แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552

บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

	หน้าที่	File Name [UPOICT_.DOC]
ข้อมูลสรุปบริษัท (Executive Summary)	1	B
ส่วนที่ 1 บริษัทที่ออกหลักทรัพย์		
1.1 ข้อมูลทั่วไป	2-5	C
1.2 ปัจจัยความเสี่ยง	6-7	D
1.3 ลักษณะการประกอบธุรกิจ	8-12	E
1) ประวัติความเป็นมา		
2) การประกอบธุรกิจ		
3) โครงสร้างรายได้		
1.4 การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์	13-35	F
1) ลักษณะผลิตภัณฑ์	13-15	
- การแปรรูปผลปาล์มให้เป็นผลิตภัณฑ์ต่างๆ		
- ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อโอกาสหรือข้อจำกัดในการประกอบธุรกิจ		
2) ตลาดและภาวะการแข่งขัน	15-30	
ก. นโยบายและลักษณะการตลาดของผลิตภัณฑ์		
- กลยุทธ์การแข่งขัน		
- ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย		
- การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย		
- สัดส่วนการจำหน่ายในประเทศและต่างประเทศ		
ข. ภาวะการแข่งขัน		
- ภาพรวมของอุตสาหกรรมปี 2552		
- สภาพการแข่งขันในอุตสาหกรรม		
- จำนวนคู่แข่ง		
- ขนาดของบริษัทเมื่อเทียบกับคู่แข่ง		
- สถานภาพและศักยภาพในการแข่งขัน		
- แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต		
3) การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ	31-35	
ก. ลักษณะการจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์		
- การผลิต		
- การจัดหาวัตถุดิบ		
- สภาพปัญหาเกี่ยวกับวัตถุดิบ		
- การปลูกปาล์มทดแทน		
- จำนวนผู้จำหน่ายวัตถุดิบ		
- สัดส่วนการซื้อวัตถุดิบในประเทศและต่างประเทศ		
ข. ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม		
4) งานที่ยังไม่ส่งมอบ	35	
1.5 การวิจัยและพัฒนา	36	G
1.6 ทรัพย์สินที่ใช้ไปในการประกอบธุรกิจ	37-39	H
1) ลักษณะสำคัญของทรัพย์สินถาวร		
2) นโยบายการลงทุนและการบริหารงานในบริษัทย่อย		
1.7 โครงการในอนาคต	40	I

สารบัญ (ต่อ)

		หน้าที่	File Name [UPOICT_.DOC]
1.8	ข้อพิพาททางกฎหมาย	41	J
1.9	โครงสร้างเงินทุน	42-44	K
	1) หลักทรัพย์ของบริษัท		
	2) ผู้ถือหุ้น		
	3) นโยบายการจ่ายเงินปันผล		
1.10	การจัดการ	45-74	L
	1) โครงสร้างการจัดการ		
	2) การสรรหากรรมการและผู้บริหาร		
	3) ค่าตอบแทนของคณะกรรมการและผู้บริหาร		
	4) การกำกับดูแลกิจการ		
	5) การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน		
	6) บุคลากร		
1.11	การควบคุมภายใน	75	M
1.12	รายการระหว่างกัน	76-77	N
1.13	ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	78-93	O
	1) ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป		
	- สรุปรายงานการสอบบัญชี		
	- สรุปงบการเงินรวม		
	- อัตราส่วนทางการเงิน		
	2) คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน		
	2.1) ภาพรวมทางด้านการปฏิบัติงาน		
	2.2) ภาพรวมทางด้านการเงิน		
	- รายได้จากการขาย		
	- ต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร		
	- กำไร		
	- อัตราการจ่ายเงินปันผล		
	- สินทรัพย์		
	- แหล่งที่มาของเงินลงทุน		
	- หนี้สิน		
	- สภาพคล่องทางการเงิน		
	- อัตราส่วนทางการเงิน		
	- รายจ่ายลงทุน		
	- ปัจจัยและอิทธิพลหลักที่อาจมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคต		
	3) ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี		
1.14	ข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้อง	94	P
ส่วนที่ 2 การรับรองความถูกต้องของข้อมูล		95	Q
<u>เอกสารแนบ 1</u> : รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท		96-107	R
<u>เอกสารแนบ 2</u> : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย		108	S
<u>เอกสารแนบ 3</u> : อื่นๆ		109-111	T
	- รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน		
	- รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ		

ข้อมูลสรุปบริษัท

ประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 11/2552 เรื่องหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการรายงานการเปิดข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ ให้ยกเลิกหัวข้อนี้

ส่วนที่ 1 บริษัทที่ออกหลักทรัพย์

1.1 ข้อมูลทั่วไป

ข้อมูลบริษัท

ชื่อบริษัท	: บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107536000404 (เดิมเลขที่ บมจ.114)
Home Page	: www.upoic.co.th
ประเภทธุรกิจ	: ทำสวนปาล์ม และสกัดน้ำมันปาล์มดิบ และน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ
ทุนจดทะเบียน	: 324,050,000 บาท
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้ว	: 324,050,000 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ	: 1 บาท
สำนักงานใหญ่	: 64 ชั้น 1 ซ. บางนา-ตราด 25 แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260 โทรศัพท์ 02-744 1046-8 โทรสาร 02-744 1049
สำนักงานกระบี่และโรงงาน	: 98 หมู่ 6 ถนนเหนือคลอง-เขาพนม ตำบลห้วยยูง อำเภอเหนือคลอง กระบี่ 81130 โทรศัพท์ 075-666 075-80 โทรสาร 075-666 072
สวนปาล์มของบริษัท	: บริษัทและบริษัทย่อยมีพื้นที่ปลูกปาล์ม 44,354.82 ไร่ (7,096.77 เฮคเตอร์) เป็นพื้นที่ปลูกปาล์มจริง โดยไม่รวมพื้นที่ของอาคาร, หนองบึง, พื้นที่สำรอง และพื้นที่เพาะกล้าปาล์มน้ำมัน

<u>รายละเอียดของสวน</u>

1. สวนกระบี่น้อย 7,359.31 ไร่ (1,177.49 เฮคเตอร์)
   78 หมู่ 4 ตำบลกระบี่น้อย อำเภอเมือง กระบี่
2. สวนเขาพนม 5,191.19 ไร่ (830.59 เฮคเตอร์)
   38/2 หมู่ 8 ตำบลเขาพนม อำเภอเขาพนม กระบี่
3. สวนเขาเขน 3,032.25 ไร่ (485.16 เฮคเตอร์)
   ตำบลอ่าวลึกใต้ อำเภออ่าวลึก กระบี่
4. สวนบ้านหมาก 3,840.75 ไร่ (614.52 เฮคเตอร์)
   65/1 หมู่ 6 ตำบลบางสวรรค์ อำเภอพระแสง สุราษฎร์ธานี

5. สวนเกาะน้อย	3,582.38 ไร่ (573.18 เฮคเตอร์)
904 หมู่ 2 ตำบลบางสวรรค์ อำเภอพระแสง สุราษฎร์ธานี	
รวมพื้นที่ปลูกปาล์มของบริษัท	***23,005.88 ไร่ (3,680.94 เฮคเตอร์)***
6. สวนเคียนซา	8,467.44 ไร่ (1,354.79 เฮคเตอร์) เป็นที่ดินสัมปทานของบริษัทย่อย
229 หมู่ 2 ตำบลเคียนซา อำเภอเคียนซา สุราษฎร์ธานี	
7. สวนชัยบุรี	12,881.50 ไร่ (2,061.04 เฮคเตอร์) เป็นที่ดินสัมปทานของบริษัทย่อย
16 หมู่ 5 ตำบลชัยบุรี อำเภอชัยบุรี สุราษฎร์ธานี	
รวมพื้นที่ปลูกปาล์มของบริษัทย่อย	***21,348.94 ไร่ (3,415.83 เฮคเตอร์)***
รวมพื้นที่ปลูกปาล์มทั้งหมด	44,354.82 ไร่ (7,096.77 เฮคเตอร์)

นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

1. ชื่อบริษัท : บริษัท พันธ์ศรีวิวัฒน์ จำกัด

สำนักงาน : 98 หมู่ 6 ถนนเหนือคลอง-เขาพนม
ตำบลห้วยยูง อำเภอเหนือคลอง กระบี่ 81130
โทรศัพท์ 075-666 075-80
โทรสาร 075-622 072

ประเภทธุรกิจ : ถือหุ้นร้อยละ 99.99 ใน<u>บริษัท พันธ์ศรี จำกัด</u>❶
และ<u>บริษัท ประจักษ์วิวัฒน์ จำกัด</u>❷
ที่ถือสัมปทานสวนปาล์มน้ำมัน
มีพื้นที่สัมปทานรวม 30,600 ไร่

ทุนจดทะเบียน : 27,400 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10,000 บาท)

จำนวนหุ้นสามัญที่บริษัทถืออยู่ : 27,394 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 99.98

<u>หมายเหตุ</u> :

❶<u>บริษัท พันธ์ศรี จำกัด</u>

สำนักงาน : 98 หมู่ 6 ถนนเหนือคลอง-เขาพนม
ตำบลห้วยยูง อำเภอเหนือคลอง กระบี่ 81130
โทรศัพท์ 075-666 075-80
โทรสาร 075-666 072

ที่ตั้งสัมปทาน : ตำบลชัยบุรี กิ่งอำเภอชัยบุรี สุราษฎร์ธานี
พื้นที่สัมปทาน : 20,000 ไร่
ระยะเวลาการใช้ประโยชน์ : ตั้งแต่วันที่ 2 มกราคม 2528 ถึงวันที่ 1 มกราคม 2558
ทุนจดทะเบียน : 500 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10,000 บาท)

❷<u>บริษัท ประจักษ์วิวัฒน์ จำกัด</u>

สำนักงาน : 98 หมู่ 6 ถนนเหนือคลอง-เขาพนม
ตำบลห้วยยูง อำเภอเหนือคลอง กระบี่ 81130
โทรศัพท์ 075-666 075-80
โทรสาร 075-666 072
ที่ตั้งสัมปทาน : ตำบลเคียนซา และตำบลคามวารี อำเภอเคียนซา
สุราษฎร์ธานี
พื้นที่สัมปทาน : 10,600 ไร่
ระยะเวลาการใช้ประโยชน์ : ตั้งแต่วันที่ 9 กรกฎาคม 2527 ถึง วันที่ 8 กรกฎาคม 2557
ทุนจดทะเบียน : 5,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1,000 บาท)

2. ชื่อบริษัท : บริษัท สยามเอลิทปาล์ม จำกัด

สำนักงานใหญ่ : 64 ชั้น 1 ซ. บางนา-ตราด 25 แขวงบางนา
เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260
โทรศัพท์ 02-744 1046-8
โทรสาร 02-744 1049
สำนักงานกระบี่ : 98 หมู่ 6 ถนนเหนือคลอง-เขาพนม
ตำบลห้วยยูง อำเภอเหนือคลอง กระบี่ 81130
โทรศัพท์ 075-666 075-80
โทรสาร 075-666 072
ประเภทธุรกิจ : เพาะเมล็ดพันธุ์ปาล์ม
ทุนจดทะเบียน : 5,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท)
จำนวนหุ้นสามัญ : 2,500,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 50.00
ที่บริษัทถืออยู่

บุคคลอ้างอิงอื่น ๆ

1. นายทะเบียนหุ้น

ชื่อ	: บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
สถานที่สำนักงาน	: 62 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ 02-359 1200/01 โทรสาร 02-359 1259

2. ผู้สอบบัญชี

ชื่อ	: นางสาวศิราภรณ์ เอื้ออนันต์กุล เลขทะเบียนผู้สอบบัญชีรับอนุญาต 3844
สถานที่สำนักงาน	: บริษัท สำนักงาน เอินส์ท แอนด์ ยัง จำกัด ชั้น 33 อาคารเลครัชดา เลขที่ 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 02-264 0777, 02-661 9190 โทรสาร 02-264 0789/90, 02-661 9192
จำนวนปีที่เป็นผู้สอบบัญชีให้บริษัท	: 4
ความสัมพันธ์หรือการมีของบริษัท และส่วนได้เสียกับบริษัท / บริษัทย่อย /ผู้บริหาร / ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว	: เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อย บริษัทที่เกี่ยวข้อง และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

1.2 ปัจจัยความเสี่ยง

1. สภาพภูมิอากาศ

เนื่องจากวัตถุดิบหลักของบริษัทและบริษัทย่อยมาจากผลผลิตทางการเกษตร แนวโน้มผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยยังคงขึ้นอยู่กับปัจจัยที่ควบคุมไม่ได้ ได้แก่ สภาพภูมิอากาศ ปริมาณน้ำฝน และผลผลิตของวัตถุดิบที่ออกสู่ตลาดในแต่ละฤดูกาล นอกจากนี้ ในส่วนของบริษัทเองยังขึ้นอยู่กับปริมาณและราคาผลปาล์มสด ซึ่งเป็นต้นทุนการผลิตหลักของโรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบ

2. ราคาน้ำมันปาล์มผันผวน

ราคาน้ำมันปาล์มดิบรายเดือนโดยเฉลี่ยในปี 2552 มีการเคลื่อนไหวในช่วงระหว่าง 21.48-27.51 บาทต่อกิโลกรัม และราคาเฉลี่ยทั้งปีอยู่ที่ 24.33 บาทต่อกิโลกรัม ลดลงร้อยละ 16 จากปี 2551 ในปัจจุบัน มีความต้องการใช้น้ำมันปาล์มเพื่อนำไปผลิตเป็นพลังงานทดแทน จึงทำให้ราคาน้ำมันปิโตรเลียมกลายมาเป็นอีกปัจจัยหนึ่งที่มีส่วนกำหนดราคาน้ำมันปาล์มด้วย ซึ่งยิ่งจะทำให้ราคาน้ำมันปาล์มในปัจจุบันมีความผันผวนมากขึ้น อย่างไรก็ตาม บริษัทสามารถบรรเทาความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้นจากภาวะความเสี่ยงดังกล่าวได้จากการบริหารจัดการสินค้าคงคลังทั้งในด้านวัตถุดิบและสินค้าเพื่อจำหน่ายอย่างระมัดระวัง และจะต้องติดตามตัวเลขที่เกี่ยวข้องกับผลผลิต การส่งออก ปริมาณน้ำมันปาล์มคงเหลือทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมถึงราคาน้ำมันปิโตรเลียมในตลาดโลกอย่างใกล้ชิด เพื่อใช้คาดการณ์ราคาและปริมาณผลปาล์มสดที่จะออกสู่ตลาดในแต่ละฤดู

3. จำนวนโรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

จำนวนโรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบได้เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง พร้อมๆ กับโรงงานที่มีอยู่เดิมก็มีการขยายกำลังการผลิต ปัจจุบัน โรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบมีจำนวนประมาณ 65 โรง ส่วนใหญ่อยู่ในเขต จังหวัดกระบี่ สุราษฎร์ธานี ชุมพร และตรัง มีกำลังการผลิตของโรงงานรวมทั้งสิ้นประมาณ 18 ล้านตันผลปาล์มสดต่อปี ซึ่งไม่สอดคล้องกับผลปาล์มสดในปี 2552 ที่มีปริมาณ 8,021,495 ตัน (ลดลงจากปี 2551 คิดเป็นร้อยละ 13.31) จากพื้นที่เพาะปลูกปาล์มที่ให้ผลผลิตแล้วที่มีอยู่ประมาณ 2.8 ล้านไร่ ทำให้อัตราการใช้กำลังการผลิตโดยรวมของโรงสกัดทั้งหมดอยู่ประมาณร้อยละ 44 ส่งผลให้มีการแข่งขันกันซื้อผลปาล์มสดในราคาสูง โดยไม่คำนึงถึงคุณภาพเท่าที่ควร

อย่างไรก็ตาม การที่บริษัทมีระบบการบริหารจัดการที่ดี รวมถึงการมีระบบคุณภาพมาตรฐานต่างๆ รองรับ และการเข้าร่วมโครงการประหยัดพลังงาน และมีธุรกิจน้ำมันปาล์มที่ครบวงจรจะเป็นปัจจัยสำคัญที่ทำให้บริษัทสามารถควบคุมต้นทุนการผลิตได้

4. พื้นที่ปลูกปาล์มส่วนหนึ่งเป็นพื้นที่สัมปทาน

เนื่องจากบริษัทมีพื้นที่ปลูกปาล์มน้ำมันที่เป็นพื้นที่สัมปทานประมาณ 21,349 ไร่ คิดเป็นร้อยละ 48 ของพื้นที่ปลูกปาล์มทั้งหมดของบริษัท โดยแบ่งเป็นสวนชัยบุรีจำนวน 12,881.50 ไร่ ซึ่งจะหมดอายุสัมปทานลงในอีก 5 ปีข้างหน้า และสวนเคียนซา 8,467.44 ไร่ ซึ่งจะหมดอายุสัมปทานลงในอีก 4 ปีข้างหน้า แต่สวนเคียนซาได้ทับซ้อนกับที่ราชพัสดุ ซึ่งอาจถูกปรับเงื่อนไขการเช่า ความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นในระยะยาวก็คือหากรัฐบาลมีนโยบายไม่ต่ออายุสัมปทานสวนปาล์มดังกล่าว บริษัทจะต้องรับซื้อผลปาล์มสดจากบุคคลภายนอกในสัดส่วนสูงขึ้นเพื่อทดแทนผลปาล์มสดที่ขาดไปจากพื้นที่สัมปทานส่งผลไปยังต้นทุนวัตถุดิบที่สูงขึ้น บริษัทคาดว่าจากการที่บริษัทเป็นผู้ประกอบการรายใหญ่ที่มีความสัมพันธ์ที่ดีกับชาวสวนปาล์มบริเวณใกล้เคียงและมีการซื้อผลปาล์มจากภายนอกมาอย่างต่อเนื่องจะทำให้แนวโน้มที่บริษัทจะประสบปัญหาการขาดแคลนวัตถุดิบลดลง นอกจากนั้น การที่บริษัทมีระบบการผลิตที่ได้รับการปรับปรุงประสิทธิภาพอยู่เสมอ จะทำให้บริษัทสามารถควบคุมต้นทุนการผลิตได้

5. การจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบให้แก่ลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2551 และปี 2552 บริษัทมีการจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ น้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ และผลปาล์มสดให้กับลูกค้ารายใหญ่รายเดียว ซึ่งได้แก่ บริษัท ล่ำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (LST) คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 87 และร้อยละ 92 ตามลำดับ ทำให้อาจเกิดความเสี่ยงในด้านการพึ่งพิงลูกค้ารายใดรายหนึ่งเป็นสำคัญแต่เนื่องจาก LST มีความสัมพันธ์ที่ดีกับบริษัทมาเป็นเวลานานและเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท รวมทั้งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และมีฐานะการเงินที่แข็งแกร่ง และมีชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับในอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม บริษัทจึงเชื่อมั่นว่าโอกาสความเสี่ยงจากการสูญเสียลูกค้ารายนี้ไป หรือลูกค้ารายนี้ประสบปัญหาทางการเงินจึงเกิดขึ้นน้อย นอกจากนั้น บริษัทยังมีความสามารถในการขายสินค้าให้กับลูกค้ารายอื่นได้อีกด้วย โดยเฉพาะในปัจจุบันน้ำมันปาล์มมิได้นำมาใช้เพื่อการบริโภคเพียงอย่างเดียว แต่ยังสามารถนำมาใช้เป็นพลังงานทดแทนได้อีกด้วย ทำให้น้ำมันปาล์มเป็นที่ต้องการทั้งในตลาดในประเทศและต่างประเทศ

1.3 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

1. ความเป็นมา

ผู้เริ่มจัดตั้งบริษัทฯ คือ นายวิชัย นามศิริชัย ได้จดทะเบียนตามประมวลกฎหมายแพ่งและพานิชย์เป็นนิติบุคคลประเภทบริษัทจำกัด ทะเบียนเลขที่ 664/2521 เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2521 ด้วยเงินทุนจดทะเบียน 20 ล้านบาท เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตน้ำมันปาล์มดิบจากผลปาล์มสด โดยบริษัทฯมีสวนปาล์มน้ำมันขนาดใหญ่เป็นของตนเองมีพื้นที่ปลูกรวมมากกว่า 30,625 ไร่ ในจังหวัดกระบี่และจังหวัดสุราษฎร์ธานี

ในเดือนกุมภาพันธ์ 2537 บรรษัทพัฒนาการแห่งเครือจักรภพ หรือ ซีดีซี ซึ่งเป็นสถาบันการเงินเพื่อการพัฒนาของรัฐบาลอังกฤษมีการลงทุนในสวนปาล์มน้ำมันในหลายประเทศ ได้เข้าเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หลังจากซื้อหุ้นร้อยละ 47 ของบริษัทฯ จากกลุ่มผู้ถือหุ้นทั้งชาวต่างประเทศและในประเทศ

ในการประชุมผู้ถือหุ้นวิสามัญครั้งที่ 1/2537 วันที่ 15 สิงหาคม 2537 ผู้ถือหุ้นได้มีการอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 250 ล้านบาท เป็น 324.05 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญ 7,405,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท เพื่อแลกกับหุ้นทั้งหมดของบริษัท พันธ์ศรีวิวัฒน์ จำกัด ในราคาหุ้นละ 40.9985 บาท บริษัทพันธ์ศรีวิวัฒน์ จำกัด มีบริษัทย่อย 2 บริษัท ซึ่งเป็นเจ้าของสัมปทานสวนปาล์มน้ำมันสองแห่ง มีพื้นที่ปลูกปาล์มทั้งหมดมากกว่า 21,349 ไร่ ในจังหวัดสุราษฎร์ธานี ทั้งนี้การแลกเปลี่ยนหุ้นดังกล่าวมีมูลค่ารวมทั้งสิ้น 274 ล้านบาท ผลจากการรวมกิจการกับ บริษัทพันธ์ศรีวิวัฒน์ จำกัดในครั้งนี้ ทำให้บริษัทฯมีพื้นที่ปลูกปาล์มน้ำมันมากที่สุดในประเทศไทย คือ มากกว่า 44,440 ไร่

เมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2546 บริษัท ล่ำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ได้ซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ คือ บรรษัทพัฒนาการแห่งเครือจักรภพ และ CDC (WEST MALAYSIA) SENDIRIAN BERHAD จำนวน 13,600,763 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 41.97 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด เมื่อรวมกับหุ้นเดิมที่มีอยู่จำนวน 7,874,704 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 24.30 ทำให้บริษัท ล่ำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) กลายเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ โดยถือหุ้นทั้งหมดคิดเป็นร้อยละ 66.29

ณ สิ้นปี 2552 บริษัท ล่ำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ 69.96

การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในปีที่ผ่านมา

<u>เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ (Par Value)</u> : จาก 10 บาทเป็น 1 บาท

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2552 คณะกรรมการได้มีมติอนุมัติให้เปลี่ยนมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ (Par Value) จากหุ้นละ 10 บาทเป็นหุ้นละ 1 บาท เพื่อให้หุ้นของบริษัทมีสภาพคล่องในตลาดหลักทรัพย์ฯสูงขึ้น

<u>การกำกับดูแลกิจการ</u> : เปลี่ยนแปลงรายชื่อกรรมการที่มีอำนาจลงนามแทนบริษัท

จากการที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ได้มีหนังสือเวียนเรื่องการปรับปรุงข้อกำหนดเกี่ยวกับกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ โดยห้ามกรรมการตรวจสอบมีส่วนร่วมในการบริหารงานของบริษัท ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2552 คณะกรรมการจึงมีมติให้เปลี่ยนแปลงรายชื่อกรรมการซึ่งมีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท โดยแยกรายชื่อกรรมการตรวจสอบออก และแก้ไขหนังสือรับรอง ข้อ 3

<u>การกำกับดูแลกิจการ</u> : เปลี่ยนตำแหน่งของนาย วัง ชาง ยิง จากกรรมการบริหารเป็น กรรมการ

จากการที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ได้มีหนังสือเวียนกำหนดนิยามการเป็น “กรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน” ดังนั้น เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2552 คณะกรรมการบริษัทจึงมีมติเห็นชอบให้เปลี่ยนตำแหน่งของนาย วัง ชาง ยิง จากกรรมการบริหารเป็น กรรมการ

<u>การกำกับดูแลกิจการ</u> : การกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจ

บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี อันเป็นปัจจัยในการเสริมสร้างให้องค์กรดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม และปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเท่าเทียมกัน มีระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โดยมีเป้าหมายให้ธุรกิจเติบโตอย่างยั่งยืน

จึงได้มีการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการเพื่อให้เป็นหลักในการดำเนินธุรกิจ โดยได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการไปเมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2552

บริษัทตระหนักดีว่าการปฏิบัติตามจริยธรรมของผู้บริหารและพนักงานทุกคน เป็นสิ่งจำเป็นต่อความมั่นคงและความสำเร็จขององค์กรในระยะยาว บริษัทเชื่อมั่นว่าการมีหลักปฏิบัติเกี่ยวกับจริยธรรมธุรกิจเป็นพื้นฐานที่สำคัญในการเสริมสร้างและยกระดับการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทจึงได้มีการปรับปรุงจริยธรรมธุรกิจ เพื่อให้เหมาะสมกับสภาพธุรกิจในปัจจุบัน โดยถือเป็นการประมวลความประพฤติในทางที่ดีงาม และได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2552 พร้อมทั้งประกาศให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทได้รับทราบ และได้จัดให้มีกระบวนการติดตามการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวอย่างเคร่งครัดและต่อเนื่อง

<u>การผลิต</u> : โครงการผลิตพลังงานไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพภายใต้กลไกการพัฒนาที่สะอาด (Clean Development Mechanism : CDM)

บริษัทได้ดำเนินโครงการผลิตพลังงานไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพเพื่อนำไปใช้เองภายในโรงงานและจำหน่ายให้แก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

(ดูรายละเอียดหน้า 83-84 : ภาพรวมทางด้านการปฏิบัติงาน)

2. การประกอบธุรกิจ

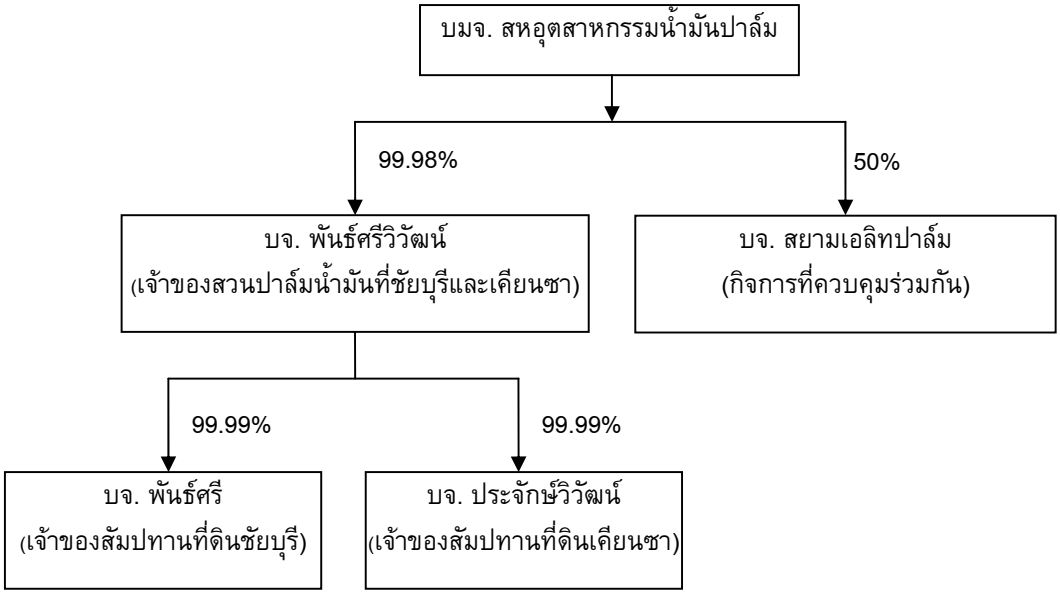
บริษัทฯดำเนินกิจการปลูกปาล์มน้ำมัน และมีโรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบและน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ ผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯคือบริษัท ล่ำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นโรงกลั่นน้ำมันปาล์มดิบ ผลิตน้ำมันพืชตรา หยก และผลิตภัณฑ์อื่นเช่น ไขมันผสม และเนยเทียม เป็นต้น

บริษัทฯได้ถือหุ้น 99.98% ในบริษัท พันธ์ศรีวิวัฒน์ จำกัด (ทุนจดทะเบียนและชำระเต็มมูลค่า 274 ล้านบาท โดยออกเป็นหุ้นสามัญ 27,400 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10,000 บาท) ซึ่งเป็นเจ้าของสวนปาล์มน้ำมัน โดยบริษัทฯได้มีการเช่าสวนปาล์มน้ำมันจากบริษัท พันธ์ศรีวิวัฒน์ จำกัด นอกจากนี้แล้วบริษัท พันธ์ศรีวิวัฒน์ จำกัด ได้ถือหุ้น 99.99% ของบริษัท พันธ์ศรี จำกัด (ทุนจดทะเบียนและชำระเต็มมูลค่า 5 ล้านบาท โดยออกเป็นหุ้นสามัญ 500 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10,000 บาท) และบริษัทประจักษ์วิวัฒน์ จำกัด (ทุนจดทะเบียนและชำระเต็มมูลค่า 5 ล้านบาท โดยออกเป็นหุ้นสามัญ 5,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1,000 บาท) ทั้งสองบริษัทนี้ได้รับสัมปทานการปลูกปาล์มน้ำมันในเขตพื้นที่อำเภอชัยบุรีและอำเภอเคียนซา จังหวัดสุราษฎร์ธานี เป็นจำนวนทั้งสิ้น 30,600 ไร่ จากกรมป่าไม้เป็นระยะเวลา 30 ปี มีพื้นที่ปลูกปาล์มน้ำมันอยู่ 21,349 ไร่

นอกจากนั้น เมื่อต้นปี 2550 บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัทร่วมทุนชื่อ บริษัท สยามเอลิทปาล์ม จำกัด (ทุนจดทะเบียนและชำระเต็มมูลค่า 50 ล้านบาท โดยออกเป็นหุ้นสามัญ 5 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) เพื่อดำเนินการผลิตและเพาะเมล็ดพันธุ์ปาล์ม โดยเป็นการร่วมทุนกับ Center de Cooperation Internationale en Recherche Agronomique pour le Develppement (CIRAD) ซึ่งเป็นองค์กรพิเศษที่จัดตั้งขึ้นตามกฎหมายฝรั่งเศส มีความเชียวชาญและให้ความสำคัญกับการวิจัยและพัฒนาด้านการเกษตรในเขตร้อน ในสัดส่วนร้อยละ 50 : 50

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 บริษัทฯ มีพื้นที่ปลูกปาล์มน้ำมันซึ่งเป็นสวนของบริษัทเองอยู่ 23,005.88 ไร่ เมื่อรวมกับพื้นที่ที่สัมปทานที่บริษัทฯเช่าจากบริษัทย่อยแล้ว บริษัทฯจะมีพื้นที่ปลูกปาล์มทั้งหมด 44,354.82 ไร่ หรือ 7,096.77 เฮกตาร์ ถึงแม้ว่าบริษัทฯจะมีสวนปาล์มที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย แต่บริษัทก็ยังคงต้องซื้อผลปาล์มสดจากภายนอกเพื่อเป็นวัตถุดิบป้อนเข้าสู่โรงงานงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบ ซึ่งมีกำลังการผลิต 75 ตันผลปาล์มสดต่อชั่วโมง โดยมีผลิตภัณฑ์หลัก คือ น้ำมันปาล์มดิบและน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ ส่วนผลิตภัณฑ์อื่นๆนั้นเป็นผลพลอยได้จากการสกัดน้ำมันปาล์มดิบ

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯ บริษัทย่อย และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน



3. <u>โครงสร้างรายได้</u>

หน่วย : ล้านบาท

ผลิตภัณฑ์/บริการ	ดำเนินการโดย	ปี 2552		ปี 2551		ปี 2550	
		จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
น้ำมันปาล์มดิบ	บริษัท	692	*84.00*	1,098	*84.12*	541	*84.80*
น้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ	บริษัท	93	*11.27*	137	*10.49*	74	*11.60*
อื่นๆ	บริษัท	38	*4.73*	70	*5.39*	23	*3.60*
รวมมูลค่าการจำหน่าย		823	*100.00*	1,305	*100.00*	638	*100.00*

1.4 การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์

1) ลักษณะของผลิตภัณฑ์

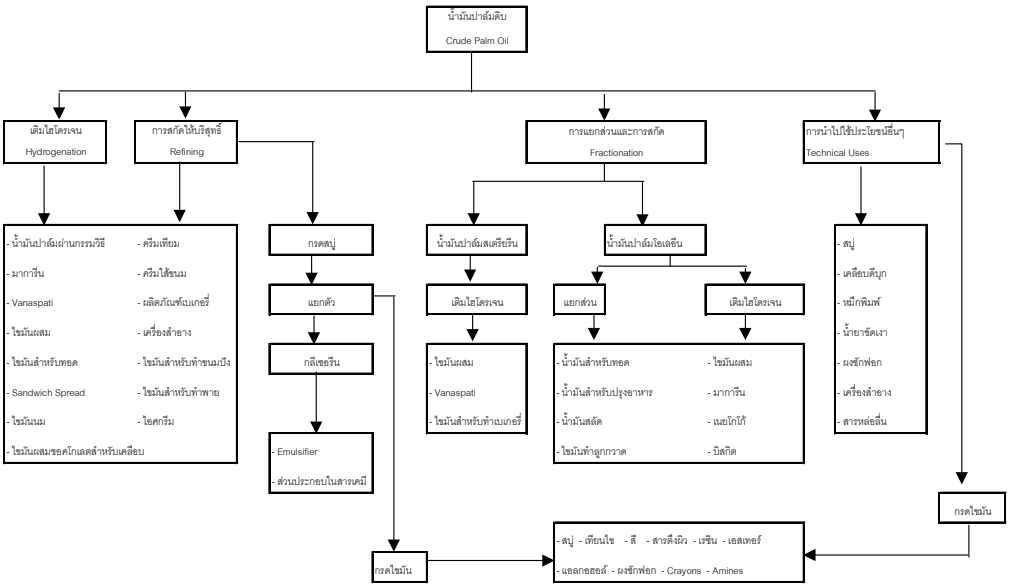
1.1 น้ำมันปาล์มดิบ (Crude Palm Oil) เป็นน้ำมันที่ได้จากการสกัดผลปาล์มสด โดยมีอัตราเปอร์เซ็นต์น้ำมันมากน้อยขึ้นอยู่กับคุณภาพของผลปาล์มสด ตัวอย่างเช่น ถ้าเป็นผลปาล์มสดที่ซื้อจากเกษตรกรรายย่อยจะได้เปอร์เซ็นต์น้ำมันอยู่ที่ร้อยละ 15 – 17 แต่ถ้าเป็นผลปาล์มสดจากสวนของบริษัทฯเองจะได้เปอร์เซ็นต์น้ำมันถึงร้อยละ 20 โดยมีผลพลอยได้เป็นเมล็ดในปาล์ม ซึ่งเป็นวัตถุดิบในการผลิตน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ

1.2 น้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ (Crude Palm Kernel Oil) เป็นน้ำมันที่ได้จากการสกัดเมล็ดในปาล์ม โดยมีอัตราเปอร์เซ็นต์น้ำมันร้อยละ 43 และมีผลพลอยได้เป็นกากปาล์ม ซึ่งเป็นวัตถุดิบสำหรับผลิตอาหารสัตว์

น้ำมันปาล์มดิบและน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบเป็นวัตถุดิบของอุตสาหกรรมต่อเนื่องอื่น เช่น น้ำมันปรุงอาหาร ไขมันผสม เนยเทียม ขนมปังกรอบ ขนมเค็ก เนยโกโก้ ไอศครีม ครีมเทียม สบู่ แชมพู เทียนไข กลีเซอรีน สีอะมินส์ ส่วนผสมอาหาร เคมีภัณฑ์ เคลือบดีบุก อาหารสัตว์ และอื่นๆ นอกจากนี้ ในปัจจุบัน น้ำมันปาล์มยังใช้เป็นส่วนประกอบสำคัญในการผลิตไบโอดีเซล ซึ่งเป็นพลังงานทางเลือก เพื่อทดแทนการใช้น้ำมันปิโตรเลียมได้

น้ำมันปาล์มเป็นน้ำมันที่มีคุณสมบัติพิเศษคือ มีจุดไหม้ที่สูงกว่า และมีเบต้าแคโรทีนสูง ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อสุขภาพ นอกจากนั้นยังมีการดูดซับที่ต่ำกว่าน้ำมันพืชชนิดอื่น ทำให้ไม่เคลือบติดสิ่งที่ทอด ทำให้อาหารที่ทอดมีสีสวย และเก็บไว้ได้นาน

การแปรรูปผลปาล์มให้เป็นผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ



ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อโอกาสหรือข้อจำกัดในการประกอบธุรกิจ

1. บัตรส่งเสริมการลงทุน

บริษัทฯ ได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีตามพระราชบัญญัติการส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 โดยการอนุมัติของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนตามรายละเอียดดังนี้

1.1 บัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 1817/2539 สำหรับกิจการผลิตน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ (CPKO) จากเมล็ดในปาล์ม ขนาด 4.17 ตันเมล็ดในปาล์มต่อชั่วโมง โดยได้รับสิทธิในการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคล สำหรับกำไรสุทธิเป็นระยะเวลา 8 ปี นับจากวันที่ 11 มีนาคม 2541 ถึง 10 มีนาคม 2549 และได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการลงทุนในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติมีกำหนด 5 ปี นับจากวันที่ 11 มีนาคม 2549 ถึง 10 มีนาคม 2554

1.2 บัตรส่งเสริมเลขที่ 1043(2)/2548 ลงวันที่ 18 มกราคม 2548 โดยได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีตามพระราชบัญญัติการส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 สำหรับกิจการสกัดน้ำมันปาล์มดิบและเมล็ดในปาล์มอบแห้งขนาด 15 ตันผลปาล์มสดต่อชั่วโมง และกิจการผลิตไฟฟ้าจากชีวมวล ปีละ 5,760,000 KWH ทั้งนี้ภายใต้เงื่อนไขบางประการ สิทธิพิเศษดังกล่าวรวมถึงการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล สำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนไม่รวมค่าที่ดินและเงินทุนหมุนเวียน มีกำหนดระยะเวลา 8 ปีนับจากวันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น (วันที่ 7 มกราคม 2552)

1.3 บัตรส่งเสริมเลขที่ 2245(9)/2550 ลงวันที่ 18 ธันวาคม 2550 โดยได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีตามพระราชบัญญัติการส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 สำหรับกิจการผลิตไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพ มีกำลังการผลิต 2 เมกะวัตต์ โดยได้รับสิทธิในการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคล สำหรับกำไรสุทธิเป็นระยะเวลา 8 ปี นับจากวันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น ซึ่งบริษัทฯ ยังไม่ได้เริ่มใช้สิทธิพิเศษดังกล่าว

1.4 บัตรส่งเสริมเลขที่ 1262(2)/2550 ลงวันที่ 13 มีนาคม 2550 เป็นของกิจการที่ควบคุมร่วมกัน โดยได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีตามพระราชบัญญัติการส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 สำหรับกิจการผลิตเมล็ดพันธุ์ปาล์ม โดยได้รับสิทธิในการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคล สำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนไม่รวมค่าที่ดินและเงินทุนหมุนเวียน มีกำหนดระยะเวลา 8 ปีนับจากวันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น ซึ่งกิจการที่ควบคุมร่วมกันยังไม่ได้เริ่มใช้สิทธิพิเศษดังกล่าว

2. การเช่าที่ดินสัมปทาน

บริษัทฯ ได้เช่าที่ดินในการทำสวนปาล์มน้ำมันจากบริษัทพันธ์ศรีวิวัฒน์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ บริษัท พันศรีวิวัฒน์ จำกัด ได้เช่าสัมปทานที่ดินสองแห่งคือชัยบุรีและเคียนซาจาก

บริษัท พันธ์ศรี จำกัด และบริษัท ประจักษ์วิวัฒน์ จำกัด ตามลำดับ ซึ่งทั้งสองเป็นบริษัทย่อยของบริษัทพันธ์ศรีวิวัฒน์ จำกัด ที่ดินสัมปทานที่ได้รับอนุญาตจากกรมป่าไม้คือ สัมปทานที่ดินอำเภอชัยบุรี จังหวัดสุราษฎร์ธานี จำนวน 20,000 ไร่ จะหมดอายุในวันที่ 1 มกราคม 2558 และสัมปทานที่ดินอำเภอเคียนซา จังหวัดสุราษฎร์ธานี จำนวน 10,600 ไร่ จะหมดอายุในวันที่ 8 กรกฎาคม 2557

สำหรับสัมปทานที่ดินอำเภอเคียนซานี้ บริษัท พันธ์ศรีวิวัฒน์ จำกัด ได้รับแจ้งจากสำนักงานธนารักษ์ จังหวัดสุราษฎร์ธานี สังกัดกระทรวงการคลังว่า ที่ดินนี้เป็นที่ดินราชพัสดุ ซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของกระทรวงการคลังโดยคำวินิจฉัยของคณะกรรมการกฤษฎีกา และได้แจ้งให้ความร่วมมือในการทำสัญญาเช่ามีกำหนดเวลา 3 ปี นับแต่วันที่ 1 มกราคม 2544 โดยให้ชำระค่าเช่าที่ดินย้อนหลังตั้งแต่ปี 2534 บริษัท ประจักษ์วิวัฒน์ จำกัด ได้บันทึกการตั้งสำรองค่าเช่าที่ดินดังกล่าวไว้แล้วในงบการเงินจนถึงปี 2550

2) <u>การตลาดและภาวะการแข่งขัน</u>

ก. <u>นโยบายและลักษณะการตลาดของผลิตภัณฑ์</u>

<u>กลยุทธ์การแข่งขัน</u>

อุตสาหกรรมน้ำมันปาล์มของไทยมีแนวโน้มที่จะพัฒนาและขยายตัวต่อไปได้อีกมาก จะเห็นได้จากการขยายตัวของอุตสาหกรรมไบโอดีเซลและอัตราการบริโภคน้ำมันปาล์มต่อคนต่อปีของไทยยังคงอยู่ในระดับต่ำ และนอกจากนั้นน้ำมันปาล์มยังมีราคาถูกกว่าน้ำมันพืชประเภทอื่นๆ ทำให้น้ำมันปาล์มไม่มีปัญหาด้านตลาดรองรับทั้งตลาดภายในและต่างประเทศ ที่ผ่านมาบริษัทฯผลิตน้ำมันปาล์มเพื่อตอบสนองความต้องการในประเทศเป็นหลัก ในอดีตที่มีผลผลิตออกมามากเกินความต้องการในประเทศ เนื่องจากสภาพดินฟ้าอากาศเอื้ออำนวย ราคาในประเทศตกต่ำ ในขณะที่ราคาน้ำมันปาล์มในต่างประเทศสูงกว่าราคาขายในประเทศ บริษัทฯก็จะส่งออกเพื่อที่จะเป็นหนทางหนึ่งที่จะช่วยให้บริษัทฯ สามารถทำกำไรได้มากขึ้น แต่ในทางตรงกันข้ามถ้าผลผลิตปาล์มสดออกมาค่อนข้างน้อย และราคาน้ำมันปาล์มดิบในประเทศอยู่ในระดับต่ำในขณะที่ราคาตลาดโลกก็อยู่ในระดับต่ำเช่นกัน จะทำให้เกิดการแข่งขันราคากันเองในประเทศ

เพื่อที่จะสามารถแข่งขันกับตลาดโลกได้ บริษัทฯจะต้องมีการบริหารต้นทุนการผลิตให้อยู่ในระดับต่ำ โดยการปรับปรุงประสิทธิภาพของเครื่องจักรให้มีอัตราการสูญเสียระหว่างการผลิตน้อยที่สุด และเพิ่มปริมาณผลปาล์มสดเข้าสู่กระบวนการผลิต

<u>ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย</u>

ลูกค้าบริษัทฯส่วนใหญ่เป็นโรงงานกลั่นน้ำมันปาล์ม ซึ่งปัจจุบันมีอยู่ประมาณ 12 โรงงาน และมากกว่าร้อยละ 50 ของน้ำมันปาล์มดิบทั้งหมดในประเทศ เป็นวัตถุดิบสำหรับโรงงานกลั่นน้ำมันปาล์มรายใหญ่เพียง 2-3 รายเท่านั้น ดังนั้นในช่วงที่ผลปาล์มสดมีปริมาณน้อย จะทำให้ปริมาณน้ำมันปาล์มดิบมีไม่เพียงพอต่อความต้องการใช้น้ำมันปาล์มทั้งหมดในประเทศ ซึ่งบางครั้งรัฐบาล

ต้องมีการอนุมัติให้มีการนำเข้าน้ำมันปาล์ม ดังเช่น เมื่อวันที่ 22 มกราคม 2551 คณะรัฐมนตรีมีมติอนุมัติให้นำเข้าน้ำมันปาล์มดิบใส ปริมาณ 30,000 ตัน เพื่อบรรเทาภาวะตึงตัวของปริมาณน้ำมันปาล์มในระบบ ในทางตรงข้ามในช่วงที่มีผลปาล์มสดออกมามาก ก็จะทำให้ปริมาณน้ำมันปาล์มดิบมีปริมาณมากเช่นเดียวกัน ซึ่งบริษัทฯก็สามารถส่งออกได้ หากราคาตลาดโลกสูงกว่าราคาขายในประเทศ

<u>การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย</u>

บริษัทฯได้จำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบและน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบแก่โรงงานกลั่นน้ำมันพืชบริสุทธิ์และโรงงานทำสบู่เป็นหลัก โดยมีการตกลงซื้อขายล่วงหน้าหรือส่งมอบทันทีแล้วแต่กรณี กากเมล็ดในปาล์มจะจำหน่ายแก่โรงงานผลิตอาหารสัตว์และผู้เลี้ยงสัตว์ที่อยู่บริเวณใกล้เคียงโรงงานเพื่อเป็นอาหารสัตว์ ผู้จัดการฝ่ายขายและประกันคุณภาพจะเป็นผู้ติดต่อลูกค้าโดยตรงภายใต้การควบคุมของกรรมการผู้จัดการ โดยตกลงราคา จุดหมายปลายทางที่จะส่ง และคุณภาพของน้ำมันปาล์มดิบ น้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ และกากเมล็ดในปาล์ม

<u>สัดส่วนการจำหน่ายในประเทศและต่างประเทศ</u>

ในปี 2552 บริษัทฯไม่มีการจำหน่ายน้ำมันปาล์มไปต่างประเทศ

ข. <u>ภาวะการแข่งขัน</u>

<u>ภาพรวมของอุตสาหกรรมปี 2552</u>

ปาล์มน้ำมันเป็นพืชน้ำมันที่ให้ผลผลิตต่อไร่สูงกว่าพืชน้ำมันทุกชนิด และยังเป็นพืชที่มีต้นทุนการผลิตน้ำมันต่ำกว่าพืชชนิดอื่น น้ำมันปาล์มจึงเป็นมันพืชสำหรับการบริโภคที่มีราคาถูกที่สุด สามารถนำไปแปรรูปเป็นผลิตภัณฑ์ต่างๆ และนำไปใช้ประโยชน์ในอุตสาหกรรมได้อย่างกว้างขวาง ทั้งในอุตสาหกรรมอาหารและไม่ใช่อาหาร รวมถึงการนำไปใช้ในการผลิตพลังงานทดแทนในช่วง 2-3 ปีที่ผ่านมา โดยมูลค่าของอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์มในปัจจุบันสูงถึงประมาณ 50,000 ล้านบาท

ประเทศผู้ผลิตน้ำมันปาล์มรายใหญ่ คือ อินโดนีเซีย, มาเลเซีย, ไทย และไนจีเรีย โดยมีปริมาณผลผลิตน้ำมันปาล์มต่อปีเรียงตามลำดับคือ 20 ล้านตัน 18 ล้านตัน 1.3 ล้านตัน และ 1 ล้านตัน โดยอินโดนีเซียและมาเลเซีย มีปริมาณผลผลิตน้ำมันปาล์ม คิดเป็นมากกว่าร้อยละ 90 ของผลผลิตทั้งหมด

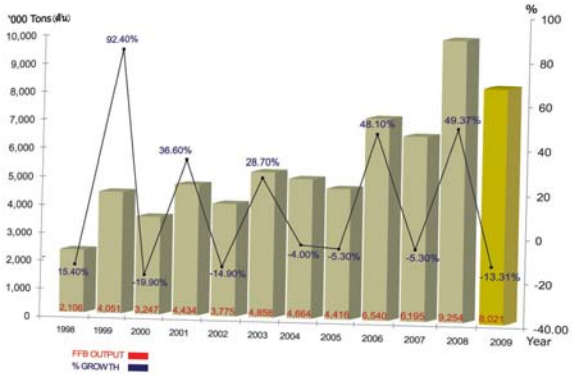
<u>พื้นที่ให้ผลผลิต</u> ปัจจุบันประเทศไทยมีพื้นที่เพาะปลูกปาล์มน้ำมันที่ให้ผลผลิตแล้วประมาณ 2.8 ล้านไร่ โดยร้อยละ 95 ของพื้นที่ปลูกทั้งหมดอยู่ในภาคใต้ ได้แก่ กระบี่ สุราษฎร์ธานี ชุมพร และตรัง แนวโน้มพื้นที่การปลูกปาล์มน้ำมันจะขยายอย่างต่อเนื่องโดยเฉพาะในเขตพื้นที่ภาคกลาง

ภาคเหนือและภาคอีสาน ทั้งนี้เนื่องมาจากการศึกษาทดลองที่กรมส่งเสริมการเกษตรได้ดำเนินการมาเป็นเวลา 5 ปี ตามโครงการพืชพลังงาน ประกอบกับแผนพัฒนาอุตสาหกรรมปาล์มน้ำมันและน้ำมันปาล์มปี 2551-2555 โดยเฉพาะการขยายพื้นที่เพาะปลูกปีละ 500,000 ไร่ รวม 2.5 ล้านไร่ รวมถึงโครงการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต และแผนพัฒนาพลังงานทดแทน 15 ปี (พ.ศ. 2551-2565) โดยเฉพาะการใช้น้ำมันปาล์มเป็นวัตถุดิบหลัก เพื่อทดแทนการนำเข้าพลังงานจากต่างประเทศและมุ่งส่งเสริมการใช้น้ำมันไบโอดีเซล B3 B5 และพัฒนาถึง B10 ทำให้เกษตรกรผู้สนใจริเริ่มปลูกปาล์มน้ำมันเพิ่มมากขึ้นทั่วทุกภาค ประมาณการได้ว่าในพื้นที่ภาคเหนือ ภาคกลาง และภาคอีสาน จะขยายพื้นที่ปลูก 100,000 ไร่/ปี ส่วนในพื้นที่ภาคใต้และภาคตะวันออกจะขยายพื้นที่ปลูกประมาณปีละ 300,000 ไร่ นอกจากนี้จะมีการปลูกทดแทนเฉพาะพื้นที่ภาคใต้อีกประมาณ 20,000 ไร่/ปี

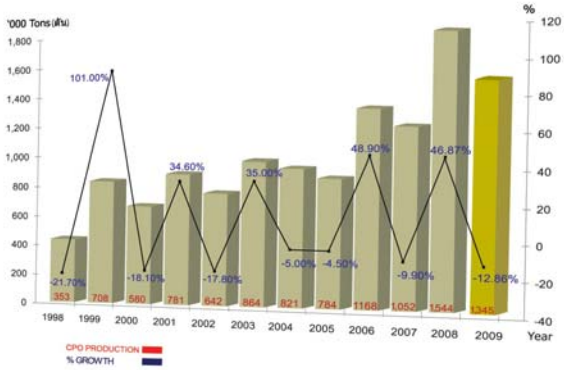
หากมีการขยายพื้นที่ปลูกเป็นเช่นนี้จะก่อให้เกิดความต้องการปัจจัยการผลิตและแรงงานเพิ่มมากขึ้น โดยเฉพาะการสร้างงานให้กับเกษตรกรในภาคเหนือและภาคอีสาน ทำให้เกษตรกรมีรายได้เพิ่มมากขึ้นและลดปัญหาการเคลื่อนย้ายแรงงานระหว่างภาคได้ด้วย นอกจากนี้ ความต้องการเมล็ดพันธุ์จะเพิ่มขึ้นปีละ 10 ล้านเมล็ด ซึ่งจะทำให้ธุรกิจผลิตเมล็ดพันธุ์มีรายได้เพิ่มขึ้น

<u>ผลผลิต/ผลผลิตต่อไร่</u> ในปี 2552 ทั้งปริมาณผลปาล์มสดและราคาปรับตัวลดลงจากปี 2551 โดยผลปาล์มสดลดลงจาก 9.2 ล้านตันในปี 2551 เป็น 8.0 ล้านตันในปี 2552 โดยผลผลิตต่ำสุดอยู่ในเดือนธันวาคม ที่ 430,145 ตัน สูงสุดในเดือนมีนาคมที่ 828,083 ตัน ทำให้การผลิตน้ำมันปาล์มดิบทั้งปี อยู่ที่ 1,345,245 ตัน ลดลงประมาณร้อยละ 13 จากปี 2551 จากตัวเลขผลผลิตดังกล่าวจะเห็นว่าอัตราการสกัดน้ำมัน (Oil Extraction Rate : OER) ในปี 2552 ของทั้งประเทศโดยเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 16.8 ซึ่งอยู่ในระดับเดียวกับปี 2551 โดยมีปริมาณน้ำมันปาล์มคงเหลือในรูปน้ำมันปาล์มดิบ ณ สิ้นปี 2552 จำนวน 137,559 ตัน (ตัวเลขจากกรมการค้าภายใน) เมื่อเปรียบเทียบกับ ณ สิ้นปี 2551 ที่ 107,947 ตัน

ปริมาณผลปาล์มสดในประเทศไทย



ปริมาณการผลิตน้ำมันปาล์มดิบในประเทศไทย



<u>กำลังการผลิต</u>

การเพิ่มขึ้นของจำนวนโรงสกัดน้ำมันปาล์มจากประมาณ 43 โรงในปี 2542 จนในปัจจุบันมีโรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบประมาณ 65 โรง มีกำลังการผลิตของโรงงานรวมทั้งสิ้นประมาณ 18 ล้านตันผลปาล์มสดต่อปีนั้น ยังคงสูงกว่าปริมาณผลปาล์มสดที่ออกสู่ตลาดในปี 2552 ที่ 8 ล้านตัน จากพื้นที่เพาะปลูกที่ให้ผลผลิตแล้วที่มีอยู่ประมาณ 2.8 ล้านไร่ จะเห็นว่ากำลังการผลิตของโรงสกัดน้ำมันปาล์มดิบมีมากกว่าอุปทานของผลปาล์มสดที่มีอยู่ในปัจจุบันกว่าร้อยละ 50 ภาวะความไม่สมดุลระหว่างอุปสงค์และอุปทานดังกล่าวส่งผลต่อเสถียรภาพราคาของน้ำมันปาล์มดิบซึ่งเป็นอุปสรรคสำคัญต่อการแข่งขันและการพัฒนาอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์มของประเทศไทย

<u>สถานการณ์ตลาดและราคา</u> ในปี 2552 ราคาน้ำมันปาล์มดิบในตลาดโลกโดยเฉลี่ยต่ำกว่าปี 2551 นับเป็นการพักตัวหลังจากการปรับตัวสูงขึ้นติดต่อกันเป็นเวลา 3 ปี โดยในเดือนมกราคม ราคาน้ำมันปาล์มดิบในตลาดล่วงหน้ากำหนดส่งมอบเดือนที่สามของประเทศมาเลเซีย (Bursa Malaysia Derivatives : 3rd Month) ปิดแตะระดับต่ำสุดของปีที่ 1,740 ริงกิตต่อตัน และปิดแตะระดับสูงสุดของปีในเดือนพฤษภาคมที่ 2,789 ริงกิตต่อตัน เฉลี่ยแล้วทั้งปี 2552 ราคาน้ำมันปาล์มดิบในตลาดล่วงหน้ากำหนดส่งมอบเดือนที่สามของประเทศมาเลเซีย อยู่ที่ประมาณ 2,232 ริงกิตต่อตัน เปรียบเทียบกับ 2,852 ริงกิตต่อตันในปี 2551 คิดเป็นลดลงร้อยละ 22

ส่วนสถานการณ์ด้านราคาน้ำมันปาล์มดิบในประเทศในปี 2552 ราคาเฉลี่ยรายเดือนแกว่งตัวไม่มากนักเมื่อเทียบกับปี 2551 โดยแกว่งตัวอยู่ในช่วงระหว่าง 21.48 – 27.51 บาทต่อกิโลกรัม (เทียบกับ 17.02 - 36.26 บาทต่อกิโลกรัมในปี 2551) ในขณะที่ราคาเฉลี่ยรายเดือนของผลปาล์มสดในประเทศเคลื่อนไหวอยู่ระหว่าง 3.14 – 4.70 บาทต่อกิโลกรัม (เทียบกับ 2.88 – 6.05 บาทต่อ

กิโลกรัมในปี 2551) (ตัวเลขจากกรมการค้าภายใน) โดยมีราคาเฉลี่ยทั้งปีของผลปาล์มสดและน้ำมันปาล์มดิบที่ 3.99 และ 24.33 บาทต่อกิโลกรัม (เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2551 ที่ 4.56 และ 28.96 บาทต่อกิโลกรัม ตามลำดับ) ทั้งนี้เนื่องจากอุปสงค์ต่อน้ำมันปิโตรเลียมลดลง ทำให้ราคาน้ำมันดีเซลโดยเฉลี่ยลดลง ความต้องการน้ำมันปาล์มเพื่อผลผลิตไบโอดีเซลจึงน้อยลงด้วย

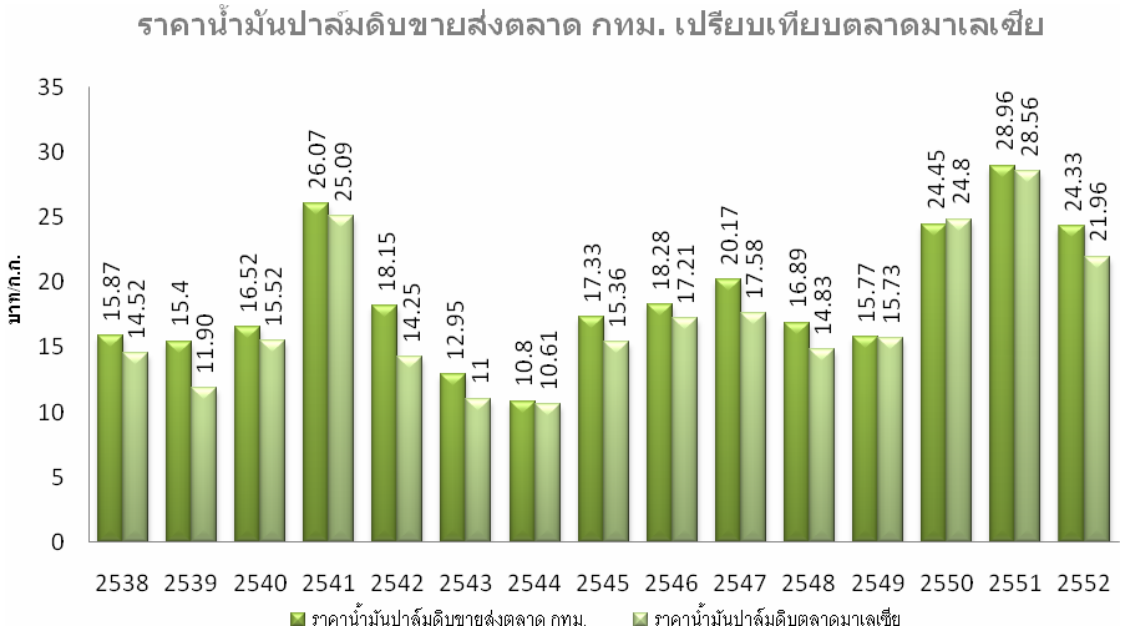
ในปัจจุบันราคาขายส่งของน้ำมันปาล์มบรรจุขวดจะถูกควบคุมโดยกรมการค้าภายในกระทรวงพาณิชย์ ผู้ผลิตน้ำมันพืชจะไม่สามารถจำหน่ายผลิตภัณฑ์ในราคาที่สูงกว่าราคาควบคุม อย่างไรก็ตามในกรณีที่ผู้ผลิตประสบกับปัญหาการขึ้นราคาของวัตถุดิบ ก็สามารถเสนอราคาใหม่ให้กับกรมการค้าภายในพิจารณาได้ ในช่วง ปลายปี 2550 ประเทศไทยประสบปัญหาราคาน้ำมันปาล์มปรับตัวสูงขึ้น เนื่องจากปริมาณน้ำมันปาล์มในระบบตึงตัว ในช่วงเดือนพฤศจิกายนและธันวาคม 2550 กรมการค้าภายในได้ทยอยปรับขึ้นเพดานราคาจำหน่ายปลีกน้ำมันปาล์ม 2 ครั้งจากเดิมขวดละ 38 บาท เป็น 43.50 บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) และในช่วงต้นปี 2551 กรมการค้าภายในได้ปรับขึ้นเพดานราคาจำหน่ายปลีกเป็น 47.50 บาท แต่ต่อมามีการปรับเพดานลงในเดือนตุลาคม เป็น 38 บาท เนื่องจากราคาน้ำมันปาล์มในตลาดโลกปรับตัวลดลงอย่างรวดเร็วในช่วงปลายปี 2551 สำหรับในปี 2552 ราคาน้ำมันปาล์มดิบมีความผันผวนน้อยลง กรมการค้าภายในจึงไม่ได้มีการปรับเพดานราคาขายปลีกสำหรับน้ำมันปาล์มบรรจุขวดในระหว่างปี โดยยังคงเพดานราคาไว้ที่ 38 บาทต่อลิตร (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ซึ่งเป็นระดับเดียวกับที่มีการปรับเพดานราคาครั้งสุดท้ายเมื่อวันที่ 24 ตุลาคม 2551

ปัจจุบัน กรมการค้าภายในจะควบคุมราคาน้ำมันปาล์ม ชนิดบรรจุขวด โดยกำหนดเป็นนโยบายการกำกับดูแลราคาจำหน่ายสินค้าน้ำมันพืช ทั้งราคาขายส่ง และราคาขายปลีก ทั้งนี้ระดับราคาที่จำหน่ายให้กับผู้บริโภค จะขึ้นอยู่กับช่องทางการจำหน่าย เช่น ถ้าสินค้าจัดจำหน่ายผ่านทางห้างสรรพสินค้า ราคาก็จะถูกกำหนดโดยห้างสรรพสินค้าต่างๆ ซึ่งระดับราคาต่ำกว่าราคาขายปลีกทั่วไป เนื่องจากห้างสรรพสินค้าจะใช้สินค้าที่ขายในแผนกซุปเปอร์มาร์เก็ตในการทำโปรโมชั่น นอกจากนี้บริษัทฯ ยังต้องเสียค่าใช้จ่ายอื่นๆ อีก เช่น ค่าตั้งโชว์ และค่าโฆษณาให้กับทางห้างสรรพสินค้า โดยห้างสรรพสินค้าจะนำรายได้ในส่วนนี้ไปลดราคาสินค้าของบริษัทฯ เพื่อเป็นการส่งเสริมการขายทางหนึ่ง แต่ถ้าเป็นการจำหน่ายตามร้านค้าปลีกทั่วไป ส่วนใหญ่ระดับราคาขายจะสูงกว่าห้างสรรพสินค้า

ส่วนน้ำมันปาล์มบรรจุแทงค์ เพื่อใช้ในอุตสาหกรรมจะไม่ถูกควบคุมราคาโดยหน่วยงานของรัฐบาล อย่างไรก็ตามการแข่งขันทางด้านราคาก็ยังเป็นกลยุทธหลักที่ใช้ในอุตสาหกรรม ซึ่งโดยทั่วไปแล้วลูกค้าจะไม่ให้ความสำคัญกับคุณภาพของน้ำมันปาล์ม ถ้าผู้ผลิตรายใดเสนอราคาขายที่ต่ำกว่า ก็จะสั่งซื้อกับผู้ผลิตรายนั้นทันที แต่มีลูกค้าบางกลุ่มที่ต้องการผลิตภัณฑ์น้ำมันปาล์มพิเศษ ซึ่งผู้ผลิตต้องผลิตสินค้าตามคุณสมบัติที่กำหนดโดยลูกค้า และจะเน้นคุณภาพเป็นหลัก

อุตสาหกรรมน้ำมันปาล์มมีการขยายตัวอยู่ในเกณฑ์สูงที่สุดในบรรดาพืชน้ำมันทั้งหมด สาเหตุที่น้ำมันปาล์มมีอัตราการขยายตัวของการบริโภค และมีสัดส่วนการบริโภคมากที่สุด เนื่องจากได้รับการส่งเสริมและคุ้มครองจากรัฐ ซึ่งน้ำมันปาล์มได้รับความนิยมในการนำไปใช้ปรุงอาหาร และอุตสาหกรรมต่อเนื่องอย่างกว้างขวาง เพราะคุณสมบัติพิเศษของน้ำมันปาล์มมีการดูดซับที่ต่ำกว่าน้ำมันพืชชนิดอื่น จึงไม่เคลือบติดสิ่งที่ทอด ทำให้ของที่ทอดมีสีสวย และเก็บไว้ได้นาน

เนื่องจากผลิตภัณฑ์หลักของบริษัทฯ ซึ่งได้แก่ น้ำมันปาล์มนั้นมีคุณสมบัติพิเศษเฉพาะตัวสำหรับอุตสาหกรรมอาหาร โดยเฉพาะอุตสาหกรรมอาหารประเภททอด ที่ต้องการเน้นคุณภาพของผลิตภัณฑ์ให้คงความกรอบและไม่มีกลิ่นหืน ซึ่งน้ำมันพืชประเภทอื่นไม่มีคุณสมบัติดังกล่าว นอกจากนั้น น้ำมันปาล์มกำลังมีบทบาทสำคัญในอุตสาหกรรมไบโอดีเซล จึงอาจกล่าวได้ว่าแนวโน้มการเข้ามาทดแทนหรือชิงส่วนแบ่งทางการตลาดโดยน้ำมันประเภทอื่นในอนาคตสามารถทำได้ยาก นอกจากนั้นหากพิจารณาถึงคู่แข่งรายใหม่ที่ต้องการเข้ามาในอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม ก็จะเป็นไปได้ยากเช่นกัน เนื่องจากอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม เป็นอุตสาหกรรมที่ต้องใช้เงินลงทุนสูงทั้งในด้านเครื่องจักรและเทคโนโลยีในการผลิต และเป็นอุตสาหกรรมพื้นฐานที่นำไปสู่อุตสาหกรรมต่อเนื่องอีกหลายประเภท การมีชื่อเสียงที่ดีและอยู่ในอุตสาหกรรมยาวนาน ย่อมสามารถสร้างความเชื่อถือและมีความได้เปรียบอย่างชัดเจน



ที่มา : สำนักวิจัยเศรษฐกิจการเกษตร , กรมการค้าภายใน

<u>สภาพการแข่งขันในอุตสาหกรรม</u>

จากที่ได้กล่าวไปแล้วข้างต้น ปัจจุบัน ประเทศไทยยังมีปัญหาเรื่องผลปาล์มสดที่ไม่พอเพียงเมื่อเทียบกับกำลังการผลิตของโรงสกัดน้ำมันปาล์มทั้ง 65 โรงงาน นับว่าเป็นปัจจัยสำคัญที่ทำให้เกิดการแข่งขันกันซื้อผลปาล์มสดจากเกษตรกรเพื่อลดต้นทุนการผลิตต่อหน่วยให้มากที่สุด ทำให้บางครั้งไม่ได้ให้ความสำคัญของคุณภาพวัตถุดิบเท่าที่ควร นอกจากนี้ ยังมีปัจจัยที่ควบคุมไม่ได้ เช่น สภาพดินฟ้าอากาศ อันจะส่งผลโดยตรงต่อปริมาณผลปาล์มสดที่จะออกสู่ตลาดในแต่ละฤดูกาล อีกทั้งปัจจัยภายนอก ได้แก่ ราคาตลาดโลก ราคาน้ำมันพืชชนิดอื่นที่ทดแทนกันได้ รวมถึงราคาน้ำมันปิโตรเลียมก็มีบทบาทสำคัญในการกำหนดราคาน้ำมันปาล์มดิบภายในประเทศเช่นเดียวกัน

ในอดีต ความผันผวนของราคาน้ำมันปิโตรเลียม รวมถึงนโยบายการแทรกแซงของภาครัฐ โดยเฉพาะในช่วง 1 - 2 ปีที่ผ่านมา ได้ส่งผลกระทบอย่างมากต่อโครงสร้างราคาน้ำมันปาล์มดิบของไทย ทำให้ยากต่อการคาดการณ์ทิศทาง

แม้ว่าในปัจจุบันอุปทานส่วนเกินของน้ำมันปาล์มที่เหลือจากการบริโภค-อุปโภคขั้นพื้นฐานในประเทศเริ่มมีมากขึ้นจากเดิมมีส่วนเกินประมาณ 300,000 ตัน เป็น 600,000 ตัน แต่การผันผวนของปริมาณและราคาน้ำมันปาล์ม ยังคงเป็นปัญหาและอุปสรรคสำคัญในการทำให้ตลาดมีดุลยภาพ พร้อมสำหรับการพัฒนาในลำดับต่อไป

การเปิดเสรี AFTA นั้นจะเป็นเครื่องมือในการบรรเทาภาวะความผันผวนของตลาดน้ำมันปาล์มในประเทศได้ในระยะยาว บริษัทยังตระหนักถึงความมีศักยภาพของ AFTA ในการพัฒนาอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์มของไทยให้เติบโตอย่างยั่งยืน เนื่องจาก AFTA สามารถเพิ่มโอกาสในการพัฒนาและการต่อยอดไปสู่อุตสาหกรรมปลายน้ำที่ใช้เทคโนโลยีระดับสูง ซึ่งเป็นโครงการลงทุนขนาดใหญ่เพื่อการประหยัดต่อขนาด โดยเฉพาะอุตสาหกรรมไบโอเคมีคอล และไบโอดีเซล

(ดูรายละเอียดในหัวข้อ “**ผลกระทบจาก AFTA และแนวโน้มราคาน้ำมันปาล์มปี 2553**”)

<u>จำนวนคู่แข่งขัน</u>

พื้นที่เพาะปลูกปาล์มน้ำมันในประเทศไทยส่วนใหญ่อยู่ในเขตจังหวัดกระบี่มากที่สุด รองลงมา คือ สุราษฎร์ธานี ชุมพร สตูล และในจังหวัดอื่นๆ ทั้งนี้สามารถแบ่งผู้ปลูกปาล์มน้ำมันออกเป็น 3 ประเภท ดังนี้

- บริษัทผู้ปลูก ประมาณ 174 ราย พื้นที่เพาะปลูก ประมาณร้อยละ 37
- สหกรณ์ / นิคม ประมาณ 7,593 ราย พื้นที่เพาะปลูก ประมาณร้อยละ 16
- เกษตรกรรายย่อย ประมาณ 45,000 ราย พื้นที่เพาะปลูก ประมาณร้อยละ 46

ในปัจจุบัน โรงงานสกัดน้ำมันปาล์มมีจำนวน 65 โรงงาน ส่วนใหญ่กระจายอยู่ในเขตที่มีการเพาะปลูกปาล์มในภาคใต้ เช่น กระบี่ สุราษฎร์ธานี ชุมพร ตรัง และสตูล มีกำลังการผลิตรวมประมาณ 18 ล้านตันทะลายปาล์มสดต่อปี โดยแบ่งได้ดังนี้

- โรงงานสกัดขนาดใหญ่ 45 โรงงาน กำลังการผลิตรวมประมาณ 16 ล้านตันทะลายปาล์มสดต่อปี
- โรงงานสกัดขนาดเล็ก 20 โรงงาน กำลังการผลิตรวมประมาณ 2 ล้านตันทะลายปาล์มสดต่อปี

<u>ขนาดของบริษัทเมื่อเทียบกับคู่แข่ง</u>

ทางด้านสวนปาล์มถือได้ว่าบริษัทฯมีสวนปาล์มเป็นของตนเองและมีพื้นที่เพาะปลูกที่ใหญ่แห่งหนึ่งในประเทศไทย ซึ่งทำให้บริษัทฯได้เปรียบบริษัทอื่นในด้านต้นทุนของผลปาล์มสด ในส่วนของโรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบ ซึ่งมีกำลังการผลิตเท่ากับ 75 ตันผลปาล์มสดต่อชั่วโมงนั้น ถือว่ามีขนาดที่ใกล้เคียงกับโรงงานสกัดขนาดใหญ่

<u>สถานภาพและศักยภาพในการแข่งขัน</u>

ถึงแม้ว่าการเปิดเสรี AFTA จะเป็นการเปิดโอกาสให้คู่แข่งทั้งในและต่างประเทศสามารถนำเข้าน้ำมันปาล์มบริสุทธิ์เข้ามาจำหน่ายแข่งขันกับบริษัทฯ ได้ แต่เนื่องจากการนำเข้าน้ำมันปาล์มบริสุทธิ์จะต้องนำเข้ามาในรูป Bulk และขนส่งทางเรือ เพื่อสูบถ่ายลงรถแทงค์น้ำมันอีกครั้ง ซึ่งจะทำให้เกิดความสกปรกและสิ่งปลอมปน รวมทั้งมีต้นทุนการขนส่งเกิดขึ้น ทำให้ราคาน้ำมันปาล์มบริสุทธิ์ที่นำเข้าจะไม่แตกต่างจากราคาขายในประเทศมากนัก

ที่ผ่านมา การนำเข้าน้ำมันปาล์มจากต่างประเทศภายใต้ AFTA ดังกล่าว สามารถปฏิบัติได้ภายใต้การดูแลการนำเข้าโดยองค์การคลังสินค้าเท่านั้น ดังเช่น ในช่วงปลายปี 2550 ประเทศไทยได้ประสบกับภาวการณ์ตึงตัวของปริมาณน้ำมันปาล์ม ดังนั้นเมื่อวันที่ 22 มกราคม 2551

คณะรัฐมนตรีจึงมีมติอนุมัติให้มีการนำเข้าน้ำมันปาล์มดิบใสภายใต้ AFTA โดยให้องค์การคลังสินค้าเป็นผู้นำเข้าจำนวน 30,000 ตัน ภายในวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2551 เพื่อผ่อนคลายสถานการณ์ดังกล่าว อย่างไรก็ตาม การแก้ปัญหาดังกล่าวเป็นการแก้ปัญหาเฉพาะหน้า หากสถานการณ์การขาดแคลนน้ำมันปาล์มยังคงมีอยู่ โดยเฉพาะ เมื่อมีการสนับสนุนให้พัฒนาอุตสาหกรรมไปสู่ไบโอดีเซล อันเป็นพลังงานทางเลือก รัฐบาลจำเป็นต้องพิจารณาการเปิดเสรีตามข้อตกลง AFTA โดยมีข้อจำกัดน้อยที่สุด ซึ่งน่าจะเป็นวิธีที่สามารถแก้ปัญหาทั้งระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ เนื่องจากกลไกตลาดสามารถทำหน้าที่ในการจัดสรรทรัพยากรได้อย่างเต็มที่ ส่งผลให้การผลิตมีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น ในขณะที่มีต้นทุนการผลิตที่ลดลง ในอนาคต หากผู้ประกอบการสามารถควบคุมต้นทุนการผลิตได้ คาดว่าการแข่งขันด้านราคาก็จะลดลงเป็นลำดับ และหันมาแข่งขันกันในเรื่องการพัฒนาด้านอื่นๆ เช่น การสร้างความแตกต่างในตัวสินค้า เพื่อเพิ่มมูลค่าในตัวสินค้าให้กับผู้บริโภค เป็นต้น

อย่างไรก็ตาม ในบางช่วงบางปี อาจมีการพยายามลักลอบนำเข้าน้ำมันปาล์มจากมาเลเซียเพื่อชดเชยปริมาณน้ำมันปาล์มในประเทศที่ไม่เพียงพอ โดยเฉพาะในช่วงที่ราคาน้ำมันปาล์มในประเทศและราคาน้ำมันปาล์มของมาเลเซียมีส่วนต่างของราคาสูง ทำให้ราคาน้ำมันปาล์มในประเทศผันผวน

<u>แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต</u>

ในปี 2553 ปริมาณผลผลิตจะมีแนวโน้มเพิ่มขึ้น ทั้งนี้เนื่องจากพื้นที่ปลูกที่เก็บเกี่ยวได้เพิ่มขึ้นและศักยภาพการผลผลิตที่มีการใช้เทคนิคการผลิตที่พัฒนาดีขึ้นตามติดมาทั้งการใช้สายพันธุ์ การใช้ปุ๋ย วิธีการปลูกและการดูแลรักษา ทำให้ผลผลิตต่อไร่เพิ่มสูงขึ้น โดยคาดว่าจะมีปริมาณผลปาล์มสดรวม 8.8 ล้านตันเพิ่มขึ้นจากปี 2552 ร้อยละ 10 หรือประมาณ 800,000 ตัน ทั้งนี้ผลผลิตจะมีการกระจายค่อนข้างสม่ำเสมอเฉลี่ยเดือนละประมาณ 730,000 ตัน

คุณภาพผลปาล์มสดในรูปของอัตราการสกัดน้ำมันปาล์มดิบน่าจะมีแนวโน้มที่ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากปาล์มรุ่นหลังที่ปลูกในช่วง 10 ปีที่ผ่านมามีอัตราการสกัดสูงกว่าปาล์มพันธุ์ดั้งเดิมประกอบกับการปลูก การบำรุงรักษา ที่ได้มาตรฐานดีกว่าเดิมด้วย แต่ในความเป็นจริง คุณภาพผลปาล์มสดกลับมีคุณภาพโดยรวมลดลงอยู่ที่ระดับเพียงร้อยละ 16.5-17.0 ในปัจจุบัน แทนที่จะเป็นร้อยละ 19.0 ทั้งนี้เนื่องจากผลปาล์มสดประมาณร้อยละ 80 มีการซื้อขายผ่านลานเทซึ่งไม่มีการควบคุมคุณภาพและมีการบ่มแยกผลช่วงออกจากทะลายเพื่อคัดแยกจำหน่ายทำกำไรได้มากขึ้น แต่

ทำให้คุณภาพโดยรวมต่ำลงโดยเฉพาะอัตราการสกัดน้ำมัน และค่าความเป็นกรดไขมันอิสระของน้ำมันดิบที่เพิ่มขึ้น

อัตราการการสกัดน้ำมันในปี 2553 คาดว่าจะใกล้เคียงหรือน้อยกว่าปี 2552 โดยเคลื่อนไหวอยู่ระหว่างร้อยละ 16 - 17 เนื่องจากปาล์มปลูกใหม่ในพื้นที่ภาคเหนือ ภาคอีสานและภาคกลาง ซึ่งมีปริมาณน้ำฝนน้อยกว่าภาคใต้ ทำให้ทะลายและคุณภาพของผลผลิตอาจไม่ดีนัก

ในปี 2553 โครงสร้างตลาดและราคาผลปาล์มสดอาจเปลี่ยนไป เนื่องจากมีการเปิดตลาดนำเข้าน้ำมันปาล์มภายใต้กรอบเขตการค้าเสรีอาเซียน (AFTA) ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2553 ทำให้ภาษีนำเข้าน้ำมันปาล์มของประเทศไทยจะต้องลดลงเหลือร้อยละ 5 ทันที ดังนั้น ประเทศไทยจึงจำเป็นต้องแข่งขันโดยตรงกับมาเลเซียและอินโดนีเซีย ซึ่งเป็นประเทศเพื่อนบ้านที่ปลูกปาล์มน้ำมันและส่งออกเป็นจำนวนมาก โครงสร้างการปลูกปาล์มน้ำมันในประเทศทั้งสองส่วนใหญ่เป็นเอกชนรายใหญ่ประมาณร้อยละ 80-90 มีเกษตรกรรายย่อยเป็นส่วนน้อย ทำให้ต้นทุนการผลิตของประเทศทั้งสองอยู่ในระดับต่ำ เนื่องจากพื้นที่เพาะปลูกส่วนใหญ่มีการประหยัดต่อขนาด ในขณะที่โครงสร้างการปลูกปาล์มน้ำมันของไทยกลับเป็นไปในทิศทางตรงกันข้าม กล่าวคือ พื้นที่ปลูกปาล์มน้ำมันของเอกชนไทยส่วนใหญ่เป็นเอกชนรายย่อยทำให้ต้นทุนการผลิตสูง แต่การเปิดเสรี AFTA ทำให้จำเป็นต้องลดราคาเพื่อรองรับการแข่งขันเป็นผลให้ราคาผลปาล์มสดและน้ำมันปาล์มมีแนวโน้มลดต่ำลง ซึ่งหากไม่มีการแทรกแซงจากภาครัฐ บริษัทคาดว่าผลปาล์มสดจะอยู่ที่ระดับราคา 3.00-3.50 บาท / กิโลกรัม และน้ำมันปาล์มดิบน่าจะอยู่ที่ระดับ 20-22 บาท / กิโลกรัม

<u>ผลกระทบจาก AFTA และแนวโน้มราคาน้ำมันปาล์มปี 2553</u>

โดยหลักการ ภาษีนำเข้าน้ำมันปาล์มภายใต้กรอบการค้าเสรีอาเซียน (AFTA) จะต้องลดลงเหลือร้อยละ 5 ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2546 แต่ในทางปฏิบัติ การนำเข้าดังกล่าวสามารถปฏิบัติได้ภายใต้กฎกติกาและหลักเกณฑ์ซึ่งกำหนดโดยคณะรัฐมนตรี ภายใต้การดูแลการนำเข้าโดยองค์การคลังสินค้า ทั้งนี้ มีวัตถุประสงค์เพื่อลดความผันผวนในตลาดน้ำมันปาล์มของไทย

จนถึงปัจจุบัน การเปิดเสรีนำเข้าตามเงื่อนไข AFTA มีความล่าช้ามาหลายปี โดยในวันที่ 1 มกราคม 2553 ควรจะเป็นวันที่ถึงกำหนดแน่นอนสำหรับการเปิดเสรีดังกล่าวอย่างจริงจัง อย่างไรก็ตาม เกษตรกรผู้ปลูกปาล์มน้ำมันของไทย ซึ่งเป็นผู้ที่ได้รับผลกระทบมากที่สุด เนื่องจากไม่สามารถแข่งขันด้านต้นทุนการผลิตกับประเทศมาเลเซียและอินโดนีเซียได้ ยังคงเรียกร้องให้

คณะกรรมการนโยบายปาล์มน้ำมันแห่งชาติ ซึ่งกำกับดูแลโดยภาครัฐกำหนดหลักเกณฑ์และวิธีปฏิบัติเพื่อยังคงไว้ซึ่งความคุ้มครองอุตสาหกรรมไว้ในระดับหนึ่ง ได้แก่

1. กำหนดปริมาณ และคุณภาพมาตรฐานสำหรับน้ำมันปาล์มที่นำเข้ามาเพื่อการบริโภค
2. กำหนดช่วงเวลาที่จะมีการนำเข้าในระหว่างฤดูกาลที่ผลผลิตออกสู่ตลาดปริมาณน้อย ได้แก่ ช่วงเดือนพฤศจิกายน – ธันวาคม/มกราคม
3. มอบหมายให้องค์การคลังสินค้า ซึ่งเป็นหน่วยงานของภาครัฐเป็นผู้นำเข้าแต่ผู้เดียว

อย่างไรก็ตาม ภายใต้ข้อผูกพันด้านการเปิดการค้าเสรีและช่วงเวลาที่เหมาะสมในการบังคับใช้ การเปิดเสรีนำเข้าตามเงื่อนไข AFTA ควรจะต้องบังคับใช้อย่างเต็มรูปแบบภายในปี 2553 โดยมีเงื่อนไขและข้อจำกัดน้อยที่สุด ภายใต้ AFTA ประเทศไทยจึงจำเป็นต้องแข่งขันโดยตรงกับมาเลเซียและอินโดนีเซีย ซึ่งเป็นประเทศเพื่อนบ้านที่ปลูกปาล์มน้ำมันและส่งออกเป็นจำนวนมาก โครงสร้างการปลูกปาล์มน้ำมันในประเทศทั้งสองส่วนใหญ่เป็นเอกชนรายใหญ่ประมาณร้อยละ 80-90 ทำให้ต้นทุนการผลิตของประเทศทั้งสองอยู่ในระดับต่ำ เนื่องจากพื้นที่เพาะปลูกส่วนใหญ่มีการประหยัดต่อขนาด ในขณะที่โครงสร้างการปลูกปาล์มน้ำมันของไทยกลับเป็นไปในทิศทางตรงกันข้าม กล่าวคือ พื้นที่ปลูกปาล์มน้ำมันของเอกชนไทยส่วนใหญ่เป็นเอกชนรายย่อยทำให้ต้นทุนการผลิตสูง แต่การเปิดเสรี AFTA ทำให้จำเป็นต้องลดราคาเพื่อรองรับการแข่งขันเป็นผลให้ราคาผลปาล์มสดและน้ำมันปาล์มมีแนวโน้มลดต่ำลง ซึ่งหากไม่มีการแทรกแซงจากภาครัฐ บริษัทคาดว่าผลปาล์มสดจะอยู่ที่ระดับราคาเฉลี่ย 3.00-3.50 บาท / กิโลกรัม และน้ำมันปาล์มดิบน่าจะอยู่ที่ระดับ 20-22 บาท / กิโลกรัม

ในระยะยาว บริษัทยังตระหนักถึงความมีศักยภาพของ AFTA ในการพัฒนาอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์มของไทยให้เติบโตอย่างยั่งยืน ซึ่งจะเป็นการสนับสนุนให้ผู้ประกอบการที่เกี่ยวข้องในอุตสาหกรรมสามารถแข่งขันกันได้อย่างเต็มที่และบนพื้นฐานเดียวกัน การลักลอบนำเข้าน้ำมันจากชายแดนก็จะหมดไปโดยทันที นอกจากนั้น ยังทำให้การเลี่ยงภาษีมูลค่าเพิ่มก็จะลดลงไปด้วย ดังนั้นบริษัทจึงมองเห็นถึงประโยชน์โดยรวมที่จะเกิดขึ้นจากการเปิดเสรีดังกล่าว เนื่องมาจากการเคลื่อนไหวอย่างเสรีของทั้งวัตถุดิบและสินค้า นอกจากนั้น AFTA ยังสามารถเพิ่มโอกาสในการพัฒนาและการต่อยอดไปสู่อุตสาหกรรมปลายน้ำที่ใช้เทคโนโลยีระดับสูง ซึ่งเป็นโครงการลงทุนขนาดใหญ่เพื่อการประหยัดต่อขนาด โดยเฉพาะอุตสาหกรรมไบโอเคมีคอล และไบโอดีเซล

	แนวโน้มความต้องการไบโอดีเซล				
	2551	2552	2553	2554	2555
	B2		B3	B5	
ความต้องการ B100 (ล้านลิตร/วัน)	1.16	1.33	2.07	3.02	3.40
ความต้องการน้ำมันปาล์มดิบ (CPO) (ล้านตัน/ปี)	0.39	0.45	0.68	1.02	1.06

ที่มา : กระทรวงพลังงาน

<u>ภาวะความสมดุลของอุปสงค์และอุปทานของ CPO ในปี 2552 ของประเทศไทย</u>

อุปทาน ('000 ตัน)		อุปสงค์ ('000 ตัน)	
ปริมาณคงเหลือต้นงวด	108	การบริโภคภายในประเทศ	718
ผลผลิต	1,345	การผลิตไบโอดีเซล	450
นำเข้า	-0-	ส่งออก CPO	67
		ส่งออก refined olein (ในรูป CPO)	80
		ปริมาณคงเหลือปลายงวด	138
รวมทั้งหมด	**1,453**	**รวมทั้งหมด**	**1,453**

<u>ภาวะความสมดุลของอุปสงค์และอุปทานของ CPO ในปี 2553(F) เปรียบเทียบไทย มาเลเซีย อินโดนีเซีย</u>

('000 ตัน)	ไทย*	มาเลเซีย	อินโดนีเซีย
ปริมาณคงเหลือต้นงวด	138	1,950	1,750
ผลผลิต	1,452	18,000	22,400
นำเข้า	200*	650	40
ส่งออก	100*	16,030	17,000
การบริโภคภายในประเทศ (+ไบโอดีเซล)	1,550	2,670	5,340
ปริมาณคงเหลือปลายงวด	140	1,900	1,850
อัตราการใช้เมื่อเทียบกับสต๊อค	*8.5%*	*10.2%*	*8.2%*

* ข้อมูลประมาณการจากบริษัทฯ

<u>แนวโน้มการเจริญเติบโตของอุตสาหกรรม</u>

1. ไบโอดีเซล

นโยบายภาครัฐที่ผลักดันเรื่องพลังงานทดแทนสืบเนื่องมาจากกระแสเรื่องการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม เพื่อลดภาวะโลกร้อน ซึ่งจะให้ความสำคัญกับผลิตภัณฑ์ชีวภาพมากกว่าผลิตภัณฑ์จากปิโตรเคมี ไบโอดีเซลจึงถูกนำมาเป็นแหล่งพลังงานทางเลือกทดแทนน้ำมันดีเซลและมีบทบาทสำคัญในปัจจุบัน จากการที่ประเทศไทยในฐานะประเทศเกษตรกรรม ซึ่งสามารถผลิตอาหารบริโภคในประเทศได้เพียงพอและปัจจุบันยังมีอุปทานส่วนเกินเหลือพอที่จะส่งออก จึงมีความได้เปรียบในการพัฒนาพืชพลังงาน อย่างไรก็ตาม ในช่วงเวลาที่ราคาน้ำมันปิโตรเลียมมีความผันผวนอย่างมาก ดังเช่นในปี 2551 อาจทำให้เกิดความไม่แน่นอนในการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เกิดขึ้นกับต้นทุนการผลิตพลังงานทดแทนดังกล่าว

นอกจากนั้น การนำพืชอาหารมาผลิตพลังงานทดแทน อาจต้องมีแนวนโยบายในการปกป้องอุตสาหกรรมอาหารควบคู่กันไปด้วย หรืออาจมีมาตรการเสริมเพื่อแยกให้ชัดเจนระหว่างพืชที่จะปลูกเพื่อเป็นอาหารและพืชที่ปลูกเพื่อนำไปผลิตพลังงานทดแทน มิฉะนั้น โครงสร้างราคาของอุตสาหกรรมผลิตอาหารอาจจะถูกกระทบ ดังเช่น ในประเทศสหรัฐอเมริกาที่มีการนำข้าวโพดไปผลิตเอทานอลจำนวนมากจนทำให้ข้าวโพดราคาสูง เนื่องจากเกษตรกรสามารถเลือกขายข้าวโพดให้กับโรงงานเอทานอลในราคาที่ดีกว่าได้

ในปี 2551 กระทรวงพลังงานได้บังคับให้บริษัทผู้ค้าน้ำมันทุกแห่งจำหน่ายน้ำมันไบโอดีเซล B2 (คือเติมไบโอดีเซล B100 ผสมเข้าไปในน้ำมันดีเซลร้อยละ 2) แทนการจำหน่ายน้ำมันดีเซลในสถานีบริการน้ำมันทั่วประเทศตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2551 ในขณะที่แผนการจำหน่ายน้ำมันไบโอดีเซล B3 และ B5 ถูกกำหนดไว้ในปี 2553 และ 2554 ตามลำดับ กรณีดังกล่าวจะทำให้เกิดความต้องการไบโอดีเซล B100 วันละประมาณ 3 ล้านลิตร หรือคิดเป็นปริมาณน้ำมันปาล์มดิบถึงปีละ 1 ล้านตันในปี 2554 จากปัจจุบันที่มีความต้องการน้ำมันปาล์มดิบปีละ 300,000-400,000 ตันเพื่อนำไปผลิตน้ำมันไบโอดีเซล B2 การบังคับให้มีการจำหน่าย B5 ในปี 2554 จะต้องสอดคล้องกับการขยายพื้นที่เพาะปลูกปาล์มน้ำมัน ซึ่งตามแผนพัฒนาปาล์มน้ำมันปี 2551-2555 กระทรวงเกษตรฯ กำหนดงบประมาณไว้ที่ 9,500 ล้านบาท เพื่อขยายพื้นที่ปลูกปาล์มอีกจำนวน 2.5 ล้านไร่ โดยเป็นการเปลี่ยนเป็นปาล์มพันธุ์ดีในพื้นที่นาร้าง ทิ้งร้าง สวนผลไม้ที่ให้ผลตอบแทนต่ำ ป่าเสื่อมโทรม พื้นที่ดินเปรี้ยว และพื้นที่ปลูกยางในที่ลุ่ม และเมื่อรวมกับพื้นที่เดิมอีก 3 ล้านไร่ จะทำให้ไทยมีพื้นที่ปลูกปาล์มทั้งสิ้นประมาณ 5.5 ล้านไร่ ซึ่งคาดว่าจะได้ผลผลิตปาล์มน้ำมันประมาณ 9 ล้านตัน เพื่อรองรับการขยายตัวของอุตสาหกรรมไบโอดีเซล B5

อย่างไรก็ตาม ข้อจำกัดที่สำคัญในการนำน้ำมันปาล์มมาผลิตไบโอดีเซลอยู่ที่ปริมาณและราคาของน้ำมันปาล์ม ซึ่งหากราคาของน้ำมันปาล์มดิบทรงตัวอยู่ในระดับสูงอย่างต่อเนื่อง อาจก่อให้เกิดปัญหาตามมาได้แก่

1. ผู้ผลิตไบโอดีเซล B100 จะหยุดการผลิต
2. การที่ต้นทุนของไบโอดีเซลอยู่ในระดับสูงจะไม่สอดคล้องกับแนวทางการส่งเสริมการใช้พลังงานทดแทน รวมถึงต้นทุนการผลิตน้ำมันปาล์มเพื่อการบริโภคก็จะสูงขึ้นด้วย ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อเนื่องไปยังอุตสาหกรรมอาหาร
3. หากไม่เปิดตลาดการค้าเสรี AFTA ราคาน้ำมันปาล์มดิบในประเทศที่สูงขึ้น จะสร้างแรงจูงใจให้เกิดการลักลอบนำเข้าน้ำมันปาล์มจากต่างประเทศ
4. เกิดอุปสรรคในการจำหน่ายไบโอดีเซล B3 ซึ่งได้ประกาศเป็นกฎหมายมีผลใช้บังคับไปแล้ว

2. อุตสาหกรรมการผลิตเมล็ดพันธุ์และต้นกล้าปาล์มน้ำมัน

เมื่อราคาผลปาล์มสดมีความคงที่ในระดับสูงเป็นที่พอใจของเกษตรกรผู้ปลูกปาล์มแล้ว ยังเป็นแรงจูงใจให้พวกเขาหันมาสนใจในแนวทางการเพิ่มผลผลิต/ไร่ให้มากขึ้น ทั้งการเลือกพันธุ์ดี การใช้ปุ๋ย การอนุรักษ์ดินและน้ำ ตลอดจนการเก็บเกี่ยวที่ได้มาตรฐาน นอกจากนั้นจะมีการขยายพื้นที่ปลูกปาล์ม และจะมีการปลูกปาล์มทดแทนยางพารามากขึ้นในอนาคต

การผลิตเมล็ดพันธุ์ดีและต้นกล้าปาล์มน้ำมันพันธุ์ดี เป็นอุตสาหกรรมต้นน้ำที่ต้องให้ความสำคัญเป็นอันดับต้นๆ ในการกำหนดประสิทธิภาพของผลผลิตปาล์มน้ำมัน เนื่องจากการใช้เมล็ดพันธุ์ดี นอกจากจะให้ผลผลิตต่อไร่ที่สูงแล้วยังให้ปริมาณน้ำมันต่อทะลายปาล์มที่สูงขึ้นด้วย อันจะมีผลทำให้ได้ผลผลิตเพิ่มขึ้นร้อยละ 40 เมื่อเปรียบเทียบกับการเพาะปลูกที่ใช้พันธุ์คุณภาพไม่ดี ปัจจุบันมีพื้นที่ปลูกปาล์มน้ำมันประมาณ 400,000 ไร่ที่ปลูกด้วยพันธุ์คุณภาพไม่ดีอาจเนื่องมาจากการผลิตเมล็ดพันธุ์และต้นกล้าพันธุ์ที่มีคุณภาพในประเทศยังมีไม่เพียงพอกับความต้องการ และที่ผ่านมา ราคาผลปาล์มสดทรงตัวในระดับสูง ประกอบกับนโยบายภาครัฐที่สนับสนุนให้เพิ่มพื้นที่ปลูกปาล์ม เกษตรกรหลายพื้นที่จึงให้ความสนใจในการปลูกปาล์มน้ำมันกันอย่างแพร่หลาย และเริ่มกระจายตัวออกไปยังจังหวัดอื่นนอกเหนือจากภาคใต้ จึงมีแนวโน้มที่จะเกิดปัญหาการขาดแคลนพันธุ์ปาล์มน้ำมันตามมา ภาคเอกชนจึงหันมาผลิตเมล็ดพันธุ์และต้นกล้าปาล์มออกมาจำหน่ายมากขึ้น เนื่องจากหน่วยงานของรัฐไม่สามารถผลิตกล้าพันธุ์สนองความต้องการของเกษตรกรได้เพียงพอ ทั้งนี้ การวิจัยและพัฒนาพันธุ์ปาล์มที่ดีต้องอาศัยเวลาไม่น้อยกว่า 30 ปี เพื่อดูผลผลิตที่ได้ตลอดอายุของต้นปาล์มก่อนโค่นเพื่อปลูกทดแทน (Replanting)

3. การใช้ประโยชน์จากวัสดุที่เหลือใช้และของเสียของโรงงานอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม

อุตสาหกรรมน้ำมันปาล์มเป็นอุตสาหกรรมที่ก่อให้เกิดวัสดุที่เหลือจากกระบวนการผลิตมากกว่าร้อยละ 60 ของวัตถุที่ป้อนเข้าสู่กระบวนการผลิตทั้งหมด ผลกระทบทางสิ่งแวดล้อมที่เกิดขึ้นมีสาเหตุจากกระบวนการสกัดน้ำมัน เนื่องจากกระบวนการผลิตของอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์มมีการใช้น้ำในปริมาณมากส่งผลให้เกิดน้ำเสียที่มีภาวะความสกปรกของสารอินทรีย์สูง นอกจากนี้กระบวนการผลิตยังก่อให้เกิดของเหลือใช้ในรูปของแข็ง ได้แก่ ทะลายปาล์มเปล่า (Empty Fruit Bunch) เส้นใยปาล์ม (Fiber) กะลาปาล์ม (Shell) และกากตะกอน (Decanter Cake) ดังนั้น การใช้ประโยชน์จากเศษวัสดุจากปาล์มเหล่านี้ ซึ่งเป็นแหล่งพลังงานชีวมวลที่สำคัญจึงเป็นวิธีการที่สามารถเพิ่มรายได้ และในขณะเดียวกันยังเป็นการช่วยลดมลพิษที่เกิดขึ้นต่อสิ่งแวดล้อมอีกด้วย ทางภาครัฐ ได้แก่ กระทรวงพลังงาน จึงได้เข้ามามีส่วนสนับสนุนโดยการกำหนดมาตรการต่าง ๆ เช่น การส่งเสริมด้านเทคนิคและเงินทุนในการนำระบบก๊าซชีวภาพ (Biogas) เข้ามาใช้ในโรงงาน และการปรับปรุงใช้ประโยชน์จากวัสดุที่เหลือจากกระบวนการผลิตเพื่อเป็นเชื้อเพลิงชีวมวล (Biomass) เพื่อนำไปผลิตกระแสไฟฟ้าสำหรับใช้ในโรงงานเอง หรือสามารถจำหน่ายกระแสไฟฟ้านั้นให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ซึ่งเป็นการเพิ่มรายได้ให้แก่โรงงานสกัดน้ำมันปาล์มอีกทางหนึ่ง ขณะนี้ ทั้งระบบก๊าซชีวภาพและระบบเชื้อเพลิงชีวมวลถูกนำมาใช้ในโรงงานสกัดน้ำมันปาล์มหลายแห่ง และมีแนวโน้มที่จะเพิ่มขึ้นในอนาคต โดยเป็นการใช้เศษวัสดุจากปาล์มมาเป็นแหล่งเชื้อเพลิงในหม้อไอน้ำทดแทนการใช้น้ำมันปิโตรเลียม

นอกจากนั้น ปัจจุบันมีการตื่นตัวในเรื่องการพยายามลดภาวะเรือนกระจก ซึ่งก๊าซเรือนกระจกเป็นต้นเหตุของการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ถึงแม้ว่าประเทศไทยไม่มีพันธกรณีที่จะต้องลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ แต่ประเทศไทยก็เป็นแหล่งหนึ่งที่ประเทศอุตสาหกรรมจะมาดำเนินโครงการลดก๊าซเรือนกระจกร่วมด้วย เพื่อหวังจะได้รับส่วนแบ่งในรูปของคาร์บอนเครดิตที่ได้จากโครงการภายใต้กลไกการพัฒนาที่สะอาด (Clean Development Mechanism: CDM) ซึ่งเรียกว่า Certified Emissions Reduction หรือ CER มีหน่วยวัดเป็นตันของก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ที่ลดได้ (1 CER = 1 ton CO_2 equivalent) และในขณะนี้มีโรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบจำนวนหนึ่งสนใจเข้าร่วมโครงการดังกล่าว

4. การต่อยอดของอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม

ปาล์มน้ำมันเป็นพืชเศรษฐกิจที่สำคัญที่ควรได้รับการวิจัยพัฒนาอย่างครบวงจร เริ่มตั้งแต่การเพาะปลูก การเก็บเกี่ยว การรักษาคุณภาพ การสกัด การใช้ประโยชน์ในอุตสาหกรรมต่อเนื่อง การเพิ่มมูลค่าในผลิตภัณฑ์น้ำมันปาล์มในรูปแบบต่างๆ การพัฒนาและแปรรูปผลิตภัณฑ์จากน้ำมันปาล์มให้เป็นผลิตภัณฑ์เคมีภัณฑ์พื้นฐาน (Oleochemical Industry) จะเห็นว่า ปาล์มน้ำมันสามารถพัฒนาการใช้ประโยชน์ไปในรูปแบบที่หลากหลายและสามารถเพิ่มมูลค่าในผลิตภัณฑ์น้ำมันปาล์มในรูปแบบต่างๆ

จากที่ได้อธิบายไปแล้วข้างต้น อุตสาหกรรมน้ำมันปาล์มยังมีศักยภาพสูงทางด้านการใช้ประโยชน์พลังงานที่ได้จากเชื้อเพลิงชีวมวลและก๊าซชีวภาพ จึงจัดเป็นอุตสาหกรรมประเภทหนึ่งที่เป็นแหล่งทางเลือกในด้านพลังงานทดแทน โดยเฉพาะอย่างยิ่งในภาวะปัจจุบันที่ราคาน้ำมันปิโตรเลียมอยู่ในระดับสูง ดังนั้น เพื่อที่จะเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจ และเพื่อสร้างความมั่นใจในการเป็นแหล่งพลังงานทางเลือก อุตสาหกรรมน้ำมันปาล์มจึงจำเป็นที่จะต้องมีมาตรการที่เหมาะสมเพื่อสามารถรองรับการพัฒนาประสิทธิภาพไปสู่การปรับปรุงจัดการทางด้านพลังงานและสิ่งแวดล้อมในลำดับต่อไป ในขณะที่ทางภาครัฐก็ต้องสนับสนุนโครงการปลูกปาล์มน้ำมันเพื่อเป็นพลังงานทดแทนอย่างเร่งด่วน ทั้งนี้ตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ 2551 ภาครัฐได้กำหนดบังคับใช้น้ำมันไบโอดีเซล B2 และในปี 2553 และ 2554 ก็จะบังคับใช้น้ำมันไบโอดีเซล B3 และ B5 ตามลำดับ ดังนั้น คาดว่าในอนาคต ความต้องการใช้น้ำมันปาล์มดิบจะเพิ่มขึ้นมากถึงปีละ 2,000,000-3,000,000 ตัน นอกจากนั้น อุตสาหกรรมน้ำมันปาล์มยังสามารถต่อยอดไปสู่อุตสาหกรรมการแปรรูปขั้นสูงด้วยกระบวนการไบโอรีไฟนารี (Bio-refinery) เพื่อผลิตเยื่อกระดาษ เยื่อไม้ และสร้างสารตั้งต้นอื่นๆ สำหรับอุตสาหกรรมต่อเนื่องที่จะเกิดตามมาในภายหลัง

3) <u>การจัดหาผลิตภัณฑ์เพื่อจำหน่าย</u>

ก. <u>ลักษณะการจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์</u>

<u>การผลิต</u>

บริษัทฯ มีโรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบ (CPO) และโรงงานสกัดน้ำมันจากเมล็ดในปาล์มดิบ (CPKO) ตั้งอยู่เลขที่ 98 หมู่ 6 กม. 9.5 ถนนเหนือคลอง-เขาพนม ตำบลห้วยยูง อำเภอเหนือคลอง จังหวัดกระบี่ 81130

<u>ปริมาณการผลิตเต็มที่ของผลิตภัณฑ์ (ตัน)</u>

<u>แผนกน้ำมันปาล์มดิบ</u>	2550	2551	2552
ผลปาล์มสดที่ใช้ในการผลิตเต็มที่	360,000	360,000	360,000
น้ำมันปาล์มดิบ (18%)	64,800	64,800	64,800
เมล็ดในปาล์ม (5.25%)	18,900	18,900	18,900
<u>แผนกน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ</u>			
เมล็ดในปาล์มที่ใช้ในการผลิตเต็มที่	26,250	26,250	26,250
น้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ (41%)	10,762	10,762	10,762
กากเมล็ดในปาล์ม (52%)	13,650	13,650	13,650

<u>หมายเหตุ</u> กำลังการผลิตจริงในแต่ละปี จะแตกต่างจากกำลังการผลิตเต็มที่ที่ออกแบบไว้ เนื่องจากความแตกต่างของปริมาณผลปาล์มสดที่เข้าสู่กระบวนการผลิต ซึ่งขึ้นอยู่กับปริมาณน้ำฝนที่ตกในแต่ละปี

<u>การจัดหาวัตถุดิบ</u>

เนื่องจากผลปาล์มสดจากสวนของบริษัทฯเองที่ป้อนเข้าสู่โรงงานมีไม่เพียงพอ ทำให้บริษัทต้องรับซื้อจากเกษตรกรรายย่อย เพื่อที่จะเพิ่มปริมาณผลปาล์มสดของบริษัทฯที่จะป้อนเข้าสู่โรงงาน

<u>สภาพปัญหาเกี่ยวกับวัตถุดิบ</u>

ปริมาณผลผลิตปาล์มสดขึ้นอยู่กับระดับน้ำฝนและการดูแลรักษา คุณภาพของผลปาล์มที่จะให้ได้น้ำมันปาล์มดิบในอัตราสูงขึ้นอยู่กับวิธีการตัดและเก็บเกี่ยว เนื่องจากการดูแลที่ดีและมีมาตรฐาน

ในการเก็บเกี่ยว ทำให้คุณภาพของผลปาล์มจากสวนของบริษัทฯนั้นอยู่ในเกณฑ์ดีและให้อัตราการสกัดน้ำมันปาล์มดิบสูงกว่าซื้อจากเกษตรกรรายย่อย

แต่เนื่องจากผลปาล์มสดมีไม่เพียงพอกับความต้องการของโรงงานสกัดน้ำมันปาล์ม ซึ่งมีจำนวนโรงงานเพิ่มขึ้นในแต่ละปี ทำให้เกิดการแข่งขันการซื้อผลปาล์มสดเป็นไปอย่างเข้มข้น แต่อัตราการสกัดน้ำมันปาล์มที่ได้ค่อนข้างต่ำ สาเหตุอีกประการหนึ่งคือสภาพอากาศที่แห้งแล้ง อัตราการขาดน้ำในดินทำให้ผลปาล์มสดที่ได้นั้นให้น้ำมันปาล์มดิบในอัตราต่ำ และการเก็บเกี่ยวของเกษตรกรผู้ปลูกปาล์มน้ำมันรายย่อยไม่ได้มาตราฐาน คือมีการเก็บเกี่ยวผลปาล์มก่อนจะถึงเวลาอันสมควร โดยเฉพาะในช่วงที่ผลปาล์มสดมีราคาสูง

ดังได้กล่าวข้างต้น ผลผลิตจากเกษตรกรผู้ปลูกปาล์มน้ำมันรายย่อยไม่สามารถให้ผลผลิตต่อไร่ และอัตราการสกัดน้ำมันปาล์มดิบ เท่ากับของบริษัทฯ ดังนั้นบริษัทฯจึงได้จัดทำนโยบายให้คำแนะนำแก่ผู้ปลูกปาล์มน้ำมันที่ต้องการปรับปรุงคุณภาพปาล์มน้ำมันตามมาตรฐานทั้งด้านการดูแลรักษาและผลผลิตต่อไร่ เพื่อให้ผลผลิตที่ส่งป้อนเข้าสู่โรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบนั้นมีคุณภาพมากขึ้นนอกจากนั้น ผู้ปลูกปาล์มน้ำมันรายย่อยยังสามารถขอเข้าเยี่ยมชมสวนของบริษัทฯได้อีกด้วย

บริษัทฯได้มีการคัดคุณภาพของผลปาล์มสดจากผู้ปลูกปาล์มน้ำมัน ณ จุดรับซื้อ แต่วิธีการนี้ไม่สามารถทำได้ในช่วงที่ผลปาล์มสดมีปริมาณน้อย นอกจากนั้นบริษัทฯยังได้มีการแนะนำผู้ปลูกปาล์มน้ำมันเกี่ยวกับคุณภาพของผลปาล์มสดที่ควรจะนำส่งโรงงาน บริษัทฯเชื่อว่าโปรแกรมการให้คำแนะนำแก่ผู้ปลูกปาล์มน้ำมันทั่วไปจะช่วยปรับปรุงคุณภาพของผลปาล์มสดที่จะป้อนเข้าสู่โรงงานให้มีคุณภาพดีขึ้นและเป็นการเพิ่มอัตราการสกัดน้ำมันด้วย โดยบริษัทฯได้มีการปรับราคารับซื้อผลปาล์มสดให้สูงขึ้นตามอัตราการสกัดน้ำมัน ทั้งนี้เพื่อเป็นการจูงใจให้ผู้ปลูกปาล์มรายย่อยส่งผลปาล์มสดที่มีคุณภาพเข้าสู่โรงงาน

สำหรับเทคโนโลยีสำหรับการสกัดน้ำมันปาล์มดิบที่มีผลต่อการใช้วัตถุดิบนั้น เนื่องจากบริษัทฯได้ใช้แบบมาตรฐานสากลในอุตสาหกรรมนี้แล้ว ดังนั้นการปรับปรุงเพื่อให้การผลิตมีประสิทธิภาพจึงขึ้นอยู่กับการใช้อุปกรณ์เครื่องจักรเครื่องมือและการปฏิบัติงานให้เหมาะสม บริษัทฯเห็นว่าไม่มีเทคโนโลยีใหม่ๆที่ได้พิสูจน์แล้วมาทดแทน แต่อาจมีเทคโนโลยีอื่นๆที่มีผลต่อการใช้วัตถุดิบหรือปรับปรุงให้ดีขึ้น ซึ่งขึ้นอยู่กับว่าคุ้มค่ากับเงินที่ลงทุนหรือไม่ โดยบริษัทฯยังคงค้นคว้าเทคโนโลยีใหม่ๆเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการลดอัตราสูญเสียน้ำมัน การกำจัดมลภาวะที่เกิดจากการกระบวนผลิตซึ่งเป็นพิษต่อสิ่งแวดล้อม

การปลูกปาล์มทดแทน

บริษัทฯ เริ่มโครงการการปลูกปาล์มทดแทนตั้งแต่ปี 2544 เป็นระยะเวลา 12 ปี เพื่อที่จะให้ผลผลิตที่สูงขึ้น การเปลี่ยนแปลงนี้เปิดโอกาสให้ผู้จัดการสวนปาล์มได้ปรับปรุงการจัดสวนใหม่ ซึ่งจะทำให้มาตรฐานการปลูกปาล์มดีขึ้น และให้ผลผลิตปาล์มสดต่อไร่สูงขึ้นด้วย

บริษัทฯ ได้ทำการปลูกปาล์มน้ำมันทดแทนไปแล้วทั้งหมด 3,236 เฮกตาร์ หรือประมาณ 20,225 ไร่ คิดเป็นร้อยละ 45.60 ของพื้นที่ปลูกปาล์มทั้งหมด และสามารถเก็บเกี่ยวได้แล้ว 2,255 เฮกตาร์ หรือ 14,093.75 ไร่ คิดเป็นร้อยละ 69.68 ของพื้นที่ปลูกปาล์มทดแทน

นอกจากนั้น บริษัทฯยังได้คัดเลือกเมล็ดพันธ์ปาล์มที่มีคุณภาพสำหรับโครงการปลูกปาล์มทดแทน และเน้นการจัดการควบคุมสัตว์ที่จะมาทำลายต้นปาล์มน้ำมันที่มีอายุน้อย และเชื้อโรคที่อาจเกิดขึ้นได้ เพื่อไม่ให้มีผลกระทบต่อต้นปาล์มน้ำมัน

จำนวนผู้จำหน่ายวัตถุดิบ

บริษัทฯมีการซื้อผลปาล์มสดจากชาวสวนในเขตกระบี่และสุราษฎร์ธานี โดยไม่มีรายใดที่บริษัทฯซื้อผลปาล์มสดมากกว่าร้อยละ 30 ของยอดซื้อผลปาล์มสดทั้งหมด

สัดส่วนการซื้อวัตถุดิบในประเทศและต่างประเทศ

เนื่องจากวัตถุดิบของบริษัทฯ คือ ผลปาล์มสด เป็นพืชผลทางการเกษตร ซึ่งควรนำเข้าสู่กระบวนการผลิตโรงงานสกัดน้ำมันภายใน 24 ชั่วโมง มิฉะนั้นแล้วอาจจะทำให้ได้ปริมาณกรดปาล์มเพิ่มสูงขึ้นเกินกว่ามาตรฐานสากลในการซื้อขายน้ำมันปาล์มดิบ ซึ่งมีผลให้ถูกตัดราคาเมื่อมีการส่งมอบ ดังนั้นในอุตสาหกรรมนี้จึงไม่มีการนำเข้าผลปาล์มสดจากต่างประเทศ นอกจากการนำเข้าในรูปของน้ำมันปาล์มดิบ หรือน้ำมันปาล์มบริสุทธิ์

ข. ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

การบริหารสิ่งแวดล้อม (Environmental Management) เป็นกระบวนการที่ต่อเนื่อง กลไกการปฏิบัติงานที่จะควบคุมความเสี่ยงของสิ่งแวดล้อมและกลยุทธเชิงปฏิบัติการนั้นจะส่งผ่านมายังการฝึกปฏิบัติของพนักงานและผู้บริหารของบริษัทต้องมีจริยธรรมในการบริหารงาน บริษัทฯได้มีนโยบายและวิธีปฏิบัติเพื่อให้แน่ใจว่ากระบวนการผลิตจะกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด โดยในปี 2547 บริษัทได้เข้าสู่ระบบมาตรฐานการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 เพื่อให้โครงการบริหารสิ่งแวดล้อมมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น และได้รับการรับรองในเดือนพฤษภาคมปี 2549

โรงงานสกัดน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบนั้นจะไม่มีมลภาวะเป็นพิษแต่อย่างใด ปริมาณของเสียที่เป็นชีวะภาพนั้นมีเพียงเล็กน้อยมาก ซึ่งจะถูกกรองและนำลงสู่บ่อพักแห้งของโรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบ

สำหรับโรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบนั้นมีของเสียดังต่อไปนี้

<u>ของเหลว</u>

ขี้น้ำมันและของเหลวจากหม้อนึ่งนั้นจะถูกดักเก็บและแยกเอาน้ำมันออก เพื่อรอจำหน่ายเป็นน้ำมันที่มีคุณภาพต่ำ ในส่วนที่เหลือจะถูกส่งลงในบ่อน้ำเสียของบริษัทฯ

น้ำเสียของบริษัทฯจะถูกปล่อยลงในบ่อน้ำเสีย บ่อน้ำเสียมีทั้งหมด 8 บ่อ และน้ำเสียจะไหลลงทีละบ่อ ๆอย่างต่อเนื่อง ซึ่งในช่วงนี้มีการย่อยสารชีวะภาพ การไหลของน้ำเสียในบ่อน้ำเสียนั้นบริษัทฯ ใช้ระบบน้ำตกคือไหลลงทีละบ่อซึ่งมีระดับลดหลั่นกันลงมา บ่อน้ำเสียสี่บ่อแรกจะลึกสำหรับการย่อยสลายโดยไม่ใช้ออกซิเจน และบ่อน้ำเสียสองบ่อสุดท้ายจะตื้นเพื่อที่จะให้ออกซิเจนช่วยย่อยสลาย น้ำเสียที่ถูกย่อยสลายแล้วจะถูกปั้มเข้าสู่ที่เก็บน้ำเสียในสวนของบริษัทฯ ซึ่งเป็นที่สูงโดยใช้ท่อใต้ดิน น้ำเสียที่เก็บไว้ในสวนของบริษัทฯจะปล่อยลงสู่ร่องคูน้ำที่ตื้นกระจายอยู่ในสวน เพื่อให้ซึมเข้าสู่ผิวดินเป็นการเพิ่มสารอาหารในดินแทนการใส่ปุ๋ยต่อไป ระบบนี้เป็นเทคโนโลยีที่ได้พิสูจน์แล้วและโรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบหลายโรงงานนิยมใช้กัน ร่องคูน้ำสำหรับน้ำเสียนี้จะมีระยะเวลาการดูดซึมและระยะเวลาหมุนเวียนประมาณ 6 สัปดาห์ บริษัทฯ ใช้เนื้อที่มากกว่า 850 ไร่ สำหรับการกระจายน้ำเสียที่บำบัดแล้วลงสู่ดินและถูกควบคุมดูแลด้วยพนักงาน สำนักงานเทคโนโลยี กรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรมได้กำหนดค่า BOD ในน้ำเสียที่จะปล่อยลงสู่แม่น้ำลำคลองต้องไม่เกิน 20 มิลลิกรัมต่อลิตร บริษัทฯ ไม่ได้ปล่อยน้ำเสียที่บำบัดแล้วลงสู่แม่น้ำลำคลอง แต่จะนำไปใช้ประโยชน์ในสวนของบริษัทฯ ดังกล่าวแล้วข้างต้น บ่อน้ำเสียจะต้องขุดลอกเป็นระยะ ๆ ตะกอนที่ขุดออกจากบ่อน้ำเสียนั้นจะถูกเก็บไว้ในบ่อตากแห้งเป็นระยะเวลา 1 ปีเพื่อให้เกิดสารอาหารที่มีคุณภาพ ตะกอนที่ตากแห้งแล้วนี้จะนำไปปกคลุมหน้าดินในสวนปาล์มของบริษัทฯ สำหรับทดแทนปุ๋ยในช่วงหน้าร้อน

<u>ของแข็ง</u> ได้แก่ ทะลายปาล์มเปล่า, ไฟเบอร์, เปลือกเมล็ดปาล์ม, ขี้เถ้า ควันดำและเขม่า

ทะลายเปล่าถูกนำไปปกคลุมหน้าดินในสวนของบริษัทฯเพื่อทดแทนปุ๋ย ไฟเบอร์และเปลือกเมล็ดปาล์มจะเป็นเชื้อเพลิงแก่ Boiler หรือเปลือกเมล็ดปาล์มอาจขายให้โรงงานอื่นที่ต้องการ ตะกอนที่ขุดจากบ่อน้ำเสียจะใช้เป็นประโยชน์ในสวนของบริษัทฯ บริษัทฯจะป้องกันการไหลซึมของน้ำผสมตะกอนนี้ในฤดูฝนโดยการขุดร่องน้ำรอบสวนเพื่อดักน้ำไหลลงสู่ที่อื่น บริษัทฯ ได้มีการปรับปรุงเครื่อง Boiler และการป้อนเชื้อเพลิงเข้าสู่ Boiler ซึ่งมีผลต่อการลดควันดำและเขม่าของโรงงาน อย่างไรก็ตามควันดำและเขม่าจาก Boiler ของโรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบที่เป็นปัญหาอยู่นี้อาจมาจากเชื้อเพลิงที่ป้อน เช่น ไฟเบอร์และเปลือกเมล็ดปาล์ม ค่าควันดำและเขม่าของโรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบจากกรมโรงงาน กระทรวงอุตสาหกรรมต้องไม่เกิน 400 มิลลิกรัมต่อลูกบาศก์เมตร

ซึ่งโดยปกติแล้วสำหรับอุตสาหกรรมนี้จะอยู่ระหว่าง 600 – 1400 มิลลิกรัมต่อลูกบาศก์เมตร ปัญหาควันดำและเขม่านี้ทางชมรมโรงสกัดน้ำมันปาล์มดิบซึ่งบริษัทฯเป็นสมาชิกได้ร่วมทุนกันวิจัยปัญหาด้านเขม่าและควันดำสำหรับอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์มดิบโดยร่วมกับสภาอุตสาหกรรมจังหวัดกระบี่และสถาบันสิ่งแวดล้อมไทย เพื่อเป็นการลดปัญหาควันดำและเขม่าอย่างเร่งด่วน บริษัทฯได้ดำเนินการติดตั้งระบบกำจัดควันไฟและเขม่านี้เป็นที่เรียบร้อยแล้วตั้งแต่ปี 2546

4) <u>งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ</u>

- ไม่มี -

1.5 การวิจัยและการพัฒนา

ประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 11/2552 เรื่องหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการรายงานการเปิดข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ ให้ยกเลิกหัวข้อนี้

1.6 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

1. ลักษณะสำคัญของทรัพย์สินถาวร

บริษัทฯมีทรัพย์สินถาวรที่ใช้ประกอบธุรกิจสวนปาล์มน้ำมันที่เป็นของบริษัทฯและบริษัทย่อย ดังนี้

ประเภทของทรัพย์สิน	ขนาด (ไร่)	ประเภทการถือครองสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (บาท)
1. ที่ดิน	30,595.74	- โฉนด, นส.3ก, นส.3, นส.2,สัญญาซื้อขาย,ภบท.5 และใบเสร็จรับเงิน	78,799,722
2. ที่ดินโรงงาน,สำนักงาน,บ้านพัก			
2.1. ที่ดินสำหรับโรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบและน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ, สำนักงาน และบ้านพัก	203.47	- นส.3ก, โฉนด และ ภบท.5	1,910,627
2.2.ที่ดินเพื่อสร้างบ้านพักพนักงาน (ยกเลิกโครงการแล้ว) - บ้านน้ำจาน ต.กระบี่น้อย	24.00	- โฉนด	22,749,413
2.3.ที่ดินเพื่อสร้างสำนักงาน (ยกเลิกโครงการ) ถ.อุตรกิต ต.ปากน้ำ อ.เมือง จ.กระบี่	0.94	- โฉนด	20,033,298
รวมที่ดินทั้งหมด	30,853.62		123,493,060
หัก สำรองเผื่อการด้อยค่าของที่ดิน			(14,638,278)
รวมที่ดินทั้งหมดสุทธิ	30,853.62		108,854,782
3. อาคารสำนักงานสาขา, อาคารโรงงาน 2 โรง, สำนักงานสวน, บ้านพักพนักงาน		เจ้าของ	103,404,807
4. เครื่องจักรและอุปกรณ์		เจ้าของ	277,552,870
4.1โรงงานผลิตน้ำมันปาล์มดิบและเมล็ดในปาล์มดิบและโรงงานผลิตก๊าซชีวภาพ			271,501,621
4.2 เครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ใช้ในการเกษตร			6,051,249
5. ยานพาหนะ		เจ้าของ	27,477,313

ประเภทของทรัพย์สิน	ขนาด (ไร่)	ประเภทการถือครองสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (บาท)
6. เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน		เจ้าของ	2,204,040
7. ต้นทุนการพัฒนาการปลูกปาล์มน้ำมัน		เจ้าของ	218,586,585
8. ค่าสินอาผล			7,838,137
รวมทรัพย์สินถาวร			**745,918,534**

บริษัทย่อยของบริษัท พันธ์ศรีวิวัฒน์ จำกัด มีที่ดินที่ได้รับสัมปทานจากกรมป่าไม้ ซึ่งบริษัท พันธ์ศรีวิวัฒน์ จำกัด ใช้เป็นที่ดินในการทำสวนปาล์ม และให้บริษัทฯเช่าสวนปาล์มดังกล่าว โดยมีรายละเอียดดังนี้

❶ บริษัท พันธ์ศรี จำกัด

ที่ตั้งสัมปทาน : ตำบลชัยบุรี กิ่งอำเภอชัยบุรี สุราษฎร์ธานี
พื้นที่สัมปทาน : 20,000 ไร่
ระยะเวลาการใช้ประโยชน์ : ตั้งแต่วันที่ 2 มกราคม 2528 ถึง วันที่ 1 มกราคม 2558

❷ บริษัท ประจักษ์วิวัฒน์ จำกัด

ที่ตั้งสัมปทาน : ตำบลเคียนซา และตำบลคามาวารี อำเภอเคียนซา สุราษฎร์ธานี
พื้นที่สัมปทาน : 10,600 ไร่
ระยะเวลาการใช้ประโยชน์ : ตั้งแต่วันที่ 9 กรกฎาคม 2527 ถึง วันที่ 8 กรกฎาคม 2557

เนื่องจากบริษัทฯได้เช่าสวนปาล์มน้ำมันจากบริษัทย่อย ทำให้มีพื้นที่ปลูกปาล์มน้ำมันที่เป็นพื้นที่สัมปทานประมาณ 21,348.94 ไร่ คิดเป็นร้อยละ 48 ของพื้นที่ปลูกปาล์มทั้งหมดของบริษัท โดยแบ่งเป็นสวนชัยบุรีจำนวน 12,881.50 ไร่ ซึ่งจะหมดอายุสัมปทานลงในปี 2558 และสวนเคียนซา 8,467.44 ไร่ ซึ่งจะหมดอายุสัมปทานลงในปี 2557 แต่สวนเคียนซาได้ทับซ้อนกับที่ราชพัสดุ ซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของกระทรวงการคลังโดยคำวินิจฉัยของคณะกรรมการกฤษฎีกา และได้แจ้งให้ความร่วมมือในการทำสัญญาเช่ามีกำหนดเวลา 3 ปี นับแต่วันที่ 1 มกราคม 2544 และให้ชำระค่าเช่าที่ดินย้อนหลังตั้งแต่ปี 2534 ถึงปี 2543 เป็นจำนวนเงินประมาณ 12 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม

บริษัทย่อยที่เกี่ยวข้องในเรื่องดังกล่าว ได้มีการบันทึกการตั้งสำรองค่าเช่าที่ดินย้อนหลังตั้งแต่ปี 2534 ถึงปี 2550 ทั้งหมดไว้ในบัญชีแล้ว ผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นในระยะยาวก็คือ หากรัฐบาลมีนโยบายไม่ต่ออายุสัมปทานสวนปาล์มดังกล่าว จะทำให้บริษัทฯต้องรับซื้อผลปาล์มสดจากบุคคลภายนอกในสัดส่วนที่สูงขึ้นเพื่อทดแทนผลปาล์มสดที่ขาดไปจากพื้นที่สัมปทาน ซึ่งอาจทำให้บริษัทฯประสบปัญหาการขาดแคลนวัตถุดิบในช่วงผลผลิตปาล์มสดออกสู่ตลาดน้อย ส่งผลไปยังต้นทุนวัตถุดิบที่สูงขึ้น

2. <u>นโยบายการลงทุนและการบริหารงานในบริษัทย่อย</u>

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยนั้น ขึ้นอยู่กับว่าธุรกิจของบริษัทย่อยสอดคล้องกับธุรกิจหลักของบริษัทฯหรือไม่ และทำให้บริษัทฯได้รับผลประโยชน์เพิ่มขึ้นหรือไม่ โดยมีสัดส่วนเงินลงทุนไม่เกินร้อยละ 50 ของสินทรัพย์รวม และบริษัทฯต้องมีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายที่สำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ รวมถึงการส่งตัวแทนของบริษัทฯเข้าเป็นกรรมการ หรือผู้บริหารในบริษัทดังกล่าว

1.7 โครงการดำเนินงานในอนาคต

ประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 11/2552 เรื่องหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการรายงานการเปิดข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ ให้ยกเลิกหัวข้อนี้

1.8 ข้อพิพาททางกฎหมาย

1) คดีที่อาจมีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทหรือบริษัทย่อยที่มีจำนวนสูงกว่า ร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันสิ้นปีบัญชี

บริษัทฯ ไม่มีคดีหรือข้อพิพาททางกฎหมายที่มีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทหรือบริษัทย่อยที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้นของงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 นอกจากสัมปทานที่ดินอำเภอเคียนซาของบริษัท ประจักษ์วิวัฒน์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท พันธ์ศรีวิวัฒน์ จำกัด และบริษัท พันธ์ศรีวิวัฒน์ จำกัดเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ซึ่งได้เช่าพื้นที่นี้ทำสวนปาล์มน้ำมัน โดยให้บริษัทฯเช่าสวนปาล์มน้ำมันดังกล่าวนี้อีกต่อหนึ่ง บริษัท พันธ์ศรีวิวัฒน์ จำกัด ได้รับแจ้งจากสำนักงานธนารักษ์ จังหวัดสุราษฎร์ธานี สังกัดกระทรวงการคลังว่า ที่ดินนี้เป็นที่ดินราชพัสดุ ซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของกระทรวงการคลังโดยคำวินิจฉัยของคณะกรรมการกฤษฎีกา และได้แจ้งให้ความร่วมมือในการทำสัญญาเช่ามีกำหนดเวลา 3 ปี นับแต่วันที่ 1 มกราคม 2544 และให้ชำระค่าเช่าที่ดินย้อนหลังตั้งแต่ปี 2534 ถึงปี 2543 เป็นจำนวนเงินประมาณ 12 ล้านบาท อย่างไรก็ตามบริษัทย่อยที่เกี่ยวข้องในเรื่องดังกล่าว ได้มีการบันทึกการตั้งสำรองค่าเช่าที่ดินย้อนหลังตั้งแต่ปี 2534 ถึง ปี 2550 ทั้งหมดไว้ในบัญชีแล้ว

2) คดีที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

----------ไม่มี---------

3) คดีที่มิได้เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติของบริษัท

----------ไม่มี---------

1.9 โครงสร้างเงินทุน

1. ทุนเรือนหุ้น

บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 324,050,000 บาท เรียกชำระแล้ว 324,050,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 324,050,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท

2. ผู้ถือหุ้น

ก. รายชื่อกลุ่มผู้ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก ณ วันที่ 30 พฤศจิกายน 2552

ลำดับ	ชื่อผู้ถือหุ้น	ร้อยละของจำนวนหุ้นสามัญทั้งหมดที่ออกและเรียกชำระแล้ว
1	บริษัท ล่ำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)[ก]	69.96
2	บริษัท วัฒนโชติ จำกัด	6.86
3	นายสมเกียรติ พีตกานนท์	2.05
4	บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)	1.86
5	นายธรรมนูญ สหดิษฐดำรงค์	1.23
6	บริษัท วัฒนโสภณพนิช จำกัด	1.12
7	นายบุญเสริม คุ้มวงศ์เพชร	0.80
8	บริษัท กรีนสปอต จำกัด	0.73
9	นายดุษฎี ธนิสสรานนท์	0.72
10	นายชวลิต เชาว์	0.71

ที่มา : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

ฑโครงสร้างผู้ถือหุ้นและลักษณะธุรกิจของ บริษัท ล่ำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

- โครงสร้างผู้ถือหุ้นของ บริษัท ล่ำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 13 มีนาคม 2552 ที่มีผู้ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป ดังนี้

ลำดับ	ชื่อผู้ถือหุ้น	ร้อยละของจำนวนหุ้นสามัญทั้งหมดที่ออกและเรียกชำระแล้ว
1	บริษัท ล่ำสูง โฮลดิ้ง จำกัด ฃ	42.11
2	HAP SENG CONSOLIDATED BERHAD	20.00
3	CIMB-GK SECURITIES PTE LTD	11.02

ที่มา : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

- ลักษณะประเภทธุรกิจ เป็นผู้ผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันพืช, เนยเทียมและไขมันพืชผสม

ฃโครงสร้างผู้ถือหุ้นและลักษณะธุรกิจของ บริษัท ล่ำสูง โฮลดิ้ง จำกัด

-โครงสร้างผู้ถือหุ้น ของ บริษัท ล่ำสูง โฮลดิ้ง จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 ที่มีผู้ถือหุ้นตั้งแต่ ร้อยละ 10 ขึ้นไป ดังนี้

ลำดับ	ชื่อผู้ถือหุ้น	ร้อยละของจำนวนหุ้นสามัญทั้งหมดที่ออกและเรียกชำระแล้ว
1	บริษัท น้ำมันพืชกรุงเทพ จำกัด (มีผู้ถือหุ้นหลักคือ บริษัทกาลาที เอสดีเอ็น บีเอชดี โดยมีสิทธิออกเสียงร้อยละ 75.324 ทั้งนี้ บริษัทดังกล่าวมีนาย วัง ต้า เลียง และภรรยา ถือหุ้นร้อยละ 54.39 นาย วัง ชาง ยิง ร้อยละ 31.58 และนางสาว วัง ยี ลิง ร้อยละ 14.03)	51.00
2	นาย วัง ต้า เลียง	24.50
3	นาย วัง ชาง ยิง	24.50

- ลักษณะประเภทธุรกิจ เป็นบริษัทโฮลดิ้ง ที่มีธุรกิจเพื่อการลงทุนในบริษัทอื่น

ข. <u>กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีอิทธิพลในการกำหนดนโยบายการจัดการ</u>

บริษัท ล่ำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ซึ่งเข้ามามีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และมีการส่งตัวแทนเข้ามาเป็นกรรมการ 5 ท่าน โดยมีประธานกรรมการ 1 ท่าน, กรรมการบริหาร 3 ท่าน, และกรรมการผู้จัดการ 1 ท่าน

3. <u>นโยบายการจ่ายเงินปันผล</u>

ตั้งแต่ปี 2536 เป็นต้นไป บริษัทฯมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราประมาณร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้ ทั้งนี้ย่อมขึ้นกับภาวะเศรษฐกิจและการใช้จ่ายเพื่อการลงทุนเป็นหลัก

ที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 1/2553 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2553 ได้มีมติให้จ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานงวดวันที่ 1 ตุลาคม - 31 ธันวาคม 2552 ในอัตราหุ้นละ 0.20 บาท ทั้งนี้บริษัทได้มีการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลการดำเนินงานงวด 9 เดือนของปี 2552 ไปแล้วในอัตราหุ้นละ 0.30 บาท รวมเป็นเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานของปี 2552 หุ้นละ 0.50 บาท คิดเป็นร้อยละ 94.3 ของกำไรสุทธิ เปรียบเทียบกับการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานในปี 2551 ในอัตราหุ้นละ 1.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 96.4 ของกำไรสุทธิ

บริษัทมีการจ่ายเงินปันผลในปี 2552 ในอัตราร้อยละที่ต่ำกว่า ปี 2551 เนื่องจากผลประกอบการที่ต่ำกว่า

บริษัทย่อยยังไม่มีการกำหนดนโยบายการจ่ายเงินปันผล ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัทย่อยนั้นๆ

1.10 การจัดการ

1. โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างกรรมการของบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการทั้งหมด 4 ชุด คือ

ก. คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วย

ชื่อกรรมการ		ตำแหน่ง
1.	นายวัง ต้า เลียง	ประธานกรรมการ
2.	นายธีระ วิภูชนิน	กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ
3.	ดร.วิลาศ สินสวัสดิ์	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
4.	นายวศิน ปัจจักขะภัติ	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
5.	นายสมชัย จงสวัสดิ์ชัย	กรรมการผู้จัดการ
6.	นายวัง ชาง ยิง	กรรมการ
7.	นางสาวอัญชลี สืบจันทศิริ	กรรมการบริหาร
8.	นางสาวปิยธิดา สุขจันทร์	กรรมการบริหาร
9.	นายยุทธ ศักดิ์เดชยนต์	เลขานุการบริษัท

รายละเอียดข้อมูลของคณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ปรากฏอยู่ในเอกสารแนบ 1 และรายชื่อของกรรมการในบริษัทย่อย ปรากฏอยู่ในเอกสารแนบ 2

ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ

1. คณะกรรมการมีส่วนร่วมในการตัดสินใจ หรือให้ความเห็นชอบในการกำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจ และงบประมาณของบริษัทฯ
2. คณะกรรมการควบคุมกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามแผนธุรกิจและงบประมาณ เพื่อบรรลุถึงเป้าหมายและเพิ่มความมั่งคั่งแก่ผู้ถือหุ้น
3. คณะกรรมการได้จัดให้บริษัทฯมีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายในและมาตรการการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิผล รวมทั้งมีการติดตามการดำเนินการในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการเป็นผู้พิจารณากำหนดบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบ และฝ่ายบริหารอย่างชัดเจน

4. คณะกรรมการได้จัดการสื่อสารอย่างชัดเจนต่อบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ กรรมการตรวจสอบ ฝ่ายบริหาร และพนักงาน
5. คณะกรรมการรับผิดชอบต่อการเปิดเผยฐานะการเงินของบริษัทฯในรายงานงบการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อยในรายงานประจำปีและแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ56-1)
6. คณะกรรมการเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการผู้จัดการซึ่งเป็นผู้แทนจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่เพื่อบริหารงานบริษัทฯภายใต้ขอบเขตอำนาจที่ให้ไว้
7. คณะกรรมการต้องจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการอย่างน้อยสามเดือนต่อครั้ง และการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างน้อยปีละครั้ง

ข. <u>คณะกรรมการตรวจสอบ</u>

คณะกรรมการได้แต่งตั้งกรรมการอิสระ 3 ท่านเป็นคณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วย

- นายธีระ วิภูชนิน ประธานกรรมการตรวจสอบ
- ดร.วิลาศ สินสวัสดิ์ กรรมการตรวจสอบ
- นายวศิน ปัจจักขะภัติ กรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบที่มีความรู้ และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงิน ได้แก่

กรรมการตรรจสอบ	ประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงิน
นายธีระ วิภูชนิน (ประธานกรรมการตรวจสอบ)	เคยดำรงตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการ, ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย (2540-2546)

<u>ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบ</u>

1. ดูแลกระบวนการจัดทำและการเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินของบริษัทฯ ให้มีความถูกต้องครบถ้วนเป็นที่เชื่อถือได้ และเป็นไปตามมาตรฐานบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป โดยประสานงานกับผู้ตรวจสอบบัญชีภายนอกและผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ
2. ดูแลให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

3. ดูแลให้ไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยการสอบทานการทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯหรือบริษัทย่อยกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน
4. ดูแลให้บริษัทฯปฏิบัติตามกฎข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง จัดทำรายงานการกำกับดูแลการควบคุมภายในของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ
5. พิจารณาระบบการควบคุมภายในและแนวทางตรวจสอบ รวมทั้งการประเมินผลการตรวจสอบ การดำเนินงานด้านต่าง ๆของบริษัทฯตามวิธีการและมาตรฐานการควบคุมภายในที่ยอมรับโดยทั่วกัน
6. ดูแลการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบภายในให้เป็นไปตามาตรฐานที่ยอมรับกันโดยทั่วไป
7. สอบทานรายงานของผู้บริหารและทำการไต่สวนเมื่อมีข้อสงสัยหรือสันนิษฐานว่าอาจมีการทุจริตหรือสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องสำคัญในระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง และนำเสนอต่อคณะกรรมการเพื่อพิจารณาต่อไป
8. สั่งการและสอบทานหลักฐานหากมีข้อสงสัยว่าอาจมีการฝ่าฝืนกฎหมาย หรือข้อกำหนดใด ๆของตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งมีหรืออาจมีผลกระทบต่อฐานะทางการเงินและผลดำเนินงานของบริษัทฯอย่างมีนัยสำคัญ
9. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทฯมอบหมาย
10. คัดเลือกผู้สอบบัญชีของบริษัทฯและค่าสอบบัญชีประจำปี เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ
11. แต่งตั้ง ถอดถอน หรือเลิกจ้าง ผู้ตรวจสอบภายใน รวมถึงกำหนดค่าตรวจสอบภายใน

ค. <u>คณะกรรมการสรรหา</u>

คณะกรรมการได้แต่งตั้งกรรมการอิสระ 3 ท่าน และกรรมการบริหาร 1 ท่าน เป็นคณะกรรมการสรรหาประกอบด้วย

- นายธีระ วิภูชนิน กรรมการอิสระ
- ดร.วิลาศ สินสวัสดิ์ กรรมการอิสระ
- นายวศิน ปัจจักขะภัติ กรรมการอิสระ
- นายวัง ชาง ยิง กรรมการบริหาร

ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบ

(1) กำหนดวิธีการสรรหาและคุณสมบัติของผู้ที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท กรรมการผู้จัดการใหญ่ / ผู้จัดการใหญ่

(2) ดำเนินการสรรหาและเสนอแนะผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่ / ผู้จัดการใหญ่ ต่อคณะกรรมการบริษัท

(3) ปฏิบัติหน้าที่อื่น ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ง. คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการได้แต่งตั้งกรรมการอิสระ 3 ท่าน และกรรมการบริหาร 1 ท่าน เป็นคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วย

- นายธีระ วิภูชนิน กรรมการอิสระ
- ดร.วิลาศ สินสวัสดิ์ กรรมการอิสระ
- นายวศิน ปัจจักขะภัติ กรรมการอิสระ
- นายวัง ชาง ยิง กรรมการ

ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบ

(1) กำหนดหลักเกณฑ์หรือวิธีการกำหนดค่าตอบแทนสำหรับกรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่ / ผู้จัดการใหญ่

(2) พิจารณาเสนอค่าตอบแทนกรรมการต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อเห็นชอบและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ

(3) พิจารณาเสนอค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการใหญ่ / ผู้จัดการใหญ่ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ

(4) ปฏิบัติหน้าที่อื่น ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

2. การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการสรรหาทำหน้าที่ในการพิจารณาสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมจะเป็นกรรมการ แทนกรรมการที่จะครบกำหนดวาระในเดือนเมษายน 2553 นี้ ทั้งนี้ รวมถึงการพิจารณาการเสนอชื่อบุคคลโดยผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการล่วงหน้า ภายใต้หลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ จากนั้นได้นำเสนอรายชื่อให้คณะกรรมการของบริษัทเพื่อพิจารณาก่อนนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ ทั้งนี้คุณสมบัติของกรรมการและผู้บริหารต้องมีลักษณะไม่ต้องห้ามตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการ

กำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ นอกจากนั้นต้องเป็นผู้ที่มีความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อบริษัท

ตามข้อบังคับของบริษัทแล้ว ไม่มีการกำหนดจำนวนกรรมการที่มาจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่แต่ละกลุ่ม แต่ให้สิทธิการแต่งตั้งกรรมการ โดยวิธีที่ผู้ถือหุ้นสามารถแบ่งคะแนนเสียงของตนในการเลือกตั้งกรรมการเพื่อให้ผู้ใดมากน้อยเพียงใดก็ได้ (Cumulative Voting)

3. <u>ค่าตอบแทนของคณะกรรมการและผู้บริหาร</u>

3.1 <u>ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน</u>

ก. ค่าตอบแทนของกรรมการจำนวน 8 ท่าน เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 6,144,000 บาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

รายชื่อกรรมการ		ค่าธรรมเนียมกรรมการ ปี 2552	
		กรรมการ	กรรมการตรวจสอบ
1. นายวัง ต้า เลียง	ประธานกรรมการ	792,000	
2. นายธีระ วิภูชนิน	กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ	540,000	556,000
3. ดร. วิลาศ สินสวัสดิ์	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	540,000	556,000
4. นายวศิน ปัจจักขะภัติ	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	540,000	556,000
5. นายสมชัย จงสวัสดิ์ชัย	กรรมการผู้จัดการ	516,000	
6. นายวัง ชาง ยิง	กรรมการ	516,000	
7. นางสาวอัญชลี สืบจันทศิริ	กรรมการบริหาร	516,000	
8. นางสาวปิยธิดา สุขจันทร์	กรรมการบริหาร	516,000	

ข. ค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทฯที่เข้าไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อย

--ไม่มี—

ค. ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหารบริษัทฯ จำนวน 8 ท่าน โดยได้รับค่าตอบแทนเป็นเงินเดือน และโบนัส เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 13,618,414 บาท

<u>หมายเหตุ</u> ค่าตอบแทนผู้บริหารบริษัท ได้รวมค่าตอบแทนของกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการและผู้จัดการฝ่าย 4 รายแรกต่อจากรรมการผู้จัดการลงมา รวมถึงผู้บริหารรายที่ 4 ทุกราย

3.2 <u>ค่าตอบแทนอื่น</u>

บริษัทฯไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนอื่นให้แก่ผู้บริหาร ยกเว้น ค่าตั๋วเครื่องบิน และที่พักสำหรับกรรมการบริหารที่เป็นชาวต่างประเทศที่มาประชุม ส่วนผู้บริหารที่ไม่ใช่กรรมการบริหารจะมีรถประจำตำแหน่ง ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับรถประจำตำแหน่ง ค่าประกันสุขภาพ และค่าประกันอุบัติเหตุ และการทำกรมธรรม์ประกันความรับผิดสำหรับกรรมการทั้งคณะและผู้บริหาร

สำหรับเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพนั้น ผู้บริหารของบริษัทฯได้รับสิทธิในอัตราเดียวกับพนักงานอื่นๆ คือร้อยละ 5 ของเงินเดือน ยกเว้นกรรมการบริหาร ที่ไม่ได้มีการจ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

4. <u>การกำกับดูแลกิจการ</u>

บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี อันเป็นปัจจัยในการเสริมสร้างให้องค์กรดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส ซื่อสัตย์สุจริต และปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเท่าเทียมกัน มีระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โดยมีเป้าหมายให้ธุรกิจเติบโตอย่างมีเสถียรภาพ จึงได้มีการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการเพื่อให้เป็นหลักในการดำเนินธุรกิจ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทมีเนื้อหาครอบคลุมและสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งได้แก่ 1) สิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน 2) บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย 3) การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส 4) ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ กำหนดแผนปฏิบัติและมาตรการติดตาม เพื่อให้มีการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบาย และให้คำแนะนำเพื่อปรับปรุงนโยบายดังกล่าวตามความเหมาะสม

1. สิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

- จัดให้มีการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นภายในสี่เดือนนับแต่วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชีของบริษัท เพื่อพิจารณารายงานประจำปีของคณะกรรมการ ซึ่งแสดงถึงผลการดำเนินการของบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา งบดุลและงบกำไรขาดทุน การจ่ายเงินปันผลและจัดสรรเงินไว้เป็นทุนสำรองตามกฎหมาย การเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระรวมถึงค่าตอบแทนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทน

- จัดให้มีการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร หรือผู้ถือหุ้นรวมกันนับจำนวนหุ้นได้ไม่น้อยกว่าหนึ่งในห้าของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด หรือผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่ายี่สิบห้าคน ซึ่งมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าหนึ่งในสิบของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมดจะเข้าชื่อกันทำหนังสือขอให้คณะกรรมการเรียกประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ต้องระบุชื่อผู้ถือหุ้นดังกล่าวและเหตุผลในการที่ขอให้เรียกประชุมไว้ให้ชัดเจนในหนังสือดังกล่าว โดยคณะกรรมการต้องจัดการประชุมผู้ถือหุ้นภายใน 1 เดือน นับแต่วันที่ได้รับหนังสือจากผู้ถือหุ้น

- ในการเรียกประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทจะต้องจัดทำเป็นหนังสือนัดประชุม ระบุสถานที่ วัน เวลา ระเบียบวาระการประชุม และเรื่องที่จะเสนอต่อที่ประชุม พร้อมด้วยรายละเอียดตามสมควร โดยระบุว่าเป็นเรื่องที่จะเสนอเพื่อทราบ เพื่ออนุมัติ หรือเพื่อพิจารณา รวมทั้งความเห็นของคณะกรรมการในเรื่องดังกล่าว และจัดส่งให้ผู้ถือหุ้นและนายทะเบียนทราบไม่น้อยกว่า 14 วันก่อนวันประชุม

- จัดส่งหนังสือมอบฉันทะในรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถระบุความเห็นในการลงคะแนนเสียงได้ พร้อมกับหนังสือเชิญประชุม โดยระบุเอกสารที่ต้องใช้ในการมอบฉันทะและขั้นตอนในการเข้าร่วมประชุมอย่างชัดเจน ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุม แต่ประสงค์จะใช้สิทธิออกเสียงอาจมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมและออกเสียงแทนตน หรือจะมอบฉันทะให้กรรมการอิสระของบริษัทก็ได้

- ในการประชุมผู้ถือหุ้นต้องมีผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้น (ถ้ามี) มาประชุมไม่น้อยกว่ายี่สิบห้าคน และต้องมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมดจึงจะครบเป็นองค์ประชุม โดยมีประธานกรรมการทำหน้าที่เป็นประธานที่ประชุม และจะดำเนินการประชุมให้เป็นไปตามลำดับระเบียบวาระที่กำหนดไว้ในหนังสือเชิญประชุม

- การใช้บัตรลงคะแนนเสียงจะใช้ในกรณีที่มีผู้ถือหุ้นท่านใด ลงคะแนนเสียงไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียงในวาระทั่วไป และใช้ในวาระสำคัญ เช่น การแต่งตั้งกรรมการ การทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน การทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ การแก้ไขหนังสือบริคณฑ์สนธิ และข้อบังคับ เป็นต้น

- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมเป็นการล่วงหน้า และเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าดำรงตำรงตำแหน่งกรรมการ โดยให้มีการเผยแพร่หลักเกณฑ์ดังกล่าวผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท หรือส่งเป็นจดหมายอิเลคโทรนิคส์มาที่ company.secretary@upoic.co.th

- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุมถึงกรรมการล่วงหน้าก่อนวันประชุม โดยส่งผ่านทาง Website ของบริษัท หรือส่งเป็นจดหมายอิเลคโทรนิคส์มาที่ company.secretary@upoic.co.th

- จัดให้มีการเผยแพร่เอกสารการประชุมต่างๆ พร้อมหนังสือเชิญประชุม ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท อย่างน้อย 30 วัน ก่อนวันประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมล่วงหน้า

- บันทึกประเด็นสำคัญที่ผู้ถือหุ้นซักถามพร้อมทั้งคำชี้แจงของคณะกรรมการ รวมทั้งบันทึกจำนวนเสียงของผู้ถือหุ้นที่เห็นชอบ ไม่เห็นชอบ และงดออกเสียงไว้อย่างชัดเจนในรายงานการประชุม บริษัทมีการเผยแพร่ร่างรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทภายใน 14 วันนับจากวันประชุมเสร็จสิ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบความถูกต้อง และใช้สิทธิคัดค้านได้หากจำเป็น โดยไม่ต้องรอถึงการประชุมครั้งต่อไป

2. สิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทมีนโยบายรักษาสิทธิและผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ไม่ว่าจะเป็น พนักงาน หรือ ผู้ถือหุ้น เจ้าหนี้ ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่ง ชุมชนและสังคม แต่เนื่องจากความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอาจแตกต่างกัน ดังนั้นบริษัทจะพิจารณาถึงสิทธิตามกฎหมายที่แต่ละกลุ่มพึงได้รับอย่างละเอียดรอบคอบ และดูแลให้มั่นใจว่าสิทธิดังกล่าวได้รับความคุ้มครองและปฏิบัติด้วยความระมัดระวัง โดยได้กำหนดแนวทางการตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ไว้เป็นหัวข้อเฉพาะในจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัท

กลไกในการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนของผู้มีส่วนได้เสีย

2.1 การเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

ผู้มีส่วนได้เสียคนใดมีความประสงค์จะติดต่อกับคณะกรรมการบริษัท โดยตรงโดยไม่ผ่านผู้บริหารของบริษัท เพื่อแสดงความคิดเห็นต่างๆ เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนต่างๆ เช่น รายงานทางการเงินที่ไม่ถูกต้อง การกระทำผิดกฎหมายหรือจรรยาบรรณ หรือระบบการควบคุมภายในที่บกพร่อง เป็นต้น โดยให้ส่งไปยังคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท โดยตรงดังนี้:-

• ส่งทางไปรษณีย์ : นายธีระ วิภูชนิน
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)
64 ชั้น 1 ซ. บางนา-ตราด 25
แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260

• ส่งทาง E-MAIL ADDRESS : thirawip@hotmail.com

2.2 การคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อเรียกร้อง

ผู้มีส่วนได้เสียที่แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนตาม 2.1 ข้างต้นไม่ต้องเปิดเผยชื่อแต่อย่างใด

2.3 การดำเนินการหลังจากมีผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

ให้คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ดำเนินการตรวจสอบข้อมูลหรือข้อเท็จจริงตามที่มีผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนตาม 2.1 ข้างต้นแล้วนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบภายใน 30 วันนับจากวันที่ได้รับแจ้ง

2.4 มาตรการแก้ไขและชดเชยค่าเสียหาย

ในกรณีที่ผู้มีส่วนได้เสียได้รับความเสียหายจากการละเมิดสิทธิตามกฎหมายโดยบริษัท คณะกรรมการจะรีบแก้ไขข้อบกพร่อง หรือผลกระทบที่เกิดขึ้นโดยมิชักช้า รวมทั้งหามาตรการป้องกันมิให้เกิดเหตุการณ์ดังกล่าวขึ้นอีก และจะพิจารณาชดเชยค่าเสียหายให้ผู้ถูกละเมิดตามกฎหมายอย่างเหมาะสม

3. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลอย่างเหมาะสมเพื่อให้ผู้ถือหุ้นใช้ประกอบการตัดสินใจลงทุน รวมถึงการตัดสินใจใช้สิทธิออกเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้น และมีการประเมินประสิทธิภาพของกระบวนการเปิดเผยข้อมูลเป็นระยะ ๆ โดยได้มีการเปิดเผยข้อมูลและดำเนินการในเรื่องต่าง ๆ ดังนี้

- เปิดเผยข้อมูลดังต่อไปนี้ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และมีการปรับปรุงข้อมูลในเว็บไซต์ของบริษัทให้เป็นปัจจุบันเป็นระยะ ๆ
    - นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
    - จรรยาบรรณธุรกิจ
    - โครงสร้างผู้ถือหุ้น
    - โครงสร้างคณะกรรมการ
    - วิสัยทัศน์/ภารกิจ
    - นโยบายสิ่งแวดล้อม
    - รายงานประจำปี
    - แบบ 56-1 (เฉพาะภาษาไทย)
    - งบการเงิน
    - หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมเอกสารในการประชุม
    - รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
    - ข่าวที่บริษัทเผยแพร่

- จัดส่งรายงานข้อมูลประจำงวด อาทิเช่น งบการเงิน แบบ 56-1 และรายงานประจำปี ต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ และ ก.ล.ต. อย่างถูกต้อง ครบถ้วน ภายในเวลาที่กำหนด
- มีการรายงานข่าวเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญและอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อราคาหลักทรัพย์ตามข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์ฯ
- คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้รับผิดชอบต่องบการเงินและรายงานทางการเงิน ซึ่งลงนามโดยประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการตามที่ปรากฏในรายงานประจำปี และแบบ 56-1 ซึ่งได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมกับธุรกิจและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งหมายเหตุประกอบงบการเงิน ซึ่งมีผู้สอบบัญชีอิสระเป็นผู้ตรวจสอบจะต้องได้รับการสอบทานจากคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่ามีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอ
- ให้กรรมการบริหาร ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุน ทั้งที่เป็นบุคคลและสถาบัน ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์และภาครัฐที่เกี่ยวข้อง โดยติดต่อขอข้อมูลบริษัทได้ที่โทรศัพท์ 02-361 8959/87 หรือโทรสาร 02-361 8988/9 หรือจดหมายอิเลคโทรนิคส์ company.secretary@upoic.co.th หรือผ่านทางเว็บไซต์บริษัท

4. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

4.1 คณะกรรมการบริษัท

4.1.1 โครงสร้างคณะกรรมการ

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย จำนวนกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คน โดยมีจำนวนกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน

4.1.2 หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

1. มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ หรือให้ความเห็นชอบในการกำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย ความเสี่ยง แผนงาน และงบประมาณของบริษัท
2. ควบคุมกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามแผนธุรกิจ เพื่อบรรลุถึงเป้าหมายและเพิ่มความมั่งคั่งแก่ผู้ถือหุ้น

3. กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และส่งเสริมให้ทุกคนในองค์กรปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนด รวมถึงการประเมินผลการปฏิบัติ และทบทวนนโยบายดังกล่าวอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
4. กำหนดจรรยาบรรณธุรกิจ โดยให้ครอบคลุมผู้ปฏิบัติทั้งในระดับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน และส่งเสริมให้ทุกคนในองค์กรปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนด รวมถึงกำหนดมาตรการติดตามการปฏิบัติ และ การประเมินประสิทธิผลการปฏิบัติเป็นประจำ
5. จัดให้มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และมาตรการการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งมีการติดตามการดำเนินการในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ
6. แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ รวมถึงการกำหนดบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อยนั้นๆ
7. จัดให้มีการสื่อสารอย่างชัดเจนต่อบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ กรรมการตรวจสอบ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน กรรมการสรรหา ฝ่ายบริหาร และพนักงาน
8. รับผิดชอบต่อการเปิดเผยฐานะการเงินของบริษัทในรายงานงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ในรายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ56-1) รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลและสาระสนเทศต่างๆให้เป็นไปตามกฎหมาย และหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง
9. กำหนดแนวทางสำหรับการพิจารณาความเหมาะสมของการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
10. จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการอย่างน้อยสามเดือนต่อครั้ง และการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างน้อยปีละครั้ง
11. หน้าที่และความรับผิดชอบอื่นที่กำหนดโดยกฎหมายและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

4.1.3 เลขานุการบริษัท

บริษัทจัดให้มีเลขานุการบริษัท ตามมาตรา 89/15 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2551 โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบดังนี้

1. จัดทำและเก็บเอกสารดังต่อไปนี้

- ทะเบียนกรรมการ

- หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ และผู้ถือหุ้น
- รายงานการประชุมคณะกรรมการ และผู้ถือหุ้น
- รายงานประจำปีของบริษัท

2. ติดตามให้มีการนำมติที่ประชุมคณะกรรมการ/ผู้ถือหุ้น ไปปฏิบัติ
3. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการ หรือผู้บริหาร และจัดส่งสำเนาให้แก่ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบภายใน 7 วันทำการนับจากวันที่ได้รับรายงานดังกล่าว
4. ให้คำแนะนำแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกฎหมาย และระเบียบปฏิบัติต่างๆที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการกำกับดูแลให้บริษัทฯ คณะกรรมการ และฝ่ายจัดการปฏิบัติตามอย่างถูกต้อง
5. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศตามระเบียบปฏิบัติของตลาดหลักทรัพย์ และ สำนักงาน กลต. รวมถึงกฎหมายต่างๆที่เกี่ยวข้อง
6. ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง
7. ดำเนินการอื่นตามที่คณะกรรมการมอบหมาย และ/หรือ คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศ กำหนด

4.1.4 กระบวนการสรรหากรรมการ

คณะกรรมการสรรหา ทำหน้าที่เสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสม เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้งหรือเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในข้อบังคับของบริษัท คณะกรรมการสรรหาดำเนินการสรรหา ประเมิน เลือกสรรและเสนอชื่อผู้ที่ผ่านการพิจารณาต่อคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาถึงประสบการณ์ที่สำคัญสำหรับการทำหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนพิจารณาถึงความสามารถที่จะช่วยให้การดำเนินการของคณะกรรมการเป็นไปอย่างรอบคอบรัดกุมยิ่งขึ้น ความสามารถในการตัดสินใจทางธุรกิจอย่างมีเหตุผล ความสามารถในการคิดเชิงกลยุทธ์ ความเป็นผู้นำ รวมทั้งความชำนาญในวิชาชีพ ความซื่อสัตย์ ตลอดจนคุณสมบัติส่วนบุคคลอื่นๆ ที่เหมาะสม

4.1.5 ประธานกรรมการ

ประธานกรรมการบริษัทอาจดำรงตำแหน่งกรรมการบริหาร หรือเป็นกรรมการที่ไม่ได้ทำหน้าที่บริหาร สำหรับตำแหน่งประธานกรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการจะต้องไม่เป็นบุคคลเดียวกัน เพื่อให้มีการแบ่งแยกหน้าที่ให้อย่างชัดเจน

4.1.6 คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

คณะกรรมการได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระไว้ดังนี้

(ก) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของนิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย

(ข) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของนิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน

(ค) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย

(ง) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับนิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหาร ของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องเว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน

"ความสัมพันธ์ทางธุรกิจ" รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค้ำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้ผู้ขออนุญาตหรือคู่สัญญามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของผู้ขออนุญาตหรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า

ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวโยงกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

(จ) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของนิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง และไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน

(ฉ) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากนิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคลให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการ ของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน

(ช) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท

(ซ) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระไว้เข้มกว่าข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. โดยกำหนดให้กรรมการอิสระถือหุ้นบริษัทได้ไม่เกินร้อยละ 0.5

ข้อความในข้อ 4.1.6 นิติบุคคลที่เกี่ยวข้องหมายถึงบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

4.1.7 วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท

ตามข้อบังคับของบริษัทฯ ข้อ 12 ในการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นทุกครั้ง ให้มีการเลือกตั้งกรรมการชุดใหม่ทั้งคณะ

4.1.8 การดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นของกรรมการบริษัท

เพื่อให้กรรมการแต่ละท่านสามารถที่จะมีเวลาในการทำหน้าที่ได้อย่างเต็มที่ บริษัทจึงคำนึงถึงจำนวนบริษัทที่กรรมการดำรงตำแหน่ง โดยกำหนดจำนวนบริษัทจดทะเบียนสูงสุดที่ประธานกรรมการ และกรรมการ จะดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นได้ดังนี้

- ประธานกรรมการ ให้ดำรงตำแหน่งได้เพียง 1 บริษัท (ยกเว้นในกรณีที่เป็นประธานกรรมการบริษัทที่อยู่ในกลุ่มเดียวกัน)
- กรรมการบริษัท ให้ดำรงตำแหน่งได้ไม่เกิน 5 บริษัท

ทั้งนี้ บริษัทไม่มีข้อจำกัดสำหรับกรรมการที่ไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ อื่น

4.1.9 การดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นของผู้บริหารระดับสูง

ผู้บริหารระดับสูง สามารถจะไปดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการที่ควบคุมร่วมกัน หรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกันในกลุ่มบริษัทได้ ในกรณีที่เป็นการดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นนอกเหนือจากกลุ่มบริษัทดังกล่าวแล้ว จะต้องได้รับการอนุมัติจากกรรมการผู้จัดการ

4.2 คณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ

4.2.1 คณะกรรมการตรวจสอบ

องค์ประกอบของคณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 คน โดยมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คนมีความรู้ความสามารถทางด้านบัญชีและการเงิน ประธานกรรมการตรวจสอบต้องไม่เป็นบุคคลคนเดียวกับประธานกรรมการบริษัท วาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี ภายใต้เงื่อนไขว่า ต้องได้รับการเลือกตั้งกลับเข้าเป็นกรรมการบริษัทฯ ในการเลือกตั้งกรรมการแต่ละปี

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการ

พิจารณาแต่งตั้งโยกย้าย เลิกจ้างงานหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน

3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

5. พิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้

(6.1) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท

(6.2) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท

(6.3) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

(6.4) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี

(6.5) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

(6.6) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน

(6.7) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร (charter)

(6.8) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2552 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมทั้งหมด 4 ครั้ง สามารถประมวลจำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่านได้ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	วาระการดำรงตำแหน่ง	จำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุม
1. นายธีระ วิภูชนิน	ประธานกรรมการตรวจสอบ	2551-2554	4/4
2. ดร. วิลาศ สินสวัสดิ์	กรรมการอิสระ	2551-2554	4/4
3. นายวศิน ปัจจักขะภัติ	กรรมการอิสระ	2551-2554	4/4

4.2.2 คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

องค์ประกอบของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยสมาชิกส่วนใหญ่ที่เป็นกรรมการอิสระ โดยมีประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทนเป็นกรรมการอิสระ และไม่เป็นบุคคลคนเดียวกับประธานกรรมการบริษัท วาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี ภายใต้เงื่อนไขว่า ต้องได้รับการเลือกตั้งกลับเข้าเป็นกรรมการบริษัทฯ ในการเลือกตั้งกรรมการแต่ละปี

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

1. กำหนดนโยบายและแนวทางในการกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ พร้อมทั้งนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาและอนุมัติ
2. กระทำการอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับค่าตอบแทนตามที่ได้รับมอบหมายให้กระทำการจากคณะกรรมการบริษัท

ในปี 2552 คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนได้มีการประชุมทั้งหมด 2 ครั้ง สามารถประมวลจำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุมของกรรมการกำหนดค่าตอบแทนแต่ละท่านได้ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	วาระการดำรงตำแหน่ง	จำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุม
1. นายธีระ วิภูชนิน	ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน	2551-2554	2/2
2. ดร. วิลาศ สินสวัสดิ์	กรรมการอิสระ	2551-2554	2/2
3. นายวศิน ปัจจักขะภัติ	กรรมการอิสระ	2551-2554	2/2
4. นายวัง ชาง ยิง	กรรมการ	2551-2554	2/2

4.2.3 คณะกรรมการสรรหา

องค์ประกอบของคณะกรรมการสรรหา ประกอบด้วยสมาชิกส่วนใหญ่ที่เป็นกรรมการอิสระ โดยมีประธานกรรมการสรรหาเป็นกรรมการอิสระ และไม่เป็นบุคคลคนเดียวกับประธานกรรมการบริษัท วาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี ภายใต้เงื่อนไขว่า ต้องได้รับการเลือกตั้งกลับเข้าเป็นกรรมการบริษัทฯ ในการเลือกตั้งกรรมการแต่ละปี

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำหนดสรรหา

1. กำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหาให้เป็นไปตามโครงสร้าง ขนาด และองค์ประกอบของคณะกรรมการที่คณะกรรมการกำหนดไว้
2. พิจารณาสรรหาและเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสมที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการให้คณะกรรมการพิจารณา
3. พิจารณาสรรหาและเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสมที่จะมาดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง โดยเฉพาะกรรมการผู้จัดการ

ในปี 2552 คณะกรรมการสรรหาได้มีการประชุมทั้งหมด 1 ครั้ง สามารถประมวลจำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุมของกรรมการสรรหาแต่ละท่านได้ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	วาระการดำรงตำแหน่ง	จำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุม
1. นายธีระ วิภูชนิน	กรรมการอิสระ	2551-2554	1/1
2. ดร. วิลาศ สินสวัสดิ์	กรรมการอิสระ	2551-2554	1/1
3. นายวศิน ปัจจักขะภัติ	กรรมการอิสระ	2551-2554	1/1
4. นายวัง ชาง ยิง	กรรมการ	2551-2554	1/1

4.3 การประชุมคณะกรรมการ

บริษัทกำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการไตรมาสละ 1 ครั้งเป็นอย่างน้อย หรือประธานกรรมการจะพิจารณาเห็นสมควรเรียกประชุมเป็นวาระพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยจะมีการกำหนดตารางการประชุมล่วงหน้าเป็นรายปี และแจ้งให้กรรมการแต่ละท่านได้รับทราบกำหนดการดังกล่าวในเดือนพฤศจิกายนของทุกปี

เลขานุการบริษัทจะเป็นผู้เสนอวาระการประชุมทั่วไปที่ต้องปฏิบัติตามกฎหมายหรือระเบียบต่างๆที่เกี่ยวข้อง ส่วนวาระที่นอกเหนือจากวาระดังกล่าว ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการจะร่วมกันพิจารณา ทั้งนี้กรรมการแต่ละท่านสามารถเสนอเรื่องเข้าสู่วาระการประชุมได้ โดยส่งวาระที่ต้องการเสนอผ่านทางเลขานุการบริษัทก่อนวันประชุมล่วงหน้า 14 วัน เลขานุการบริษัทจะเป็นผู้รวบรวมวาระที่เสนอดังกล่าวให้ประธานกรรมการพิจารณาก่อนบรรจุเป็นวาระการประชุม

บริษัทจะจัดส่งเอกสารที่ใช้ประกอบวาระการประชุมคณะกรรมการ พร้อมหนังสือเชิญประชุม โดยระบุอย่างชัดเจนว่าเป็นเรื่องที่จะเสนอเพื่อทราบ เพื่ออนุมัติ หรือเพื่อพิจารณา แล้วแต่กรณีให้แก่กรรมการทุกท่านก่อนการประชุมไม่น้อยกว่า 7 วัน ทั้งนี้ เพื่อให้กรรมการแต่ละท่านได้มีเวลาศึกษาข้อมูลก่อนการประชุม ในระหว่างการประชุม ประธานคณะกรรมการจะสนับสนุนให้มีการพิจารณาประเด็นต่างๆ โดยจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอแก่ผู้บริหารที่เกี่ยวข้องในการนำเสนอรายละเอียด เพื่อให้กรรมการแต่ละท่านสามารถสอบถามข้อมูลเพิ่มเติม รวมถึงการจัดสรรเวลาให้กรรมการสามารถอภิปรายปัญหาสำคัญอย่างเพียงพอ

ในปี 2552 คณะกรรมการมีการประชุมตามวาระปกติ 4 ครั้ง สามารถประมวลจำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริษัทแต่ละท่านได้ดังนี้

รายชื่อ	วาระการดำรงตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม (ครั้ง)		
		วาระปกติ	วาระพิเศษ	รวม
1. นายวัง ต้า เลียง	2552-2553	3	-	3
2. นายธีระ วิภูชนิน	2552-2553	4	-	4
3. ดร. วิลาศ สินสวัสดิ์	2552-2553	4	-	4
4. นายวศิน ปัจจักขะภัติ	2552-2553	4	-	4
5. นายวัง ชาง ยิง	2552-2553	4	-	4
6. นายสมชัย จงสวัสดิ์ชัย	2552-2553	4	-	4
7. นางสาวอัญชลี สืบจันทศิริ	2552-2553	4	-	4
8. นางสาวปิยธิดา สุขจันทร์	2552-2553	4	-	4

รายงานการประชุมได้มีการจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษร โดยมีการระบุ วันเวลาเริ่ม-เวลาเลิกประชุม ชื่อกรรมการที่เข้าประชุมและกรรมการที่ขาดประชุม สรุปสาระสำคัญของเรื่องที่เสนอรวมถึงประเด็นที่มีการอภิปรายและข้อสังเกตของ

กรรมการ มติคณะกรรมการและความเห็นของกรรมการที่ไม่เห็นด้วย ชื่อผู้จดรายงาน และ ผู้รับรองรายงาน และหลังจากที่ผ่านการรับรองจากที่ประชุมแล้ว เลขานุการบริษัทจะเป็นผู้จัดเก็บ เพื่อให้พร้อมสำหรับการตรวจสอบโดยผู้ที่เกี่ยวข้อง

กรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร มีประชุมกันเองตามความจำเป็นโดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมอยู่ด้วย ทั้งนี้เพื่ออภิปรายปัญหาต่างๆเกี่ยวกับการจัดการที่มีประเด็นที่น่าสนใจ และจะต้องมีการแจ้งผลการประชุมให้กรรมการผู้จัดการได้รับทราบ โดยในปี 2552 กรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร มีโอกาสได้ประชุมกันเองโดยไม่มีกรรมการบริหารร่วมอยู่ด้วยจำนวน 1 ครั้ง

4.4 การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการด้วยตนเอง ตามแบบการประเมินของศูนย์พัฒนาการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน โดยได้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานปีละ 1 ครั้ง ในเดือนกุมภาพันธ์ของทุกปี และให้กรรมการแต่ละท่านนำส่งแบบประเมินที่เลขานุการบริษัท เพื่อรวบรวมผลการประเมินและแจ้งคณะกรรมการได้รับทราบ เพื่อกำหนดแนวทางปรับปรุงในการทำงานต่อไป

4.5 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

1. <u>ค่าตอบแทนกรรมการ</u>

คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน เป็นผู้ทำหน้าที่พิจารณาหลักเกณฑ์และรูปแบบในการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ และนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ค่าตอบแทนกรรมการจะพิจารณาจากประสบการณ์ ภาระหน้าที่ ขอบเขตของบทบาทและความรับผิดชอบ โดยเปรียบเทียบกับบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน และจะใช้ผลการสำรวจการจ่ายค่าตอบแทนของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯเป็นเกณฑ์ ในการเปรียบเทียบในแต่ละปี ทั้งนี้เพื่อให้ค่าตอบแทนดังกล่าวเพียงพอที่จะจูงใจและรักษากรรมการที่มีคุณภาพตามที่บริษัทต้องการ

ค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ (บาท)	จำนวน	2551	2552
ค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท	8	4,380,000	4,476,000
ค่าตอบแทนของคณะกรรมการตรวจสอบ	3	1,548,000	1,668,000

นอกจากค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินแล้ว กรรมการต่างประเทศที่มาเข้าร่วมประชุมจะได้รับ ค่าตั๋วเครื่องบิน ค่าที่พักและอาหาร รวมถึงกรมธรรม์ประกันความรับผิดของกรรมการและผู้บริหาร เพื่อคุ้มครองความเสี่ยงของกรรมการและผู้บริหารในการปฏิบัติหน้าที่ให้บริษัท แต่ทั้งนี้จะไม่ให้ความคุ้มครองในกรณีกระทำการโดยจงใจ หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง หรือทุจริต

2. <u>ค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง</u>

ค่าตอบแทนกรรมผู้บริหารระดับสูง จะเป็นไปตามหลักเกณฑ์และนโยบายที่คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนกำหนดในแต่ละครั้ง ซึ่งสอดคล้องกับความรู้ความสามารถและผลการดำเนินงานของบริษัท โดยคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณา และนำเสนอจำนวนค่าตอบแทนที่เหมาะสมต่อคณะกรรมการเพื่อพิจารณาอนุมัติ

ในปี 2552 กรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารระดับสูง ได้ร่วมกันกำหนดค่าเป้าหมายของตัววัดผลการดำเนินงานหลัก (Key Performance Indicators : KPIs) เพื่อนำมาใช้ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารระดับสูง ทั้งนี้ คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนได้กำหนดให้นำผลการประเมินดังกล่าวมาพิจารณาค่าตอบแทน

ค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูง (บาท)	จำนวน	2551	2552
ผู้บริหารระดับสูง	8	13,667,585	13,618,414

นอกเหนือจากเงินเดือนและโบนัส ผู้บริหารระดับสูงจะได้รับค่าตอบแทนอื่น ได้แก่ รถประจำตำแหน่ง บ้านพักพนักงาน ค่าประกันสุขภาพ ค่าประกันอุบัติเหตุ และ

ค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้กรรมการผู้จัดการและกรรมการบริหารจะไม่ได้รับค่าตอบแทนอื่นๆ

นอกจากนั้น กรรมการบางท่านที่ไปดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อย จะไม่ได้รับค่าตอบแทนจากบริษัทย่อย

4.6 การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทจัดให้มีการปฐมนิเทศสำหรับกรรมการใหม่ โดยจัดให้เยี่ยมชมโรงงานโดยผู้บริหารระดับสูง เพื่อดูกระบวนการผลิตสินค้าของบริษัท รวมถึงการแนะนำถึงลักษณะธุรกิจและภาพรวมการดำเนินธุรกิจของบริษัท และบริษัทย่อย นอกจากนี้ยังจัดให้มีเอกสารดังต่อไปนี้ ส่งมอบให้กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่

1. คู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียน ซึ่งมีหัวข้อต่างๆ ที่สำคัญ ได้แก่ บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบ ข้อห้ามการกระทำของกรรมการบริษัทตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ
2. นโยบายการกำกับกิจการที่ดี และจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท
3. หนังสือบริคณห์สนธิและข้อบังคับของบริษัท
4. รายงานประจำปี และแบบ 56-1 ฉบับล่าสุด

นอกจากนี้บริษัทยังมีนโยบายในการส่งเสริมให้กรรมการเข้ารับการอบรมหรือเข้าร่วมกิจกรรมเพื่อเป็นการเพิ่มพูนความรู้ด้านต่างๆที่เกี่ยวข้องกับบทบาทหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายทั้งในฐานะกรรมการและกรรมการชุดย่อยชุดต่างๆเป็นประจำ โดยเฉพาะการเข้าอบรม DCP ของสมาคมกรรมการไทย เพื่อส่งเสริมให้กรรมการบริษัทมีความรู้ ความเข้าใจ ในกฎเกณฑ์ และข้อกำหนดต่างๆ ในการเป็นกรรมการของบริษัทจดทะเบียน

4.7 จริยธรรมธุรกิจ

บริษัทตระหนักดีว่าการปฏิบัติตามจริยธรรมของผู้บริหารและพนักงานทุกคน เป็นสิ่งจำเป็นต่อความมั่นคงและความสำเร็จขององค์กรในระยะยาว

บริษัทเชื่อมั่นว่าการมีหลักปฏิบัติเกี่ยวกับจริยธรรมธุรกิจเป็นพื้นฐานที่สำคัญในการเสริมสร้างและยกระดับการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทจึงได้มีการปรับปรุง

จริยธรรมธุรกิจ เพื่อให้เหมาะสมกับสภาพธุรกิจในปัจจุบัน โดยถือเป็นการประมวลความประพฤติในทางที่ดีงาม และได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท พร้อมทั้งประกาศให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทได้รับทราบ และได้จัดให้มีกระบวนการติดตามการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวอย่างเคร่งครัดและต่อเนื่อง

4.8 ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

4.8.1 มาตรการการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในของบริษัท

เพื่อป้องกันไม่ให้ กรรมการ และ ผู้บริหาร นำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนและเปิดเผยข้อมูลแก่บุคคลภายนอก บริษัทจึงได้กำหนดหลักเกณฑ์ไว้ดังนี้

- กำหนดให้ผู้บริหารรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วันทำการนับจากวันที่ซื้อ ขาย โอน หรือรับโอน และส่งสำเนารายงานดังกล่าวให้กับเลขานุการบริษัท รวมถึงให้ผู้บริหารรายงานการถือหลักทรัพย์ของบริษัทต่อคณะกรรมการทุกไตรมาส ทั้งนี้ให้รวมถึงการปฏิบัติตามบทบัญญัติกฎหมายที่จะมีการแก้ไขเปลี่ยนแปลงในอนาคตด้วย (ถ้ามี)

คำว่า “ผู้บริหาร” หมายถึง กรรมการ ผู้จัดการหรือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารสี่รายแรกนับต่อจากกรรมการผู้จัดการลงมา ผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่าผู้บริหารรายที่สี่ทุกรายและให้หมายความรวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่าซึ่งมีหน้าที่ต้องจัดทำและส่งรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท ทั้งในนามของตนเอง คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อ ก.ล.ต.

- ห้ามไม่ให้กรรมการ ผู้บริหาร ผู้จัดการและพนักงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในของบริษัท เปิดเผยข้อมูลภายในดังกล่าวแก่บุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่มี

หน้าที่เกี่ยวข้อง และห้ามไม่ให้ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ในช่วง 1 เดือนก่อนงบการเงินของบริษัทจะเผยแพร่ต่อสาธารณชน

➢ ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร ผู้จัดการและพนักงานใช้ข้อมูลภายในของบริษัทที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อประชาชนอันเป็นสาระสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ของบริษัท ไปใช้เพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตน และ/หรือ ชักชวนผู้อื่นให้ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท หากฝ่าฝืนข้อกำหนดดังกล่าวข้างต้น บริษัทจะดำเนินการตามกฎหมายและลงโทษแก่ผู้กระทำความผิด

➢ ในกรณีที่กรรมการ ผู้บริหาร ผู้จัดการและพนักงานกระทำการอันเป็นความผิดอาญาตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์โดยเจตนา บริษัทจะดำเนินการลงโทษอย่างใดอย่างหนึ่งหรือหลายอย่างรวมกันดังต่อไปนี้

- ตัดเงินเดือนค่าจ้างหรือค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นใดที่ได้รับ
- ให้ออก ไล่ออก หรือปลดออกจากการเป็น กรรมการ ผู้บริหาร ผู้จัดการหรือพนักงานโดยถือว่าจงใจก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัท ถ้าผู้กระทำความผิดเป็นกรรมการบริษัท ให้นำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้พิจารณาลงโทษ
- แจ้งการกระทำความผิดต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหรือ ก.ล.ต.
- แจ้งความดำเนินคดีตามกฎหมาย
- ดำเนินการอื่นใดตามมติของคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

4.8.2 การอนุมัติรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ในกรณีที่กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลอื่น มีการตกลงเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน หรือรายการที่อาจจะมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรายการเกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ตามความหมายที่กำหนดตามประกาศของ ก.ล.ต.และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่ใช้บังคับอยู่ในขณะทำรายการดังกล่าว โดยจะต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และวิธีการตามที่ประกาศดังกล่าวกำหนดในเรื่องนั้นๆ โดย

เคร่งครัด โดยบริษัท ได้กำหนดมาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการดังกล่าวดังนี้

(1) ห้ามไม่ให้บุคคลที่มีส่วนได้เสียหรือที่อาจจะมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกับตนได้

(2) การกำหนดราคาหรือค่าตอบแทนจะต้องเป็นไปตามปกติทางธุรกิจและเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัท เป็นสำคัญ

(3) คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาให้ความเห็นก่อนทำรายการดังกล่าว ถ้าคณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการให้ความเห็นในเรื่องหรือรายการใด บริษัทจะต้องจัดให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระเป็นผู้ให้ความเห็นต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อประกอบการพิจารณากลั่นกรอง ก่อนจะนำเสนอคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ

อย่างไรก็ตาม เพื่อให้ธุรกรรมต่างๆสามารถดำเนินไปได้ตามปกติ คณะกรรมการได้อนุมัติในหลักการให้ผู้บริหารสามารถทำรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นเฉพาะบริษัทกับบริษัทย่อย หากธุรกรรมเหล่านั้นเข้าลักษณะใดลักษณะหนึ่งดังต่อไปนี้

1. เป็นข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับวิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีลักษณะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง

2. เป็นรายการทดรองจ่ายที่สมเหตุสมผลที่เกิดจากการดำเนินการตามปกติทางธุรกิจ โดยมีการเรียกเก็บตามที่จ่ายจริง

ทั้งนี้ ผู้บริหารจะต้องรายงานการทำธุรกรรมที่มีขนาดเกินกว่า 100,000 บาท ให้คณะกรรมการได้รับทราบทุกไตรมาส

(4) บริษัทจะต้องเปิดเผยการทำรายการดังกล่าวตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่ ก.ล.ต. และหรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด

4.8.3 การเปิดเผยข้อมูลส่วนได้เสียของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้เกี่ยวข้อง

เพื่อให้คณะกรรมการสามารถตัดสินใจเพื่อประโยชน์โดยรวมของบริษัท และให้กรรมการ และ ผู้บริหาร ที่มีรายการหรือธุรกรรมที่มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับกิจการของบริษัท ได้ปฏิบัติตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ.

2/2552 เรื่อง รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง บริษัทจึงได้กำหนดหลักเกณฑ์ไว้ดังนี้

- กรรมการ ผู้บริหาร และผู้ที่เกี่ยวข้อง มีรายการหรือธุรกรรมที่มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการ ของบริษัทหรือบริษัทย่อย ที่มีขนาดของรายการมากกว่าหรือ เท่ากับ 1 ล้านบาท หรือ 0.03% ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิ (NTA) ของบริษัทหรือบริษัทย่อย แล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า ให้จัดทำรายงานดังกล่าวตามแบบฟอร์มที่กำหนด และส่งมอบให้เลขานุการบริษัทภายใน 7 วันทำการ นับจากวันที่มีรายการเกิดขึ้น ในกรณีที่มีรายการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้นทุกครั้ง ให้แจ้งรายงานการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว ภายใน 7 วันทำการ นับจากวันที่มีรายการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวเกิดขึ้น

- ให้เลขานุการบริษัทจัดส่งสำเนารายงานที่ได้รับตามวรรค 1 ให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบภายใน 7 วันทำการ นับแต่วันที่ได้รับรายงานนั้น

- กรรมการ และ ผู้บริหาร ที่มีส่วนได้เสียในเรื่องที่มีการพิจารณาในที่ประชุม ไม่สามารถเข้าร่วมในการพิจารณาและต้องออกจากห้องประชุม รวมถึงบริษัทจะไม่จัดส่งเอกสารในเรื่องดังกล่าวให้กับกรรมการแลผู้บริหารดังกล่าว

- ให้มีการเปิดเผยข้อมูลการมีส่วนได้เสียในรายงานประจำปี และ แบบ 56-1

4.9 การควบคุมและการตรวจสอบภายใน

เพื่อให้งานตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ สามารถทำหน้าที่ตรวจสอบได้อย่างเต็มที่ คณะกรรมการตรวจสอบจึงได้พิจารณาให้บริษัทว่าจ้างบุคคลภายนอก ซึ่งเป็นบริษัทตรวจสอบบัญชี และอยู่ในรายชื่อของผู้ตรวจสอบบัญชีบริษัทในตลาดหลักทรัพย์ฯ ทำหน้าที่ตรวจสอบภายในของบริษัท ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานและกิจกรรมทางการเงินของบริษัทได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดและมีประสิทธิภาพ รวมถึงการตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง (Compliance Controls) โดยกำหนดให้ผู้ตรวจสอบภายในรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำรายไตรมาส

4.10 การบริหารความเสี่ยง

บริษัทมีนโยบายในการกำหนดให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการบริหารจัดการ เพื่อให้วัตถุประสงค์ เป้าหมาย และแผนกลยุทธ์ต่างๆ ของบริษัทสามารถปฏิบัติได้บรรลุตามที่ได้ตั้งไว้ โดยผู้บริหารและพนักงานทุกคนในบริษัทเป็นเจ้าของความเสี่ยง และมีหน้าที่ในการประเมินความเสี่ยงของแต่ละหน่วยงานและกระบวนการทำงาน ประเมินประสิทธิภาพของมาตรการควบคุมที่มีอยู่ พร้อมทั้งนำเสนอแผนงานและวิธีการในการลดความเสี่ยง

4.11 แผนสืบทอดงาน

บริษัทมีการวางแผนการสืบทอดงาน โดยการรับพนักงานในตำแหน่ง Management Trainees เพื่อพัฒนาความรู้ ความสามารถ ให้เป็นผู้บริหารของบริษัทต่อไปในอนาคต

นอกจากนี้ บริษัทได้ให้กำหนดบุคคลดังต่อไปนี้ปฏิบัติหน้าที่แทนกรรมการผู้จัดการในกรณีที่กรรมการผู้จัดการไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้

1. นายอำพล สิมะโรจนา ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ เป็นผู้ดูแลและตัดสินใจในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับโรงงาน ทั้งของบริษัท และบริษัทย่อย
2. น.ส. อัญชลี สืบจันทศิริ กรรมการบริหาร เป็นผู้ดูแลและตัดสินใจในเรื่องอื่นๆ ทั้งของบริษัท และบริษัทย่อย

5. การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯมีนโยบายและวิธีการดูแลผู้บริหารในการใช้ข้อมูลภายในเพื่อเป็นประโยชน์ส่วนตน ดังนี้

1. ให้ความรู้แก่กรรมการและผู้บริหาร เกี่ยวกับหน้าที่ที่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และบทกำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 และตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2. ให้ผู้บริหารของบริษัทรายงานการถือครองหลักทรัพย์ต่อคณะกรรมการของบริษัททุกไตรมาสที่มีการประชุมคณะกรรมการ

3. แจ้งให้ผู้บริหารที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่มีสาระสำคัญ มิให้เปิดเผยข้อมูลดังกล่าวแก่ผู้อื่น รวมถึงผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นกับหลักทรัพย์ของบริษัทฯ และบทกำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 ที่ผู้บริหารท่านนั้นจะได้รับหากมีการฝ่าฝืน

4. ห้ามมิให้ผู้บริหารมีการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯในช่วง 1 เดือนก่อนที่งบการเงินจะเผยแพร่ต่อสาธารณะชน

บริษัทได้กำหนด มาตรการการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในของบริษัท รวมถึงบทลงโทษกรณีที่มีการฝ่าฝืนไว้ในนโยบายการกำกับกิจการ ซึ่งสามารถดูได้ที่ หัวข้อ การกำกับดูแลกิจการ ข้อ 4.8.1

6. <u>บุคลากร</u>

	จำนวนพนักงาน		
	2552	**2551**	**2550**
สำนักงาน	42	37	53
โรงงาน	128	132	99
สวน	786	766	772
รวม	957	935	924

ผลตอบแทนรวมของพนักงาน โดยแบ่งตามสายงานดังนี้

ก. สำนักงาน มีการจ่ายค่าตอบแทนในรูปค่าแรง เงินเดือน โบนัส ค่าล่วงเวลา บ้านพักพนักงาน และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

ข. โรงงาน มีการจ่ายค่าตอบแทนในรูปค่าแรง เงินเดือน โบนัส ค่าล่วงเวลา บ้านพักพนักงาน และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

ค. สวน มีการจ่ายค่าตอบแทน

-ในรูป เงินเดือน โบนัส ค่าล่วงเวลา บ้านพักพนักงาน และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

-ผลตอบแทนรวมของพนักงานทั้งหมดเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 139.01 ล้านบาท

<u>นโยบายในการพัฒนาพนักงาน</u>

พนักงานและวัฒนธรรมองค์กรถือเป็นปัจจัยหลักที่ทำให้บริษัทมีการเติบโตอย่างแข็งแรงและประสบความสำเร็จ ดังนั้น นอกจากการจัดฝึกอบรมให้กับพนักงานในการทำงาน รวมไปถึงการพัฒนาให้พนักงานมีทักษะ และความรู้ความสามารถในการทำงานอย่างต่อเนื่องตามมาตรฐาน ISO 9001:2000 และ ISO 14000 แล้ว บริษัทฯได้เชิญอาจารย์ผู้เชี่ยวชาญเข้ามาพัฒนาและอบรมผู้บริหารตลอดจนถึงพนักงานในกลุ่มบริษัทเพื่อให้บริษัทบรรลุเป้าหมายในการสร้างวัฒนธรรมองค์กรระยะยาว ซึ่งมีลักษณะสำคัญดังต่อไปนี้

1. รับผิดชอบในงานจนสำเร็จ (Accountability)
2. ทัศนคติ “เราทำได้” (“Can-do” attitude)
3. ทำงานเป็นทีม (Teamwork)
4. พัฒนาอย่างต่อเนื่อง (Continuous improvement)
5. เอาใจใส่พนักงาน (Take care of people)

1.11 การควบคุมภายใน

บริษัทให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายใน เนื่องจากเห็นว่าระบบการควบคุมภายในเป็นกลไกสำคัญที่ช่วยลดความเสี่ยงทางธุรกิจ สร้างความเชื่อมั่นในการบริหารงานแก่ผู้บริหาร และช่วยให้บริษัทดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ รวมทั้งช่วยรักษาผลประโยชน์และเงินลงทุนของผู้ถือหุ้น ช่วยให้รายงานทางการเงินและรายงานด้านการปฏิบัติงานของบริษัทมีความถูกต้องน่าเชื่อถือ ปกป้องทรัพย์สินของบริษัทไม่ให้สูญหายหรือรั่วไหล และช่วยให้บุคลากรของบริษัทปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

บริษัทได้มีการว่าจ้างสำนักงาน ดร. วิรัช แอนด์ แอสโซซิเอทส์เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท ซึ่งได้กำหนดให้มีการจัดทำแผนการตรวจสอบทุกไตรมาส เพื่อประเมินประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน และสร้างระบบการควบคุมภายในที่ดีแก่บริษัทเพื่อให้เกิดระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิผล และปฏิบัติตามอย่างสม่ำเสมอ

ในการประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 1/2553 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2553 โดยมีกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วยจำนวน 3 ท่าน คณะกรรมการได้มีการสอบทานระบบการควบคุมภายในโดยใช้แบบประเมินซึ่งประเมินโดยฝ่ายบริหาร และสอบทานโดยคณะกรรมการตรวจสอบแล้วสรุปได้ว่า จากการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทในด้านต่างๆ 5 ส่วน คือ องค์กรและสภาพแวดล้อม การบริหารความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม คณะกรรมการเห็นว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในเรื่องดังกล่าวอย่างเพียงพอ

นอกจากนั้นการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่และบริษัทย่อย บริษัทได้มีรายงานไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินของผู้สอบบัญชีข้อ 6 แล้วเช่นกัน รวมถึงการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน คณะกรรมการจึงเห็นว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในในเรื่องดังกล่าวนี้อย่างเพียงพอ

สำหรับการควบคุมภายในในหัวข้ออื่นของระบบการควบคุมภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการสอบทานกับสำนักงาน ดร.วิรัช แอนด์ แอสโซซิเอทส์ ซึ่งเป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทและได้มีการรายงานให้คณะกรรมการรับทราบในทุกไตรมาส คณะกรรมการจึงมีความเห็นว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอเช่นกัน

สำหรับบริษัทย่อยนั้น ทรัพย์สินส่วนใหญ่เป็นสวนปาล์มซึ่งดูแลและควบคุมโดยฝ่ายบริหารของบริษัท

1.12 รายการระหว่างกัน

1. รายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ความจำเป็น และความสมเหตุสมผลของรายการดังกล่าว

ในระหว่างปี บริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงร่วมกันระหว่างบริษัทและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ชื่อ	ความสัมพันธ์	รายการ	งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา	ความจำเป็น
			2552	2551		
บริษัท ล่ำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่	ขายน้ำมันปาล์มดิบและเมล็ดในปาล์ม	752	1,122	ราคาตลาด ณ วันที่ทำสัญญาขาย	บริษัทมีการพึ่งพาทางด้านธุรกิจกับบมจ.ล่ำสูง (ประเทศไทย) ซึ่งเป็นโรงงานกลั่นน้ำมันปาล์มขนาดใหญ่ ที่มีความรู้ความชำนาญเกี่ยวกับน้ำมันปาล์มมากกว่า 30 ปี ทำให้ช่วยพัฒนาคุณภาพของน้ำมันปาล์มได้เป็นอย่างดี
		ขายผลปาล์มสด	3	19	ราคาตลาด	เนื่องจากบางช่วงฤดูกาลมีปริมาณผลปาล์มออกมาเป็นจำนวนมาก ไม่สามารถผลิตได้ทัน จึงจำเป็น ต้องขายออก นอกจากนั้นบางครั้งเกิดจากเครื่องจักรอยู่ในระหว่างการซ่อมแซม
บริษัท สยามเอลิทปาล์ม จำกัด	บริษัทที่ควบคุมร่วมกัน	ซื้อเมล็ดพันธุ์ปาล์มน้ำมัน	1	-	ราคาตลาด	เนื่องจากบริษัท สยามเอลิทปาล์ม จำกัด เป็นตัวแทนจำหน่ายเมล็ดพันธุ์ปาล์ม CIRAD® ในประเทศไทย

สำหรับยอดคงค้างระหว่างบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 สามารถดูรายละเอียดตามที่ได้เปิดเผยในหมายเหตุงบการเงินของบริษัท ข้อ 6

2 <u>มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน</u>

ในปี 2552 บริษัทฯ มีการขายน้ำมันปาล์มดิบ, น้ำมันเมล็ดในปาล์ม และผลปาล์มสดให้แก่ บมจ. ล่ำสูง (ประเทศไทย) คิดเป็นร้อยละ 92.3 ของปริมาณการขายทั้งหมด ซึ่งเป็นราคาตลาดและเป็นไปตามธุรกิจการค้าปกติ ไม่มีพันธะผูกพันกันนอกเหนือจากสัญญาการขายน้ำมันปาล์มดิบ และเป็นไปตามประเพณีการค้าของการทำธุรกิจน้ำมันปาล์มดิบ

คุณสมชัย จงสวัสดิ์ชัย ซึ่งเป็นกรรมการผู้จัดการของบริษัทฯ และ บมจ.ล่ำสูง (ประเทศไทย) เป็นผู้อนุมัติการขายน้ำมันปาล์มดิบให้แก่บมจ.ล่ำสูง (ประเทศไทย) โดยที่การขายทุกครั้งจะมีราคาอ้างอิงกับการขายให้กับลูกค้ารายอื่นๆ ภายในวันเดียวกัน หรืออย่างช้าภายในวันรุ่งขึ้น

3 <u>แนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต</u>

บริษัทฯได้มีการค้าขายกับ บมจ.ล่ำสูง (ประเทศไทย) ก่อนที่ บมจ.ล่ำสูง (ประเทศไทย) จะเข้ามาถือหุ้นในบริษัทฯ และเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ณ ปัจจุบัน เนื่องจากบมจ.ล่ำสูง (ประเทศไทย) เป็นหนึ่งในบริษัทที่มีการใช้น้ำมันปาล์มดิบในปริมาณสูง นอกจากนั้นยังมีฐานะการเงินแข็งแกร่ง และเป็นคู่ค้าที่ดี ดังนั้นในอนาคตบริษัทฯก็ยังคงต้องมีการขายน้ำมันปาล์มดิบให้แก่บมจ.ล่ำสูง (ประเทศไทย) ในราคาเดียวกับที่มีการขายให้กับลูกค้ารายอื่น

1.13 ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

1 งบการเงิน

ก. สรุปรายงานการสอบบัญชี

ในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา ผู้ตรวจสอบบัญชีให้ความเห็นในรายงานการตรวจสอบแบบไม่มีเงื่อนไขสำหรับงบการเงินของบริษัทฯ งบการเงินของบริษัทย่อย งบการเงินของกิจการที่ควบคุมร่วมกันและงบการเงินรวม

ข. สรุปงบการเงินรวม

บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน
งบดุล
ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	2552		2551		2550	
	บาท	%	บาท	%	บาท	%
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	70,094,178	6.84	138,018,132	12.81	177,598,689	17.18
เงินลงทุนชั่วคราว - เงินฝากประจำ	6,000,000	0.59	-	-	-	-
ลูกหนี้การค้า – กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	34,667,654	3.38	16,864,027	1.56	45,649,471	4.42
ลูกหนี้การค้า– กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	2,221,094	0.22	20,387,918	1.89	2,654,852	0.25
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ						
ลูกหนี้การค้าสุทธิ	36,888,748	3.60	37,251,945	3.45	48,304,323	4.67
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินทดรองแก่พนักงาน	540,860	0.05	399,539	0.04	262,592	0.03
สินค้าคงเหลือ	26,978,856	2.63	64,175,108	5.96	53,217,401	5.14
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	3,422,011	0.33	1,646,375	0.15	694,096	0.07
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	143,924,653	14.05	241,491,099	22.41	280,077,101	27.09
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขาย-สุทธิ	-	-	-	-	5,749,897	0.55
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	836,900,910	81.71	796,447,064	73.92	710,175,377	68.69
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	11,425,992	1.12	10,515,317	0.97	-	-
ค่าความนิยมในการรวมกิจการ	27,972,977	2.73	27,972,977	2.60	27,972,977	2.71
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	3,989,973	0.39	1,029,659	0.10	9,900,548	0.96
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	880,289,852	85.95	835,965,017	77.59	753,798,799	72.91
รวมสินทรัพย์	**1,024,214,505**	**100.00**	**1,077,456,116**	**100.00**	**1,033,875,900**	**100.00**

	2552		2551		2550	
	บาท	%	บาท	%	บาท	%
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
เจ้าหนี้การค้า	9,234,257	0.90	7,145,521	0.66	14,056,816	1.36
เงินทดรองจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3,017	-	892	-	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น						
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	8,723,781	0.85	9,633,065	0.89	15,022,252	1.45
เงินปันผลค้างจ่าย	2,899,892	0.28	3,324,221	0.31	4,460,476	0.43
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	15,974,841	1.56	17,997,101	1.67	17,262,708	1.67
เจ้าหนี้ค่าซื้อเครื่องจักร	26,448,573	2.58	23,068,905	2.14	8,547,461	0.83
อื่นๆ	10,058,096	0.98	9,651,795	0.90	8,506,547	0.82
รวมหนี้สินหมุนเวียน	73,342,457	7.16	70,821,500	6.57	67,856,260	6.56
หนี้สินหมุนไม่หมุนเวียน						
สำรองเผื่อค่าเช่าที่ดิน	20,468,000	2.00	20,468,000	1.90	20,468,000	1.98
รวมหนี้สินหมุนไม่หมุนเวียน	20,468,000	2.00	20,468,000	1.90	20,468,000	1.98
รวมหนี้สิน	**93,810,457**	**9.16**	**91,289,500**	**8.47**	**88,324,260**	**8.54**
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน						
หุ้นสามัญ 324,050,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	324,050,000		324,050,000		324,050,000	
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว						
หุ้นสามัญ 324,050,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	324,050,000	31.64	324,050,000	30.08	324,050,000	31.35
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	321,544,740	31.39	321,544,740	29.84	321,544,740	31.10
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของหลักทรัพย์เผื่อขาย	-	-	-	-	(732,353)	(0.07)
กำไรสะสม :						
จัดสรรแล้ว-สำรองตามกฎหมาย	60,305,000	5.89	60,305,000	5.60	60,305,000	5.83
ยังไม่ได้จัดสรร	224,504,308	21.92	280,266,876	26.01	240,384,253	23.25
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	**930,404,048**	**90.84**	**986,166,616**	**91.53**	**945,551,640**	**91.46**
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	**1,024,214,505**	**100.00**	**1,077,456,116**	**100.00**	**1,033,875,900**	**100.00**

บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน
งบกำไร – ขาดทุน
ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	2552		2551		2550	
	บาท	%	บาท	%	บาท	%
รายได้						
รายได้จากการขาย	823,488,754	97.24	1,305,145,439	97.94	637,585,106	96.96
รายได้อื่น						
เงินปันผลรับ	-	-	-	-	277,500	0.04
ดอกเบี้ยรับ	1,494,556	0.18	4,933,668	0.37	6,748,530	1.03
โอนกลับค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้า	3,411,616	0.40	-	-	-	-
โอนกลับค่าเผื่อสินค้าล้าสมัย	-	-	-	-	2,243,301	0.34
กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2,839,498	0.34	2,023,323	0.15	315,446	0.05
อื่นๆ	15,661,569	1.85	20,468,985	1.54	10,374,686	1.58
รวมรายได้	846,895,993	100.00	1,332,571,415	100.00	657,544,569	100.00
ค่าใช้จ่าย						
ต้นทุนขาย	545,633,919	64.43	755,273,212	56.68	318,827,559	48.49
ค่าใช้จ่ายในการขาย	28,117,827	3.32	42,652,471	3.20	23,987,690	3.65
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	30,192,365	3.57	30,283,944	2.27	36,675,892	5.58
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	18,395,814	2.17	19,595,585	1.47	6,272,226	0.95
ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้า	-	-	4,997,870	0.38	-	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	84,804	0.01	18,359,408	1.38	4,907,064	0.75
ค่าความนิยมตัดจำหน่าย	-	-	-	-	4,174,298	0.63
ค่าใช้จ่ายอื่น	1,630	-	631,911	0.05	-	-
รวมค่าใช้จ่าย	622,426,359	73.50	871,794,401	65.43	394,844,729	60.05
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้	224,469,634	26.50	460,777,014	34.57	262,699,840	39.95
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	-	-	(188,210)	(0.01)	(158,526)	(0.02)
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	(53,399,902)	(6.31)	(129,062,981)	(9.68)	(55,441,322)	(8.43)
กำไรสุทธิสำหรับปี	171,069,732	20.19	331,525,823	24.88	207,099,992	31.50
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไรสุทธิ	0.53		1.02		0.64	

บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน
งบกระแสเงินสด
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	2552	2551	2550
	บาท	บาท	บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไรสุทธิ	224,469,634	460,588,804	262,541,314
รายการปรับปรุงกำไรสุทธิเป็นรายรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน:			
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	68,062,362	57,723,218	48,800,619
ค่าความนิยมตัดจำหน่าย	-	-	4,174,298
ค่าตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	84,804	18,359,408	4,907,064
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(2,839,498)	(2,023,323)	(315,446)
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขาย	-	(117,750)	(238,400)
ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้า (โอนกลับ)	(3,411,616)	5,062,166	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	158,991	-	-
โอนกลับค่าเผื่อสินค้าล้าสมัย	-	(64,296)	(2,243,301)
สำรองเผื่อค่าเช่าที่ดิน	-	-	1,720,000
	286,524,677	539,528,227	319,346,148
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น) :-			
ลูกหนี้การค้า-กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	(17,803,627)	(17,733,066)	1,051,531
ลูกหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	18,166,824	28,785,444	(5,741,849)
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินทดรองแก่พนักงาน	(141,321)	(136,947)	463,223
สินค้าคงเหลือ	51,472,933	(1,586,214)	13,783,436
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(1,753,225)	(952,279)	2,190,942
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(2,960,314)	8,870,889	3,354,668
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง) :-			
เจ้าหนี้การค้า	2,088,736	(6,911,295)	1,796,499
เงินทดรองจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,125	892	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(2,036,238)	15,267,642	9,019,679
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	333,560,570	565,133,293	345,264,277
จ่ายดอกเบี้ย	-	-	-
จ่ายภาษีเงินได้	(54,331,597)	(134,452,168)	(48,035,127)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	279,228,973	430,681,125	297,229,150

	2552	2551	2550
	บาท	บาท	บาท
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน			
เงินลงทุนชั่วคราว – เงินฝากประจำลดลง (เพิ่มขึ้น)	(6,000,000)	-	83,206,850
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	3,405,841	2,535,988	1,078,773
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(116,117,418)	(176,987,458)	(174,148,518)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น	(1,605,000)	(10,764,200)	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขาย	-	6,600,000	10,610,000
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(120,316,577)	(178,615,670)	(79,252,895)
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินปันผลจ่าย	(226,836,350)	(291,646,012)	(162,025,259)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(226,836,350)	(291,646,012)	(162,025,259)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(67,923,954)	(39,580,557)	55,950,996
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	138,018,132	177,598,689	121,647,693
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	70,094,178	138,018,132	177,598,689
ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดเพิ่มเติม :			
รายการที่ไม่ใช่เงินสด			
โอนต้นกล้าปาล์มเป็นสินค้าคงเหลือ	10,865,065	14,369,363	5,734,677

ค. <u>อัตราส่วนการวิเคราะห์ทางการเงิน – งบการเงินรวม</u>

		2552	2551	2550
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	2.0	3.4	4.1
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	1.6	2.5	3.3
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	3.8	6.1	4.4
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	22.2	30.5	13.2
ระยะเวลาเก็บหนี้ (เฉลี่ย)	วัน	16	12	27
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	12.0	13.0	5.7
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	30	28	63
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า	เท่า	67.2	71.8	24.2
ระยะเวลาชำระหนี้	วัน	5	5	15
Cash Cycle	วัน	41	35	75

		2552	2551	2550
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (Profitability Ratio)				
อัตราส่วนกำไรขั้นต้น	%	33.7	42.1	50.0
อัตราส่วนกำไรสุทธิ	%	20.2	24.9	31.5
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	%	18.4	33.6	21.9
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	%	16.7	30.8	20.0
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	%	20.4	41.6	29.2
อัตราการหมุนของสินทรัพย์	เท่า	0.8	1.2	0.6
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratio)				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.1	0.1	0.1
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	n.a.	n.a.	n.a.
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน	เท่า	-	-	-
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (Cash Basis)	เท่า	-	-	-
กำไรสุทธิต่อหุ้น	บาทต่อหุ้น	0.53	1.02	0.64
เงินปันผลจากงวดผลการดำเนินงานต่อหุ้น	บาทต่อหุ้น	0.5	1.0	0.6
การจ่ายเงินปันผลต่อหุ้น	บาทต่อหุ้น	0.7	0.9	0.5
อัตราการจ่ายเงินปันผล	%	94.3	96.4	93.9

2) คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

2.1) ภาพรวมทางด้านการปฏิบัติงาน

การผลิต :

1. โครงการผลิตก๊าซชีวภาพ

บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) ได้ดำเนินโครงการผลิตพลังงานไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพ เพื่อนำไปใช้เองภายในโรงงานและจำหน่ายให้แก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยโครงการดังกล่าวเป็นโครงการภายใต้กลไกการพัฒนาที่สะอาด (Clean Development Mechanism : CDM) ขององค์การสหประชาชาติ

ซึ่งเป็นระบบการผลิตก๊าซมีเทนจากการย่อยสลายน้ำทิ้งจากกระบวนการผลิตโรงงานสกัดน้ำมันปาล์มโดยเชื้อจุลินทรีย์เพื่อนำไปเป็นเชื้อเพลิงผลิตพลังงานไฟฟ้าและเป็นการลดมลภาวะด้วการลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกสู่ชั้นบรรยากาศ ทั้งนี้ โครงการดังกล่าวเริ่มดำเนินการในเดือนตุลาคม 2552 โดยมีกำลังการผลิตไฟฟ้าที่ 2 เมกะวัตต์ ในปี 2552 บริษัทได้ขายไฟฟ้าให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคไปแล้ว 614,819 กิโลวัตต์-ชม. คิดเป็นจำนวนเงิน 2.2 ล้านบาท

2. บริษัท สยามเอลิทปาล์ม จำกัด - บริษัทในเครือที่ผลิตเมล็ดพันธุ์ปาล์มน้ำมันที่ดีที่สุดสายพันธุ์หนึ่ง

บริษัท สยามเอลิทปาล์ม จำกัด เป็นบริษัทที่เกิดจากการร่วมทุนระหว่าง บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) และ บริษัท ปาล์มเอลิท จัดตั้งขึ้นเมื่อปี พ.ศ. 2549 ทั้งนี้ ในปี 2552 ซีหราดซึ่งเป็นบรรษัทการพัฒนาการเกษตรของรัฐบาลฝรั่งเศสได้ร่วมกับบริษัท โซฟิโปรเทออล จัดตั้งบริษัทในเครือขึ้นชื่อว่า ปาล์มเอลิท ซึ่งใช้ความชำนาญการจากซีหราดในการรวบรวมและนำผลการวิจัยจากเครือข่ายและสถานีการทดลองในประเทศต่างๆมาใช้ประโยชน์

เมล็ดพันธุ์ CIRAD® ผลิตโดยสมาชิกในเครือข่ายมาอย่างยาวนาน ในประเทศเบนิน ไอโวรี่โคสท์ เคเมอรูน และ ประเทศอินโดเนเซีย อย่างไรก็ตาม เพื่อประกันได้ว่าสามารถผลิตเมล็ดพันธุ์ได้อย่างเพียงพอต่อความต้องการตลอดเวลา จึงมีการจัดตั้งแปลงพ่อแม่พันธุ์ขึ้นอีกในประเทศโคลัมเบีย ประเทศอีเควดอร์ และประเทศไทยโดยบริษัท สยามเอลิทปาล์ม จำกัด ได้นำพ่อแม่พันธุ์ที่ได้รับการคัดเลือกมาอย่างยาวนานจากแปลงทดสอบจากแหล่งต่างๆในเครือข่ายมาปลูกในจังหวัดกระบี่ ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2550 ดังนั้น ภายใต้ความเชื่อมั่นถึงคุณลักษณะของสายพันธุ์ และการรับประกันวิธีการผลิตที่ได้มาตรฐาน บริษัทสามารถผลิตและจำหน่ายเมล็ดพันธุ์ได้ในปี พ.ศ. 2555

ด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม :

3. บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) ได้รับการรับรองภายใต้ระบบมาตรฐานต่าง ๆ

บริษัทได้ดำเนินการปรับปรุงมาอย่างต่อเนื่องทั้งในด้านคุณภาพการผลิต ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย การจัดการสิ่งแวดล้อม ตลอดจนความรับผิดชอบต่อสังคม จนได้รับการรับรองในระบบมาตรฐาน ไอเอสโอ

9001 ไอเอสโอ 14001 โอซาส 18001 ซีเอสอาร์ โคเชอร์ และฮาลาล์ จากผู้ให้การรับรองที่มีชื่อเสียง ได้แก่ เอสจีเอส และ ทุฟ ซุด นอกจากนี้ ยังอยู่ในระหว่างขอการรับรองในระบบ ทรท. 8001 อีกด้วย

การรับรองครอบคลุมเกือบทุกกระบวนการ เริ่มจากการผลิตเมล็ดพันธุ์ การผลิตต้นกล้า การเตรียมพื้นที่ปลูก การปลูก การบำรุงรักษาสวนปาล์ม การเก็บเกี่ยวและการขนส่งผลผลิต การผลิตน้ำมันปาล์มและน้ำมันเมล็ดใน การผลิตก๊าซชีวภาพและการผลิตพลังงานไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย โดยเฉพาะเป็นผู้ประกอบการรายแรกของประเทศไทยที่ได้รับการรับรองระบบมาตรฐานเหล่านี้ในการจัดการสวนปาล์มน้ำมัน

4. บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) เข้าเป็นสมาชิกการผลิตน้ำมันปาล์มอย่างยั่งยืน

บริษัทเข้าเป็นสมาชิกสามัญการผลิตน้ำมันปาล์มอย่างยั่งยืน ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2551 และมีความมุ่งมั่นที่จะขอการรับรองเป็นผู้ผลิตน้ำมันปาล์มอย่างยั่งยืนภายในอนาคตอันใกล้นี้

การผลิตน้ำมันปาล์มอย่างยั่งยืนนี้ จะเป็นระบบมาตรฐานในระดับสากลที่กำหนดเนื้อหาและหลักเกณฑ์เพื่อไม่ให้การผลิตมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมหรือผู้ที่เกี่ยวข้องในระดับต่างๆ ตลอดจนมีประสิทธิภาพในแง่ของเศรษฐกิจ นอกจากนี้ ยังส่งเสริมการใช้ทรัพยากรอย่างชาญฉลาด การใช้แรงงานอย่างเป็นธรรม การออกแบบกระบวนการผลิตอย่างมีประสิทธิภาพและเป็นบรรทัดฐานที่เป็นรูปธรรมในการนำไปพัฒนาให้เกิดความยั่งยืนต่อไป

2.2) ภาพรวมทางด้านการเงิน

<u>ผลการดำเนินงานของสวน</u>

จากการที่บริษัทมีโครงการปลูกปาล์มทดแทน ซึ่งเริ่มโครงการมาตั้งแต่ปี 2544 จนมาถึงปี 2552 คิดเป็นร้อยละ 45.60 ของพื้นที่ทั้งหมด โดยมีพื้นที่ที่ให้ผลผลิตแล้วคิดเป็นร้อยละ 69.68 ของพื้นที่ ที่มีการปลูกปาล์มปาล์มทดแทน ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลผลิตปาล์มสดที่จะได้ เนื่องจากต้นปาล์มที่ปลูกใหม่จะเริ่มให้ผลผลิตเมื่อมีอายุ 2.5 ปี และให้ผลผลิตเต็มที่เมื่อมีอายุ 7 ปีขึ้นไป นอกจากนี้ ต้นปาล์มที่สวนเคียนซาและสวนชัยบุรี ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 51.87 ของพื้นที่ทั้งหมด มีอายุเฉลี่ย 20 ปี มีผลให้ผลผลิตปาล์มสดรวมของบริษัทในปี 2552 ลดลงจากปี 2551 ในอัตราร้อยละ 18.20 ประกอบกับในปี 2551 เป็นปีที่ปาล์มให้ผลผลิตที่ดีที่สุดในรอบเกือบ 10 ปี

ในปัจจุบันบริษัทได้นำเข้าเมล็ดพันธุ์ปาล์ม CIRAD® ซึ่งเป็นเมล็ดพันธุ์ปาล์มที่มีคุณภาพอยู่ในอันดับต้นๆ ของโลกในด้านการให้ผลผลิตต่อไร่และอัตราการสกัดน้ำมันที่สูง นอกจากบริษัทจะเพาะต้นกล้าไว้ใช้ในการปลูกปาล์มทดแทนแล้ว ยังมีการจำหน่ายต้นกล้าให้แก่เกษตรกรผู้ปลูกปาล์มน้ำมันด้วย เพื่อส่งเสริมให้มีการปลูกปาล์มน้ำมันพันธุ์ดี

อย่างไรก็ตาม ปัญหาจากการที่บริษัทได้รับใบอนุญาตเพื่อนำเข้าเมล็ดพันธุ์ปาล์ม ล่าช้า โดยได้รับเมื่อเดือนกุมภาพันธ์ 2552 ทำให้ไม่สามารถนำเข้าเมล็ดพันธุ์ปาล์มทันกับการปลูกปาล์มทดแทน ในปี 2552 และยังเสียโอกาสในการขายเมล็ดพันธุ์อีกด้วย

<u>ผลการดำเนินงานของโรงสกัด</u>

จากเหตุผลที่ได้อธิบายไปก่อนหน้านี้ (ดูรายละเอียดในหัวข้อ "**ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน** : สถานการณ์ตลาดและราคา") ส่งผลกระทบต่อปริมาณซื้อผลปาล์มสดลดลงถึงร้อยละ 40.75 ถึงแม้ว่าราคาเฉลี่ยซื้อในปี 2552 จะลดลงจากปี 2551 ร้อยละ 19.53 ซึ่งมีผลให้ปริมาณผลปาล์มสดที่เข้าสู่กระบวนการผลิตลดลงจากปี 2551 ร้อยละ 27.05 โดยมีสัดส่วนการซื้อผลปาล์มสดจากภายนอกและผลผลิตจากสวนของบริษัทในปี 2552 คิดเป็นร้อยละ 34.06 และ 65.94 ของผลปาล์มสดที่ใช้ในการผลิตทั้งหมด ในขณะที่ปี 2551 สัดส่วนคิดเป็นร้อยละ 41.63 และ 58.37

สิทธิพิเศษตามบัตรส่งเสริมเลขที่ 1817/2539 ลงวันที่ 11 ธันวาคม 2539 ซึ่งบริษัทได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับกำไรจากการผลิตน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบนั้นหมดอายุลงในเดือนมีนาคม 2549 อย่างไรก็ตามบริษัทยังคงได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรที่ได้ตามบัตรส่งเสริมนี้ในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติจนถึงปี 2554

สิทธิพิเศษตามบัตรส่งเสริมเลขที่ 1043(2)/2548 ลงวันที่ 18 มกราคม 2548 สำหรับกิจการสกัดน้ำมันปาล์มดิบและเมล็ดในปาล์มอบแห้งขนาด 15 ตันต่อชั่วโมง ซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนไม่รวมค่าที่ดินและเงินทุนหมุนเวียน มีกำหนดระยะเวลา 8 ปี นับจากวันเริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น (วันที่ 7 มกราคม 2552)

สิทธิพิเศษตามบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 2245(9)/2550 ลงวันที่ 18 ธันวาคม 2550 สำหรับกิจการผลิตไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพ ซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่

ได้รับการส่งเสริม มีกำหนดระยะเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ ซึ่งบริษัทยังไม่ได้เริ่มใช้สิทธิพิเศษดังกล่าว

สิทธิพิเศษตามบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 1262(2)/2550 ลงวันที่ 13 มีนาคม 2550 สำหรับกิจการผลิตเมล็ดพันธุ์ปาล์ม ซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริม มีกำหนดระยะเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ ซึ่งกิจการที่ควบคุมร่วมกัน ยังไม่ได้เริ่มใช้สิทธิพิเศษดังกล่าว

รายได้จากการขาย

บริษัทและบริษัทย่อย มีรายได้จากการขายสำหรับปี 2552 ลดลงจากปี 2551 จำนวน 481.66 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 36.90 โดยมีผลมาจากรายได้จากการขายน้ำมันปาล์มดิบและน้ำมันเมล็ดในปาล์ม ซึ่งมีสัดส่วนการขายรวมกัน ถึงร้อยละ 95.24 ของรายได้จากการขายทั้งหมด ลดลงถึงร้อยละ 37.00 และ 32.40 ตามลำดับ โดยมีราคาขายถัวเฉลี่ยต่อกก. ลดลงร้อยละ 17.97 และ 39.53 ตามลำดับ ประกอบกับปริมาณการขายน้ำมันปาล์มดิบที่ ลดลงร้อยละ 23.19 เนื่องจากปริมาณผลปาล์มสดที่เข้าสู่กระบวนการผลิตลดลงดังที่ได้กล่าวไว้ข้างต้น

รายได้อื่น ๆ

บริษัทและบริษัทย่อย มีรายได้อื่นสำหรับปี 2552 ลดลงจากปี 2551 จำนวน 4.02 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 14.65 โดยมีสาเหตุหลักมาจาก

- รายได้จากการขายเศษน้ำมันของบริษัท ลดลง 5.25 ล้านบาท
- บริษัทมีการโอนกลับค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ เพิ่มขึ้น 3.41 ล้านบาท
- รายได้ดอกเบี้ยรับของบริษัทลดลง 3.44 ล้านบาท เนื่องจากอัตราดอกเบี้ยเงินฝากธนาคารในปี 2552 ต่ำกว่าปี 2551

ต้นทุนขายและค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

- บริษัทและบริษัทย่อย มีอัตราส่วนต้นทุนขายร้อยละ 66.26 เมื่อเปรียบเทียบกับยอดขาย ซึ่งเพิ่มขึ้นจากอัตราร้อยละ 57.87 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2551 โดยมีสาเหตุหลักมาจาก ราคาขายถัวเฉลี่ยต่อกก.ของน้ำมันปาล์มดิบและน้ำมันเมล็ดในปาล์ม ลดลงร้อยละ 17.97 และ 39.53 ตามลำดับ

- ค่าใช้จ่ายในการขาย ลดลงถึง 14.53 ล้านบาท การลดลงดังกล่าวสาเหตุส่วนใหญ่ มาจากค่าขนส่งที่ลดลง ซึ่งสอดคล้องกับปริมาณขายที่ลดลง
- ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ ลดลง 5.00 ล้านบาท เนื่องจาก ในปี 2551 ราคาตลาดมีการปรับตัวลดลงอย่างต่อเนื่องและรุนแรงตั้งแต่ไตรมาสที่ 3 ส่งผลให้ต้นทุนสินค้าคงเหลือ ณ สิ้นปี 2551 มีราคาสูงกว่าราคาตลาด ในขณะที่ปี 2552 มิได้มีเหตุการณ์ดังกล่าว บริษัทจึงมีการบันทึกค่าเผื่อการลดลงของสินค้าคงเหลือดังกล่าวลดลง
- ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ลดลง 18.27 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2551 มีการทำลายเมล็ดพันธุ์ปาล์มที่ไม่งอก ซึ่งบริษัทได้นำเข้ามาเพื่อขายในปี 2550 แต่ปรากฏว่าราคายางในปีนั้นสูงมาก จนทำให้ชาวสวนหันไปปลูกยางมากกว่าปาล์ม ส่งผลให้ปริมาณเมล็ดพันธุ์ในตลาดเกินความต้องการ ทำให้เมล็ดพันธุ์ที่นำเข้ามาไม่สามารถผ่านกระบวนการผลิตได้ตามกำหนด

กำไร

จากเหตุผลดังกล่าวข้างต้น ทำให้บริษัทและบริษัทย่อย มีกำไรจากการดำเนินงานลดลง จำนวน 236.12 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 51.26 ในขณะที่ อัตรากำไรจากการดำเนินงานเปรียบเทียบกับยอดขาย ลดลงจากร้อยละ 35.29 ในปี 2551 เป็นร้อยละ 27.26 ในปี 2552 นอกจากนี้ อัตรากำไรสุทธิเปรียบเทียบกับรายได้รวม ลดลงจากร้อยละ 24.88 ในปี 2551 เป็นร้อยละ 20.20 ในปี 2552 โดยบริษัทและบริษัทย่อย มีกำไรสุทธิลดลง 160.46 ล้านบาท คิดเป็นลดลง ร้อยละ 48.40 กำไรต่อหุ้นในปี 2552 เท่ากับ 0.53 บาท ลดลงเมื่อเปรียบเทียบกับในปี 2551 ที่มีกำไรต่อหุ้นเท่ากับ 1.02 บาท

อัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น

จากเหตุผลดังกล่าวข้างต้น ที่ส่งผลให้กำไรสุทธิของปี 2552 ลดลง จึงทำให้อัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นลดลงจากร้อยละ 33.62 ในปี 2551 เป็นร้อยละ 18.39 ในปี 2552

ฐานะการเงินของบริษัทฯ

สินทรัพย์

ในปี 2552 บริษัทและบริษัทย่อย มีสินทรัพย์ทั้งหมด 1,024.21 ล้านบาท ลดลงจาก 1,077.46 ล้านบาท คิดเป็นลดลงร้อยละ 4.94 โดยมีอัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม ลดลงจากร้อยละ 30.77 ในปี 2551 เป็นร้อยละ 16.70 ในปี 2552 สาเหตุหลักมาจากรายการเปลี่ยนแปลงสินทรัพย์ที่สำคัญ ดังนี้:

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลดลง 67.92 ล้านบาท เนื่องมาจากรายได้จากการขายในปี 2552 ลดลงจากปี 2551
- ลูกหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เพิ่มขึ้น 17.80 ล้านบาท เนื่องจากในช่วงปลายปี 2551 ราคาผลปาล์มสดตกต่ำ ทำให้รัฐบาลเข้าแทรกแซงราคา โดยรับซื้อน้ำมันปาล์มดิบในราคาที่สูงกว่าราคาตลาด เพื่อช่วยเหลือเกษตรกร มีผลให้ราคาน้ำมันปาล์มดิบในช่วงเวลาดังกล่าวเกิดความผันผวน ปริมาณการขายน้ำมันปาล์มดิบให้แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันในช่วงปลายปี 2551 จึงลดลง
- ลูกหนี้การค้า-กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน ลดลงถึง 18.17 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2552 สัญญาซื้อขายของบริษัทกับบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันรายหนึ่งได้สิ้นสุดลง
- สินค้าคงเหลือ ลดลง 37.20 ล้านบาท เนื่องจากน้ำมันปาล์มดิบในช่วงปลายปี 2551 มีราคาตกต่ำ บริษัทจึงชะลอการขายน้ำมันออกไปดังที่ได้กล่าวไปแล้ว ทำให้สินค้าคงเหลือในปี 2551 มีจำนวนสูงกว่าปี 2552
- ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เพิ่มขึ้น 40.45 ล้านบาท จากการลงทุนในเครื่องจักรเพื่อขยายกำลังการผลิตของโรงงาน
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น เพิ่มขึ้น 2.96 ล้านบาท เนื่องจากเงินมัดจำจากการซื้อเครื่องจักรเพิ่มขึ้น

แหล่งที่มาของเงินทุน

โครงสร้างของเงินทุน บริษัทและบริษัทย่อย มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นในปี 2552 เท่ากับ 0.10 เท่า เพิ่มขึ้นจากปี 2551 ซึ่งเท่ากับ 0.09 เพียงเล็กน้อย โดยโครงสร้างเงินทุนยังคงมาจากส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท ซึ่งมาจากผลการดำเนินงานของบริษัทในแต่ละปี

ส่วนของผู้ถือหุ้น บริษัทและบริษัทย่อย มีส่วนของผู้ถือหุ้น ลดลงจากปี 2551 จำนวนเงิน 55.76 ล้านบาท เนื่องมาจาก

- กำไรสุทธิสำหรับปี 2552 จำนวน 171.07 ล้านบาท
- เงินปันผลจ่ายสำหรับผลการดำเนินงานในไตรมาส 4 สำหรับปี 2551 และเงินปันผลจ่ายระหว่างกาลสำหรับผลการดำเนินงานงวด 9 เดือน สำหรับปี 2552 จำนวนทั้งสิ้น 226.83 ล้านบาท

หนี้สิน บริษัทและบริษัทย่อย มีหนี้สินทั้งหมด 93.81 ล้านบาท ซึ่งเป็นหนี้สินหมุนเวียน 73.34 ล้านบาท และหนี้สินไม่หมุนเวียน 20.47 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2551 จำนวน 2.52 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2.76 ซึ่งมีสาเหตุหลักมาจาก

- เจ้าหนี้การค้า เพิ่มขึ้น 2.09 ล้านบาท เนื่องจาก ในปี 2551 มีการชะลอซื้อผลปาล์มสดจากบุคคลภายนอก เนื่องจากการเข้าแทรกแซงราคาน้ำมันปาล์มดิบของรัฐบาลในช่วงปลายปี
- ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย ลดลง 0.91 ล้านบาท เนื่องจากกำไรสุทธิของปี 2552 ต่ำกว่าปี 2551
- ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย ลดลง 2.02 ล้านบาท สาเหตุส่วนใหญ่มาจาก โบนัสค้างจ่ายที่ลดลง
- เจ้าหนี้ค่าซื้อเครื่องจักร เพิ่มขึ้น 3.38 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากการลงทุนในเครื่องจักรตามโครงการขยายกำลังการผลิตเพิ่มขึ้น

สภาพคล่องของบริษัทฯ

กระแสเงินสด สำหรับกระแสเงินสดของปี 2552 บริษัทและบริษัทย่อย มีเงินสดคงเหลือ 70.09 ล้านบาท ลดลงจากช่วงเวลาเดียวกันของปี 2551 ที่มีอยู่จำนวน 138.02 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักดังนี้

- เงินสดที่ได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานของปี 2552 จำนวน 279.23 ล้านบาท ลดลงจากปี 2551 เป็นจำนวนเงิน 151.45 ล้านบาท เนื่องมาจากผลประกอบการที่ลดลง ในขณะที่เงินสดหมุนเวียนเพิ่มขึ้นจากการที่สินค้าคงเหลือลดลงเป็นจำนวนเงิน 51.47 ล้านบาท
- เงินสดที่ใช้ไปในกิจกรรมลงทุนของปี 2552 จำนวน 120.32 ล้านบาท เปรียบเทียบกับปี 2551 ที่ใช้ไป 178.62 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจาก บริษัทมีเงินสดที่จ่ายไปสำหรับการซื้อที่ดิน อาคารอุปกรณ์ และซอฟแวร์ลดลง
- เงินสดที่ใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินของปี 2552 จำนวน 226.83 ล้านบาท เป็นเงินปันผลจ่ายสำหรับผลการดำเนินงานในไตรมาส 4 สำหรับปี 2551 จำนวนเงิน 129.62 ล้านบาท

และเงินปันผลจ่ายระหว่างกาลของงวด 9 เดือน สำหรับปี 2552 จำนวนเงิน 97.21 ล้านบาท

จากกระแสเงินสดที่ได้มา/ใช้ไป จากกิจกรรมดังกล่าวข้างต้น ทำให้ในปี 2552 บริษัทและบริษัทย่อย มีเงินสดลดลง 67.92 ล้านบาท ในขณะที่ปี 2551 มีเงินสดลดลง 39.58 ล้านบาท นอกจากนั้นบริษัทและบริษัทย่อย ยังมีเงินสดคงเหลือมาจากปี 2551 จำนวน 138.02 ล้านบาท รวมเป็นเงินสดทั้งหมด ณ 31 ธันวาคม 2552 จำนวนเงิน 70.09 ล้านบาท

อัตราส่วนทางการเงิน

- อัตราส่วนสินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียนเท่ากับ 1.96 เท่า ในปี 2552 ต่ำกว่าเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2551 ซึ่งเท่ากับ 3.41 เท่า เนื่องมาจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลดลงถึง 67.92 ล้านบาท ซึ่งมีผลมาจากรายได้จากการขาย ในปี 2552 ลดลงจากปี 2551 ประกอบกับสินค้าคงเหลือ ของปี 2552 ต่ำกว่า ของปี 2551 อีก 37.20 ล้านบาท ในขณะที่มีหนี้สินหมุนเวียนเพิ่มขึ้นจาก การซื้อเครื่องจักรตามโครงการขยายกำลังการผลิตเพียง 3.38 ล้านบาท
- ทำนองเดียวกัน จากการที่เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และสินค้าคงเหลือ ในปี 2552 ลดลงจากปี 2551 ด้วยเหตุผลดังกล่าวข้างต้นทำให้ ในปี 2552 อัตราส่วนสินทรัพย์สภาพคล่องหมุนเร็วต่อหนี้สินหมุนเวียนเท่ากับ 1.59 เท่า ต่ำกว่าเมื่อเปรียบเทียบกับ ปี 2551 ซึ่งเท่ากับ 2.50 เท่า
- อัตราส่วนกระแสเงินสดรับสุทธิจากการดำเนินงานต่อหนี้สินหมุนเวียนเท่ากับ 3.81 เท่า ในปี 2552 ลดลงเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2551 ซึ่งเท่ากับ 6.08 เท่า โดยมีสาเหตุหลักมาจากการลดลงของกำไรจากการดำเนินงาน

รายจ่ายลงทุน

โดยส่วนใหญ่รายจ่ายลงทุนของบริษัทจะเป็นการปรับปรุงและเพิ่มประสิทธิภาพของเครื่องจักร และโครงการการปลูกปาล์มทดแทน ซึ่งโครงการการปลูกปาล์มทดแทนนั้นจะเป็นโครงการที่ต่อเนื่อง และมีระยะเวลายาวถึง 10 ปี บริษัทได้เริ่มโครงการดังกล่าวตั้งแต่ปี 2544 และมีการปลูกปาล์มทดแทนปีละประมาณ 450 เฮกตาร์ ต้นปาล์มที่ปลูกใหม่จะเริ่มให้ผลผลิตเมื่อมีอายุ 2.5 ปี และให้ผลผลิตเต็มที่เมื่อมีอายุ 7 ปีขึ้นไป

<u>ปัจจัยและอิทธิพลหลักที่อาจมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคต</u>

ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานในอนาคตคือ ปริมาณผลผลิต ราคาผลปาล์มสด ปริมาณน้ำมันปาล์มที่นำมาใช้กับไบโอดีเซล การเพิ่มขึ้นของโรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบ โครงการปลูกปาล์มทดแทนในสวนปาล์ม รวมถึงนโยบายของรัฐบาลในการแทรกแซงราคาน้ำมันปาล์มดิบ เมื่อราคาผลปาล์มสดตกต่ำ ทั้งนี้เพื่อช่วยเหลือเกษตรกรชาวสวนปาล์ม

ปัจจัยสำคัญที่มีผลต่อการดำเนินงานของบริษัทในอนาคต นอกเหนือจากปัจจัยทางธรรมชาติและการแทรกแซงราคาของภาครัฐแล้ว ในปี 2553 การเปิดตลาดนำเข้าน้ำมันปาล์มภายใต้กรอบเขตการค้าเสรีอาเซียน (AFTA) ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2553 จะทำให้ภาษีนำเข้าน้ำมันปาล์มของประเทศไทยจะต้องลดลงเหลือร้อยละ 5 ทันที ดังนั้น ประเทศไทยจึงจำเป็นต้องแข่งขันโดยตรงกับมาเลเซียและอินโดนีเซีย ซึ่งเป็นประเทศเพื่อนบ้านที่ปลูกปาล์มน้ำมันและส่งออกรายใหญ่ของโลก มีต้นทุนการผลิตอยู่ในระดับต่ำ การเปิดเสรี AFTA ทำให้จำเป็นต้องลดราคาเพื่อรองรับการแข่งขันเป็นผลให้ราคาผลปาล์มสดและน้ำมันปาล์มมีแนวโน้มลดต่ำลง ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อความสามารถในการทำกำไร

นอกจากนี้ ปัจจุบันปาล์มน้ำมันยังจะมีบทบาทสำคัญในการใช้ผลิตไบโอดีเซล ซึ่งหากผสมน้ำมันปาล์มกับน้ำมันดีเซลในสัดส่วนที่เหมาะสม สามารถลดปริมาณการใช้น้ำมันดีเซลลงได้ โดยคาดว่าไบโอดีเซลจะเป็นแหล่งพลังงานทดแทนที่สำคัญในอนาคต และการกำหนดนโยบายของรัฐบาลในเรื่องการนำเข้าและส่งออกน้ำมันปาล์ม ก็มีแนวโน้มที่จะส่งผลกระทบต่อภาวะอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์มเช่นเดียวกัน

3) ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

<u>ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit fee)</u>

บริษัท บริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ได้ใช้บริการสอบบัญชีจากสำนักงานสอบบัญชีเดียวกัน โดยมีการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่สำนักงานสอบบัญชีดังกล่าว ในรอบปีบัญชีดังนี้

	ปี 2552	ปี 2553
ค่าสอบบัญชีของบริษัท	900,000 บาท	900,000 บาท
ค่าสอบบัญชีของบริษัทย่อย 1 บริษัท	60,000 บาท	60,000 บาท
ค่าสอบบัญชีของบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	245,000 บาท	280,000 บาท
รวม	1,205,000 บาท	1,240,000 บาท

<u>ค่าบริการอื่น (Non-audit fee)</u>

นอกจากค่าสอบบัญชีแล้ว บริษัทยังได้มีการจ่ายค่าตอบแทนการตรวจสอบรายการนำเข้าเครื่องจักรและรายงานผลการดำเนินงานที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลจาก BOI ดังนี้

	ปี 2552	ปี 2553
ค่าตรวจสอบโครงการ BOI	-0- บาท	100,000 บาท

1.14 ข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้อง

- ไม่มี -

ส่วนที่ 2 การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

บริษัทได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้วด้วยความระมัดระวัง บริษัทขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิดหรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทขอรับรองว่า

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายกานข้อมูลประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว

(2) บริษัทได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(3) บริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 25 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2553 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มิชอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ในการนี้เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทได้มอบหมายให้ นางสาวอัญชลี สืบจันทศิริ เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นางสาวอัญชลี สืบจันทศิริ กำกับไว้ บริษัทจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1. นายวัง ต้า เลียง	ประธานกรรมการและกรรมการบริหาร	.....
2. นายสมชัย จงสวัสดิ์ชัย	กรรมการผู้จัดการ	.....
3. นายวัง ชาง ยิง	กรรมการ	.....
4. นางสาวอัญชลี สืบจันทศิริ	กรรมการบริหาร	.....
5. นางสาวปิยธิดา สุขจันทร์	กรรมการบริหาร	.....

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
ผู้รับมอบอำนาจ		
นางสาวอัญชลี สืบจันทศิริ	กรรมการบริหาร	.....

<u>เอกสารแนบ 1</u> : รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

1. กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ มีรายนามดังต่อไปนี้

รายชื่อคณะกรรมการและผู้บริหาร	ตำแหน่ง
1. นายวัง ต้า เลียง	ประธานกรรมการ
2. นายธีระ วิภูชนิน	กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ
3. ดร. วิลาศ สินสวัสดิ์	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
4. นายวศิน ปัจจักขะภัติ	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
5. นายสมชัย จงสวัสดิ์ชัย	กรรมการผู้จัดการ
6. นายวัง ชาง ยิง	กรรมการ
7. นางสาวอัญชลี สืบจันทศิริ	กรรมการบริหาร
8. นางสาวปิยธิดา สุขจันทร์	กรรมการบริหาร
9. นายยุทธ ศักดิ์เดชยนต์	เลขานุการบริษัทและ เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ
10. นายอำพล สิมะโรจนา	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
11. นางยุพดี โอภาสพิมลธรรม	ผู้จัดการฝ่ายขายและประกันคุณภาพ
12. นายชัยรัตน์ ยาอีด	ผู้จัดการฝ่ายโรงงาน
13. นายสมคิด รองรัตน์	ผู้จัดการฝ่ายสวน
14. นายศรุต ชลธาร	ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ

รายละเอียดของกรรมการและผู้บริหารของบริษัท

1. นายวัง ต้า เลียง

ประธานกรรมการ

อายุ 83 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา Bachelor of Science Degree,
University of California at Berkeley, U.S.A.

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ไม่มี

จำนวนบริษัทจดทะเบียนที่ดำรงตำแหน่ง

- ประธานกรรมการ 2 บริษัท
- กรรมการ -0- บริษัท

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว
ระหว่างผู้บริหาร เป็นบิดานายวัง ชาง ยิง

ประสบการณ์

■ ประธานกรรมการและกรรมการบริหาร
บริษัท ล่ำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

■ กรรมการ บริษัท ล่ำสูง โฮลดิ้ง จำกัด

■ กรรมการ บริษัท น้ำมันพืชกรุงเทพ จำกัด

■ ประธานและ Group Managing Director of the Lam Soon Group for Singapore, Malaysia and Thailand

□ Independent Director of G.K. Goh Holdings Limited,
a public listed company in Singapore

□ ประธาน/รองประธาน Singapore Manufacturers' Association

□ รองประธาน The Public Service Commission of Singapore

<u>หมายเหตุ</u> : ■ *ประสบการณ์ในปัจจุบัน* □ *ประสบการณ์ในอดีต*

2. นายธีระ วิภูชนิน

กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ

อายุ 61 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา ปริญญาตรี บริหารธุรกิจและเศรษฐศาสตร์
มหาวิทยาลัยวิสคอนซิน ประเทศสหรัฐอเมริกา

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ไม่มี

จำนวนบริษัทจดทะเบียนที่ดำรงตำแหน่ง

- ประธานกรรมการ 1 บริษัท
- กรรมการ 5 บริษัท

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว
ระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

ประสบการณ์

■ กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท พรีเชียส ชิพปิ้ง จำกัด (มหาชน)

■ กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท สยามแม็คโคร จำกัด (มหาชน)

■ กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัทเงินทุน กรุงเทพธนาทร จำกัด (มหาชน)

■ ประธานคณะกรรมการ บริษัท อินเตอร์ไฮด์ จำกัด (มหาชน)

□ กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการเตรียมจัดตั้งบริษัท ทศท, กสท, ปตท, ทอท

□ รองกรรมการผู้จัดการ ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย

3. ดร. วิลาศ สินสวัสดิ์

กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ

อายุ 66 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา ปริญญาเอก วิศวกรรมศาสตร์
มหาวิทยาลัยเคมบริดจ์ ประเทศอังกฤษ

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ไม่มี

<u>หมายเหตุ</u> : ■ *ประสบการณ์ในปัจจุบัน* □ *ประสบการณ์ในอดีต*

จำนวนบริษัทจดทะเบียนที่ดำรงตำแหน่ง

- ประธานกรรมการ -0- บริษัท
- กรรมการ 1 บริษัท

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

ระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

ประสบการณ์

- ■ กรรมการ บริษัท โชติชลิต จำกัด
- ■ กรรมการ บริษัท ซี.เอส. แคปปิตอล จำกัด

4. นายวศิน ปัจจักขะภัติ

กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ

อายุ 56 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ไม่มี

จำนวนบริษัทจดทะเบียนที่ดำรงตำแหน่ง

- ประธานกรรมการ -0- บริษัท
- กรรมการ 1 บริษัท

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

ระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

ประสบการณ์

- □ กรรมการ บริษัท พันธ์ศรีวิวัฒน์ จำกัด
- □ กรรมการ บริษัท พันธ์ศรี จำกัด
- □ กรรมการ บริษัท ประจักษ์วิวัฒน์ จำกัด

<u>หมายเหตุ</u> : ■ *ประสบการณ์ในปัจจุบัน* □ *ประสบการณ์ในอดีต*

5. นายสมชัย จงสวัสดิ์ชัย

กรรมการผู้จัดการ

อายุ 52 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา ปริญญาตรี สาขาบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ประกาศนียบัตร DCP รุ่นที่ 36/2003 จาก สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ 0.14

จำนวนบริษัทจดทะเบียนที่ดำรงตำแหน่ง

- ประธานกรรมการ -0- บริษัท
- กรรมการ 2 บริษัท

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว
ระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

ประสบการณ์

- ■ กรรมการผู้จัดการ บริษัท ล่ำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- ■ กรรมการผู้จัดการ บริษัท อาหารสากล จำกัด (มหาชน)
- ■ กรรมการผู้จัดการ บริษัท ยูเนี่ยนฟรอสท์ จำกัด
- ■ กรรมการ บริษัท ล่ำสูง โฮลดิ้ง จำกัด
- ■ กรรมการ บริษัท น้ำมันพืชกรุงเทพ จำกัด
- ■ กรรมการ บริษัท พันธ์ศรีวิวัฒน์ จำกัด
- ■ กรรมการ บริษัท พันธ์ศรี จำกัด
- ■ กรรมการ บริษัท ประจักษ์วิวัฒน์ จำกัด
- ■ กรรมการ บริษัท สยามเอลิทปาล์ม จำกัด
- □ กรรมการและผู้จัดการทั่วไป บริษัท ล่ำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- □ นายกสมาคมโรงกลั่นน้ำมันปาล์ม
- □ กรรมการ บริษัท เรกคิทท์ แอนด์โคลแมน (ประเทศไทย) จำกัด

<u>หมายเหตุ</u> : ■ *ประสบการณ์ในปัจจุบัน* □ *ประสบการณ์ในอดีต*

6. นายวัง ชาง ยิง

กรรมการ

อายุ 49 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา ปริญญาตรี กฎหมาย (เกียรตินิยม), Oxford University ประเทศอังกฤษ

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ไม่มี

จำนวนบริษัทจดทะเบียนที่ดำรงตำแหน่ง

- ประธานกรรมการ -0- บริษัท
- กรรมการ 2 บริษัท

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

ระหว่างผู้บริหาร เป็นบุตรชายนายวัง ต้า เลียง

ประสบการณ์

- ■ กรรมการบริหาร บริษัท ล่ำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- ■ ประธานกรรมการและกรรมการบริหาร บริษัท อาหารสากล จำกัด (มหาชน)
- ■ ประธานกรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนฟรอสท์ จำกัด
- ■ กรรมการ บริษัท ล่ำสูง โฮลดิ้ง จำกัด
- ■ กรรมการ บริษัท น้ำมันพืชกรุงเทพ จำกัด
- ■ กรรมการบริหาร บริษัท ล่ำสูง (มาเลเซีย) เบอร์ฮาร์ด
- ■ กรรมการบริหาร บริษัท ล่ำสูง สิงคโปร์ จำกัด
- □ กรรมการ Jurong Cement Limited (บริษัทมหาชนจดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์)

<u>หมายเหตุ</u> : ■ *ประสบการณ์ในปัจจุบัน* □ *ประสบการณ์ในอดีต*

7. นางสาวอัญชลี สืบจันทศิริ

กรรมการบริหาร

อายุ 51 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
ประกาศนียบัตร DCP รุ่นที่ 36/2003 จาก สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ไม่มี

จำนวนบริษัทจดทะเบียนที่ดำรงตำแหน่ง

- ประธานกรรมการ -0- บริษัท
- กรรมการ 2 บริษัท

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว
ระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

ประสบการณ์

- ■ เลขานุการบริษัท ล่ำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- ■ กรรมการบริหาร บริษัท ล่ำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- ■ ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท ล่ำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- ■ กรรมการบริหาร บริษัท อาหารสากล จำกัด (มหาชน)
- ■ กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนฟรอสท์ จำกัด
- ■ กรรมการ บริษัท ล่ำสูง โฮลดิ้ง จำกัด
- ■ กรรมการ บริษัท น้ำมันพืชกรุงเทพ จำกัด
- ■ กรรมการ บริษัท ดีทีเอสแอล (ประเทศไทย) จำกัด
- ■ กรรมการ บริษัท พันธ์ศรีวิวัฒน์ จำกัด
- ■ กรรมการ บริษัท พันธ์ศรี จำกัด
- ■ กรรมการ บริษัท ประจักษ์วิวัฒน์ จำกัด
- ■ กรรมการ บริษัท สยามเอลิทปาล์ม จำกัด

<u>หมายเหตุ</u> : ■ *ประสบการณ์ในปัจจุบัน* □ *ประสบการณ์ในอดีต*

8. นางสาวปิยธิดา สุขจันทร์

กรรมการบริหาร

อายุ 41 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา ปริญญาโท สาขาพัฒนาการเศรษฐกิจ
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์การเงิน
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
ประกาศนียบัตร DCP รุ่นที่ 36/2003 จาก สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ไม่มี

จำนวนบริษัทจดทะเบียนที่ดำรงตำแหน่ง

- ประธานกรรมการ -0- บริษัท
- กรรมการ 1 บริษัท

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว
ระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

ประสบการณ์

- ■ ผู้ช่วยฝ่ายบริหารและผู้จัดการแผนกวิเคราะห์ บริษัท ล่ำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- ■ กรรมการ บริษัท อาหารสากล จำกัด (มหาชน)
- ■ กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนฟรอสท์ จำกัด
- ■ กรรมการ บริษัท น้ำมันพืชกรุงเทพ จำกัด
- ■ กรรมการ บริษัท ดีทีเอสแอล (ประเทศไทย) จำกัด
- ■ กรรมการ บริษัท พันธ์ศรีวิวัฒน์ จำกัด
- ■ กรรมการ บริษัท พันธ์ศรี จำกัด
- ■ กรรมการ บริษัท ประจักษ์วิวัฒน์ จำกัด
- ■ กรรมการ บริษัท สยามเอลิทปาล์ม จำกัด
- □ ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายวิเคราะห์หลักทรัพย์ บริษัทหลักทรัพย์ คาเธ่ย์แคปปิตอล จำกัด

<u>หมายเหตุ</u> : ■ *ประสบการณ์ในปัจจุบัน* □ *ประสบการณ์ในอดีต*

9. นายยุทธ ศักดิ์เดชยนต์

เลขานุการบริษัทและเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

อายุ	69 ปี
คุณวุฒิทางการศึกษา	สังคมวิทยามหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยมิชิแกน ประเทศสหรัฐอเมริกา เนติบัณฑิตไทย นิติศาสตร์บัณฑิต (เกียรตินิยมดี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ	ร้อยละ 0.07
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ไม่มี

ประสบการณ์

- ทนายความ สำนักงานสัก กอแสงเรือง

10. นายอำพล สิมะโรจนา

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ

อายุ	53 ปี
คุณวุฒิทางการศึกษา	ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต (เคมีวิศวกรรม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ประกาศนียบัตร DCP รุ่นที่ 37/2003 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ	ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ไม่มี

ประสบการณ์

- กรรมการบริหาร บริษัท ล่ำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- ผู้จัดการฝ่ายโรงงาน บริษัท ล่ำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- กรรมการบริหาร บริษัท อาหารสากล จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนฟรอสท์ จำกัด

หมายเหตุ : ■ *ประสบการณ์ในปัจจุบัน* □ *ประสบการณ์ในอดีต*ประสบการณ์

■ กรรมการ บริษัท ล่ำสูง โฮลดิ้ง จำกัด

■ กรรมการ บริษัท ดีทีเอสแอล จำกัด

□ ผู้จัดการส่วน Melting บริษัท สยามอาซาฮีเทคโนกล๊าส จำกัด

□ ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายผลิต บริษัท ล่ำสูง (ประเทศไทย) จำกัด

11. นางยุพดี โอภาสพิมลธรรม

ผู้จัดการฝ่ายขายและประกันคุณภาพ

อายุ	56 ปี
คุณวุฒิทางการศึกษา	ปริญญาตรี วทบ. เคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ	ร้อยละ 0.01
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว	
ระหว่างผู้บริหาร	ไม่มี

ประสบการณ์

□ นักเคมี บริษัท เอสจีเอส ฟาร์อิสต์ จำกัด

12. นายชัยรัตน์ ยาอีด

ผู้จัดการฝ่ายโรงงานสกัดน้ำมันปาล์ม

อายุ	39 ปี
คุณวุฒิทางการศึกษา	ปริญญาตรี : วทบ. (วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการอาหาร) ม.เกษตรศาสตร์ ปริญญาโท : วศม. (วิศวกรรมอุตสาหการ) ม.ธรรมศาสตร์
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ	ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว	
ระหว่างผู้บริหาร	ไม่มี

ประสบการณ์

□ ผู้จัดการฝ่ายผลิต: บ.กรีนสปอต จำกัด โรงงานสุราษฎรธานี.

□ ผู้จัดการฝ่ายวางแผนการผลิตและโลจิสติกส์
บ.มาจอเรตต์ (ประเทศไทย) จำกัด

<u>หมายเหตุ</u> : ■ *ประสบการณ์ในปัจจุบัน* □ *ประสบการณ์ในอดีต*

- ☐ ผู้จัดการแผนกผลิต บ.พัลส์ โปรดักชั่น (ประเทศไทย) จำกัด
- ☐ วิศวกรการผลิต กลุ่มธุรกิจบรรจุภัณฑ์ เครือซิเมนต์ไทย
- ☐ เจ้าหน้าที่ควบคุมคุณภาพ บ.ไทย คิว พี จำกัด

13. นายสมคิด รองรัตน์

รักษาการผู้จัดการฝ่ายสวน

อายุ	59 ปี
คุณวุฒิทางการศึกษา	ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์เกษตร (เกียรตินิยม), มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ปริญญาตรี เกษตรศาสตร์ (ปฐพีวิทยา), มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ	ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ไม่มี

ประสบการณ์

- ☐ ผู้จัดการสวนกระบี่ บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)
- ☐ อาจารย์ วิทยาลัยคณาสวัสดิ์

14. นายศรุต ชลธาร

ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ

อายุ	48 ปี
คุณวุฒิทางการศึกษา	วทบ. (เกษตรศาสตร์) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ พัฒนบริหารศาสตร์มหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ไม่มี

ประสบการณ์

- ☐ ผู้จัดการสวน บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)

<u>หมายเหตุ</u> : ■ *ประสบการณ์ในปัจจุบัน* ☐ *ประสบการณ์ในอดีต*

หมายเหตุ : กรรมการลำดับที่ 1, 5, 6, 7 และ 8 เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง

2. ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของผู้บริหารบริษัทฯที่ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารในบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้อง

ชื่อ	บริษัทฯ	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน		บริษัทย่อย		
		LST	UFC	บ.พันธ์ศรีวิวัฒน์ จก.	บ.พันธ์ศรี จก.	บ.ประจักษ์วิวัฒน์ จก.
1 นายวัง ต้า เลียง	X	X				
2 นายวัง ชาง ยิง	/	//	X			
3 นายสมชัย จงสวัสดิ์ชัย	//	//	//	/	/	/
4 นางสาวอัญชลี สืบจันทศิริ	//	//	//	/	/	/
5 นางสาวปิยธิดา สุขจันทร์	//		/	/	/	/

หมายเหตุ

X	หมายถึง	ประธานกรรมการ
/	หมายถึง	กรรมการ
//	หมายถึง	กรรมการบริหาร
LST	หมายถึง	บริษัท ล่ำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
UFC	หมายถึง	บริษัท อาหารสากล จำกัด (มหาชน)

<u>เอกสารแนบ 2</u> : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

บริษัทฯมิได้รายงานรายชื่อกรรมการของบริษัทย่อย เนื่องจากบริษัทย่อยมีรายได้ไม่เกินกว่าร้อยละ 10 ของรายได้รวม ตามงบกำไรขาดทุนรวมของบริษัทฯ ปี 2552 ถือได้ว่าเป็นบริษัทย่อยที่ไม่มีนัยสำคัญตามประกาศของ กลต.

<u>เอกสารแนบ 3</u> : อื่น ๆ

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณางบการเงินรวมของบริษัทฯและบริษัทย่อย และข้อมูลที่ปรากฏในรายงานประจำปีแล้ว เห็นว่า งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน คณะกรรมการบริษัทฯได้จัดให้มีการดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินและเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติอย่างมีสาระสำคัญ

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้รับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบการควบคุมภายใน รวมถึงกระบวนการต่าง ๆ ให้มีการจัดทำอย่างถูกต้องตามมาตรฐานทางบัญชีที่รับรองทั่วไป และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส

ในการดำเนินงานของบริษัทฯ ในรอบปี 2552 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว เห็นว่า คณะกรรมการตลอดจนผู้บริหาร มีความมุ่งมั่นในการปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้บรรลุเป้าหมายขององค์กร ได้ให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการดำเนินงานภายใต้ระบบการควบคุมภายในที่ดี มีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม มีระบบสารสนเทศการสื่อสารข้อมูลสนับสนุนการกำกับดูแลกิจการที่มีประสิทธิผล โดยปราศจากการละเมิดกฎหมายหรือข้อบังคับต่าง ๆ ที่เป็นสาระสำคัญซึ่งบริษัทฯต้องพึงปฏิบัติ กล่าวคือ ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินรวมของบริษัทฯและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีและแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) แล้ว

นายวัง ต้า เลียง	นายสมชัย จงสวัสดิ์ชัย
ประธานกรรมการ	กรรมการผู้จัดการ

รายงานของคณะกรรมตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ ดังต่อไปนี้

นายธีระ วิภูชนิน	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
ดร.วิลาศ สินสวัสดิ์	กรรมการตรวจสอบ
นายวศิน ปัจจักขะภัติ	กรรมการตรวจสอบ
นายยุทธ ศักดิ์เดชยนต์	เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2552 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตการปฏิบัติงาน หน้าที่ และความรับผิดชอบตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ โดยบริษัทมีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทั้งสิ้น 4 ครั้ง สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. อนุมัติงบการเงินรายไตรมาสและสอบทานงบการเงินประจำปี ซึ่งรวมถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินของบริษัทเพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณารับทราบว่างบการเงินได้แสดงฐานะการเงินของบริษัทอย่างถูกต้องครบถ้วน และจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอ ถูกต้องและครบถ้วน ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

2. พิจารณารายงานผลการตรวจสอบและข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบภายใน ในเรื่องระบบการควบคุมภายในบริษัท ซึ่งได้ปฏิบัติงานตรวจสอบภายในตามแผนการตรวจสอบประจำปีและนำเสนอต่อฝ่ายบริหาร เพื่อพิจารณาปรับปรุงและแก้ไขตามความเหมาะสม โดยในปี 2552 สรุปได้ว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในในส่วนสำคัญที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล มีการกำกับดูแลกิจการที่มีความโปร่งใส ไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ

3. ประชุมร่วมกับผู้บริหาร ผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อให้ข้อเสนอแนะที่มีประโยชน์ต่อการบริหารงาน โดยฝ่ายบริหารได้ทำการปรับปรุงแก้ไขขั้นตอนการปฏิบัติงานตามข้อเสนอแนะอย่างเหมาะสม ทำให้การทำงานมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น รวมถึงการกำหนดแผนงานตรวจสอบภายในประจำปี 2552

นอกจากนี้ ในปี 2552 คณะกรรมการตรวจสอบยังได้มีการประชุมกับผู้สอบบัญชีภายนอกโดยไม่มีผู้บริหารเข้าร่วมประชุมด้วย จำนวน 1 ครั้ง ซึ่งผู้บริหารมีการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้สอบบัญชีภายนอกอย่างครบถ้วนและไม่พบข้อบกพร่องใดๆ

4. ประชุมร่วมกับผู้บริหาร และผู้สอบบัญชีภายนอกในประเด็นมาตรฐานการบัญชีฉบับใหม่ที่จะมีผลบังคับใช้ และการเตรียมความพร้อมของบริษัท

5. พิจารณารายการในแบบสำรวจเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ ที่บริษัทยังไม่ได้นำมาปฏิบัติตามหลักการกำกับที่ดีของกิจการ รวมถึงพิจารณาร่างนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจของบริษัท เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการพิจารณาให้ความเห็นชอบ

6. พิจารณาร่างหลักเกณฑ์และวิธีการเปิดเผยข้อมูลส่วนได้เสียของกรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการพิจารณาให้ความเห็นชอบ

7. รายงานผลการประชุมและผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบต่อคณะกรรมการบริษัท

8. นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2553 เพื่อแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัทสำนักงาน เอินส์ท แอนด์ ยัง จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทสำหรับปี 2553 ต่อไป พร้อมกับเสนอค่าสอบบัญชีสำหรับปี 2553

9. พิจารณาแบบประเมินตนเองเรื่องการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Government Self Assessment) เพื่อเป็นเครื่องมือให้บริษัทใช้เป็นการภายในในการพัฒนาระบบการกำกับดูแลกิจการให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ผู้บริหารของบริษัทได้ปฏิบัติงานภายใต้ระบบการควบคุมภายในที่ดี ไม่พบว่ามีการละเมิดกฎหมายหรือข้อบังคับต่างๆ ซึ่งบริษัทต้องพึงปฏิบัติ

นายธีระ วิภูชนิน
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
25 กุมภาพันธ์ 2553