอเคียนซา จังหวัดสุราษฎร์ธานี มีการจัดตั้งศูนย์เรียนรู้ชุมชนเพื่อขับเคลื่อนปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง อนุรักษ์ฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม จัดภูมิทัศน์สภาพแวดล้อมในชุมชนให้สะอาด
	ร่วมกับศูนย์อำนวยการป้องกันภัยและลดอุบัติเหตุบนท้องถนน เดือนเมษายน 2560 บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) ร่วมกับศูนย์อำนวยการป้องกันภัยและลดอุบัติเหตุบนท้องถนน ประจำจังหวัดกระบี่ และหน่วยงานองค์การบริหารส่วนตำบลห้วยยูง ได้จัดที่พักระหว่างการเดินทางช่วงเทศกาลสงกรานต์เพื่อรณรงค์การลดอุบัติเหตุบนท้องถนน ในระหว่างวันที่ 11-17 เมษายน 2560 โดยได้ร่วมให้การสนับสนุนค่าใช้จ่ายด้านเครื่องดื่มแก้เจ้าหน้าที่ประจำศูนย์ฯ

	สนับสนุนกิจกรรมการจัดงานวันแรงงานแห่งชาติ เดือนเมษายน 2560 บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) สนับสนุนเครื่องดื่มและน้ำดื่มต่างๆ ให้กับสำนักงานสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน จังหวัดกระบี่ เพื่อร่วมในกิจกรรมการจัดงานวันแรงงานแห่งชาติ ประจำปี 2560 ที่มีขึ้นระหว่างวันที่ 26 เมษายน - 1 พฤษภาคม 2560
	สนับสนุนการแข่งขันกีฬาฟุตบอล สุราษฎร์ธานี คัพ 2560 เดือนพฤษภาคม 2560 บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) สนับสนุนงบประมาณให้กับชมรมกีฬาอำเภอเคียนซา จำนวน 5,000 บาท ในการแข่งขันกีฬาฟุตบอล สุราษฎร์ธานี คัพ 2560 ระหว่างวันที่ 2 เมษายน - 2 กรกฎาคม 2560 เพื่อส่งเสริมกีฬาฟุตบอลระดับท้องถิ่น และเป็นการส่งเสริมให้เด็กเยาวชนได้รู้จักคุณค่าและเห็นความสำคัญของการออกกำลังกาย รู้จักใช้เวลาว่างให้เกิดประโยชน์ ป้องกันปัญหายาเสพติด และเป็นการสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างชุมชนภายใต้กรอบ RSPO
 	เข้าร่วมเป็นส่วนหนึ่งของโครงการทดสอบวิเคราะห์หาค่าเปอร์เซ็นต์น้ำมันปาล์ม บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) ได้มีโอกาสเข้าร่วมเป็นส่วนหนึ่งของโครงการทดสอบวิเคราะห์หาค่าเปอร์เซ็นต์น้ำมันปาล์มที่สกัดได้จากปาล์มน้ำมันคุณภาพ ซึ่งรวบรวมโดยกลุ่มเกษตรกรใน จังหวัดกระบี่และพื้นที่ใกล้เคียง โดยมีการทดสอบที่โรงงานกระบี่ 2 ครั้งเมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม และ 7 พฤศจิกายน 2560 ได้ค่าเปอร์เซ็นต์สกัดน้ำมันปาล์มที่ร้อยละ 19.77 และ 20.18 ตามลำดับ

ไตรมาสที่ 3 	สนับสนุนการจัดสร้างห้องสมุด เดือนกรกฎาคม 2560 บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) มอบทุนสนับสนุน 5,000 บาท ให้โรงเรียนบ้านบางประสามัคคี หมู่ที่ 5 ตำบลเคียนซา จังหวัดกระบี่ เพื่อจัดสร้างห้องสมุดชุมชนเพื่อให้เยาวชนและประชาชนรู้จักใช้เวลาว่างให้เกิดประโยชน์โดยการอ่านหนังสือ
	สนับสนุนงบประมาณให้โรงพยาบาลชัยบุรี เดือนกันยายน 2560 บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) สนับสนุนงบประมาณ จำนวน 5,000 บาท ให้กับทางโรงพยาบาลชัยบุรี จังหวัดสุราษฎร์ธานี เพื่อสมทบทุนจัดซื้อครุภัณฑ์ทางการแพทย์และซ่อมแซมอาคารหอผู้ป่วยใน เพื่อประชาชนในท้องถิ่นได้รับประโยชน์
ไตรมาสที่ 4 	สนับสนุนจักรยานสำหรับงานกาชาด จังหวัดกระบี่ เดือนธันวาคม 2560 บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) มอบจักรยานรวม 4 คัน ให้กับปลัดอำเภอ หัวหน้ากลุ่มงานบริหารงานปกครอง อำเภอเหนือคลอง จังหวัดกระบี่ เพื่อร่วมสนับสนุนการออกร้านในงานกาชาดของจังหวัดกระบี่ ประจำปี 2560

8. การมีนวัตกรรมและเผยแพร่นวัตกรรมซึ่งได้จากการดำเนินงานที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสีย

ในปัจจุบัน บริษัทสามารถผลิตพลังงานไฟฟ้า จากก๊าซชีวภาพและเชื้อเพลิงชีวมวล โดยมีน้ำเสียและของเสียจากกระบวนการผลิตของโรงงานสกัดน้ำมันปาล์มเป็นวัตถุดิบ และโครงการดังกล่าวเป็นแหล่งเรียนรู้ในการจัดการของเสียของนักเรียน นักศึกษาและชุมชนของโรงงาน

นอกจากนี้ บริษัทยังมีส่วนร่วมในการพัฒนาสายพันธุ์ปาล์มน้ำมัน ที่ให้ผลผลิตต่อไร่สูง (ประมาณ 4-5 ตันผลปาล์มสดต่อไร่ต่อปี ภายใต้สภาพอากาศปกติ) มีภาวะทนความแล้งได้ดี และเป็นพันธุ์ปาล์มที่มีอัตราการเติบโตด้านความสูงของลำต้นที่ต่ำ ส่งผลให้สามารถเก็บเกี่ยวผลผลิตได้มากกว่า 30 ปี ซึ่งด้วยคุณสมบัติโดยรวมดังกล่าวส่งผลให้สามารถใช้พื้นที่เพาะปลูกได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น มีอัตราผลตอบแทนจากการลงทุนที่ดี นับเป็นการดูแลสภาพแวดล้อมอย่างยั่งยืน

11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัทให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายใน เนื่องจากเห็นว่าระบบการควบคุมภายในเป็นกลไกสำคัญที่ช่วยลดความเสี่ยงทางธุรกิจ สร้างความเชื่อมั่นในการบริหารงานแก่ผู้บริหาร และช่วยให้บริษัทดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ รวมทั้งช่วยรักษาผลประโยชน์และเงินลงทุนของผู้ถือหุ้น ช่วยให้การรายงานทางการเงินและรายงานด้านการปฏิบัติงานของบริษัทมีความถูกต้องน่าเชื่อถือ ปกป้องทรัพย์สินของบริษัทไม่ให้อยู่ในสภาวะสูญหายหรือรั่วไหล และช่วยให้นุเคราะห์ของบริษัทปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

บริษัทได้จัดตั้งหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัท แต่ได้ว่าจ้างสำนักงาน ดร.วิรัช แอนด์ แอสโซซิเอทส์ ทำหน้าที่ตรวจสอบภายในมาตั้งแต่ปี 2542 เนื่องจากการตรวจสอบภายในเป็นการให้บริการข้อมูลด้านการตรวจสอบเพื่อส่งเสริมให้เกิดกระบวนการกำกับดูแลที่ดี ส่งเสริมให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการปฏิบัติงาน รวมถึงให้คำปรึกษากับฝ่ายบริหารทั้งในด้านการเงินการดำเนินงาน และการจัดการความเสี่ยง เพื่อส่งเสริมการปฏิบัติงานให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร ดังนั้น กระบวนการการทำงานจึงต้องการความโปร่งใสและความเป็นอิสระอย่างแท้จริง อีกทั้งการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายใน นับเป็นมาตรการถ่วงดุลแห่งอำนาจ (Check and Balance) และอาจเป็นการให้สัญญาณเตือนภัยล่วงหน้าของการประทุพผิตหรือการทุจริตในองค์กร ดังนั้น บริษัทจึงมีความเห็นว่า การว่าจ้างหน่วยงานจากภายนอกเข้ามาทำหน้าที่ตรวจสอบภายในจึงมีความเหมาะสมและสามารถเป็นสื่อกลางระหว่างผู้บริหารและผู้บริหารงานได้ดี รวมทั้งยังลดช่วยปัญหาด้านการประสานงานภายในได้อีกด้วย

ในการประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2561 โดยมีกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วยจำนวน 3 ท่าน คณะกรรมการได้มีการสอบถามระบบการควบคุมภายในโดยใช้แบบประเมินซึ่งประเมินโดยฝ่ายจัดการ และสอบถามโดยคณะกรรมการตรวจสอบแล้วสรุปได้ว่า จากการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทในด้านต่าง ๆ 5 ส่วน คือ องค์กรและสภาพแวดล้อม การบริหารความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการ ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม คณะกรรมการเห็นว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในเรื่องดังกล่าวอย่างเพียงพอ

นอกจากนั้นการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่และบริษัทย่อย บริษัทได้มีรายงานไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินของผู้สอบบัญชีข้อ 6 แล้วเช่นกัน รวมถึงการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน คณะกรรมการจึงเห็นว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในในเรื่องดังกล่าวอย่างเพียงพอ

สำหรับการควบคุมภายในในหัวข้ออื่นของระบบการควบคุมภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการสอบถามกับสำนักงาน ดร.วิรัช แอนด์ แอสโซซิเอทส์ ซึ่งเป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทและได้มีการรายงานให้คณะกรรมการรับทราบในทุกไตรมาส คณะกรรมการจึงมีความเห็นว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอเช่นกัน

สำหรับบริษัทย่อยและการร่วมค้ำนั้น ทรัพย์สินส่วนใหญ่เป็นสวนปาล์มซึ่งดูแลและควบคุมโดยฝ่ายบริหารของบริษัท

การบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัทมีนโยบายในการกำหนดให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการบริหารจัดการ เพื่อให้วัตถุประสงค์ เป้าหมาย และแผนกลยุทธ์ต่างๆ ของบริษัท สามารถปฏิบัติได้บรรลุตามที่ได้ตั้งไว้ โดยผู้บริหารและพนักงานทุกคนในบริษัท เป็นเจ้าของความเสี่ยง และมีหน้าที่ในการประเมินความเสี่ยงของแต่ละหน่วยงานและกระบวนการทำงาน ประเมิน ประสิทธิภาพของมาตรการควบคุมที่มีอยู่ พร้อมทั้งนำเสนอแผนงานและวิธีการในการลดความเสี่ยง

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีนโยบายและวิธีการดูแลผู้บริหารในการใช้ข้อมูลภายในเพื่อเป็นประโยชน์ส่วนตนดังนี้

1. ให้ความรู้แก่กรรมการและผู้บริหาร เกี่ยวกับหน้าที่ที่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตร ที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และบทกำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 และตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
2. ให้ผู้บริหารของบริษัทรายงานการถือครองหลักทรัพย์ต่อคณะกรรมการของบริษัททุกไตรมาสที่มีการประชุม คณะกรรมการ
3. แจ้งให้ผู้บริหารที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่มีสาระสำคัญ มิให้เปิดเผยข้อมูลดังกล่าวแก่ผู้อื่น รวมถึงผลกระทบที่
4. อาจเกิดขึ้นกับหลักทรัพย์ของบริษัท และบทกำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 ที่ผู้บริหารท่านนั้นจะได้รับหากมีการฝ่าฝืน
4. ห้ามมิให้ผู้บริหารมีการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือนก่อนที่งบการเงินจะเผยแพร่ต่อสาธารณะชน

บริษัทได้กำหนด มาตรการการป้องกันการใช้อ้างอิงข้อมูลภายในของบริษัท รวมถึงบทลงโทษกรณีที่มีการฝ่าฝืนไว้ในนโยบายการกำกับกิจการ ซึ่งสามารถดูได้ที่ หัวข้อ "การกำกับดูแลกิจการ" ข้อ 5.8.1

12. รายการระหว่างกัน

1. รายการระหว่างกันกับบุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วม ความจำเป็น และความสมเหตุสมผล ของรายการดังกล่าว

ในระหว่างปี บริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงร่วมกันระหว่างบริษัทและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งปฏิบัติตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

1) รายการระหว่างกันกับบริษัท ล้าสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (LST)

ความสัมพันธ์	รายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		นโยบายการ กำหนดราคา	ความจำเป็น
		2560	2559		
ผู้ถือหุ้น รายใหญ่	ขาย CPO และ CPKO	308	516	ราคาตลาด ณ วันที่ ทำสัญญาขาย	บริษัทมีการพึ่งพาทางด้านธุรกิจกับ LST ซึ่งเป็น โรงงานกลั่นน้ำมันปาล์มขนาดใหญ่ ที่มีความรู้ความ ชำนาญเกี่ยวกับน้ำมันปาล์มมากกว่า 30 ปี ทำให้ช่วย พัฒนาคุณภาพของน้ำมันปาล์มได้เป็นอย่างดี

2) รายการระหว่างกันกับบริษัท พันธุ์ศรีวิวัฒน์ จำกัด

ความสัมพันธ์	รายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		นโยบายการ กำหนดราคา	ความจำเป็น
		2560	2559		
บริษัทย่อย	เงินปันผลรับ	-	19	ตามจำนวนที่บริษัท ย่อยประกาศ	เป็นการจ่ายผลตอบแทนจากการลงทุน
	ค่าเช่าสวน ปาล์มจ่าย	10	11	ราคาตามสัญญา	เป็นค่าเช่าสวนปาล์มสัมปทาน
	ดอกเบี้ยจ่าย	12	12	MLR – 1.5% ต่อปี	เป็นดอกเบี้ยจ่ายจากการกู้ยืมเงิน

3) รายการระหว่างกันกับบริษัท สยามเอเลทปาล์ม จำกัด (SEP)

ความสัมพันธ์	รายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		นโยบายการ กำหนดราคา	ความจำเป็น
		2560	2559		
การร่วมค้า	รายได้ค่าเช่าที่ดิน	1	1	เกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน	SEP ต้องใช้ที่ดินสำหรับการดำเนินธุรกิจเพาะพันธุ์และจำหน่ายเมล็ดพันธุ์ปาล์ม CIRAD® ในประเทศไทย จึงต้องเช่าที่ดินจากบริษัทในระหว่างดำเนินการด้านเอกสารที่ดินจะแล้วเสร็จ
	ซื้อเมล็ดพันธุ์ปาล์มน้ำมันและ FFB	4	17	ราคาตลาด	
	เงินปันผลรับ	1	2	ตามจำนวนที่การร่วมค้าประกาศจ่าย	เป็นการจ่ายผลตอบแทนจากการลงทุน

สำหรับยอดคงค้างระหว่างบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 สามารถดูรายละเอียดตามที่ได้เปิดเผยในหมายเหตุงบการเงินของบริษัท ข้อ 6

2 มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ในปี 2560 บริษัทมีการจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ และน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ ให้แก่ บริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) คิดเป็นร้อยละ 40.30 (2559 : ร้อยละ 54.57) ของมูลค่าการขายทั้งหมด ซึ่งเป็นราคาตลาดและเป็นไปตามธุรกิจการค้าปกติ ไม่มีพันธะผูกพันกันนอกเหนือจากสัญญาการขายน้ำมันปาล์มดิบ และเป็นไปตามประเพณีการค้าของการทำธุรกิจน้ำมันปาล์มดิบ

นางสาวอัญชลี สืบจันทศิริ ซึ่งเป็นกรรมการผู้จัดการของบริษัท และบริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) เป็นผู้อนุมัติการขายน้ำมันปาล์มดิบให้แก่ บริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) โดยที่การขายทุกครั้งจะมีราคาอ้างอิงกับการขายให้กับลูกค้ารายอื่นๆ ภายในวันเดียวกัน หรืออย่างช้าภายในวันรุ่งขึ้น

3 แนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทได้มีการค้าขายกับบริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ก่อนที่บริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) จะเข้ามาถือหุ้นในบริษัทและเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ณ ปัจจุบัน เนื่องจากบริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) เป็นหนึ่งในบริษัทที่มีการใช้น้ำมันปาล์มดิบในปริมาณสูง นอกจากนั้นยังมีฐานะการเงินแข็งแกร่งและเป็นลูกค้าที่ดี ดังนั้น ในอนาคตบริษัทก็ยังคงต้องมีการขายน้ำมันปาล์มดิบให้แก่บริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ในราคาเดียวกับที่มีการขายให้กับลูกค้ารายอื่น

ส่วนที่ 3

ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

ก. สรุปรายงานการสอบบัญชี

ในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา ผู้ตรวจสอบบัญชีให้ความเห็นในรายงานการตรวจสอบแบบไม่มีเงื่อนไข สำหรับงบการเงินของบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อย และงบการเงินรวม

ข. สรุปงบการเงินรวม

บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	2560		2559		2558	
	บาท	%	บาท	%	บาท	%
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	111,729,005	7.35	96,042,659	6.21	76,897,411	4.86
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	51,094,034	3.36	14,553,592	0.94	139,855,805	8.84
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินทดรองแก่พนักงาน	264,629	0.02	278,063	0.02	617,576	0.04
สินค้าคงเหลือ	106,269,677	6.99	98,352,702	6.36	43,794,424	2.77
สินทรัพย์ชีวภาพ	70,616,396	4.65	83,546,770	5.40	22,279,272	1.41
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	11,176,553	0.74	13,992,763	0.90	12,315,368	0.78
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	351,150,294	23.10	306,766,549	19.82	295,759,856	18.69
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินลงทุนในการร่วมค้า	31,594,398	2.08	42,353,381	2.74	39,280,826	2.48
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่น	21,160,000	1.39	60,480,000	3.91	61,740,000	3.90
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	878,761,433	57.81	921,180,534	59.53	976,210,580	61.69
ต้นทุนสิทธิการใช้ที่ดินป่าสงวนและต้นทุนสวนปาล์ม	230,729,888	15.18	214,764,861	13.88	201,318,847	12.72
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	405,155	0.03	761,294	0.05	873,137	0.06
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	3,595,848	0.24	-	-	6,431,374	0.41
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	2,716,965	0.18	1,066,065	0.07	896,065	0.06
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,168,963,687	76.90	1,240,606,135	80.18	1,286,750,829	81.31
รวมสินทรัพย์	1,520,113,981	100.00	1,547,372,684	100.00	1,582,510,685	100.00

	<u>2560</u>		<u>2559</u>		<u>2558</u>	
	บาท	%	บาท	%	บาท	%
<u>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</u>						
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	400,000,000	26.31	340,000,000	21.97	400,000,000	25.28
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	27,430,540	1.80	40,006,369	2.59	28,537,362	1.80
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	-	-	75,000,000	4.74
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	1,397,967	-	1,617,585	0.10	1,845,762	0.12
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	4,870,386	0.09	4,677,858	0.30	5,379,896	0.34
รวมหนี้สินหมุนเวียน	433,698,893	28.53	386,301,812	24.97	510,763,020	32.28
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	17,823,263	1.17	5,517,878	0.36	9,186,503	0.58
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	-	-	5,463,169	0.35	-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	17,823,263	1.17	10,981,047	0.71	9,186,503	0.58
รวมหนี้สิน	451,522,156	29.70	397,282,859	25.67	519,949,523	32.86
<u>ส่วนของผู้ถือหุ้น</u>						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน						
หุ้นสามัญ 324,050,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	324,050,000		324,050,000		324,050,000	
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว						
หุ้นสามัญ 324,050,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	324,050,000	21.32	324,050,000	20.94	324,050,000	20.48
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	321,544,740	21.15	321,544,740	20.78	321,544,740	20.32
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว-สำรองตามกฎหมาย	60,805,000	4.00	60,805,000	3.93	60,305,000	3.81
ยังไม่ได้จัดสรร	362,192,085	23.83	443,690,085	28.67	356,661,422	22.54
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	1,068,591,825	70.30	1,150,089,825	74.33	1,062,561,162	67.14
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	1,520,113,981	100.00	1,547,372,684	100.00	1,582,510,685	100.00

บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	<u>2560</u>		<u>2559</u>		<u>2558</u>	
	บาท	%	บาท	%	บาท	%
รายได้						
รายได้จากการขาย	763,221,313	97.69	946,099,953	97.30	1,259,606,904	97.71
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม						
ของสินทรัพย์ชีวภาพ	-	-	8,752,300	0.90	-	-
รายได้อื่น						
อื่นๆ	18,065,680	2.31	17,470,389	1.80	29,490,004	2.29
รวมรายได้	781,286,993	100.00	972,322,642	100.00	1,289,096,908	100.00
ค่าใช้จ่าย						
ต้นทุนขาย	708,510,269	90.69	796,311,787	81.90	1,205,944,570	93.55
ค่าใช้จ่ายในการขาย	19,529,205	2.50	16,623,792	1.71	29,884,139	2.32
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	45,720,363	5.85	47,761,748	4.91	52,395,174	4.06
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม						
ของสินทรัพย์ชีวภาพ	8,425,857	1.08	-	-	-	-
รวมค่าใช้จ่าย	782,185,694	100.12	860,697,327	88.52	1,288,223,883	99.93
ค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(898,701)	(0.12)	111,625,315	11.48	873,025	0.07
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนในการร่วมค้า	(10,191,713)	(1.30)	(11,320,717)	(1.16)	5,222,219	0.41
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(11,090,414)	(1.42)	100,304,598	10.32	6,095,244	0.47
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(9,016,005)	(1.15)	(7,587,119)	(0.78)	(10,571,540)	(0.82)
กำไร(ขาดทุน)ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(20,106,419)	(2.57)	92,717,479	9.54	(4,476,296)	(0.35)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	1,767,540	0.23	(20,522,419)	(2.11)	(7,480,243)	(0.58)
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	(18,338,879)	(2.35)	72,195,060	7.43	(11,956,539)	(0.93)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น						
ผลกำไรจากการประมาณการตามหลัก						
คณิตศาสตร์ประกันภัย-สุทธิจากภาษีเงินได้	(14,551,936)	(1.86)	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(32,890,815)	(4.21)	72,195,060	7.43	(11,956,539)	(0.93)
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น						
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	(0.06)		0.22		(0.04)	

บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	<u>2560</u>	<u>2559</u>	<u>2558</u>
	บาท	บาท	บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไร(ขาดทุน) ก่อนภาษี	(20,106,419)	92,717,479	(4,476,296)
รายการปรับกระทบยอดกำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)			
จากกิจกรรมดำเนินงาน:			
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	75,097,163	82,715,219	83,901,023
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	10,191,713	11,320,717	(5,222,219)
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพ	8,425,857	(8,752,300)	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายที่ดินอาคารและอุปกรณ์	(4,324,244)	864,059	87,602
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายต้นทุนสวนปาล์ม	112,799	7,094,535	5,515,730
การปรับลด (โอนกลับ) สินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	(6,448,576)	(139,713)	6,244,749
โอนกลับสำรองเผื่อค่าเช่าที่ดิน	-	-	-
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	2,013,257	1,497,227	5,668,554
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	9,016,005	7,587,119	10,571,540
	<u>73,977,555</u>	<u>194,904,342</u>	<u>102,290,683</u>
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง :-			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(36,540,442)	125,302,213	(116,958,754)
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินทดรองแก่พนักงาน	13,434	339,513	61,513
สินค้าคงเหลือและสินทรัพย์ชีวภาพ	3,036,118	(67,770,223)	137,479,850
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	836,914	(1,533,865)	(3,853,754)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(1,650,900)	(170,000)	4,413,211
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง) :-			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(14,663,255)	12,389,066	(13,210,575)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	192,528	(702,038)	(1,156,254)
จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(8,126,204)	(5,165,852)	(1,224,565)
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	<u>17,075,748</u>	<u>257,593,156</u>	<u>107,841,355</u>
จ่ายดอกเบี้ย	(8,971,347)	(7,911,733)	(11,162,256)
จ่ายภาษีเงินได้สุทธิ	(1,848,133)	(16,818,001)	(9,984,206)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	<u>6,256,268</u>	<u>232,863,422</u>	<u>86,694,893</u>

	<u>2559</u>	<u>2558</u>	<u>2557</u>
	บาท	บาท	บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่นลดลง(เพิ่มขึ้น)	39,320,000	1,260,000	(61,740,000)
เงินสตรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	4,522,066	577,638	3,486,591
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(21,141,411)	(18,852,339)	(142,829,711)
ต้นทุนสวนปาล์มเพิ่มขึ้น	(25,413,392)	(31,039,287)	(19,162,992)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น	-	(259,395)	-
รับเงินปันผล	750,000	1,999,999	5,625,000
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(1,962,737)	(46,313,384)	(214,621,112)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น(ลดลง)	60,000,000	(60,000,000)	200,000,000
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	-	(75,000,000)	(100,000,000)
จ่ายเงินปันผล	(48,607,185)	(32,404,790)	(48,592,335)
เงินสดสุทธิจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน	11,392,815	(167,404,790)	51,407,665
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	15,686,346	19,145,248	(76,518,554)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	96,042,659	76,897,411	153,415,965
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	111,729,005	96,042,659	76,897,411
ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดเพิ่มเติม :			
รายการที่ไม่ใช่เงินสด			
ซื้ออุปกรณ์ที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ	2,941,550	898,782	1,494,227

ค. อัตราส่วนทางการเงิน – งบการเงินรวม

		<u>2560</u>	<u>2559</u>	<u>2558</u>
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	0.8	0.8	0.5
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	0.4	0.3	0.4
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	23.3	12.3	15.5
ระยะเวลาเก็บหนี้ (เฉลี่ย)	วัน	16	30	23
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	(6.9)	11.2	9.9

ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	53	33	37
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า	เท่า	8.0	23.2	33.6
ระยะเวลาชำระหนี้	วัน	46	16	11
Cash Cycle	วัน	23	47	49
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (Profitability Ratio)				
อัตราส่วนกำไรขั้นต้น	%	7.2	15.8	4.3
อัตราส่วนกำไร(ขาดทุน)สุทธิ	%	(2.4)	7.6	(1.0)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	%	(1.7)	6.3	(1.1)
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	%	(1.2)	4.7	(0.8)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	%	(1.7)	6.4	(1.0)
อัตราการหมุนของสินทรัพย์	เท่า	0.5	0.6	0.8
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratio)				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.42	0.35	0.49
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	7	24	9
กำไร(ขาดทุน)สุทธิต่อหุ้น	บาทต่อหุ้น	(0.06)	0.22	(0.04)
เงินปันผลจากงวดผลการดำเนินงานต่อหุ้น	บาทต่อหุ้น	0.10**	0.15	0.10**
การจ่ายเงินปันผลต่อหุ้น	บาทต่อหุ้น	0.15	0.10	0.15
อัตราการจ่ายเงินปันผล	%	-	54.1	-

** จ่ายเงินปันผลจากกำไรสะสม

14. การวิเคราะห์และคำอธิบายฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

1. ผลการดำเนินงาน

ผลการดำเนินงานของสวน

ปริมาณผลปาล์มสดของสวน ในปี 2560 มีปริมาณใกล้เคียงกับปี 2559 โดยผลปาล์มสดที่มาจากสวนที่เป็นพื้นที่ของบริษัท ลดลงร้อยละ 2.5 และในส่วนของผลปาล์มที่มาจากสวนที่เป็นพื้นที่สัมปทาน เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.7 ซึ่งแม้ว่าในปี 2560 จะไม่ได้รับผลกระทบจากภาวะแห้งแล้งอันเกิดจากปรากฏการณ์เอลนีโญ แต่มีการปลูกต้นปาล์มทดแทนสำหรับต้นปาล์มที่มีอายุมาก ในพื้นที่ที่เป็นสัมปทานและได้รับการต่ออายุแล้ว ทั้งนี้เป็นไปตามแผนการปลูกทดแทนที่ได้กำหนดไว้ ทำให้ปริมาณผลปาล์มสดที่เก็บเกี่ยวได้มีปริมาณใกล้เคียงกับปีก่อน

ในส่วนพื้นที่สัมปทานของบริษัทจำนวนทั้งสิ้น 21,348.94 ไร่ ซึ่งได้หมดอายุลงแล้วนั้น โดยนโยบายภาครัฐในปัจจุบัน หากจะมีการพิจารณาต่อใบอนุญาตเข้าทำประโยชน์ในพื้นที่สัมปทาน ก็จะมีการพิจารณาให้พื้นที่เพียงแค่ครึ่งหนึ่งของพื้นที่ที่เคยได้เข้าทำประโยชน์ โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. พื้นที่สัมปทานของสวนเคียนซาภิกรมป่าไม้จำนวนพื้นที่ 8,588 ไร่ ได้หมดอายุลง เมื่อวันที่ 8 กรกฎาคม 2557 บริษัทและบริษัทย่อยได้รับการต่ออายุสัญญาเรียบร้อยแล้ว โดยได้จดทะเบียนทำสัญญาเช่าที่ดินกับกรมธนารักษ์ เมื่อวันที่ 11 ธันวาคม 2557 จำนวนพื้นที่ 4,294 ไร่ คิดเป็นร้อยละ 50 ของพื้นที่ที่เคยได้เข้าทำประโยชน์จากใบอนุญาตเดิมกับกรมป่าไม้ เมื่อวันที่ 9 กรกฎาคม 2527 ซึ่งสัญญามีผลตั้งแต่วันที่ 9 กรกฎาคม 2557 ถึง วันที่ 8 กรกฎาคม 2572 ส่วนพื้นที่อีกครั้งหนึ่งให้นำไปจัดให้ราษฎรผู้ยากไร้ไม่มีที่ดินทำกินได้รับสิทธิการเช่ารายละไม่เกิน 10 ไร่ ในระหว่างที่การดำเนินการเรื่องการจัดสรรพื้นที่ยังไม่แล้วเสร็จนั้น กรมธนารักษ์ได้อนุญาตให้บริษัท ย่อยครอบครองทำประโยชน์โดยชำระค่าเช่าในอัตราที่กำหนด จนกว่าการจัดสรรที่ดินจะดำเนินการแล้วเสร็จ
2. พื้นที่สัมปทานของสวนชัยบุรีกับกรมป่าไม้จำนวนพื้นที่ 13,030 ไร่ ได้หมดอายุลงในวันที่ 1 มกราคม 2558 บริษัทและบริษัทย่อยได้ดำเนินการขออนุญาตเข้าทำประโยชน์หรืออยู่อาศัยในพื้นที่ดังกล่าวกับกรมป่าไม้ จำนวนพื้นที่ 6,515 ไร่ ขณะนี้ยังอยู่ในระหว่างการพิจารณาของกรมป่าไม้

เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2558 บริษัทย่อยดังกล่าวได้รับใบอนุญาตเก็บหาของป่าในพื้นที่สัมปทานแปลงดังกล่าว โดยบริษัทย่อยต้องชำระเงินค่าภาคหลวงในอัตราร้อยละ 10 ของราคาตลาดและค่าบำรุงป่าในอัตรา 2 เท่าของค่าภาคหลวง เมื่อมีการเก็บเกี่ยวผลปาล์มสด บริษัทย่อยจึงได้เริ่มเก็บเกี่ยวผลปาล์มสดในพื้นที่เขตป่าสงวนแปลงดังกล่าวตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2558 อย่างไรก็ตาม ใบอนุญาตดังกล่าวจะมีอายุต่อไป ซึ่งใบอนุญาตปัจจุบันจะหมดอายุในวันที่ 26 เมษายน 2561

ด้วยเหตุผลดังกล่าวข้างต้น ส่งผลให้ต้นทุนผลปาล์มสดจากสวนของบริษัท ลดลงร้อยละ 21.4

ผลการดำเนินงานของโรงสกัด

จากการยุติลงของภาวะแห้งแล้งรุนแรงจากปรากฏการณ์เอลนีโญในปี 2558 ต่อเนื่องต้นปี 2559 ประกอบกับการกระจายตัวของปริมาณน้ำฝนเป็นไปอย่างสม่ำเสมอในช่วงตั้งแต่ปลายปี 2559 ต่อเนื่องมาตลอดทั้งปี 2560 ทำให้ผลผลิตปาล์มน้ำมันมีปริมาณมากขึ้นอย่างเห็นได้ชัด ประกอบกับราคาผลปาล์มสดเฉลี่ยทั้งปีต่ำกว่าปีก่อน มีผลให้ปริมาณการซื้อผลปาล์มสดจากภายนอกเพิ่มขึ้นร้อยละ 17.5

เมื่อรวมกับปริมาณผลปาล์มสดจากสวนที่ใกล้เคียงกันกับปีก่อน ทำให้ปริมาณผลปาล์มสดรวมที่เข้าสู่โรงสกัดเพิ่มขึ้นร้อยละ 10 โดยสัดส่วนการซื้อผลปาล์มสดจากภายนอกและผลผลิตจากสวนของบริษัทในปี 2560 คิดเป็นร้อยละ 61.0 และ 39.0 ของผลปาล์มสดที่ใช้ในการผลิตทั้งหมด (2559 : ร้อยละ 57.1 และ 42.9)

ต้นทุนผลปาล์มสดจากสวนของบริษัท และต้นทุนผลปาล์มสดที่ซื้อจากภายนอกลดลง ร้อยละ 21.4 และร้อยละ 19.6 ตามลำดับ โดยเกิดจากกลไกอุปสงค์อุปทานของตลาด ส่งผลให้ต้นทุนผลปาล์มสดที่ใช้ในการผลิตทั้งหมดของบริษัทโดยเฉลี่ยลดลง ร้อยละ 19.3 แต่เนื่องจากปริมาณโรงสกัดที่เพิ่มขึ้น ทำให้มีการแข่งขันกันซื้อผลปาล์ม ส่งผลให้ต้นทุนน้ำมันปาล์มดิบลดลงในสัดส่วนที่น้อยกว่าราคาขายน้ำมันปาล์มดิบ โดยราคาขายน้ำมันปาล์มดิบ (CPO) เฉลี่ยต่อหน่วยปรับตัวลดลงถึงร้อยละ 22.6 ส่งผลให้กำไรขั้นต้นลดลง 95 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 63.5

บริษัทฯ ได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน สำหรับกิจการสกัดน้ำมันปาล์มดิบและเมล็ดในปาล์มอบแห้ง กิจการผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงชีวมวล และกิจการผลิตไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพ ตามกำลังการผลิตที่กำหนดไว้ในบัตรส่งเสริม ทั้งนี้ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ โดยมีรายละเอียดดังนี้:

สิทธิพิเศษตามบัตรส่งเสริมเลขที่ 1043(2)/2548 ลงวันที่ 18 มกราคม 2548 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนไม่รวมค่าที่ดินและเงินทุนหมุนเวียน มีกำหนดระยะเวลา 8 ปี นับจากวันเริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการสำหรับกิจการสกัดน้ำมันปาล์มดิบและเมล็ดในปาล์มอบแห้งขนาด 15 ตันต่อชั่วโมง บริษัทได้เริ่มใช้สิทธิพิเศษดังกล่าวแล้ว เมื่อวันที่ 7 มกราคม 2552 และได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดระยะเวลา 8 ปี นับจากวันเริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการสำหรับกิจการผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงชีวมวลขนาด 1.2 เมกะวัตต์ บริษัทได้เริ่มใช้สิทธิพิเศษดังกล่าวแล้ว เมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2558

สิทธิพิเศษตามบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 2245(9)/2550 ลงวันที่ 18 ธันวาคม 2550 สำหรับกิจการผลิตไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพขนาด 2 เมกะวัตต์ ซึ่งบริษัทได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริม มีกำหนดระยะเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น บริษัทได้เริ่มใช้สิทธิพิเศษดังกล่าวแล้ว เมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2553

สำหรับกิจการผลิตเมล็ดพันธุ์ปาล์ม การร่วมค้า (บริษัท สยามเอลิทปาล์ม จำกัด) ได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ดังนี้

สิทธิพิเศษตามบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 1262(2)/2550 ลงวันที่ 13 มีนาคม 2550 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริม มีกำหนดระยะเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ ซึ่งการร่วมค้าได้เริ่มใช้สิทธิพิเศษดังกล่าวแล้ว เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2557

รายได้

บริษัทและบริษัทย่อย มีรายได้จากการขายสำหรับปี 2560 ลดลงจากปี 2559 จำนวน 182.9 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 19.3 โดยมีเหตุผลหลักจากราคาขายถั่วเฉลี่ยต่อหน่วยของน้ำมันปาล์มดิบและน้ำมันเมล็ดในปาล์ม ลดลงร้อยละ 22.6 และ 10.8 ตามลำดับ รวมถึงปริมาณการขายน้ำมันเมล็ดในปาล์มลดลง ร้อยละ 23.2 ในขณะที่ปริมาณการขายของน้ำมันปาล์มดิบเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.8

ค่าใช้จ่าย

- บริษัทและบริษัทย่อย มีอัตราส่วนต้นทุนขายร้อยละ 92.8 ของยอดขาย (2559 : ร้อยละ 84.2) โดยมีสาเหตุหลักมาจากราคาขายถั่วเฉลี่ยต่อหน่วยของน้ำมันปาล์มดิบ ลดลงร้อยละ 22.6 ซึ่งลดลงในสัดส่วนที่มากกว่าต้นทุนเฉลี่ยต่อหน่วยของน้ำมันปาล์มดิบ ลดลงร้อยละ 21.8 ส่งผลให้อัตราส่วนต้นทุนขายเพิ่มขึ้น
- ค่าใช้จ่ายในการขายเพิ่มขึ้น 2.9 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 17.5 โดยเกิดจากค่าขนส่งซึ่งสอดคล้องกับปริมาณขายที่เพิ่มขึ้น
- ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพ 8.4 ล้านบาท (2559 : กำไร 8.8 ล้านบาท)

กำไร

จากเหตุผลที่กล่าวมาข้างต้น รายได้จากการขายของบริษัทลดลง ต้นทุนขายก็ลดลงเช่นเดียวกันแต่ลดลงในสัดส่วนที่น้อยกว่ารายได้ จึงส่งผลให้บริษัทและบริษัทย่อย มีกำไรขั้นต้น ลดลง 95 ล้านบาท หรือร้อยละ 63.5 ประกอบกับการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพส่งผลให้กำไรลดลง 17 ล้านบาท ในขณะที่ภาษีเงินได้ลดลงตามผลประกอบการ 22 ล้านบาท จึงส่งผลให้กำไรสำหรับปีของบริษัทและบริษัทย่อยลดลง 90 ล้านบาท (2559: กำไรสำหรับปี 72 ล้านบาท) และขาดทุนต่อหุ้นในปี 2560 เท่ากับ 0.06 บาท (2559: กำไรต่อหุ้น 0.22 บาท)

อัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น

อัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น ลดลงจากร้อยละ 6.28 ในปี 2559 เป็นร้อยละ -1.7 ในปี 2560

อัตราการจ่ายเงินปันผล

ในปี 2560 บริษัทมีการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลประกอบการของปี 2559 ในอัตราหุ้นละ 0.15 บาท คิดเป็นร้อยละ 54 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษี โดยจ่ายเงินปันผลในเดือนพฤษภาคม 2560

ในปี 2559 บริษัทมีการจ่ายเงินปันผลจากกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ในอัตราหุ้นละ 0.10 บาท เนื่องจากบริษัทประสบภาวะการขาดทุนในปี 2558

ทั้งนี้ นโยบายของบริษัทที่กำหนดจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นเป็นจำนวนไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีแล้วในแต่ละปี

มูลค่าตามบัญชี (คำนวณจากจำนวนหุ้นถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีมูลค่าตามบัญชีต่อหุ้นเท่ากับ 3.30 บาท (คำนวณจากจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักสุทธิ 324.05 ล้านหุ้น) ลดลงร้อยละ 7 จากปี 2559 ที่มีมูลค่าตามบัญชีต่อหุ้นเท่ากับ 3.55 บาท (คำนวณจากจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักสุทธิ 324.05 ล้านหุ้น)

2. ฐานะการเงิน**สินทรัพย์**

ในปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อย มีสินทรัพย์รวม 1,520 ล้านบาท ลดลงจากปี 2559 จำนวน 27 ล้านบาท หรือร้อยละ 2 มีอัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม ลดลงเป็นร้อยละ -1.2 (2559 : ร้อยละ 4.7) โดยมีสาเหตุหลักมาจากรายการเปลี่ยนแปลงสินทรัพย์ที่สำคัญ ดังนี้

- ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ลดลง 42 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากการค่าเสื่อมราคาสำหรับปี
- เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่น ลดลง 39 ล้านบาท จากการรับชำระคืนเงินให้กู้ยืมของบริษัทย่อยจากบริษัทอื่น
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เพิ่มขึ้น 37 ล้านบาท สืบเนื่องมาจากยอดขายในเดือนธันวาคม ปี 2560 สูงกว่า เดือนเดียวกันปี 2559 ซึ่งมีกำหนดการชำระเงิน 30 วันนับจากวันที่ส่งมอบสินค้าครบ ทำให้ยอดลูกหนี้เพิ่มสูงขึ้น
- ต้นทุนสวนปาล์ม เพิ่มขึ้น 16 ล้านบาท มาจากต้นทุนสวนปาล์มที่เพิ่มขึ้น 25 ล้านบาท และค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี 9 ล้านบาท

3. แหล่งที่มาของเงินทุน**โครงสร้างของเงินทุน**

ณ สิ้นปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีโครงสร้างเงินทุนมาจากส่วนของผู้ถือหุ้น 1,069 ล้านบาท และมาจากส่วนหนี้สิน 451 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 70.3 และร้อยละ 29.7 ของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น ซึ่งในจำนวนหนี้สินดังกล่าวมาจากเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน 400 ล้านบาท หรือร้อยละ 88.6 ของหนี้สินรวม โดยจัดเป็นเงินกู้ยืมระยะสั้นทั้งจำนวน บริษัทและบริษัทย่อย มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นในปี 2560 เท่ากับ 0.42 เท่า (2559 : 0.35 เท่า) ทั้งนี้มาจากเงินกู้ยืมระยะสั้นในปี 2560 ที่เพิ่มขึ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัทและบริษัทย่อย มีผลขาดทุนสุทธิสำหรับปี 2560 จำนวน 18 ล้านบาท และในระหว่างปี บริษัทมีการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลประกอบการประจำปี 2559 จำนวน 48.6 ล้านบาท รวมทั้งบริษัทมีการรับรู้ขาดทุนเบ็ดเสร็จจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสุทธิจากภาษีเงินได้ จำนวน 14.6 ล้านบาท ส่งผลให้ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทและบริษัทย่อย ลดลงจากปี 2559 จำนวน 81 ล้านบาท

หนี้สิน

บริษัทและบริษัทย่อย มีหนี้สินทั้งหมด 451 ล้านบาท ซึ่งแบ่งเป็นหนี้สินหมุนเวียน 433 ล้านบาท และหนี้สินไม่หมุนเวียน 18 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2559 จำนวน 54 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 13.7 โดยมีสาเหตุหลักมาจาก เงินกู้ยืมที่เพิ่มขึ้น 60 ล้านบาท

สภาพคล่องทางการเงิน

ในปี 2560 กระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อย มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี ณ 31 ธันวาคม 2560 จำนวน 112 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 16 ล้านบาท จากช่วงเวลาเดียวกันของปี 2559 ที่มีอยู่จำนวน 96 ล้านบาท ซึ่งมีการเปลี่ยนแปลงดังนี้

- เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานของปี 2560 จำนวน 6 ล้านบาท ลดลงจากช่วงเวลาเดียวกันของปี 2559 จำนวน 227 ล้านบาท เหตุผลหลักมาจากผลประกอบการ ดังที่ได้กล่าวไปแล้วข้างต้น ประกอบกับการเพิ่มขึ้นในส่วนของลูกค้าหนี้และเจ้าหนี้ ในขณะที่สินค้าคงเหลือและสินทรัพย์ชีวภาพลดลง
- เงินสดสุทธิที่ใช้ไปในการลงทุนของปี 2560 จำนวน 2 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2559 ที่ใช้ไป 46 ล้านบาท ลดลงจำนวน 44 ล้านบาท เหตุผลหลักมาจาก การรับชำระคืนเงินให้กู้ยืมระยะยาวของบริษัทย่อย จากบริษัทอื่น
- เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงินของปี 2560 จำนวน 11 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2559 ที่ใช้ไป 167 ล้านบาท เหตุผลหลักมาจากการกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงิน

อัตราส่วนทางการเงิน

- อัตราส่วนสินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียนในปี 2560 เท่ากับ 0.81 เท่า (2559 : 0.79 เท่า) สาเหตุหลักมาจากลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเพิ่มขึ้น และเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้นในสัดส่วนที่ใกล้เคียงกัน
- อัตราส่วนสินทรัพย์สภาพคล่องหมุนเร็วต่อหนี้สินหมุนเวียนในปี 2560 เท่ากับ 0.38 เท่า (2559 : 0.29 เท่า) สาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น
- อัตราส่วนกระแสเงินสดรับสุทธิจากการดำเนินงานต่อหนี้สินหมุนเวียนในปี 2560 เท่ากับ 0.01 เท่า (2559 : 0.60 เท่า) สาเหตุหลักมาจากเงินสดรับสุทธิจากการดำเนินงานลดลง ประกอบกับเงินกู้ยืมระยะสั้นเพิ่มขึ้น

4. รายจ่ายลงทุน

ในปี 2560 บริษัทมีรายจ่ายลงทุนส่วนใหญ่ในโครงการปลูกปาล์มทดแทน ซึ่งเป็นโครงการที่ต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี 2558 และปี 2559 โดยจะสามารถเริ่มเก็บเกี่ยวผลผลิตปาล์มน้ำมันได้ในปี 2561 นอกจากนี้ ยังมีการซื้อเครื่องจักรทดแทนเครื่องจักรเดิมที่เสื่อมสภาพ

ปัจจัยและอิทธิพลที่อาจมีผลต่อผลการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคต

จากการที่วัตถุดิบหลักของบริษัทมาจากผลผลิตทางการเกษตร ทำให้แนวโน้มผลการดำเนินงานของบริษัทขึ้นอยู่กับปัจจัยที่ควบคุมไม่ได้ ได้แก่ สภาพภูมิอากาศ ปริมาณน้ำฝน ผลผลิตของวัตถุดิบที่ออกสู่ตลาดในแต่ละฤดูกาล และความผันผวนของราคาน้ำมันปาล์ม นอกจากนี้ยังมีนโยบายของภาครัฐที่ให้การช่วยเหลือเกษตรกรในช่วงที่เป็นฤดูกาลซึ่งมีผลผลิตปาล์มสดออกสู่ตลาดเป็นจำนวนมาก ส่งผลให้ราคาตลาดของผลปาล์มสดไม่ได้เป็นไปตามกลไกของตลาด ประกอบกับจำนวนโรงสกัดน้ำมันปาล์มดิบที่เพิ่มขึ้นทุกปี ส่งผลให้การซื้อผลปาล์มสดจากภายนอกมีการแข่งขันกันอย่างรุนแรง โดยไม่ใส่ใจเรื่องคุณภาพของผลปาล์ม ส่งผลให้ต้นทุนขายปรับตัวสูงขึ้น

ปัจจัยที่สำคัญอีกปัจจัยหนึ่งได้แก่ พื้นที่สัมปทานของบริษัท ซึ่งในอดีตคิดเป็นร้อยละ 48.5 ของพื้นที่ปลูกปาล์มทั้งหมดของบริษัทได้หมดอายุลง ในขณะที่ภาครัฐมีนโยบายชัดเจนที่จะขอคืนพื้นที่ร้อยละ 50 ของพื้นที่ที่ทำประโยชน์ หากจะพิจารณาต่อสัญญาหรืออนุญาตให้เข้าทำประโยชน์ ทำให้บริษัทมีพื้นที่ปลูกปาล์มลดลง ส่งผลให้บริษัทต้องซื้อผลปาล์มจากภายนอกเพิ่มขึ้น ซึ่งมีผลให้ต้นทุนขายสูงขึ้น

นอกจากนี้ บริษัทยังมีปัญหาที่ดินทับซ้อนกับที่ดินของสำนักงานปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (ส.ป.ก.) ซึ่งมีหนังสือแจ้งให้บริษัทไปดำเนินการกระจายสิทธิให้กับบุคคลอื่น ซึ่งบริษัทอาจสูญเสียที่ดินดังกล่าว คิดเป็นร้อยละ 19.4 ของพื้นที่ปลูกปาล์มทั้งหมด (นับรวมพื้นที่สัมปทาน)

จากปัจจัยต่างๆ ข้างต้นล้วนเป็นปัจจัยสำคัญที่มีผลต่อการดำเนินงานของบริษัทในอนาคตทั้งสิ้น

อ้างอิง “ปัจจัยเสี่ยง” และ “ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน” ที่ได้กล่าวไปแล้วข้างต้น

ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

1) ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit fee)

กลุ่มบริษัท ได้ใช้บริการสอบบัญชีจากสำนักงานสอบบัญชีเดียวกัน โดยมีการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่สำนักงานสอบบัญชีดังกล่าว ในรอบปีบัญชีดังนี้

ค่าสอบบัญชี (บาท)	ปี 2560	ปี 2561
ของบริษัท	1,030,000	1,030,000
ของบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (บจ.สยามเอลิทปาล์ม)	315,000	315,000
ของบริษัทย่อย 3 บริษัท	140,000	140,000
รวม	1,485,000	1,485,000

2) ค่าบริการตรวจ BOI

กลุ่มบริษัท ได้มีการจ่ายค่าตอบแทนการตรวจสอบรายการนำเข้าเครื่องจักรและรายงานผลการดำเนินงานที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลจากโครงการ BOI ดังนี้

ค่าตรวจสอบโครงการ BOI (บาท)	ปี 2560	ปี 2561
ของบริษัท	-0-	-0-
ของบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (บจ.สยามเอลิทปาล์ม)	100,000	100,000
รวม	100,000	100,000

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

บริษัทได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้วด้วยความระมัดระวัง บริษัทขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิดหรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทขอรับรองว่า

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายงานข้อมูลประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว

(2) บริษัทได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(3) บริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 22 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2561 ต่อผู้สอบบัญชี และกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ในการนี้เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทได้มอบหมายให้ นางสาวจิรสุดา สำเภาทอง เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นางสาวจิรสุดา สำเภาทอง กำกับไว้ บริษัทจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

<u>ชื่อ</u>	<u>ตำแหน่ง</u>	<u>ลายมือชื่อ</u>
1. นางสาวอัญชลี สืบจันทศิริ	กรรมการผู้จัดการ	
2. นางสาวปิยธิดา สุขจันทร์	กรรมการบริหาร	

<u>ชื่อ</u>	<u>ตำแหน่ง</u>	<u>ลายมือชื่อ</u>
ผู้รับมอบอำนาจ		
นางสาวจิรสุดา สำเภาทอง	กรรมการบริหาร	

เอกสารแนบ 1 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท และเลขานุการบริษัท

1. กรรมการและผู้บริหารของบริษัท

รายชื่อคณะกรรมการและผู้บริหาร	ตำแหน่ง
1. นายธีระ วิภูชนิน	กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการ, ประธานกรรมการตรวจสอบ, กรรมการกำหนดค่าตอบแทน, กรรมการสรรหา
2. นางสาวอัญชลี สืบจันทศิริ	รองประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ
3. นายเสงี่ยม สันทัด	กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ, ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน, ประธานกรรมการสรรหา
4. นายวศิน ปัจฉกะภักดิ์	กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ, กรรมการกำหนดค่าตอบแทน, กรรมการสรรหา
5. นายวัง ขาง ยิง	กรรมการกำหนดค่าตอบแทน และ กรรมการสรรหา
6. นางสาวปิยธิดา สุขจันทร์	กรรมการบริหาร
7. นางสาวจิรสุดา สำเภาทอง	กรรมการบริหาร
8. นายยุทธ ศักดิ์เดชยนต์	เลขานุการบริษัทและ เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ
9. นางสาวเทียมรส จินะกัน	ผู้จัดการแผนกบัญชีการเงิน
10. นายชณัฏฐ์ แสงอรุณ	ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคล
11. นายสุพจน์ เพ็งจันทร์	ผู้จัดการฝ่ายโรงงาน

หมายเหตุ : กรรมการลำดับที่ 2, 5, 6 และ 7 เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง

รายละเอียดของกรรมการและผู้บริหารของบริษัท

1. นายธีระ วิภูชนิน

กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการ, ประธานกรรมการตรวจสอบ

กรรมการกำหนดค่าตอบแทน, กรรมการสรรหา

อายุ 69 ปี

สัญชาติ ไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ไม่มี

จำนวนบริษัทจดทะเบียนที่ดำรงตำแหน่ง

- ประธานกรรมการ 2 บริษัท

- กรรมการ 3 บริษัท

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ 23 ปี (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม 2538)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

ระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา ปริญญาตรี บริหารธุรกิจและเศรษฐศาสตร์
มหาวิทยาลัยวิสคอนซิน ประเทศสหรัฐอเมริกา

การอบรมหลักสูตรกรรมการ ผ่านการอบรมจากสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 6/2001

ประกาศนียบัตร Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 5/2005

ประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP)

Refresher รุ่นที่ 1/2005

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

■ กรรมการอิสระและประธานคณะกรรมการบริษัท พีซีเอส ชิปปิง จำกัด (มหาชน)

■ กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท สยามแม็คโคร จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในกิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท (ระบุเฉพาะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)

- ไม่มี -

ตำแหน่งในกิจการอื่น

☐ กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัทเงินทุน กรุงเทพมหานคร จำกัด (มหาชน)☐ ประธานคณะกรรมการ บริษัท อินเทอร์เน็ต จำกัด (มหาชน)☐ กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการเตรียมจัดตั้งบริษัท ทศท, กสท, ปตท, ทอท☐ รองกรรมการผู้จัดการ ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย

การเข้าร่วมประชุมปี 2560

- มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท 6 ครั้ง เข้าประชุม 6 ครั้ง

- มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 4 ครั้ง เข้าประชุม 4 ครั้ง

- มีการประชุมคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน 2 ครั้ง เข้าประชุม 2 ครั้ง

- มีการประชุมคณะกรรมการสรรหา 1 ครั้ง เข้าประชุม 1 ครั้ง

หมายเหตุ :

☒ ปัจจุบัน☐ อดีต

2. นางสาวอัญชลี สิบจันทศิริ

รองประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ

อายุ 59 ปี

สัญชาติ ไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ไม่มี

จำนวนบริษัทจดทะเบียนที่ดำรงตำแหน่ง

- ประธานกรรมการ -0- บริษัท

- กรรมการ 2 บริษัท

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ 15 ปี (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 18 มิถุนายน 2546)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

ระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษาปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรมหลักสูตรกรรมการผ่านการอบรมจากสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 36/2003

ประกาศนียบัตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 26/2008

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

■ กรรมการผู้จัดการ บริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในกิจการอื่น

■ กรรมการ บริษัท ลำสูง โฮลดิ้ง จำกัด

■ กรรมการ บริษัท น้ำมันพืชกรุงเทพ จำกัด

■ กรรมการ บริษัท พันธุ์ศรีวิวัฒน์ จำกัด

■ กรรมการ บริษัท พันธุ์ศรี จำกัด

■ กรรมการ บริษัท ประจักษ์วิวัฒน์ จำกัด

■ ประธานกรรมการ บริษัท สยามเอลิทปาล์ม จำกัด

การเข้าร่วมประชุมปี 2560

- มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท 6 ครั้ง เข้าประชุม 6 ครั้ง

หมายเหตุ :

■ ปัจจุบัน

□ อดีต

3. นายเสีี่ยม สันทัด

กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ, ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน และประธานกรรมการสรรหา

อายุ 71 ปี

สัญชาติ ไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ไม่มี

จำนวนบริษัทจดทะเบียนที่ดำรงตำแหน่ง

- ประธานกรรมการ -0- บริษัท

- กรรมการ 1 บริษัท

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ 6 ปี (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 27 เมษายน 2555)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

ระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต

สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประกาศนียบัตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐ เอกชน และการเมือง

รุ่น 1 (วปอ. 2546)

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

ผ่านการอบรมจากสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 22/2004

ประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 51/2004

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ☐ กรรมการและกรรมการตรวจสอบ บริษัท ที.เค.เอส. เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)
- ☐ กรรมการและกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไอ อาร์ พี ซี จำกัด (มหาชน)
- ☐ กรรมการธนาคารทีสโก้ จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในกิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท (ระบุเฉพาะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)

- ไม่มี -

ตำแหน่งในกิจการอื่น

- ☒ กรรมการสมาคมแห่งสถาบันพระปกเกล้า
- ☐ กรรมการสำนักงานความร่วมมือพัฒนาเศรษฐกิจกับประเทศเพื่อนบ้าน (องค์การมหาชน)
- ☐ กรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- ☐ กรรมการองค์การส่งเสริมกิจการโคนมแห่งประเทศไทย
- ☐ ผู้ตรวจราชการกระทรวงการคลัง
- ☐ ที่ปรึกษากฎหมายกระทรวงการคลัง
- ☐ ผู้อำนวยการสำนักงานศุลกากร ภาคที่ 1
- ☐ เลขานุการกรมศุลกากร

การเข้าร่วมประชุมปี 2560

- มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท 6 ครั้ง เข้าประชุม 4 ครั้ง
- มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 4 ครั้ง เข้าประชุม 3 ครั้ง
- มีการประชุมคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน 2 ครั้ง เข้าประชุม 1 ครั้ง
- มีการประชุมคณะกรรมการสรรหา 1 ครั้ง เข้าประชุม 0 ครั้ง

หมายเหตุ : ☒ ปัจจุบัน ☐ อดีต

4. นายวสิน บัจจกะกะติ

กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการสรรหา

อายุ 64 ปี

สัญชาติ ไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ไม่มี

จำนวนบริษัทจดทะเบียนที่ดำรงตำแหน่ง

- ประธานกรรมการ -0- บริษัท

- กรรมการ 1 บริษัท

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ 2 ปี (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 26 เมษายน 2559)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

ระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษาปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมหลักสูตรกรรมการ ไม่ผ่านการอบรมจากสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น ไม่มี

ตำแหน่งในกิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท (ระบุเฉพาะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)

- ไม่มี -

ตำแหน่งในกิจการอื่น

☐ กรรมการ บริษัท พันธุ์ศรีวิวัฒน์ จำกัด

☐ กรรมการ บริษัท พันธุ์ศรี จำกัด

☐ กรรมการ บริษัท ประจักษ์วิวัฒน์ จำกัด

การเข้าร่วมประชุมปี 2560

- มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท 6 ครั้ง เข้าประชุม 6 ครั้ง

- มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 4 ครั้ง เข้าประชุม 4 ครั้ง

- มีการประชุมคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน 2 ครั้ง เข้าประชุม 2 ครั้ง

- มีการประชุมคณะกรรมการสรรหา 1 ครั้ง เข้าประชุม 1 ครั้ง

5. นายวัง ขาง ยิง

กรรมการ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการสรรหา

อายุ 57 ปี

สัญชาติ สิงคโปร์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ไม่มี

จำนวนบริษัทจดทะเบียนที่ดำรงตำแหน่ง

- ประธานกรรมการ -0- บริษัท

- กรรมการ 2 บริษัท

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ 19 ปี (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 26 เมษายน 2542)

หมายเหตุ : ☒ ปัจจุบัน ☐ อดีต

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

ระหว่างผู้บริหาร

ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาตรี สาขากฎหมาย (เกียรตินิยม)

Oxford University ประเทศอังกฤษ

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

ไม่ผ่านการอบรมจากสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ☒ กรรมการบริหาร บริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- ☐ กรรมการ Jurong Cement Limited (บริษัทมหาชนจดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์)

ตำแหน่งในกิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท (ระบุเฉพาะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)

- ☒ ประธานกรรมการและกรรมการบริหาร บริษัท อาหารสากล จำกัด (มหาชน)
- ☒ กรรมการ บริษัท ลำสูง โฮลดิ้ง จำกัด
- ☒ กรรมการ บริษัท น้ำมันพืชกรุงเทพ จำกัด
- ☒ ประธานกรรมการบริหาร บริษัท ลำสูง (มาเลเซีย) เบอร์ฮาร์ด
- ☒ กรรมการบริหาร บริษัท ลำสูง สิงคโปร์ จำกัด

ตำแหน่งในกิจการอื่น

- ☒ สมาชิกของ Board of Governors, สิงคโปร์โพลีเทคนิค
- ☒ สมาชิกของ Advisory Board, Asian Civilisations Museum ประเทศสิงคโปร์

การเข้าร่วมประชุมปี 2560

- มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท 6 ครั้ง เข้าประชุม 4 ครั้ง
- มีการประชุมคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน 2 ครั้ง เข้าประชุม 2 ครั้ง
- มีการประชุมคณะกรรมการสรรหา 1 ครั้ง เข้าประชุม 1 ครั้ง

6. นางสาวปิยธิดา สุขจันทร์

กรรมการบริหาร

อายุ

49 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

ไม่มี

สัญชาติ

ไทย

จำนวนบริษัทจดทะเบียนที่ดำรงตำแหน่ง

- ประธานกรรมการ -0- บริษัท
- กรรมการ 2 บริษัท

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ

15 ปี (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 18 มิถุนายน 2546)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

ระหว่างผู้บริหาร

ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาโท สาขาพัฒนาการเศรษฐกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์การเงิน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

หมายเหตุ :

☒ ปัจจุบัน☐ อดีต

การอบรมหลักสูตรกรรมการ ผ่านการอบรมจากสถาบันกรรมการบริษัทไทย
ประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 36/2003
ผ่านการอบรมหลักสูตรนักลงทุนผู้ทรงคุณวุฒิ รุ่นที่ 1/2012 (TIIP 1)
จัดโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- กรรมการบริหาร บริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในกิจการอื่น

- กรรมการ บริษัท ลำสูง โฮลดิ้ง จำกัด
- กรรมการ บริษัท น้ำมันพืชกรุงเทพ จำกัด
- กรรมการ บริษัท พันธุ์ศรีวิวัฒน์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท พันธุ์ศรี จำกัด
- กรรมการ บริษัท ประจักษ์วิวัฒน์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท สยามเอลิทปาล์ม จำกัด
- ☐ ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายวิเคราะห์หลักทรัพย์ บริษัทหลักทรัพย์ คาเธ่ย์แคปปิตอล จำกัด

การเข้าร่วมประชุมปี 2560 - มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท 6 ครั้ง เข้าประชุม 6 ครั้ง

7. นางสาวจิรสุดา สำเภทอง

กรรมการบริหาร

อายุ 47 ปี

สัญชาติ ไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ไม่มี

จำนวนบริษัทจดทะเบียนที่ดำรงตำแหน่ง

- ประธานกรรมการ -0- บริษัท
- กรรมการ 1 บริษัท

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ 3 ปี (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 24 เมษายน 2558)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

ระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษาปริญญาตรี สาขาการบัญชีต้นทุน

คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมหลักสูตรกรรมการ ผ่านการอบรมจากสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 208/2015

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- เลขานุการบริษัท เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ และผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน
บริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุ : ☒ ปัจจุบัน ☐ อดีต

ตำแหน่งในกิจการอื่น

- ☒ กรรมการ บริษัท ลำสูง โฮลดิ้ง จำกัด
- ☐ Cost Accounting Manager บริษัท โคห์เลอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- ☐ Commercial Finance Analysis Manager / Senior Cost Analysis Manager
บริษัท อเมริกัน สแตนดาร์ด บี แอนด์ เค (ประเทศไทย) จำกัด
- ☐ Industrial Accounting Manager / Globe IS Manager บริษัท เนสท์เล่ (ไทย) จำกัด

การเข้าร่วมประชุมปี 2560

- มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท 6 ครั้ง เข้าประชุม 6 ครั้ง

8. นายยุทธ คักดีเดชยนต์

เลขานุการบริษัทและเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

อายุ 77 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ร้อยละ 0.07

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

ระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา สังคมวิทยา มหบัณฑิต มหาวิทยาลัยมิชิแกน ประเทศสหรัฐอเมริกา
เนติบัณฑิตไทย

นิติศาสตร์บัณฑิต (เกียรตินิยมดี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรมหลักสูตรกรรมการ ไม่ผ่านการอบรมจากสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์

- ☒ ทนายความ สำนักงานสัก กอแสงเรือง

9. นางสาวเทียมรส จินะกัน

ผู้จัดการแผนกบัญชีการเงิน

อายุ 59 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

ระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษาปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยราชภัฏ

การอบรมหลักสูตรกรรมการ ไม่ผ่านการอบรมจากสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์

- ☐ หัวหน้างานบัญชีการเงิน บริษัท ไบยาเอเชียอาคเนย์ จำกัด
- ☐ หัวหน้างานบัญชีการเงิน บริษัท พันธุ์ศรีวิวัฒน์ จำกัด

หมายเหตุ :☒ ปัจจุบัน☐ อดีต

10. นายชณัตต์ แสงอรุณ

ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคล

อายุ 56 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

ระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาโท สาขารัฐประศาสนศาสตร์

สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

ปริญญาตรี สาขารัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

ไม่ผ่านการอบรมจากสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์

- ☐ ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคล บริษัท นันยางการ์เมนต์ จำกัด
- ☐ ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการ บริษัท โรงพิมพ์ไทยวัฒนาพานิช จำกัด
- ☐ ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายทรัพยากรมนุษย์และธุรการ บมจ.คาร์เปท อินเตอร์ชั่นแนล (ประเทศไทย)
- ☐ ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรมนุษย์และธุรการ บมจ.ไทยเพอร์ซิเด็นท์ ฟุตส์
- ☐ ผู้จัดการฝ่ายบุคคลและธุรการ บมจ.มันคงเคหะการ

11. นายสุพจน์ เพ็งจันทร์

ผู้จัดการฝ่ายโรงงาน

อายุ 40 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

ระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า มหาวิทยาลัยพระจอมเกล้าพระนครเหนือ

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

ไม่มี

ประสบการณ์

- ☒ ผู้จัดการโรงงาน บริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) สาขาตรัง
- ☐ ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายวิศวกรรม บริษัท จีเอฟพีที จำกัด (มหาชน)
- ☐ วิศวกร บริษัท ออนป้า จำกัด

หมายเหตุ : ☒ ปัจจุบัน ☐ อดีต

2. กรรมการและผู้บริหารของบริษัท ที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 กรรมการและผู้บริหารของบริษัทที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน มีรายนามดังต่อไปนี้

ชื่อ	บริษัท	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน			บริษัทย่อย			การร่วมค้า
		LST	UFC	UNF	บจก. พันธุ์ศรีวิวัฒน์	บจก. พันธุ์ศรี	บจก. ประจักษ์วิวัฒน์	บจก. สยามเอลิทปาล์ม
1 นายวัง ขาง ยิง	/	//	*	*				
2 นางสาวอัญชลี สืบจันทศิริ	//	//			/	/	/	*
3 นางสาวปิยธิดา สุขจันทร์	//	//			/	/	/	//
4 นางสาวจิรสุดา สำเภาทอง	//	///						

หมายเหตุ

* หมายถึง ประธานกรรมการ

/ หมายถึง กรรมการ

// หมายถึง กรรมการบริหาร

/// หมายถึง ผู้บริหาร

LST หมายถึง บริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

UFC หมายถึง บริษัท อาหารสากล จำกัด (มหาชน)

UNF หมายถึง บริษัท ยูเนี่ยนฟรอสท์ จำกัด

เอกสารแนบ 2 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

บริษัทมีได้รายงานรายชื่อกรรมการของบริษัทย่อย เนื่องจากบริษัทย่อยมีรายได้ไม่เกินกว่าร้อยละ 10 ของรายได้รวม ตามงบกำไรขาดทุนรวมของบริษัทในปี 2560 ถือได้ว่าเป็นบริษัทย่อยที่ไม่มีนัยสำคัญตามประกาศของ กสท.

เอกสารแนบ 3 : รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)

เพื่อให้งานตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ สามารถทำหน้าที่ตรวจสอบได้อย่างเต็มที่ คณะกรรมการตรวจสอบจึงได้พิจารณาให้บริษัทว่าจ้างบุคคลภายนอก ซึ่งเป็นบริษัทตรวจสอบบัญชี และอยู่ในรายชื่อผู้ตรวจสอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน กสท. ทำหน้าที่ตรวจสอบภายในของบริษัท ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานและกิจกรรมทางการเงินของบริษัทได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดและมีประสิทธิภาพ รวมถึงการตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง (Compliance Controls) โดยกำหนดให้ผู้ตรวจสอบภายในรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำรายไตรมาส

ประวัติผู้ตรวจสอบภายใน

นายอภิรักษ์ อติอนุวรรตน์

หุ้นส่วนงานตรวจสอบบัญชี บริษัท สำนักงาน ดร.วิรัช แอนด์ แอสโซซิเอตส์ จำกัด

อายุ 47 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

ระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาโทบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต คณะบริหารธุรกิจ

มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ปริญญาตรีบริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) คณะบริหารธุรกิจ

มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ปริญญาตรีนิติศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

การอบรม

ระบบการควบคุมภายในตามมาตรฐานสากล (COSO)

การประเมินระบบการควบคุมภายในโดยการจัดการด้านความเสี่ยงของแต่ละระบบงาน (COSO – ERM)

หน้าที่ความรับผิดชอบ

ออกแบบและวางแผนการตรวจสอบประจำปี

ประเมินความเสี่ยงของระบบการควบคุมภายใน

รายงานผลการตรวจสอบแก่คณะกรรมการตรวจสอบ

ประสบการณ์

- หุ้นส่วนงานตรวจสอบบัญชี บริษัท สำนักงาน ดร.วิรัช แอนด์ แอสโซซิเอตส์ จำกัด
- ตรวจสอบภายใน บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) จำนวน 18 ปี
- ตรวจสอบภายใน บริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) จำนวน 13 ปี

หมายเหตุ :

■ ปัจจุบัน

□ อดีต

เอกสารแนบ 4 : รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

บริษัทยังมิได้มีการประเมินราคาทรัพย์สิน

เอกสารแนบ 5 : อื่น ๆ**สารประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ****ภาพรวมปี 2560**

ปี 2560 เป็นปีที่ผลผลิตปาล์มน้ำมันและน้ำมันปาล์มดิบของโลกมีปริมาณเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 7 เนื่องจากภาวะภัยแล้งจากปรากฏการณ์เอลนีโญได้สิ้นสุดลงในปี 2559 และสภาพภูมิอากาศในปี 2560 ได้กลับเข้าสู่สภาวะปกติทำให้ราคาน้ำมันปาล์มดิบในตลาดโลกปรับตัวลดลงอย่างมากจากปี 2559

ปริมาณผลปาล์มสดทั้งประเทศที่ออกสู่ตลาดมีประมาณ 15 ล้านตัน เพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 42 เมื่อเทียบกับปริมาณ 10.5 ล้านตันในปี 2559 ปริมาณน้ำมันปาล์มดิบที่ผลิตได้ในปี 2560 สูงสุดเป็นประวัติการณ์ที่ 2.6 ล้านตัน คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 44 (2559 : 1.8 ล้านตัน) ปริมาณน้ำมันปาล์มดิบคงเหลือทั้งระบบอยู่ในระดับสูงตลอดทั้งปี ราคาดลดลงอย่างต่อเนื่องจากประมาณ 32 บาท/กิโลกรัมในช่วงต้นปี มาอยู่ที่ 18-19 บาท/กิโลกรัมในช่วงปลายปี ซึ่งเป็นระดับราคาที่ใกล้เคียงกับตลาดโลก ผู้ประกอบการจึงเริ่มหันมาส่งออกกันมากขึ้นช่วงครึ่งปีหลัง โดยก่อนหน้านี้ในช่วงเดือนพฤษภาคม กรมธุรกิจพลังงานได้ประกาศเพิ่มสัดส่วนไบโอดีเซลจากปี 5 เป็นปี 7 เพื่อดูดซับน้ำมันปาล์มดิบออกจากระบบประมาณ 25,000 ตันต่อเดือน

นอกจากนั้น กรมธุรกิจพลังงานยังได้ประสานผู้ค้าน้ำมันตามมาตรา 7 ปรับเพิ่มสำรองไบโอดีเซล (B100) มากขึ้น รวมทั้งการขอความร่วมมือให้โรงกลั่นน้ำมันปาล์มรับซื้อน้ำมันปาล์มดิบในปริมาณปกติและรับซื้อในราคาที่เพิ่มสูงขึ้น โดยไม่ต่ำกว่ากิโลกรัมละ 22 บาท เป็นต้น โดยปริมาณน้ำมันปาล์มดิบคงเหลือทั้งระบบ ณ สิ้นปี 2560 ยังคงอยู่ในระดับสูงสุดเป็นประวัติการณ์ที่ 532,651 ตันและ 485,379 ตันในเดือนพฤศจิกายนและเดือนธันวาคมตามลำดับ ซึ่งสูงกว่าระดับปริมาณที่เหมาะสมของประเทศถึง 2 เท่า ราคาผลปาล์มสดและราคาน้ำมันปาล์มดิบเฉลี่ยทั้งปีลดลงเป็น 4.62 และ 24.88 บาท/กิโลกรัม ตามลำดับ (2559 : 5.84 และ 31.95 บาท/กิโลกรัม) ซึ่งเป็นระดับราคาเฉลี่ยที่ต่ำสุดในรอบ 8 ปี (ดูรายละเอียดเพิ่มเติมใน “ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน”)

จากการที่ราคาขายเฉลี่ยของน้ำมันปาล์มดิบและน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบได้ปรับตัวลดลงในขณะที่บริษัทต้องซื้อผลปาล์มสดจากภายนอกในสัดส่วนที่สูงขึ้นเนื่องจากมีพื้นที่สัมปทานที่หมดอายุ ทำให้ผลประกอบการในปีที่ผ่านมาได้รับผลกระทบ อย่างไรก็ตาม เพื่อสร้างความแข็งแกร่งให้กับผลการดำเนินงาน บริษัทจึงได้มีการกำหนดทิศทางการยุทธ์ในระดับองค์กร โดยการสำรวจพื้นที่ปลูกปาล์มใหม่ๆ รวมถึงการศึกษาที่จะปลูกพืชประเภทอื่นเพื่อเติมนอกเหนือจากปาล์มน้ำมัน

ผลการดำเนินงาน

กล่าวโดยรวม บริษัทมีผลการดำเนินงานลดลงจากปีที่ผ่านมา โดยมีผลขาดทุนสุทธิ 18.3 ล้านบาท (2559 : กำไรสุทธิ 72.2 ล้านบาท) โดยราคาขายถัวเฉลี่ยต่อหน่วยของน้ำมันปาล์มดิบและน้ำมันเมล็ดในปาล์มลดลงร้อยละ 22.6 และ 10.8 ตามลำดับ ด้านปริมาณการขายน้ำมันปาล์มดิบเพิ่มขึ้นเพียงร้อยละ 4.8 ในขณะที่ปริมาณการขายน้ำมันเมล็ดในปาล์มลดลงถึงร้อยละ 23.2 ทำให้บริษัทมีรายได้จากการขายลดลงเป็น 763.2 ล้านบาท (2559 : 946.1 ล้านบาท) หรือลดลงคิดเป็นร้อยละ 19.3

บริษัทได้มีการปลูกต้นปาล์มทดแทนสำหรับต้นปาล์มที่มีอายุมาก ในพื้นที่สัมปทานที่ได้รับการต่ออายุแล้ว แต่เนื่องจากการกระจายตัวของปริมาณน้ำฝนเป็นไปอย่างสม่ำเสมอตั้งแต่ปลายปี 2559 ต่อเนื่องมาตลอดทั้งปี 2560 ประกอบกับการยุติลงของภาวะภัยแล้ง

ปริมาณผลปาล์มสดรวมที่เข้าสู่กระบวนการผลิตที่โรงสกัดเพิ่มขึ้นร้อยละ 10.1 จากปี 2559

- (i) ผลปาล์มที่มาจากสวนที่เป็นพื้นที่ของบริษัทลดลงร้อยละ 2.5
- (ii) ผลปาล์มที่มาจากสวนที่เป็นพื้นที่สัมปทาน เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.7
- (iii) ผลปาล์มที่ซื้อจากภายนอก เพิ่มขึ้นร้อยละ 17.5

โดยสัดส่วนการซื้อผลปาล์มสดจากภายนอกและผลผลิตจากสวนของบริษัทในปี 2560 คิดเป็นร้อยละ 61.0 และ 39.0 ของผลปาล์มสดที่ใช้ในการผลิตทั้งหมด (2559 : ร้อยละ 57.1 และ 42.9)

ต้นทุนผลปาล์มสดจากสวนของบริษัท และต้นทุนผลปาล์มสดที่ซื้อจากภายนอก ลดลงร้อยละ 21.4 และร้อยละ 19.6 ตามลำดับ โดยเกิดจากกลไกอุปสงค์อุปทานของตลาด ส่งผลให้ต้นทุนผลปาล์มสดที่ใช้ในการผลิตทั้งหมดของบริษัทโดยเฉลี่ยลดลงร้อยละ 19.3

การลงทุน

ในปี 2560 บริษัทไม่มีการลงทุนในโครงการที่ต้องการใช้เงินลงทุนเป็นจำนวนมาก แต่จะเน้นไปในเรื่องของการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต การเก็บเกี่ยวและการซ่อมบำรุงเป็นหลัก

อย่างไรก็ตาม จากการที่บริษัทได้ดำเนินการปลูกปาล์มทดแทนในสวนสัมปทานที่ได้ต่ออายุ ในปี 2558 และ 2559 ที่ผ่านมา ซึ่งปาล์มน้ำมันที่ได้ดำเนินการปลูกทดแทนในปี 2558 บนพื้นที่ 1,246 ไร่ จะเริ่มให้ผลผลิตได้ในปี 2561 นี้

ทั้งนี้ บริษัทมีแผนจะดำเนินการปลูกปาล์มทดแทนอีกจำนวน 1,434 ไร่ จะดำเนินการปี 2563 ซึ่งในระยะเวลาดังกล่าวจะมีผลให้ผลปาล์มในพื้นที่ดังกล่าวลดลง แต่จะส่งผลต่อประสิทธิภาพการผลิตของบริษัทในระยะยาว

ความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

บริษัทยังคงมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจควบคู่ไปกับการแสดงความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยในแต่ละปี บริษัทได้เข้าร่วมสนับสนุนและสานต่อโครงการต่างๆ ที่มีวัตถุประสงค์เพื่อช่วยลดผลกระทบจากการผลิตน้ำมันปาล์มที่มีต่อสภาวะโลกร้อน รวมทั้งเข้าร่วมกิจกรรมสร้างสัมพันธ์ภาพและภาพลักษณ์ที่ดีระหว่างโรงงานกับชุมชนโดยรอบอย่างสม่ำเสมอและถือปฏิบัติอย่างต่อเนื่องทุกปี

ด้านทรัพยากรมนุษย์และวัฒนธรรมองค์กร

บริษัทเล็งเห็นว่าการบริหารทรัพยากรบุคคล คือส่วนสำคัญในการบรรลุวิสัยทัศน์และพันธกิจ โดยดำเนินการตามแผนเชิงกลยุทธ์ที่วางไว้อย่างมุ่งมั่น เป็นรูปธรรม ด้วยการดูแลเอาใจใส่ และรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานของบุคลากรเพื่อส่งเสริมให้เกิดประสิทธิภาพในการทำงาน โดยยึดมาตรฐานการบริหารจัดการงานบุคคลากรในระดับสูง อีกทั้งการดูแลด้านสุขภาพอนามัย สภาพแวดล้อม ความปลอดภัย สุวีถีการ แร่งงานสัมพันธ์ที่ดีเพื่อสร้างความ

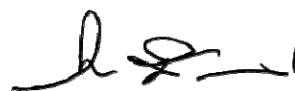
สมัครสมานสามัคคี ซึ่งจะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน และสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า ตลอดจนถึงการปลูกฝังจริยธรรมในการทำงานที่ดีให้กับบุคลากรของบริษัท

นอกจากนี้ บริษัทยังคงมุ่งสร้างบุคลากรให้มีศักยภาพในการทำงานในระดับสูง โดยการสร้าง “ผู้ฝึกสอน” เพื่อเป็นฐานในการพัฒนาทีมงานให้เข้มแข็ง ตลอดจนต่อยอดเป็นแนวทางในการสร้างผู้นำที่มีคุณภาพให้องค์กรอย่างยั่งยืน อันจะนำความสำเร็จอย่างมั่นคงในการดำเนินธุรกิจ สร้างความน่าเชื่อถือ เป็นองค์กรที่น่าอยู่ต่อไป

ในนามของคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ใครถือโอกาสนี้ขอขอบพระคุณผู้ถือหุ้น ลูกค้า และคู่ค้า ที่ให้ความไว้วางใจ และให้การสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทด้วยดีตลอดมา



นายธีระ วิภูชนิน
ประธานกรรมการ



นางสาวอัญชลี สืบจันทศิริ
รองประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณางบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และข้อมูลที่ปรากฏในรายงานประจำปี แล้ว เห็นว่างบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินและเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้รับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบการควบคุมภายใน รวมถึงกระบวนการต่างๆ ให้มีการจัดทำอย่างถูกต้องตามมาตรฐานทางบัญชีที่รับรองทั่วไป และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส

ในการดำเนินงานของบริษัทในรอบปี 2560 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว เห็นว่าคณะกรรมการตลอดจนผู้บริหาร มีความมุ่งมั่นในการปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้บรรลุเป้าหมายขององค์กรได้ให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการดำเนินงานภายใต้ระบบการควบคุมภายในที่ดี มีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม มีระบบสารสนเทศการสื่อสารข้อมูลสนับสนุนการกำกับดูแลกิจการที่มีประสิทธิภาพ โดยไม่พบการละเมิดกฎหมายหรือข้อบังคับต่างๆ ที่เป็นสาระสำคัญซึ่งบริษัทต้องพึงปฏิบัติ กล่าวคือ ระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีและแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) แล้ว



นายธีระ วิภูชนิน
ประธานกรรมการ



นางสาวอัญชลี สิบจันทศิริ
รองประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ

รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน ดังต่อไปนี้

นายธีระ วิภูชนิน	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
นายเสกขม สันทัด	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
นายวสิน ปัจฉริยะภักดี	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
นายยุทธ ศักดิ์เดชยนต์	เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2560 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตการปฏิบัติงาน หน้าที่ และความรับผิดชอบตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ โดยบริษัทมีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทั้งสิ้น 4 ครั้ง สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. อนุมัติงบการเงินรายไตรมาสและสอบทานงบการเงินประจำปี ซึ่งรวมถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินของบริษัท เพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณารับทราบว่างบการเงินได้แสดงฐานะการเงินของบริษัทเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอ ถูกต้อง และครบถ้วน ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

2. พิจารณารายงานผลการตรวจสอบและข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบภายใน ในเรื่องระบบการควบคุมภายในและระบบบริหารความเสี่ยงของบริษัท ซึ่งได้ปฏิบัติงานตรวจสอบภายในตามแผนการตรวจสอบประจำปี และนำเสนอต่อฝ่ายบริหาร เพื่อพิจารณาปรับปรุงและแก้ไขตามความเหมาะสม โดยในปี 2560 สรุปได้ว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในในส่วนสำคัญและระบบบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล มีการกำกับดูแลกิจการที่มีความโปร่งใส ไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ

3. ประชุมร่วมกับผู้บริหาร ผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อให้ข้อเสนอแนะที่มีประโยชน์ต่อการบริหารงาน โดยฝ่ายบริหารได้ทำการปรับปรุงแก้ไขขั้นตอนการปฏิบัติงานตามข้อเสนอแนะอย่างเหมาะสม ทำให้การทำงานมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

นอกจากนี้ ในปี 2560 คณะกรรมการตรวจสอบยังได้มีการประชุมกับผู้สอบบัญชีภายนอก โดยไม่มีผู้บริหารเข้าร่วมประชุมด้วยจำนวน 1 ครั้ง ซึ่งผู้บริหารมีการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้สอบบัญชีภายนอกอย่างครบถ้วน และไม่พบข้อบกพร่องใดๆ

4. ประชุมร่วมกับผู้บริหาร และผู้สอบบัญชีภายนอกในประเด็นมาตรฐานการบัญชีฉบับใหม่ที่จะมีผลบังคับใช้ และการเตรียมความพร้อมของบริษัท

5. พิจารณาหลักเกณฑ์การสำรวจและแนวทางการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ซึ่งสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้ปรับปรุงเพื่อให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของ ASEAN CG Scorecard

6. พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการค่าตอบแทน เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ

7. พิจารณาหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ฉบับปี 2560 เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ

8. รายงานผลการประชุมและผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบต่อคณะกรรมการบริษัท

9. นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 เพื่อแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทสำหรับปี 2561 ต่อไป พร้อมกับเสนอค่าสอบบัญชีสำหรับปี 2561

10. พิจารณาแบบประเมินตนเองเรื่องการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Government Self Assessment) เพื่อเป็นเครื่องมือให้บริษัทใช้ในการภายในในการพัฒนาระบบการกำกับดูแลกิจการให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ผู้บริหารของบริษัทได้ปฏิบัติงานภายใต้ระบบการควบคุมภายในที่ดี ไม่พบว่าการละเมิดกฎหมายหรือข้อบังคับต่างๆ ซึ่งบริษัทต้องพึงปฏิบัติ



นายธีระ วิภูชนิน

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

22 กุมภาพันธ์ 2561