แบบรายงานการเปิดเผยข้อมูลเพิ่มเติม

แบบ 56 – 1

ของ

บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)

สำหรับรอบระยะเวลาบัญชี

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550

สารบัญ

		หน้าที่	File Name [UPOICT_.DOC]
ส่วนที่ 1	ข้อมูลสรุปบริษัท (Executive Summary)	1	B
ส่วนที่ 2	บริษัทที่ออกหลักทรัพย์	2	C
2.1	ปัจจัยความเสี่ยง	3-5	D
2.2	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	6-8	E
	1) ประวัติความเป็นมา		
	2) การประกอบธุรกิจ		
	3) โครงสร้างรายได้		
	4) เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ		
2.3	การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์	9-28	F
	1) ลักษณะผลิตภัณฑ์	9-10	
	- การแปรรูปผลปาล์มให้เป็นผลิตภัณฑ์ต่างๆ		
	- ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อโอกาสหรือข้อจำกัดในการประกอบธุรกิจ		
	2) ตลาดและภาวะการแข่งขัน	11-23	
	ก. นโยบายและลักษณะการตลาดของผลิตภัณฑ์		
	- กลยุทธ์การแข่งขัน		
	- ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย		
	- การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย		
	- สัดส่วนการจำหน่ายในประเทศและต่างประเทศ		
	ข. ภาวะการแข่งขัน		
	- สภาพการแข่งขันในอุตสาหกรรม		
	- จำนวนคู่แข่ง		
	- ขนาดของบริษัทเมื่อเทียบกับคู่แข่ง		
	- สถานภาพและศักยภาพในการแข่งขัน		
	- แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรม		
	- สภาพการแข่งขันในอนาคต		
	3) การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ	24-27	
	ก. ลักษณะการจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์		
	- การผลิต		
	- การจัดหาวัตถุดิบ		
	- สภาพปัญหาเกี่ยวกับวัตถุดิบ		
	- การปลูกปาล์มทดแทน		
	- จำนวนผู้จำหน่ายวัตถุดิบ		
	- สัดส่วนการซื้อวัตถุดิบในประเทศและต่างประเทศ		
	ข. ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม		
	4) งานที่ยังไม่ส่งมอบ	28	
2.4	การวิจัยและพัฒนา	29	G
2.5	ทรัพย์สินที่ใช้ไปในการประกอบธุรกิจ	30-32	H
	1) ลักษณะสำคัญของทรัพย์สินถาวร		
	2) นโยบายการลงทุนและการบริหารงานในบริษัทย่อย		

สารบัญ (ต่อ)

		หน้าที่	File Name [UPOICT_.DOC]
2.6	โครงการในอนาคต	33	I
2.7	ข้อพิพาททางกฎหมาย	34	J
2.8	โครงสร้างเงินทุน	35-37	K
	1) ทุนเรือนหุ้น		
	2) ผู้ถือหุ้น		
	3) นโยบายการจ่ายเงินปันผล		
2.9	การจัดการ	38-56	L
	1) โครงสร้างการจัดการ		
	2) การสรรหากรรมการและผู้บริหาร		
	3) ค่าตอบแทนผู้บริหาร		
	4) การกำกับดูแลกิจการ		
	5) การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน		
	6) บุคลากร		
2.10	การควบคุมภายใน	57-58	M
2.11	รายการระหว่างกัน	59	N
2.12	ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	60-73	O
	1) งบการเงิน		
	- สรุปรายงานการสอบบัญชี		
	- สรุปงบการเงินรวม		
	- อัตราส่วนทางการเงิน		
	2) การวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน		
	- รายได้จากการขาย		
	- ต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร		
	- กำไร		
	- อัตราการจ่ายเงินปันผล		
	- สินทรัพย์		
	- หนี้สิน		
	- สภาพคล่องทางการเงิน		
	- อัตราส่วนทางการเงิน		
	- รายจ่ายลงทุน		
	- แหล่งที่มาของเงินลงทุน		
	- ปัจจัยและอิทธิพลหลักที่อาจมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคต		
	3) ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี		
2.13	ข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้อง	74	P
ส่วนที่ 3 การรับรองความถูกต้องของข้อมูล		75-76	Q
เอกสารแนบ 1 : รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหาร		77-89	R
เอกสารแนบ 2 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย		90	S
เอกสารแนบ 3 : อื่นๆ (รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน)		91	T

ส่วนที่ 1 ข้อมูลสรุปบริษัท

บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจหลักประเภท สวนปาล์มน้ำมัน การสกัดน้ำมันปาล์มดิบและน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ

บริษัท พันธ์ศรีวิวัฒน์ จำกัด เป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ โดยบริษัทฯถือหุ้นอยู่ร้อยละ 99.98 บริษัท พันธ์ศรีวิวัฒน์ จำกัด มีบริษัทย่อย 2 บริษัทคือ บริษัท พันธ์ศรี จำกัด และบริษัท ประจักษ์วิวัฒน์ จำกัด โดยถือหุ้นทั้ง 2 บริษัทอยู่ร้อยละ 99.99 ซึ่งทั้งสองบริษัทนี้ได้รับสัมปทานการปลูกปาล์มน้ำมันในเขตพื้นที่อำเภอชัยบุรีและอำเภอเคียนซา จังหวัดสุราษฎร์ธานี เป็นจำนวนทั้งสิ้น 30,600 ไร่ โดยทั้งสองบริษัทนี้มีรายได้จากการให้เช่าที่สัมปทานนี้จากบริษัทพันธ์ศรีวิวัฒน์ จำกัด และ บริษัทพันธ์ศรีวิวัฒน์ จำกัด ได้ทำสัญญาการเช่าพื้นที่นี้ทั้งหมดพร้อมสวนปาล์มให้กับบริษัทฯอีกต่อหนึ่ง

นอกจากนั้น เมื่อต้นปี 2550 บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัทร่วมทุนชื่อ บริษัท สยามเอลิทปาล์ม จำกัด (ทุนจดทะเบียนและชำระเต็มมูลค่า 50 ล้านบาท โดยออกเป็นหุ้นสามัญ 5 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) เพื่อดำเนินการผลิตและเพาะเมล็ดพันธุ์ปาล์ม โดยเป็นการร่วมทุนกับ Center de Cooperation Internationale en Recherche Agronomique pour le Develppement (CIRAD) ซึ่งเป็นองค์กรพิเศษที่จัดตั้งขึ้นตามกฎหมายฝรั่งเศส มีความเชียวชาญและให้ความสำคัญกับการวิจัยและพัฒนาด้านการเกษตรในเขตร้อน ในสัดส่วนร้อยละ 50 : 50

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 บริษัท มีพื้นที่ปลูกปาล์มน้ำมันซึ่งเป็นสวนของบริษัทเองอยู่ 23,141.06 ไร่ เมื่อรวมกับพื้นที่ที่สัมปทานที่บริษัทฯเช่าจากบริษัทย่อยแล้ว บริษัทฯจะมีพื้นที่ปลูกปาล์มทั้งหมด 44,490 ไร่ หรือ 7,118.4 เฮกตาร์ ถึงแม้ว่าบริษัทฯจะมีสวนปาล์มที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย แต่บริษัทก็ยังคงต้องซื้อผลปาล์มสดจากภายนอกเพื่อเป็นวัตถุดิบป้อนเข้าสู่โรงงานงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบ ซึ่งมีกำลังการผลิต 60 ตันผลปาล์มสดต่อชั่วโมง โดยมีผลิตภัณฑ์หลัก คือ น้ำมันปาล์มดิบ ซึ่งมีสัดส่วนถึงร้อยละ 84.78 ของยอดขายทั้งหมด ส่วนผลิตภัณฑ์อื่นๆนั้นเป็นผลพลอยได้จากการสกัดน้ำมันปาล์มดิบ

หลังจากที่บริษัทได้รับการรับรอง ISO 9001:2000 ในปี 2547 บริษัทได้เข้าสู่ระบบคุณภาพการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 จากสถาบัน SGS รวมถึงการเข้าโครงการโรงงานสีเขียวของสถาบันสิ่งแวดล้อมไทยและเข้าร่วมโครงการอนุรักษ์พลังงานของกระทรวงพลังงาน การเข้าสู่ระบบดังกล่าวเป็นการแสดงให้เห็นได้ว่าบริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญต่อชุมชนและประเทศในด้านสิ่งแวดล้อมเป็นอย่างดี นอกจากนี้บริษัทยังมีความมุ่งมั่นที่จะเข้าสู่ระบบ OHSAS 18001 มาตรฐานระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ซึ่งจะเกี่ยวกับการป้องกันปัญหาด้านสุขภาพและอุบัติเหตุต่างๆต่อผู้ปฏิบัติงานและต่อสังคมโดยรวมทั้งภายในและภายนอกองค์กรตลอดจนชุมชนใกล้เคียง

ส่วนที่ 2 บริษัทที่ออกหลักทรัพย์

บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)

ประกอบธุรกิจ	สวนปาล์มน้ำมัน การสกัดน้ำมันปาล์มดิบ และน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ
สำนักงานใหญ่	เลขที่ 947/155 ชั้น 1 หมู่ 12 ถนนบางนา-ตราด แขวงบางนา เขต บางนา กรุงเทพฯ 10260
โทรศัพท์	02 744-1046-8
โทรสาร	02 744-1049
โรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบ และน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ	เลขที่ 98 หมู่ 6 กม. 9.5 ถนนเหนือคลอง-เขาพนม ตำบลห้วยยูง อำเภอเหนือคลอง จังหวัดกระบี่ 81130
โทรศัพท์	075 621 919
โทรสาร	075 621 922
เลขทะเบียนบริษัท	0107536000404

2.1 ปัจจัยความเสี่ยง

1. ปริมาณน้ำมันปาล์มในระบบตึงตัว

ในปี 2550 ราคาน้ำมันปาล์มได้ปรับตัวสูงขึ้นมากจากปริมาณน้ำมันปาล์มในระบบที่ตึงตัว เนื่องจากเกิดอุปสงค์ใหม่ของอุตสาหกรรมการผลิตไบโอดีเซล และการเพิ่มขึ้นของจำนวนโรงสกัดน้ำมันปาล์มดิบทำให้มีการแข่งขันกันซื้อผลปาล์มสด แม้ว่ากระทรวงพลังงานพยายามชี้แจงว่าการนำน้ำมันปาล์มมาใช้ในภาคพลังงานนั้นเป็นเพียงอุปทานส่วนเกินของน้ำมันปาล์มที่มีอยู่ในระบบก็ตาม ซึ่งโดยปกติจะมีการส่งออกอยู่แล้ว

ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา จำนวนโรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบได้เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ โรงงานที่มีอยู่เดิมก็มีการขยายกำลังการผลิต ปัจจุบัน โรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบมีจำนวนประมาณ 66 โรง ส่วนใหญ่อยู่ในเขต จ.กระบี่ สุราษฎร์ธานี ชุมพร และตรัง มีกำลังการผลิตของโรงงานรวมทั้งสิ้นประมาณ 15 ล้านตันผลปาล์มสดต่อปี ในขณะที่ปริมาณผลปาล์มสดและน้ำมันปาล์มดิบที่ออกสู่ตลาดในปี 2550 ลดลงเล็กน้อยจากปี 2549 คิดเป็นร้อยละ 5.3 และร้อยละ 9.9 ตามลำดับ กำลังการผลิตรวมของโรงสกัดทั้งหมดจึงไม่สอดคล้องกับจำนวนผลปาล์มสดจากพื้นที่เพาะปลูกปาล์มที่ให้ผลผลิตแล้วที่มีอยู่ประมาณ 2.8 ล้านไร่ ทำให้มีการแข่งขันกันซื้อผลปาล์มสดในราคาสูง โดยไม่คำนึงถึงคุณภาพเท่าที่ควร

ในขณะที่ภาครัฐก็มีนโยบายเร่งด่วนในการขยายพื้นที่ปลูกปาล์มน้ำมันอีก 2.5 ล้านไร่ ในช่วงปี 2551-2555 เพื่อรองรับอุปสงค์ที่เพิ่มขึ้น ซึ่งต้องอาศัยระยะเวลาอย่างต่ำ 3.5 ปีกว่าพื้นที่ดังกล่าวจะให้ผลผลิตได้ ดังนั้น ในสถานการณ์ที่ราคาและปริมาณน้ำมันปาล์มที่ตึงตัวเช่นนี้ เมื่อวันที่ 22 มกราคม 2551 คณะรัฐมนตรีจึงมีมติอนุมัติให้มีการนำเข้าน้ำมันปาล์มดิบใสตามข้อตกลงการค้าเสรีอาเซียน โดยให้องค์การคลังสินค้าเป็นผู้นำเข้าจำนวน 30,000 ตัน ภายในวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2551

2. ราคาน้ำมันปาล์มผันผวน

ราคาน้ำมันปาล์มดิบรายเดือนโดยเฉลี่ยในปี 2550 มีการเคลื่อนไหวในช่วงระหว่าง 18.63-31.47 บาทต่อกิโลกรัม และราคาเฉลี่ยทั้งปีอยู่ที่ 24.45 บาทต่อกิโลกรัม เพิ่มขึ้นร้อยละ 55 จากปี 2549 ซึ่งในแต่ละปีส่วนต่างระหว่างราคาต่ำสุดและราคาสูงสุดของราคาน้ำมันปาล์มดิบจะเคลื่อนไหวแกว่งตัวในช่วงกว้างตั้งแต่ 4 บาท ถึงสูงสุดที่ 21 บาท (เช่น ในปี 2542 ราคาต่ำสุดของน้ำมันปาล์มดิบอยู่ที่ 11.59 บาทต่อกิโลกรัม ในขณะที่ราคาสูงสุดอยู่ที่ 32.99 บาทต่อ

กิโลกรัม) ทำให้เห็นว่าการคาดการณ์ราคาน้ำมันปาล์มนั้นมีความไม่แน่นอนสูง เนื่องจากมีปัจจัยที่ส่งผลกระทบหลายด้านที่ไม่สามารถควบคุมได้ ส่งผลสะท้อนไปยังต้นทุนวัตถุดิบที่สูงขึ้น อย่างไรก็ตาม บริษัทสามารถบรรเทาความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้นจากภาวะความเสี่ยงดังกล่าวได้จากการบริหารจัดการสินค้าคงคลังทั้งในด้านวัตถุดิบและสินค้าเพื่อจำหน่ายอย่างระมัดระวัง ฝ่ายบริหารต้องติดตามและคาดการณ์ราคาและปริมาณผลปาล์มสดที่จะออกสู่ตลาดในแต่ละฤดู และรวมถึงจะต้องติดตามตัวเลขที่เกี่ยวข้องกับผลผลิต การส่งออก ปริมาณน้ำมันปาล์มคงเหลือทั้งในประเทศและต่างประเทศอย่างใกล้ชิด

3. พื้นที่ปลูกปาล์มส่วนหนึ่งเป็นพื้นที่สัมปทาน

เนื่องจากบริษัทมีพื้นที่ปลูกปาล์มน้ำมันที่เป็นพื้นที่สัมปทานประมาณ 21,349 ไร่ คิดเป็นร้อยละ 48 ของพื้นที่ปลูกปาล์มทั้งหมดของบริษัท โดยแบ่งเป็นสวนชัยบุรีจำนวน 12,874.50 ไร่ ซึ่งจะหมดอายุสัมปทานลงในอีก 7 ปีข้างหน้า และสวนเคียนซา 8,474.75 ไร่ ซึ่งจะหมดอายุสัมปทานลงในอีก 6 ปีข้างหน้า แต่สวนเคียนซาได้ทับซ้อนกับที่ราชพัสดุ ซึ่งอาจถูกปรับเงื่อนไขการเช่า ความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นในระยะยาวก็คือหากรัฐบาลมีนโยบายไม่ต่ออายุสัมปทานสวนปาล์มดังกล่าว บริษัทจะต้องรับซื้อผลปาล์มสดจากบุคคลภายนอกในสัดส่วนสูงขึ้นเพื่อทดแทนผลปาล์มสดที่ขาดไปจากพื้นที่สัมปทาน ส่งผลไปยังต้นทุนวัตถุดิบที่สูงขึ้น บริษัทคาดว่าจากการที่บริษัทเป็นผู้ประกอบการรายใหญ่ที่มีความสัมพันธ์ที่ดีกับชาวสวนปาล์มบริเวณใกล้เคียงและมีการซื้อผลปาล์มจากภายนอกมาอย่างต่อเนื่อง จะทำให้แนวโน้มที่บริษัทจะประสบปัญหาการขาดแคลนวัตถุดิบลดลง นอกจากนั้น การที่บริษัทมีระบบการผลิตที่ได้รับการปรับปรุงประสิทธิภาพอยู่เสมอ จะทำให้บริษัทสามารถควบคุมต้นทุนการผลิตได้

4. การเปิดเขตการค้าเสรี AFTA

การเปิดเสรีการค้าน้ำมันปาล์มตามข้อตกลงการค้าเสรีอาเซียน ซึ่งประเทศไทยได้ปรับลดภาษีนำเข้าน้ำมันปาล์มให้เหลือร้อยละ 5 ตั้งแต่เดือนมกราคม 2546 ทั้งน้ำมันปาล์มดิบและน้ำมันปาล์มบริสุทธิ์ โดยไม่จำกัดปริมาณนำเข้า แต่จนถึงปัจจุบัน รัฐบาลยังไม่ได้กำหนดระเบียบปฏิบัติและวิธีการนำเข้าดังกล่าว

ถ้าหากมีการเปิดเสรีการค้าน้ำมันปาล์มตามข้อตกลงเสรีอาเซียนอย่างถาวร ก็จะส่งผลกระทบต่อเกษตรกรรายย่อยซึ่งมีผลผลิตต่อไร่ต่ำ ในส่วนของโรงสกัดน้ำมันปาล์ม ก็จะได้รับผลกระทบเฉพาะโรงสกัดน้ำมันปาล์มที่มีประสิทธิภาพการผลิตต่ำและต้นทุนการผลิตสูง

สำหรับผลกระทบต่อบริษัทนั้น คาดว่ามีค่อนข้างน้อย จากการที่บริษัทมีระบบบริหารจัดการที่ดีและมีการปรับปรุงประสิทธิภาพของเครื่องจักรและการผลิตตลอดเวลา อีกทั้งยังเป็นเจ้าของสวนปาล์มขนาดใหญ่ที่สุดในประเทศไทย ทำให้บริษัทมีต้นทุนการผลิตต่ำสามารถแข่งขันกับน้ำมันปาล์มที่จะนำเข้าจากประเทศมาเลเซียได้

5. การจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบให้แก่ลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2549 และปี 2550 บริษัทมีการจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบและน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบให้กับลูกค้ารายใหญ่รายเดียว ซึ่งได้แก่ บริษัท ล่ำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (LST) คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 89 และร้อยละ 88 ตามลำดับ ทำให้อาจเกิดความเสี่ยงในด้านการพึ่งพิงลูกค้ารายใดรายหนึ่งเป็นสำคัญ แต่เนื่องจาก LST มีความสัมพันธ์ที่ดีกับบริษัทมาเป็นเวลานานและเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท รวมทั้งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และมีฐานะการเงินที่แข็งแกร่ง และมีชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับในอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม บริษัทจึงเชื่อมั่นว่าโอกาสความเสี่ยงจากการสูญเสียลูกค้ารายนี้ไป หรือลูกค้ารายนี้ประสบปัญหาทางการเงินจึงเกิดขึ้นน้อย นอกจากนั้น บริษัทยังมีความสามารถในการขายสินค้าให้กับลูกค้ารายอื่นได้อีกด้วย โดยเฉพาะในปัจจุบันน้ำมันปาล์มมิได้นำมาใช้เพื่อการบริโภคเพียงอย่างเดียว แต่ยังสามารถนำมาใช้เป็นพลังงานทดแทนได้อีกด้วย ทำให้น้ำมันปาล์มเป็นที่ต้องการทั้งในตลาดในประเทศและต่างประเทศ

2.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

1. ความเป็นมา

ผู้เริ่มจัดตั้งบริษัทฯ คือ นายวิชัย นามศิริชัย ได้จดทะเบียนตามประมวลกฎหมายแพ่งและพานิชย์เป็นนิติบุคคลประเภทบริษัทจำกัด ทะเบียนเลขที่ 664/2521 เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2521 ด้วยเงินทุนจดทะเบียน 20 ล้านบาท เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตน้ำมันปาล์มดิบจากผลปาล์มสด โดยบริษัทฯมีสวนปาล์มน้ำมันขนาดใหญ่เป็นของตนเองมีพื้นที่ปลูกรวมมากกว่า 30,625 ไร่ ในจังหวัดกระบี่และจังหวัดสุราษฎร์ธานี

ในเดือนกุมภาพันธ์ 2537 บรรษัทพัฒนาการแห่งเครือจักรภพ หรือ ซีดีซี ซึ่งเป็นสถาบันการเงินเพื่อการพัฒนาของรัฐบาลอังกฤษมีการลงทุนในสวนปาล์มน้ำมันในหลายประเทศ ได้เข้าเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หลังจากซื้อหุ้นร้อยละ 47 ของบริษัทฯ จากกลุ่มผู้ถือหุ้นทั้งชาวต่างประเทศและในประเทศ

ในการประชุมผู้ถือหุ้นวิสามัญครั้งที่ 1/2537 วันที่ 15 สิงหาคม 2537 ผู้ถือหุ้นได้มีการอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 250 ล้านบาท เป็น 324.05 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญ 7,405,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท เพื่อแลกกับหุ้นทั้งหมดของบริษัท พันธ์ศรีวิวัฒน์ จำกัด ในราคาหุ้นละ 40.9985 บาท บริษัทพันธ์ศรีวิวัฒน์ จำกัด มีบริษัทย่อย 2 บริษัท ซึ่งเป็นเจ้าของสัมปทานสวนปาล์มน้ำมันสองแห่ง มีพื้นที่ปลูกปาล์มทั้งหมดมากกว่า 21,349 ไร่ ในจังหวัดสุราษฎร์ธานี ทั้งนี้การแลกเปลี่ยนหุ้นดังกล่าวมีมูลค่ารวมทั้งสิ้น 274 ล้านบาท ผลจากการรวมกิจการกับ บริษัทพันธ์ศรีวิวัฒน์ จำกัดในครั้งนี้ ทำให้บริษัทฯมีพื้นที่ปลูกปาล์มน้ำมันมากที่สุดในประเทศไทย คือ มากกว่า 44,440 ไร่

เมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2546 บริษัท ล่ำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ได้ซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ คือ บรรษัทพัฒนาการแห่งเครือจักรภพ และ CDC (WEST MALAYSIA) SENDIRIAN BERHAD จำนวน 13,600,763 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 41.97 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด เมื่อรวมกับหุ้นเดิมที่มีอยู่จำนวน 7,874,704 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 24.30 ทำให้บริษัท ล่ำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) กลายเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ โดยถือหุ้นทั้งหมดคิดเป็นร้อยละ 66.29

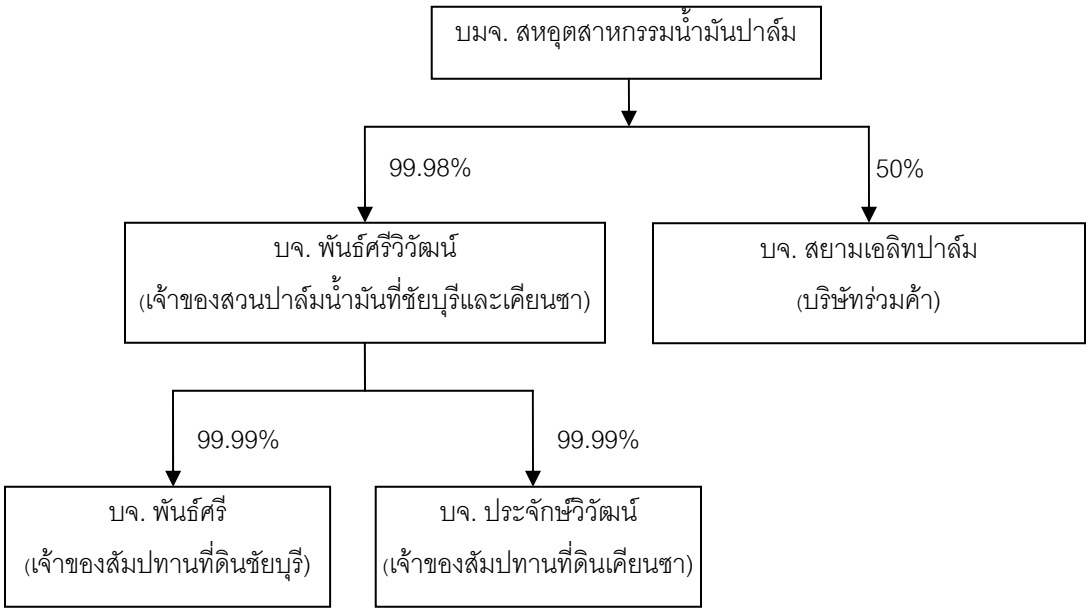
2. <u>การประกอบธุรกิจ</u>

บริษัทฯดำเนินกิจการปลูกปาล์มน้ำมัน และมีโรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบและน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ ผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯคือบริษัท ล่ำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นโรงกลั่นน้ำมันปาล์มดิบ ผลิตน้ำมันพืชตรา หยก และผลิตภัณฑ์อื่นเช่น ไขมันผสม และเนยเทียม เป็นต้น

บริษัทฯได้ถือหุ้น 99.98% ในบริษัท พันธ์ศรีวิวัฒน์ จำกัด (ทุนจดทะเบียนและชำระเต็มมูลค่า 274 ล้านบาท โดยออกเป็นหุ้นสามัญ 27,400 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10,000 บาท) ซึ่งเป็นเจ้าของสวนปาล์มน้ำมัน โดยบริษัทฯได้มีการเช่าสวนปาล์มน้ำมันจากบริษัท พันธ์ศรีวิวัฒน์ จำกัด นอกจากนี้แล้วบริษัท พันธ์ศรีวิวัฒน์ จำกัด ได้ถือหุ้น 99.99% ของบริษัท พันธ์ศรี จำกัด (ทุนจดทะเบียนและชำระเต็มมูลค่า 5 ล้านบาท โดยออกเป็นหุ้นสามัญ 500 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10,000 บาท) และบริษัทประจักษ์วิวัฒน์ จำกัด (ทุนจดทะเบียนและชำระเต็มมูลค่า 5 ล้านบาท โดยออกเป็นหุ้นสามัญ 5,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1,000 บาท) ทั้งสองบริษัทนี้ได้รับสัมปทานการปลูกปาล์มน้ำมันในเขตพื้นที่อำเภอชัยบุรีและอำเภอเคียนซา จังหวัดสุราษฎร์ธานี เป็นจำนวนทั้งสิ้น 30,600 ไร่ จากกรมป่าไม้เป็นระยะเวลา 30 ปี มีพื้นที่ปลูกปาล์มน้ำมันอยู่ 21,349 ไร่

นอกจากนั้น เมื่อต้นปี 2550 บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัทร่วมทุนชื่อ บริษัท สยามเอลิทปาล์ม จำกัด (ทุนจดทะเบียนและชำระเต็มมูลค่า 50 ล้านบาท โดยออกเป็นหุ้นสามัญ 5 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) เพื่อดำเนินการผลิตและเพาะเมล็ดพันธุ์ปาล์ม โดยเป็นการร่วมทุนกับ Center de Cooperation Internationale en Recherche Agronomique pour le Develppement (CIRAD) ซึ่งเป็นองค์กรพิเศษที่จัดตั้งขึ้นตามกฎหมายฝรั่งเศส มีความเชียวชาญและให้ความสำคัญกับการวิจัยและพัฒนาด้านการเกษตรในเขตร้อน ในสัดส่วนร้อยละ 50 : 50

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วมค้า



3. <u>โครงสร้างรายได้</u>

หน่วย : ล้านบาท

ผลิตภัณฑ์/บริการ	<u>ดำเนินการโดย</u>	ปี 2550		ปี 2549		ปี 2548	
		จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
น้ำมันปาล์มดิบ	<u>บริษัท</u>	541	84.78	588	87.59	353	84.16
น้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ	<u>บริษัท</u>	74	11.57	61	9.08	48	11.59
อื่นๆ	<u>บริษัท</u>	23	3.65	22	3.33	18	4.25
รวมมูลค่าการจำหน่าย		638	100.00	671	100.00	419	100.00

2.3 การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์

1.ลักษณะของผลิตภัณฑ์

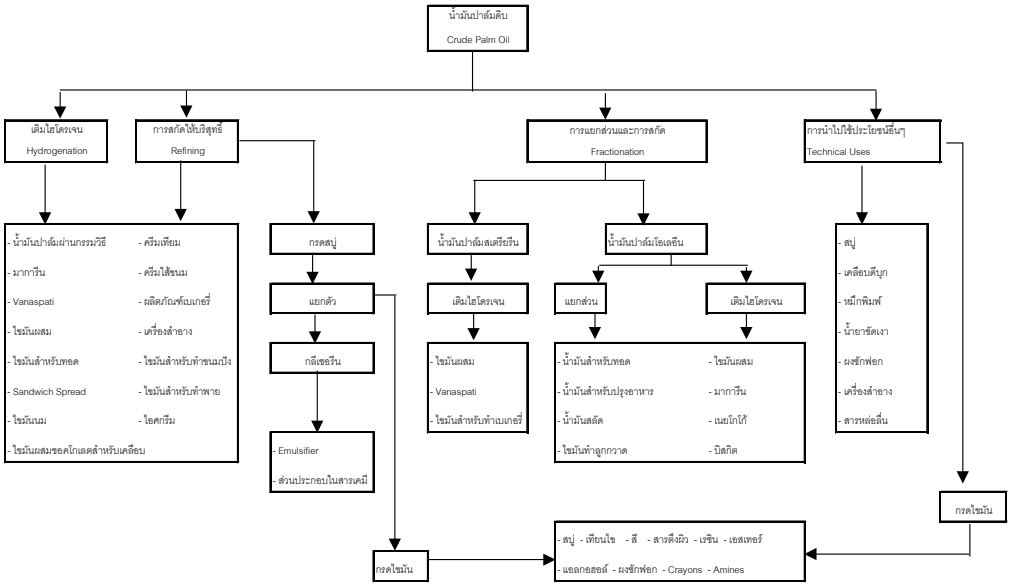
1.1 น้ำมันปาล์มดิบ (Crude Palm Oil) เป็นน้ำมันที่ได้จากการสกัดผลปาล์มสด โดยมีอัตราเปอร์เซ็นต์น้ำมันมากน้อยขึ้นอยู่กับคุณภาพของผลปาล์มสด ตัวอย่างเช่น ถ้าเป็นผลปาล์มสดที่ซื้อจากเกษตรกรรายย่อยจะได้เปอร์เซ็นต์น้ำมันอยู่ที่ร้อยละ 15 – 17 แต่ถ้าเป็นผลปาล์มสดจากสวนของบริษัทฯ เองจะได้เปอร์เซ็นต์น้ำมันถึงร้อยละ 20 โดยมีผลพลอยได้เป็นเมล็ดในปาล์ม ซึ่งเป็นวัตถุดิบในการผลิตน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ

1.2 น้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ (Crude Palm Kernel Oil) เป็นน้ำมันที่ได้จากการสกัดเมล็ดในปาล์ม โดยมีอัตราเปอร์เซ็นต์น้ำมันร้อยละ 43 และมีผลพลอยได้เป็นกากปาล์ม ซึ่งเป็นวัตถุดิบสำหรับผลิตอาหารสัตว์

น้ำมันปาล์มดิบและน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบเป็นวัตถุดิบของอุตสาหกรรมต่อเนื่องอื่น เช่น น้ำมันปรุงอาหาร ไขมันผสม เนยเทียม ขนมปังกรอบ ขนมเค็ก เนยโกโก้ ไอศครีม ครีมเทียม สบู่ แชมพู เทียนไข กลีเซอรีน สีอะมินส์ ส่วนผสมอาหาร เคมีภัณฑ์ เคลือบดีบุก อาหารสัตว์ และอื่นๆ

น้ำมันปาล์มเป็นน้ำมันที่มีคุณสมบัติพิเศษคือ มีจุดไหม้ที่สูงกว่า และมีเบต้าแคโรทีนสูง ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อสุขภาพ นอกจากนั้นยังมีการดูดซับที่ต่ำกว่าน้ำมันพืชชนิดอื่น ทำให้ไม่เคลือบติดสิ่งที่ทอด ทำให้อาหารที่ทอดมีสีสวย และเก็บไว้ได้นาน

การแปรรูปผลปาล์มให้เป็นผลิตภัณฑ์ต่างๆ มีดังนี้



<u>ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อโอกาสหรือข้อจำกัดในการประกอบธุรกิจ</u>

1. <u>บัตรส่งเสริมการลงทุน</u>

บริษัทฯ ได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีตามพระราชบัญญัติการส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 โดยการอนุมัติของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนตามรายละเอียดดังนี้

1.1 บัตรส่งเสริมเลขที่ 1044/2537 ลงวันที่ 24 ม.ค. 2537, บัตรส่งเสริมเลขที่ 4571/2537 (2-1044/2537) ลงวันที่ 4 พ.ค. 2537 และบัตรส่งเสริมเลขที่ 4583/2538 (3-1044/2537) ลงวันที่ 28 มิ.ย. 2538 สำหรับกิจการสกัดน้ำมันปาล์มดิบและเมล็ดในปาล์มอบแห้งขนาด 30 ตันผลปาล์มสดต่อชั่วโมง ทั้งนี้ภายใต้เงื่อนไขบางประการ สิทธิพิเศษดังกล่าวรวมถึงการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิเป็นระยะเวลา 8 ปี นับตั้งแต่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการคือตั้งแต่ 18 สิงหาคม 2538 ถึง 17 สิงหาคม 2545 และได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการลงทุนในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติ มีกำหนด 5 ปี นับจากวันที่หมดอายุของสิทธิที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลคือนับตั้งแต่วันที่ 18 สิงหาคม 2545 ถึง 17 สิงหาคม 2550

1.2 บัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 1817/2539 สำหรับกิจการผลิตน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ (CPKO) จากเมล็ดในปาล์ม ขนาด 4.17 ตันเมล็ดในปาล์มต่อชั่วโมง โดยได้รับสิทธิในการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคล สำหรับกำไรสุทธิเป็นระยะเวลา 8 ปี นับจากวันที่ 11 มีนาคม 2541 ถึง 10 มีนาคม 2549 และได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการลงทุนในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติมีกำหนด 5 ปี นับจากวันที่ 11 มีนาคม 2549 ถึง 10 มีนาคม 2554

1.3 บัตรส่งเสริมเลขที่ 1043(2)/2548 ลงวันที่ 18 มกราคม 2548 โดยได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีตามพระราชบัญญัติการส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 สำหรับกิจการสกัดน้ำมันปาล์มดิบและเมล็ดในปาล์มอบแห้งขนาด 15 ตันผลปาล์มสดต่อชั่วโมง ทั้งนี้ภายใต้เงื่อนไขบางประการ สิทธิพิเศษดังกล่าวรวมถึงการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิไม่เกินเงินลงทุนในโครงการ ซึ่งสิทธิประโยชน์นี้คาดว่าจะสามารถใช้ได้ในปี 2551 ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับการก่อสร้างและการติดตั้งเครื่องจักร

1.4 บัตรส่งเสริมเลขที่ 2245(9)/2550 ลงวันที่ 18 ธันวาคม 2550 โดยได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีตามพระราชบัญญัติการส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 สำหรับกิจการผลิตไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพมีกำลังการผลิต 1.2 เมกะวัตต์ โดยได้รับสิทธิในการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคล สำหรับกำไรสุทธิเป็นระยะเวลา 8 ปี นับจากวันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น ซึ่งสิทธิประโยชน์นี้คาดว่าจะสามารถใช้ได้ในปี 2551 ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับการก่อสร้างและการติดตั้งเครื่องจักร

2. <u>การเช่าที่ดินสัมปทาน</u>

บริษัทฯ ได้เช่าที่ดินในการทำสวนปาล์มน้ำมันจากบริษัทพันธ์ศรีวิวัฒน์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ บริษัท พันศรีวิวัฒน์ จำกัด ได้เช่าสัมปทานที่ดินสองแห่งคือชัยบุรีและเคียนซาจากบริษัท พันธ์ศรี จำกัด และบริษัท ประจักษ์วิวัฒน์ จำกัด ตามลำดับ ซึ่งทั้งสองเป็นบริษัทย่อยของบริษัทพันธ์ศรีวิวัฒน์ จำกัด ที่ดินสัมปทานที่ได้รับอนุญาตจากกรมป่าไม้คือ สัมปทานที่ดินอำเภอชัยบุรี จังหวัดสุราษฎร์ธานี จำนวน 20,000 ไร่ จะหมดอายุในวันที่ 1 มกราคม 2558 และสัมปทานที่ดินอำเภอเคียนซา จังหวัดสุราษฎร์ธานี จำนวน 10,600 ไร่ จะหมดอายุในวันที่ 8 กรกฎาคม 2557

สำหรับสัมปทานที่ดินอำเภอเคียนซานี้ บริษัท พันธ์ศรีวิวัฒน์ จำกัด ได้รับแจ้งจากสำนักงานธนารักษ์ จังหวัดสุราษฎร์ธานี สังกัดกระทรวงการคลังว่า ที่ดินนี้เป็นที่ดินราชพัสดุ ซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของกระทรวงการคลังโดยคำวินิจฉัยของคณะกรรมการกฤษฎีกา และได้แจ้งให้ความร่วมมือในการทำสัญญาเช่ามีกำหนดเวลา 3 ปี นับแต่วันที่ 1 มกราคม 2544 โดยให้ชำระค่าเช่าที่ดินย้อนหลังตั้งแต่ปี 2534 บริษัท ประจักษ์วิวัฒน์ จำกัด ได้บันทึกการตั้งสำรองค่าเช่าที่ดินดังกล่าวไว้แล้วในงบการเงินจนถึงปี 2550

<u>2. การตลาดและภาวะการแข่งขัน</u>

ก. <u>นโยบายและลักษณะการตลาดของผลิตภัณฑ์</u>

<u>กลยุทธ์การแข่งขัน</u>

อุตสาหกรรมน้ำมันปาล์มของไทยมีแนวโน้มที่จะพัฒนาและขยายตัวต่อไปได้อีกมาก จะเห็นได้จากการขยายตัวของอุตสาหกรรมไบโอดีเซลและอัตราการบริโภคน้ำมันปาล์มต่อคนต่อปีของไทยยังคงอยู่ในระดับต่ำ และนอกจากนั้นน้ำมันปาล์มยังมีราคาถูกกว่าน้ำมันพืชประเภทอื่นๆ ทำให้น้ำมันปาล์มไม่มีปัญหาด้านตลาดรองรับทั้งตลาดภายในและต่างประเทศ ที่ผ่านมาบริษัทฯผลิตน้ำมันปาล์มเพื่อตอบสนองความต้องการในประเทศเป็นหลัก ในอดีตที่มีผลผลิตออกมามากเกินความต้องการในประเทศ เนื่องจากสภาพดินฟ้าอากาศเอื้ออำนวย ราคาในประเทศตกต่ำ ในขณะที่ราคาน้ำมันปาล์มในต่างประเทศสูงกว่าราคาขายในประเทศ บริษัทฯก็จะส่งออกเพื่อที่จะเป็นหนทางหนึ่งที่จะช่วยให้บริษัทฯ สามารถทำกำไรได้มากขึ้น แต่ในทางตรงกันข้ามถ้าผลผลิตปาล์มสดออกมาค่อนข้างน้อย และราคาน้ำมันปาล์มดิบในประเทศอยู่ในระดับต่ำในขณะที่ราคาตลาดโลกก็อยู่ในระดับต่ำเช่นกัน จะทำให้เกิดการแข่งขันราคากันเองในประเทศ

เพื่อที่จะสามารถแข่งขันกับตลาดโลกได้ บริษัทฯจะต้องมีการบริหารต้นทุนการผลิตให้อยู่ในระดับต่ำ โดยการปรับปรุงประสิทธิภาพของเครื่องจักรให้มีอัตราการสูญเสียระหว่างการผลิตน้อยที่สุด และเพิ่มปริมาณผลปาล์มสดเข้าสู่กระบวนการผลิต

ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

ลูกค้าบริษัทฯส่วนใหญ่เป็นโรงงานกลั่นน้ำมันปาล์ม ซึ่งปัจจุบันมีอยู่ประมาณ 12 โรงงาน และมากกว่าร้อยละ 50 ของน้ำมันปาล์มดิบทั้งหมดในประเทศ เป็นวัตถุดิบสำหรับโรงงานกลั่นน้ำมันปาล์มรายใหญ่เพียง 2-3 รายเท่านั้น ดังนั้นในช่วงที่ผลปาล์มสดมีปริมาณน้อย จะทำให้ปริมาณน้ำมันปาล์มดิบมีไม่เพียงพอต่อความต้องการใช้น้ำมันปาล์มทั้งหมดในประเทศ ซึ่งบางครั้งรัฐบาลต้องมีการอนุมัติให้มีการนำเข้าน้ำมันปาล์ม ดังเช่น เมื่อวันที่ 22 มกราคม 2551 คณะรัฐมนตรีมีมติอนุมัติให้นำเข้าน้ำมันปาล์มดิบใส ปริมาณ 30,000 ตัน เพื่อบรรเทาภาวะตึงตัวของปริมาณน้ำมันปาล์มในระบบ ในทางตรงข้ามในช่วงที่มีผลปาล์มสดออกมามาก ก็จะทำให้ปริมาณน้ำมันปาล์มดิบมีปริมาณมากเช่นเดียวกัน ซึ่งบริษัทฯก็สามารถส่งออกได้ หากราคาตลาดโลกสูงกว่าราคาขายในประเทศ

การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

บริษัทฯได้จำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบและน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบแก่โรงงานกลั่นน้ำมันพืชบริสุทธิ์และโรงงานทำสบู่เป็นหลัก โดยมีการตกลงซื้อขายล่วงหน้าหรือส่งมอบทันทีแล้วแต่กรณี กากเมล็ดในปาล์มจะจำหน่ายแก่โรงงานผลิตอาหารสัตว์และผู้เลี้ยงสัตว์ที่อยู่บริเวณใกล้เคียงโรงงานเพื่อเป็นอาหารสัตว์ ผู้จัดการฝ่ายขายและประกันคุณภาพจะเป็นผู้ติดต่อลูกค้าโดยตรงภายใต้การควบคุมของกรรมการผู้จัดการ โดยตกลงราคา จุดหมายปลายทางที่จะส่ง และคุณภาพของน้ำมันปาล์มดิบ น้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ และกากเมล็ดในปาล์ม

สัดส่วนการจำหน่ายในประเทศและต่างประเทศ

ในปี 2550 บริษัทฯไม่มีการจำหน่ายน้ำมันปาล์มไปต่างประเทศ ยกเว้นการจำหน่ายเศษวัสดุประเภท Sludge Oil เป็นรายได้อื่น จำนวนเงิน 0.95 ล้านบาท

ข. ภาวะการแข่งขัน

สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรม

เนื่องจากปัจจุบัน ประเทศไทยยังมีปัญหาเรื่องผลปาล์มสดที่ไม่พอเพียงเมื่อเทียบกับกำลังการผลิตของโรงสกัดน้ำมันปาล์มทั้ง 66 โรงงาน นับว่าเป็นปัจจัยสำคัญที่ทำให้เกิดการแข่งขันกันซื้อผลปาล์มสดจาก

เกษตรกรเพื่อให้โรงสกัดของตนเพิ่มอัตราการใช้กำลังการผลิตและลดต้นทุนต่อหน่วยให้มากที่สุด ทำให้บางครั้งไม่ได้ให้ความสำคัญของคุณภาพวัตถุดิบเท่าที่ควร ดังนั้นการมองแนวโน้มของอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์มเรื่องของการพัฒนาและต่อยอดอุตสาหกรรมไปในระดับสูง ยังคงเป็นคำถามว่าจะสามารถทำได้มากน้อยเพียงใด เนื่องจากการพัฒนาอย่างเป็นระบบเพื่อทำให้เกิดอุตสาหกรรมต่อเนื่องตามมาอีกหลายประเภทต้องอาศัยการลงทุนสูง เพื่อให้เกิดการประหยัดต่อขนาด (economy of scales) ในขณะที่ปัจจุบันมีอุปทานส่วนเกินของน้ำมันปาล์มที่เหลือจากการบริโภค-อุปโภคขั้นพื้นฐานในประเทศเพียงเล็กน้อย จึงต้องอาศัยระยะเวลาอีกนานพอสมควรในการทำให้ตลาดมีดุลยภาพพร้อมสำหรับการพัฒนาในลำดับต่อไป ไม่ว่าจะเป็นการต่อยอดไปสู่อุตสาหกรรมเคมีภัณฑ์จากน้ำมันปาล์มและอนุพันธ์หรือไบโอดีเซลอย่างเป็นระบบ

นอกจากนี้ ยังมีปัจจัยที่ควบคุมไม่ได้ เช่น สภาพดินฟ้าอากาศ อันจะส่งผลโดยตรงต่อปริมาณผลปาล์มสดที่จะออกสู่ตลาดในแต่ละฤดูกาล ในอดีตที่ผ่านมา การแข่งขันในตลาดเพื่อการซื้อวัตถุดิบและนำมาผลิตเพื่อจำหน่ายเป็นน้ำมันปาล์มเพื่อการบริโภคได้นั้น จะเป็นการแข่งขันทางด้านราคาเป็นหลัก ทั้งด้านราคาซื้อวัตถุดิบและราคาจำหน่ายสินค้าสำเร็จรูป ในขณะที่ราคาวัตถุดิบนั้นสามารถเปลี่ยนแปลงได้ตลอดเวลา แต่การเปลี่ยนแปลงราคาจำหน่ายสินค้าสำเร็จรูปจะขึ้นอยู่กับราคาคู่แข่งและการควบคุมราคาของกรมการค้าภายในเป็นหลัก อีกทั้งปัจจัยภายนอก ได้แก่ ราคาตลาดโลก ราคาน้ำมันพืชชนิดอื่นที่ทดแทนกันได้ รวมถึงราคาน้ำมันปิโตรเลียม ก็มีบทบาทสำคัญในการกำหนดราคาขายภายในประเทศเช่นเดียวกัน

ในปัจจุบันราคาขายส่งของน้ำมันปาล์มบรรจุขวดจะถูกควบคุมโดยกรมการค้าภายในกระทรวงพาณิชย์ ผู้ผลิตน้ำมันพืชจะไม่สามารถจำหน่ายผลิตภัณฑ์ในราคาที่สูงกว่าราคาควบคุม อย่างไรก็ตามในกรณีที่ผู้ผลิตประสบกับปัญหาการขึ้นราคาของวัตถุดิบ ก็สามารถเสนอราคาใหม่ให้กับกรมการค้าภายในพิจารณาได้ ในช่วง ปลายปี 2550 ประเทศไทยประสบปัญหาราคาน้ำมันปาล์มปรับตัวสูงขึ้น เนื่องจากปริมาณน้ำมันปาล์มในระบบตึงตัว ในช่วงเดือนพฤศจิกายนและธันวาคม 2550 กรมการค้าภายในได้ทยอยปรับขึ้นเพดานราคาจำหน่ายปลีกน้ำมันปาล์ม 2 ครั้งจากเดิมขวดละ 38.50 บาท เป็น 43.50 บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) และล่าสุดเมื่อวันที่ 25 มกราคม 2551 กรมการค้าภายในได้ปรับขึ้นเพดานราคาจำหน่ายปลีกอีกครั้งหนึ่ง เป็น 47.50 บาท เพื่อบรรเทาความเดือดร้อนของผู้ประกอบการ

ปัจจุบัน กรมการค้าภายในจะควบคุมราคาน้ำมันปาล์ม ชนิดบรรจุขวด โดยกำหนดเป็นนโยบายการกำกับดูแลราคาจำหน่ายสินค้าน้ำมันพืช ทั้งราคาขายส่ง และราคาขายปลีก ทั้งนี้ระดับราคาที่จำหน่ายให้กับผู้บริโภค จะขึ้นอยู่กับช่องทางการจำหน่าย เช่น ถ้าสินค้าจัดจำหน่ายผ่านทางห้างสรรพสินค้า ราคาก็จะถูกกำหนดโดยห้างสรรพสินค้าต่างๆ ซึ่งระดับราคาต่ำกว่าราคาขายปลีกทั่วไป เนื่องจากห้างสรรพสินค้าจะใช้สินค้าที่ขายในแผนกซุปเปอร์มาร์เก็ตในการทำโปรโมชั่น นอกจากนี้บริษัทฯ ยังต้องเสียค่าใช้จ่ายอื่นๆ อีก เช่น ค่าตั้งโชว์ และค่าโฆษณาให้กับทางห้างสรรพสินค้า โดยห้างสรรพสินค้าจะนำรายได้ในส่วนนี้ไปลดราคาสินค้าของบริษัทฯ เพื่อเป็นการส่งเสริมการขายทางหนึ่ง แต่ถ้าเป็นการจำหน่ายตามร้านค้าปลีกทั่วไป ส่วนใหญ่ระดับราคาขายจะสูงกว่าห้างสรรพสินค้า

ส่วนน้ำมันปาล์มบรรจุแทงค์ เพื่อใช้ในอุตสาหกรรมจะไม่ถูกควบคุมราคาโดยหน่วยงานของรัฐบาล อย่างไรก็ตามการแข่งขันทางด้านราคาก็ยังเป็นกลยุทธหลักที่ใช้ในอุตสาหกรรม ซึ่งโดยทั่วไปแล้วลูกค้าจะไม่ให้ความสำคัญกับคุณภาพของน้ำมันปาล์ม ถ้าผู้ผลิตรายใดเสนอราคาขายที่ต่ำกว่า ก็จะสั่งซื้อกับผู้ผลิตรายนั้นทันที แต่มีลูกค้าบางกลุ่มที่ต้องการผลิตภัณฑ์น้ำมันปาล์มพิเศษ ซึ่งผู้ผลิตต้องผลิตสินค้าตามคุณสมบัติที่กำหนดโดยลูกค้า และจะเน้นคุณภาพเป็นหลัก

อุตสาหกรรมน้ำมันปาล์มมีการขยายตัวอยู่ในเกณฑ์สูงที่สุดในบรรดาพืชน้ำมันทั้งหมด สาเหตุที่น้ำมันปาล์มมีอัตราการขยายตัวของการบริโภค และมีสัดส่วนการบริโภคมากที่สุด เนื่องจากได้รับการส่งเสริมและคุ้มครองจากรัฐ ซึ่งน้ำมันปาล์มได้รับความนิยมในการนำไปใช้ปรุงอาหาร และอุตสาหกรรมต่อเนื่องอย่างกว้างขวาง เพราะคุณสมบัติพิเศษของน้ำมันปาล์มมีการดูดซับที่ต่ำกว่าน้ำมันพืชชนิดอื่น จึงไม่เคลือบติดสิ่งที่ทอด ทำให้ของที่ทอดมีสีสวย และเก็บไว้ได้นาน

เนื่องจากผลิตภัณฑ์หลักของบริษัทฯ ซึ่งได้แก่ น้ำมันปาล์มนั้นมีคุณสมบัติพิเศษเฉพาะตัวสำหรับอุตสาหกรรมอาหาร โดยเฉพาะอุตสาหกรรมอาหารประเภททอด ที่ต้องการเน้นคุณภาพของผลิตภัณฑ์ให้คงความกรอบและไม่มีกลิ่นหืน ซึ่งน้ำมันพืชประเภทอื่นไม่มีคุณสมบัติดังกล่าว นอกจากนั้น น้ำมันปาล์มกำลังมีบทบาทสำคัญในอุตสาหกรรมไบโอดีเซล จึงอาจกล่าวได้ว่าแนวโน้มการเข้ามาทดแทนหรือชิงส่วนแบ่งทางการตลาดโดยน้ำมันประเภทอื่นในอนาคตสามารถทำได้ยาก นอกจากนั้นหากพิจารณาถึงคู่แข่งรายใหม่ที่ต้องการเข้ามาในอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม ก็จะเป็นไปได้ยากเช่นกัน เนื่องจากอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม เป็นอุตสาหกรรมที่ต้องใช้เงินลงทุนสูงทั้งในด้านเครื่องจักรและเทคโนโลยีในการผลิต และเป็นอุตสาหกรรมพื้นฐานที่นำไปสู่อุตสาหกรรมต่อเนื่องอีกหลายประเภท การมีชื่อเสียงที่ดีและอยู่ในอุตสาหกรรมยาวนาน ย่อมสามารถสร้างความเชื่อถือและมีความได้เปรียบอย่างชัดเจน

ถึงแม้ว่าประเทศไทยมีพันธะกรณีภายใต้ AFTA ที่จะต้องนำน้ำมันปาล์มเข้าบัญชีลดภาษีนำเข้าเหลือ ร้อยละ 5 ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2546 ซึ่งเป็นการเปิดโอกาสให้คู่แข่งทั้งในและต่างประเทศสามารถนำเข้าน้ำมันปาล์มบริสุทธิ์เข้ามาจำหน่ายแข่งขันกับบริษัทฯ ได้ แต่เนื่องจากการนำเข้าน้ำมันปาล์มบริสุทธิ์จะต้องนำเข้ามาในรูป Bulk และขนส่งทางเรือ เพื่อสูบถ่ายลงรถแทงค์น้ำมันอีกครั้ง ซึ่งจะทำให้เกิดความสกปรกและสิ่งปลอมปน รวมทั้งมีต้นทุนการขนส่งเกิดขึ้น ทำให้ราคาน้ำมันปาล์มบริสุทธิ์ที่นำเข้าจะไม่แตกต่างจากราคาขายในประเทศมากนัก

การนำเข้าน้ำมันปาล์มจากต่างประเทศภายใต้ AFTA ดังกล่าว สามารถปฏิบัติได้ภายใต้การดูแลการนำเข้าโดยองค์การคลังสินค้าเท่านั้น ดังเช่น ในช่วงปลายปี 2550 ประเทศไทยได้ประสบกับภาวการณ์ตึงตัวของปริมาณน้ำมันปาล์ม ดังนั้นเมื่อวันที่ 22 มกราคม 2551 คณะรัฐมนตรีจึงมีมติอนุมัติให้มีการนำเข้าน้ำมันปาล์มดิบใสภายใต้ AFTA โดยให้องค์การคลังสินค้าเป็นผู้นำเข้าจำนวน 30,000 ตัน ภายในวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2551 เพื่อผ่อนคลายสถานการณ์ดังกล่าว อย่างไรก็ตาม การแก้ปัญหาดังกล่าวเป็นการแก้ปัญหาเฉพาะหน้า หากสถานการณ์การขาดแคลนน้ำมันปาล์มยังคงมีอยู่ โดยเฉพาะ

เมื่อมีการสนับสนุนให้พัฒนาอุตสาหกรรมไปสู่ไบโอดีเซล อันเป็นพลังงานทางเลือก รัฐบาลอาจกลับมาพิจารณาการเปิดเสรีตามข้อตกลง AFTA อย่างจริงจัง ซึ่งน่าจะเป็นวิธีที่สามารถแก้ปัญหาทั้งระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ เนื่องจากกลไกตลาดสามารถทำหน้าที่ในการจัดสรรทรัพยากรได้อย่างเต็มที่ ส่งผลให้การผลิตมีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น ในขณะที่มีต้นทุนการผลิตที่ลดลง ในอนาคต หากผู้ประกอบการสามารถควบคุมต้นทุนการผลิตได้ คาดว่าการแข่งขันด้านราคาก็จะลดลงเป็นลำดับ และหันมาแข่งขันกันในเรื่องการพัฒนาด้านอื่นๆ เช่น การสร้างความแตกต่างในตัวสินค้า เพื่อเพิ่มมูลค่าในตัวสินค้าให้กับผู้บริโภค เป็นต้น

อย่างไรก็ตาม ในบางช่วงบางปี อาจมีการพยายามลักลอบนำเข้าน้ำมันปาล์มจากมาเลเซีย เพื่อชดเชยปริมาณน้ำมันปาล์มในประเทศที่ไม่เพียงพอ โดยเฉพาะในช่วงที่ราคาน้ำมันปาล์มในประเทศและราคาน้ำมันปาล์มของมาเลเซียมีส่วนต่างของราคาสูง ทำให้ราคาน้ำมันปาล์มในประเทศผันผวน

อย่างไรก็ตาม การพัฒนาอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์มในประเทศไทย ยังต้องคำนึงถึงปัจจัยหลายด้าน โดยเฉพาะอย่างยิ่งที่ผ่านมาอุตสาหกรรมประสบกับปัญหาและอุปสรรคในการพัฒนาขีดความสามารถเพื่อการแข่งขันกับต่างประเทศ ที่สำคัญได้แก่

1. โครงสร้างระบบสวนปาล์มของไทยส่วนใหญ่เป็นเกษตรกรรายย่อย ทำให้การบริหารจัดการสวนปาล์มของตนเองไม่มีประสิทธิภาพเท่าที่ควร ส่งผลให้ต้นทุนการผลิตสูง
2. ขาดการบริหารจัดการด้านการแบ่งเขตพื้นที่การตั้งโรงงานสกัดน้ำมันปาล์มให้สอดคล้องกับพื้นที่ปลูกปาล์ม (zoning) ทำให้มีการแย่งกันซื้อผลปาล์ม และมีต้นทุนค่าขนส่งสูง นอกจากนั้น ยังส่งผลให้เกิดลานเทซึ่งเป็นแหล่งกลางรับซื้อผลปาล์มจากเกษตรกรแล้วนำมาขายต่อให้โรงสกัดน้ำมันปาล์ม ขึ้นเป็นจำนวนมาก โดยปัจจุบันมีอยู่กว่า 400 แห่งทั่วประเทศ

จำนวนคู่แข่งขัน

พื้นที่เพาะปลูกปาล์มน้ำมันในประเทศไทยส่วนใหญ่อยู่ในเขตจังหวัดกระบี่มากที่สุด รองลงมาคือ สุราษฎร์ธานี ชุมพร สตูล และในจังหวัดอื่นๆ ทั้งนี้สามารถแบ่งผู้ปลูกปาล์มน้ำมันออกเป็น 3 ประเภท ดังนี้

- บริษัทผู้ปลูก ประมาณ 174 ราย พื้นที่เพาะปลูก ประมาณร้อยละ 37
- สหกรณ์ / นิคม ประมาณ 7,593 ราย พื้นที่เพาะปลูก ประมาณร้อยละ 16

- เกษตรกรรายย่อย ประมาณ 45,000 ราย พื้นที่เพาะปลูก ประมาณร้อยละ 46

ในปัจจุบัน โรงงานสกัดน้ำมันปาล์มมีจำนวน 66 โรงงาน ส่วนใหญ่กระจายอยู่ในเขตที่มีการเพาะปลูกปาล์มในภาคใต้ เช่น กระบี่ สุราษฎร์ธานี ชุมพร ตรัง และสตูล มีกำลังการผลิตรวมประมาณ 15 ล้านตันทะลายปาล์มสดต่อปี โดยแบ่งได้ดังนี้

- โรงงานสกัดขนาดใหญ่ 45 โรงงาน กำลังการผลิตรวมประมาณ 13 ล้านตันทะลายปาล์มสดต่อชั่วโมง
- โรงงานสกัดขนาดเล็ก 21 โรงงาน กำลังการผลิตรวมประมาณ 2 ล้านตันทะลายปาล์มสดต่อปี

ขนาดของบริษัทเมื่อเทียบกับคู่แข่ง

ทางด้านสวนปาล์มถือได้ว่าบริษัทฯมีสวนปาล์มเป็นของตนเองและมีพื้นที่เพาะปลูกที่ใหญ่แห่งหนึ่งในประเทศไทย ซึ่งทำให้บริษัทฯได้เปรียบบริษัทอื่นในด้านต้นทุนของผลปาล์มสด ในส่วนของโรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบ ซึ่งมีกำลังการผลิตเท่ากับ 60 ตันผลปาล์มสดต่อชั่วโมงนั้น ถือว่ามีขนาดที่ใกล้เคียงกับโรงงานสกัดอื่นๆ

<u>สถานภาพและศักยภาพในการแข่งขัน</u>

<u>ภาพรวมของอุตสาหกรรม</u>

ปาล์มน้ำมันเป็นพืชน้ำมันที่ให้ผลผลิตต่อไร่สูงกว่าพืชน้ำมันทุกชนิด และยังเป็นพืชที่มีต้นทุนการผลิตน้ำมันต่ำกว่าพืชชนิดอื่น น้ำมันปาล์มจึงเป็นน้ำมันพืชสำหรับการบริโภคที่มีราคาถูกที่สุด สามารถนำไปแปรรูปเป็นผลิตภัณฑ์ต่างๆ และนำไปใช้ประโยชน์ในอุตสาหกรรมได้อย่างกว้างขวาง ทำให้ในบรรดาตลาดน้ำมันพืชทั้งหมดในประเทศ น้ำมันปาล์มจะมีส่วนแบ่งในตลาดสูงสุด คือประมาณร้อยละ 65 ของน้ำมันพืชทั้งหมด โดยมูลค่าของอุตสาหกรรมในปัจจุบันสูงถึงประมาณ 50,000 ล้านบาท

ประเทศผู้ผลิตน้ำมันปาล์มรายใหญ่ คือ อินโดนีเซีย, มาเลเซีย, ไทย และไนจีเรีย โดยมีปริมาณผลผลิตน้ำมันปาล์มต่อปีเรียงตามลำดับคือ 17 ล้านตัน 16 ล้านตัน 1.1 ล้านตัน และ 0.8 ล้านตัน โดยมาเลเซียและอินโดนีเซีย มีปริมาณผลผลิตน้ำมันปาล์ม คิดเป็นมากกว่าร้อยละ 90 ของผลผลิตทั้งหมด

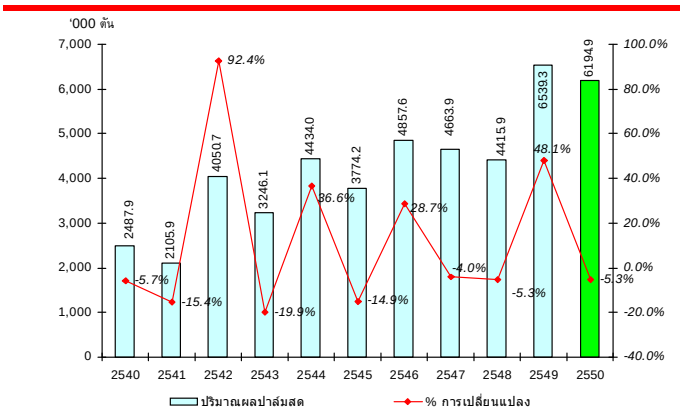
<u>พื้นที่ให้ผลผลิต</u> ในปี 2550 คาดว่ามีพื้นที่เพาะปลูกปาล์มน้ำมันที่ให้ผลผลิตแล้วประมาณ 2.8 ล้านไร่ ซึ่งขยายตัวเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยร้อยละ 95 ของพื้นที่ปลูกทั้งหมดอยู่ในภาคใต้ ได้แก่ กระบี่ สุราษฎร์ธานี ชุมพร และตรัง ในขณะที่มาเลเซียและอินโดนีเซียมีพื้นที่เพาะปลูกปาล์มน้ำมันประมาณ

24 และ 20 ล้านไร่ตามลำดับ อย่างไรก็ตาม กระทรวงเกษตรและสหกรณ์มีนโยบายเร่งรัดให้ขยายพื้นที่ปลูกปาล์มน้ำมันอีกประมาณ 2.5 ล้านไร่ เพื่อเพิ่มปริมาณผลผลิตให้เพียงพอกับความต้องการผลิตเป็นไบโอดีเซล

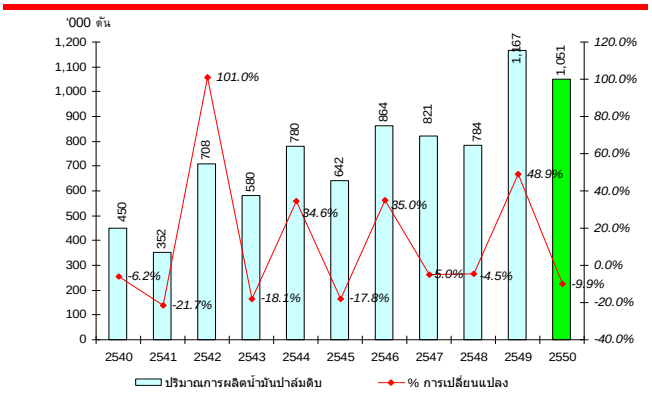
ผลผลิต/ผลผลิตต่อไร่ ในปี 2550 ผลผลิตทะลายปาล์มสดทั้งประเทศลดลงเล็กน้อยจากปี 2549 ประมาณร้อยละ 5.3 เป็น 6.2 ล้านตัน โดยผลผลิตต่ำสุดอยู่ในเดือนมิถุนายนที่ 421,420 ตัน สูงสุดในเดือนตุลาคมที่ 649,598 ตัน ทำให้การผลิตน้ำมันปาล์มดิบทั้งปี อยู่ที่ 1,051,089 ตัน ลดลงประมาณร้อยละ 9.9 จากปี 2549 โดยมีปริมาณน้ำมันปาล์มคงเหลือ ณ สิ้นปี 2550 จำนวน 88,916 ตัน (ตัวเลขจากกรมการค้าภายใน) เมื่อเปรียบเทียบกับ ณ สิ้นปี 2549 ที่ 155,587 ตัน จากตัวเลขผลผลิตดังกล่าวจะเห็นว่าเปอร์เซ็นต์น้ำมัน (Oil Extraction Rate : OER) ในปี 2550 ของทั้งประเทศโดยเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 17.0 ต่ำกว่าปี 2549 ผลผลิตน้ำมันปาล์มดิบโดยรวมที่ยังคงมีมากกว่า 1 ล้านตันนั้นได้รับแรงหนุนจากปัจจัยพื้นฐาน ดังนี้

- ปริมาณพื้นที่เก็บเกี่ยวเพิ่มขึ้น อันเนื่องจากพื้นที่ปลูกในปี 2546-2547 ซึ่งแม้จะให้ผลผลิตต่อไร่ไม่มากนัก แต่มีส่วนทำให้ผลผลิตโดยรวมเพิ่มขึ้น
- ปาล์มรุ่นใหม่ที่ปลูกหลังปี พ.ศ. 2542 จะมีศักยภาพในการให้ผลผลิตเพิ่มขึ้น ซึ่งเป็นไปตามข้อเท็จจริงที่ว่า ปริมาณการให้ผลผลิตของปาล์มน้ำมันจะเพิ่มขึ้นและสัมพันธ์โดยตรงกับอายุปาล์มจนกว่าจะมีอายุประมาณ 10 ปี

ปริมาณผลปาล์มสดในประเทศไทย



ปริมาณการผลิตน้ำมันปาล์มดิบในประเทศไทย

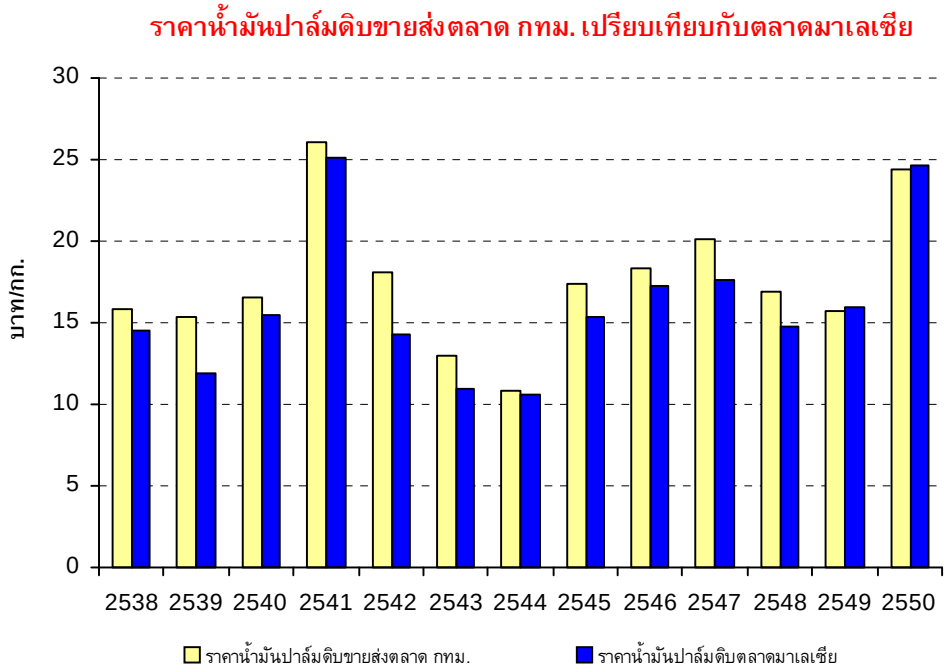


ที่มา : กรมการค้าภายใน

กำลังการผลิต การเพิ่มขึ้นของจำนวนโรงสกัดน้ำมันปาล์มจากประมาณ 43 โรงในปี 2542 จนในปัจจุบันมีโรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบประมาณ 66 โรง มีกำลังการผลิตของโรงงานรวมทั้งสิ้นประมาณ 15 ล้านตันผลปาล์มสดต่อปีนั้น ไม่สอดคล้องกับพื้นที่เพาะปลูกที่ให้ผลผลิตแล้วที่มีอยู่ประมาณ 2.8 ล้านไร่ ซึ่งให้ผลผลิตที่ประมาณ 6 ล้านตันผลปาล์มสดต่อปี จะเห็นว่ากำลังการผลิตของโรงสกัดน้ำมันปาล์มดิบมีมากกว่าอุปทานของผลปาล์มสดที่มีอยู่ในปัจจุบัน ถึงร้อยละ 60 ภาวะความไม่สมดุลระหว่างอุปสงค์และอุปทานดังกล่าว ส่งผลต่อเสถียรภาพราคาของน้ำมันปาล์มดิบ ซึ่งเป็นอุปสรรคสำคัญต่อการแข่งขันและการพัฒนาอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์มของประเทศไทย

สถานการณ์ตลาดและราคา ในปี 2550 ราคาน้ำมันปาล์มดิบในตลาดโลกโดยเฉลี่ยสูงกว่าปี 2549 โดยในเดือนมกราคม ราคาน้ำมันปาล์มดิบในตลาดล่วงหน้ากำหนดส่งมอบเดือนที่สามของประเทศมาเลเซีย (Bursa Malaysia Derivatives : 3rd Month) ปิดแตะระดับต่ำสุดของปีที่ 1,856 ริงกิตต่อตัน และปิดแตะระดับสูงสุดของปีในเดือนธันวาคมที่ 3,125 ริงกิตต่อตัน เฉลี่ยแล้วทั้งปี 2550 ราคาน้ำมันปาล์มดิบในตลาดล่วงหน้ากำหนดส่งมอบเดือนที่สามของประเทศมาเลเซีย อยู่ที่ประมาณ 2,418 ริงกิต ต่อตัน เปรียบเทียบกับ 1,560 ริงกิตต่อตันในปี 2549 คิดเป็นเพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 55

ทำนองเดียวกันกับสถานการณ์ด้านราคาน้ำมันปาล์มดิบในประเทศ ซึ่งปรับตัวสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ต้นปี และทำสถิติสูงสุดในช่วงสิ้นปี โดยทั้งปี ราคาเฉลี่ยรายเดือนแกว่งตัวอยู่ในช่วงระหว่าง 18.63 – 31.47 บาทต่อกิโลกรัม (เทียบกับ 14.20–18.31 บาทต่อกิโลกรัมในปี 2549) ในขณะที่ราคาเฉลี่ยรายเดือนของผลปาล์มสดในประเทศเคลื่อนไหวอยู่ระหว่าง 3.27 – 5.54 บาทต่อกิโลกรัม (เทียบกับ 2.05 – 3.33 บาทต่อกิโลกรัมในปี 2549) (ตัวเลขจากกรมการค้าภายใน) โดยมีราคาเฉลี่ยทั้งปีของผลปาล์มสดและน้ำมันปาล์มดิบที่ 4.24 และ 24.45 บาทต่อกิโลกรัม เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2549 ที่ 2.69 และ 15.77 บาทต่อกิโลกรัม ตามลำดับ จะเห็นว่าราคาโดยเฉลี่ยในปี 2550 เพิ่มขึ้นจากปี 2549 คิดเป็นร้อยละ 57.62 สำหรับผลปาล์มสด และร้อยละ 55.04 สำหรับน้ำมันปาล์มดิบ



ที่มา : สำนักวิจัยเศรษฐกิจการเกษตร / ประมาณการโดย UPOIC

<u>คาดการณ์สถานการณ์ราคาน้ำมันปาล์มปี 2551</u>

สำหรับในปี 2551 แนวโน้มของผลปาล์มสดนั้นคาดว่าจะมีปริมาณเพิ่มขึ้นจากปี 2550 ประมาณร้อยละ 15 โดยจะได้ผลปาล์มสดรวมทั้งประเทศอย่างน้อย 7.4 ล้านตัน คิดเป็นปริมาณผลผลิตน้ำมันปาล์มดิบประมาณ 1.30 ล้านตัน ทั้งนี้มีผลสืบเนื่องมาจากปริมาณและการกระจายของฝนในปี 2549-2550 ซึ่งอยู่ในระดับที่ค่อนข้างเหมาะสมต่อการให้ผลผลิตในปี 2551 ดังที่กล่าวแล้วในเบื้องต้น ส่วนการกระจายของผลผลิตรายเดือนคาดว่าปริมาณผลปาล์มสดจะเคลื่อนไหวเพิ่มขึ้นตามลำดับตั้งแต่เดือนมกราคมจนถึงเดือนพฤษภาคม และปริมาณผลปาล์มสดจะเริ่มลดต่ำลงตั้งแต่เดือนมิถุนายนจนถึงเดือนกันยายน หลังจากนั้นผลปาล์มสดจะเพิ่มขึ้นจนถึงสิ้นปี แต่อย่างไรก็ตามปริมาณผลปาล์มสดโดยรวมในช่วงครึ่งปีแรกจะมีสัดส่วนประมาณร้อยละ 60 ส่วนครึ่งปีหลังจะมีสัดส่วนประมาณร้อยละ 40 โดยครึ่งปีแรกจะได้จากปาล์มอายุ 8 ปี และอายุ 15 ปีขึ้นไป ส่วนครึ่งปีหลังจะได้จากปาล์มที่มีอายุ 9-14 ปี

แม้ว่าปริมาณผลปาล์มสดและน้ำมันปาล์มดิบในปี 2551 มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นจากปี 2550 แต่โครงสร้างการใช้น้ำมันปาล์มที่เปลี่ยนไป เนื่องจากมีความต้องการใหม่เกิดขึ้นจากอุตสาหกรรมการผลิตไบโอดีเซล ซึ่งรายละเอียดอธิบายอยู่ในหัวข้อ "ไบโอดีเซล" ข้างล่าง นอกจากนั้น อีกปัจจัยหนึ่งที่สำคัญ ได้แก่ ราคาน้ำมันปิโตรเลียม โดยกลุ่มประเทศผู้ผลิตน้ำมันรายใหญ่ของโลก (The Organization of the Petroleum Exporting Countries : OPEC) ประกาศไม่เพิ่มกำลังการผลิตน้ำมันดิบในการประชุมร่วมกันเมื่อวันที่ 5 ธันวาคม 2550 ราคาน้ำมันปิโตรเลียมจึงยังทรงตัวอยู่ในระดับสูงและมีแนวโน้มที่จะยืนเหนือระดับราคา 100 เหรียญสหรัฐฯ/บาร์เรลในปี 2551 จึงคาดการณ์ว่าในปี 2551 ราคาน้ำมันปาล์มดิบในตลาดโลกจะยืนเหนือระดับ 2,800 ริงกิตต่อตัน โดยเฉลี่ยทั้งปี ซึ่งก็จะเป็นแรงหนุนให้ทั้งระดับราคาผลปาล์มสดและน้ำมันปาล์มดิบในประเทศทรงตัวอยู่ในระดับสูงเช่นกัน สถานการณ์ดังกล่าวมีโอกาสที่จะผลักดันให้น้ำมันปาล์มดิบในประเทศมีราคาไม่ต่ำกว่า 28 บาท/กิโลกรัม และราคาผลปาล์มสดประมาณ 4.50-5.00 บาท / กิโลกรัมโดยเฉลี่ยทั้งปี

<u>แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรม</u>

<u>ก. ไบโอดีเซล</u>

นโยบายภาครัฐที่ผลักดันเรื่องพลังงานทดแทน สืบเนื่องมาจากกระแสเรื่องการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม เพื่อลดภาวะโลกร้อน ซึ่งจะให้ความสำคัญกับผลิตภัณฑ์ชีวภาพมากกว่าผลิตภัณฑ์จากปิโตรเคมี ไบโอดีเซลจึงถูกนำมาเป็นแหล่งพลังงานทางเลือกทดแทนน้ำมันดีเซลและมีบทบาทสำคัญในปัจจุบัน ทั้งนี้ กระทรวงพลังงานได้เร่งออกมาตรการบังคับให้บริษัทผู้ค้าน้ำมันทุกแห่ง จะต้องจำหน่ายน้ำมันไบโอดีเซล B2 (คือเติมไบโอดีเซล B100 ผสมเข้าไปในน้ำมันดีเซลร้อยละ 2) แทนการจำหน่ายน้ำมันดีเซลในสถานีบริการน้ำมันทั่วประเทศตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2551 ซึ่งเร็วกว่ากำหนดเดิมที่วางไว้วันที่ 1 เมษายน 2551 โดยมาตรการดังกล่าวถือเป็นส่วนหนึ่งของการเร่งรัดแผนพลังงานทดแทน กรณีดังกล่าวจะทำให้เกิดความต้องการไบโอดีเซล B100 วันละประมาณ 1.2 ล้านลิตร หรือคิดเป็นปริมาณน้ำมันปาล์มดิบถึงปีละกว่า 300,000-400,000 ตัน

ปัจจุบันประเทศไทยมีปริมาณผลผลิตน้ำมันปาล์มที่ประมาณ 1,000,000 ตันต่อปี โดยในแต่ละปีมีปริมาณความต้องการอุปโภคบริโภคน้ำมันปาล์มประมาณ 800,000-850,000 ตัน ทำให้มีปริมาณน้ำมันปาล์มส่วนเกินอยู่บ้างที่จะสามารถนำมาผลิตไบโอดีเซลได้ แต่คิดเป็นไม่ถึงร้อยละ 1 ของปริมาณน้ำมันดีเซลที่ประเทศไทยใช้อยู่ ในขณะที่กระทรวงพลังงานได้กำหนดเป้าหมายไว้ที่ร้อยละ 3 ภายในปี 2554 ข้อจำกัดที่สำคัญในการนำน้ำมันปาล์มมาผลิตไบโอดีเซลจึงอยู่ที่ปริมาณและราคาของน้ำมันปาล์ม ซึ่งหากราคาของน้ำมันปาล์มดิบทรงตัวอยู่ในระดับสูงอย่างต่อเนื่องจากการแข่งขันกันซื้อผลปาล์มสดดังเช่นปัจจุบัน ต้นทุนของไบโอดีเซลก็จะออกมาสูง ไม่สอดคล้องกับแนวทางการส่งเสริมการใช้พลังงานทดแทน เนื่องจากมีข้อจำกัดอยู่ที่ไม่สามารถเพิ่มปริมาณน้ำมันปาล์มในประเทศให้ทันกับอุปสงค์ที่เพิ่มขึ้น

ดังนั้น การผลักดันให้มีการผลิตและการใช้ไบโอดีเซลอย่างรวดเร็ว ควรต้องคำนึงถึงอุปสงค์และอุปทานของวัตถุดิบที่มีอยู่ในระบบ ทั้งนี้เพื่อรักษาเสถียรภาพของราคาน้ำมันปาล์มสำหรับการบริโภค

<u>ข. อุตสาหกรรมการผลิตเมล็ดพันธุ์และต้นกล้าปาล์มน้ำมัน</u>

เมื่อราคาผลปาล์มสดมีความคงที่ในระดับสูงเป็นที่พอใจของเกษตรกรผู้ปลูกปาล์มแล้ว ยังเป็นแรงจูงใจให้พวกเขาหันมาสนใจ ในแนวทางการเพิ่มผลผลิต/ไร่ให้มากขึ้น ทั้งการเลือกพันธุ์ดี การใช้ปุ๋ย การอนุรักษ์ดินและน้ำ ตลอดจนการเก็บเกี่ยวที่ได้มาตรฐาน นอกจากนั้นจะมีการขยายพื้นที่ปลูกปาล์มและจะมีการปลูกปาล์มทดแทนยางพารามากขึ้นในอนาคตข้างหน้า

การผลิตเมล็ดพันธุ์ดีและต้นกล้าปาล์มน้ำมันพันธุ์ดี เป็นอุตสาหกรรมต้นน้ำที่ต้องให้ความสำคัญเป็นอันดับต้นๆ ในการกำหนดประสิทธิภาพของผลผลิตปาล์มน้ำมัน เนื่องจากการใช้เมล็ดพันธุ์ดี นอกจากจะให้ผลผลิตต่อไร่ที่สูงแล้ว ยังให้ปริมาณน้ำมันต่อทะลายปาล์มที่สูงขึ้นด้วย อันจะมีผลทำให้ได้ผลผลิตเพิ่มขึ้นร้อยละ 40 เมื่อเปรียบเทียบกับการเพาะปลูกที่ใช้พันธุ์ไม่ดี ปัจจุบันมีพื้นที่ปลูกปาล์มน้ำมันประมาณ 400,000 ไร่ที่ปลูกด้วยพันธุ์คุณภาพไม่ดีอาจเนื่องมาจากการผลิตเมล็ดพันธุ์และต้นกล้าพันธุ์ที่มีคุณภาพในประเทศยังมีไม่เพียงพอกับความต้องการ และที่ผ่านมา ราคาผลปาล์มสดทรงตัวในระดับสูง ประกอบกับนโยบายภาครัฐที่สนับสนุนให้เพิ่มพื้นที่ปลูกปาล์ม เกษตรกรหลายพื้นที่จึงให้ความสนใจในการปลูกปาล์มน้ำมันกันอย่างแพร่หลาย และเริ่มกระจายตัวออกไปยังจังหวัดอื่นนอกเหนือจากภาคใต้ จึงมีแนวโน้มที่จะเกิดปัญหาการขาดแคลนพันธุ์ปาล์มน้ำมันตามมา ภาคเอกชนจึงหันมาผลิตเมล็ดพันธุ์และต้นกล้าปาล์มออกมาจำหน่ายมากขึ้น เนื่องจากหน่วยงานของรัฐไม่สามารถผลิตกล้าพันธุ์สนองความต้องการของเกษตรกรได้เพียงพอ ทั้งนี้ การวิจัยและพัฒนาพันธุ์ปาล์มที่ดีต้องอาศัยเวลาไม่น้อยกว่า 30 ปี เพื่อดูผลผลิตที่ได้ตลอดอายุของต้นปาล์มก่อนโค่นเพื่อปลูกทดแทน (Replanting)

<u>ค. การใช้ประโยชน์จากวัสดุที่เหลือใช้และของเสียของโรงงานอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม</u>

อุตสาหกรรมน้ำมันปาล์มเป็นอุตสาหกรรมที่ก่อให้เกิดวัสดุที่เหลือจากกระบวนการผลิตมากกว่าร้อยละ 60 ของวัตถุที่ป้อนเข้าสู่กระบวนการผลิตทั้งหมด ผลกระทบทางสิ่งแวดล้อมที่เกิดขึ้นมีสาเหตุจากกระบวนการสกัดน้ำมัน โดยการนึ่งผลปาล์ม การแยกเมล็ดในปาล์ม และการสกัดน้ำมันออกจากปาล์ม เนื่องจาก กระบวนการผลิตของอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์มมีการใช้น้ำในปริมาณมาก ส่งผลให้เกิดน้ำเสียที่มีภาวะความสกปรกของสารอินทรีย์สูง นอกจากนี้ กระบวนการผลิตยังก่อให้เกิดของเหลือใช้ในรูปของแข็ง ได้แก่ ทะลายปาล์มเปล่า (Empty Fruit Bunch) เส้นใยปาล์ม (Fiber) กะลาปาล์ม (Shell) และกากตะกอน (Decanter Cake) ดังนั้น การใช้ประโยชน์จากเศษวัสดุจากปาล์มเหล่านี้ ซึ่งเป็นแหล่งพลังงานชีวมวลที่สำคัญ จึงเป็นวิธีการที่สามารถเพิ่มรายได้ และในขณะเดียวกันยังเป็นการช่วยลดมลพิษที่เกิดขึ้นต่อสิ่งแวดล้อมอีกด้วย ทางภาครัฐ ได้แก่ กระทรวงพลังงาน จึงได้เข้ามามีส่วนสนับสนุนโดยการกำหนดมาตรการต่างๆ เช่น การส่งเสริมด้านเทคนิคและเงินทุนในการนำระบบก๊าซชีวภาพ (Biogas) เข้ามาใช้ในโรงงาน และการปรับปรุงใช้ประโยชน์จากวัสดุที่เหลือจากกระบวนการผลิตเพื่อเป็นเชื้อเพลิงชีวมวล (Biomass) เพื่อนำไปผลิตกระแสไฟฟ้าสำหรับใช้ในโรงงานเอง หรือสามารถจำหน่ายกระแสไฟฟ้านั้นให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ซึ่งเป็นการเพิ่มรายได้ให้แก่โรงงานสกัดน้ำมันปาล์มอีกทางหนึ่ง ขณะนี้ ทั้งระบบก๊าซชีวภาพและระบบเชื้อเพลิงชีวมวลถูกนำมาใช้ในโรงงานสกัด

น้ำมันปาล์มหลายแห่ง และมีแนวโน้มที่จะเพิ่มขึ้นในอนาคต โดยเป็นการใช้เศษวัสดุจากปาล์ม มาเป็นแหล่งเชื้อเพลิงในหม้อไอน้ำทดแทนการใช้น้ำมันปิโตรเลียม

นอกจากนั้น ปัจจุบันมีการตื่นตัวในเรื่องการพยายามลดภาวะเรือนกระจก ซึ่งก๊าซเรือนกระจกเป็นต้นเหตุของการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ถึงแม้ว่าประเทศไทยไม่มีพันธกรณีที่จะต้องลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ แต่ประเทศไทยก็เป็นแหล่งหนึ่งที่ประเทศอุตสาหกรรมจะมาดำเนินโครงการลดก๊าซเรือนกระจกร่วมด้วย เพื่อหวังจะได้รับส่วนแบ่งในรูปของคาร์บอนเครดิตที่ได้จากโครงการภายใต้กลไกการพัฒนาที่สะอาด (Clean Development Mechanism: CDM) ซึ่งเรียกว่า Certified Emissions Reduction หรือ CER มีหน่วยวัดเป็นตันของก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ที่ลดได้ (1 CER = 1 ton CO_2 equivalent) และในขณะนี้มีโรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบจำนวนหนึ่งสนใจเข้าร่วมโครงการดังกล่าว

<u>ง. การต่อยอดของอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม</u>

ปาล์มน้ำมันเป็นพืชเศรษฐกิจที่สำคัญ ที่ควรได้รับการวิจัยพัฒนาอย่างครบวงจร เริ่มตั้งแต่การเพาะปลูก การเก็บเกี่ยว การรักษาคุณภาพ การสกัด การใช้ประโยชน์ในอุตสาหกรรมต่อเนื่อง การเพิ่มมูลค่าในผลิตภัณฑ์น้ำมันปาล์มในรูปแบบต่างๆ การพัฒนาและแปรรูปผลิตภัณฑ์จากน้ำมันปาล์มให้เป็นผลิตภัณฑ์เคมีภัณฑ์พื้นฐาน (Oleochemical Industry) ดังนั้น ปาล์มน้ำมันนับเป็นพืชเศรษฐกิจที่สำคัญ ซึ่งสามารถพัฒนาการใช้ประโยชน์ไปในรูปแบบที่หลากลายและสามารถเพิ่มมูลค่าในผลิตภัณฑ์น้ำมันปาล์มในรูปแบบต่างๆ

จากที่ได้อธิบายไปแล้วข้างต้น อุตสาหกรรมน้ำมันปาล์มยังมีศักยภาพสูงทางด้านการใช้ประโยชน์พลังงานที่ได้จากเชื้อเพลิงชีวมวลและก๊าซชีวภาพ จึงจัดเป็นอุตสาหกรรมประเภทหนึ่งที่เป็นแหล่งทางเลือกในด้านพลังงานทดแทน โดยเฉพาะอย่างยิ่งในภาวะปัจจุบันที่ราคาน้ำมันปิโตรเลียมอยู่ในระดับสูง ดังนั้น เพื่อที่จะเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจ และเพื่อสร้างความมั่นใจในการเป็นแหล่งพลังงานทางเลือก อุตสาหกรรมน้ำมันปาล์มจึงจำเป็นที่จะต้องมีมาตรการที่เหมาะสมเพื่อสามารถรองรับการพัฒนาประสิทธิภาพไปสู่การปรับปรุงจัดการทางด้านพลังงานและสิ่งแวดล้อมในลำดับต่อไป ในขณะที่ทางภาครัฐก็ต้องสนับสนุนโครงการปลูกปาล์มน้ำมันเพื่อเป็นพลังงานทดแทนอย่างเร่งด่วน ทั้งนี้ตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ 2551 ภาครัฐได้กำหนดบังคับใช้น้ำมันไบโอดีเซล B2 ดังนั้นคาดว่าในอนาคต ความต้องการใช้น้ำมันปาล์มดิบจะเพิ่มขึ้นมากถึงปีละ 300,000 ตัน นอกจากนั้นอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์มยังสามารถต่อยอดไปสู่อุตสาหกรรมการแปรรูปขั้นสูงด้วยกระบวนการไบโอ

รีไฟนารี (Bio-refinery) เพื่อผลิตเยื่อกระดาษ เยื่อไม้ และสร้างสารตั้งต้นอื่นๆ สำหรับอุตสาหกรรมต่อเนื่องที่จะเกิดตามมาในภายหลัง

3. การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ก. ลักษณะการจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์

การผลิต

บริษัทฯ มีโรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบ (CPO) และโรงงานสกัดน้ำมันจากเมล็ดในปาล์มดิบ (CPKO) ตั้งอยู่เลขที่ 98 หมู่ 6 กม. 9.5 ถนนเหนือคลอง-เขาพนม ตำบลห้วยยูง อำเภอเหนือคลอง จังหวัดกระบี่ 81130

ปริมาณการผลิตเต็มที่ของผลิตภัณฑ์ (ตัน)

แผนกน้ำมันปาล์มดิบ	2548	2549	2550
ผลปาล์มสดที่ใช้ในการผลิตเต็มที่	360,000	360,000	360,000
น้ำมันปาล์มดิบ (18%)	64,800	64,800	64,800
เมล็ดในปาล์ม (5.25%)	18,900	18,900	18,900
แผนกน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ			
เมล็ดในปาล์มที่ใช้ในการผลิตเต็มที่	26,250	26,250	26,250
น้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ (41%)	10,762	10,762	10,762
กากเมล็ดในปาล์ม (52%)	13,650	13,650	13,650

หมายเหตุ กำลังการผลิตจริงในแต่ละปี จะแตกต่างจากกำลังการผลิตเต็มที่ที่ออกแบบไว้ เนื่องจากความแตกต่างของปริมาณผลปาล์มสดที่เข้าสู่กระบวนการผลิต ซึ่งขึ้นอยู่กับปริมาณน้ำฝนที่ตกในแต่ละปี

การจัดหาวัตถุดิบ

เนื่องจากผลปาล์มสดจากสวนของบริษัทฯเองที่ป้อนเข้าสู่โรงงานมีไม่เพียงพอ ทำให้บริษัทฯ ต้องรับซื้อจากเกษตรกรรายย่อย เพื่อที่จะเพิ่มปริมาณผลปาล์มสดของบริษัทฯที่จะป้อนเข้าสู่โรงงาน

<u>สภาพปัญหาเกี่ยวกับวัตถุดิบ</u>

ปริมาณผลผลิตปาล์มสดขึ้นอยู่กับระดับน้ำฝนและการดูแลรักษา คุณภาพของผลปาล์มที่จะให้ได้น้ำมันปาล์มดิบในอัตราสูงขึ้นอยู่กับวิธีการตัดและเก็บเกี่ยว เนื่องจากการดูแลที่ดีและมีมาตรฐานในการเก็บเกี่ยว ทำให้คุณภาพของผลปาล์มจากสวนของบริษัทฯนั้นอยู่ในเกณฑ์ดีและให้อัตราการสกัดน้ำมันปาล์มดิบสูงกว่าซื้อจากเกษตรกรรายย่อย

แต่เนื่องจากผลปาล์มสดมีไม่เพียงพอกับความต้องการของโรงงานสกัดน้ำมันปาล์ม ซึ่งมีจำนวนโรงงานเพิ่มขึ้นในแต่ละปี ทำให้เกิดการแข่งขันการซื้อผลปาล์มสดเป็นไปอย่างเข้มข้น แต่อัตราการสกัดน้ำมันปาล์มที่ได้ค่อนข้างต่ำ สาเหตุอีกประการหนึ่งคือสภาพอากาศที่แห้งแล้ง อัตราการขาดน้ำในดินทำให้ผลปาล์มสดที่ได้นั้นให้น้ำมันปาล์มดิบในอัตราต่ำ และการเก็บเกี่ยวของเกษตรกรผู้ปลูกปาล์มน้ำมันรายย่อยไม่ได้มาตราฐาน คือมีการเก็บเกี่ยวผลปาล์มก่อนจะถึงเวลาอันสมควร โดยเฉพาะในช่วงที่ผลปาล์มสดมีราคาสูง

ดังได้กล่าวข้างต้น ผลผลิตจากเกษตรกรผู้ปลูกปาล์มน้ำมันรายย่อยไม่สามารถให้ผลผลิตต่อไร่และอัตราการสกัดน้ำมันปาล์มดิบ เท่ากับของบริษัทฯ ดังนั้นบริษัทฯจึงได้จัดทำนโยบายให้คำแนะนำแก่ผู้ปลูกปาล์มน้ำมันที่ต้องการปรับปรุงคุณภาพปาล์มน้ำมันตามมาตรฐานทั้งด้านการดูแลรักษาและผลผลิตต่อไร่ เพื่อให้ผลผลิตที่ส่งป้อนเข้าสู่โรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบนั้นมีคุณภาพมากขึ้น นอกจากนั้น ผู้ปลูกปาล์มน้ำมันรายย่อยยังสามารถขอเข้าเยี่ยมชมสวนของบริษัทฯได้อีกด้วย

บริษัทฯได้มีการคัดคุณภาพของผลปาล์มสดจากผู้ปลูกปาล์มน้ำมัน ณ จุดรับซื้อ แต่วิธีการนี้ไม่สามารถทำได้ในช่วงที่ผลปาล์มสดมีปริมาณน้อย นอกจากนั้นบริษัทฯยังได้มีการแนะนำผู้ปลูกปาล์มน้ำมันเกี่ยวกับคุณภาพของผลปาล์มสดที่ควรจะนำส่งโรงงาน บริษัทฯเชื่อว่าโปรแกรมการให้คำแนะนำแก่ผู้ปลูกปาล์มน้ำมันทั่วไปจะช่วยปรับปรุงคุณภาพของผลปาล์มสดที่จะป้อนเข้าสู่โรงงานให้มีคุณภาพดีขึ้นและเป็นการเพิ่มอัตราการสกัดน้ำมันด้วย โดยบริษัทฯได้มีการปรับราคารับซื้อผลปาล์มสดให้สูงขึ้นตามอัตราการสกัดน้ำมัน ทั้งนี้เพื่อเป็นการจูงใจให้ผู้ปลูกปาล์มรายย่อยส่งผลปาล์มสดที่มีคุณภาพเข้าสู่โรงงาน

สำหรับเทคโนโลยีสำหรับการสกัดน้ำมันปาล์มดิบที่มีผลต่อการใช้วัตถุดิบนั้น เนื่องจากบริษัทฯได้ใช้แบบมาตรฐานสากลในอุตสาหกรรมนี้แล้ว ดังนั้นการปรับปรุงเพื่อให้การผลิตมีประสิทธิภาพจึงขึ้นอยู่กับการใช้อุปกรณ์เครื่องจักรเครื่องมือและการปฏิบัติงานให้เหมาะสม บริษัทฯเห็นว่าไม่มีเทคโนโลยีใหม่ๆที่ได้พิสูจน์แล้วมาทดแทน แต่อาจมีเทคโนโลยีอื่นๆที่มีผลต่อการใช้วัตถุดิบหรือปรับปรุงให้ดีขึ้น ซึ่งขึ้นอยู่กับว่าคุ้มค่ากับเงินที่ลงทุนหรือไม่ โดยบริษัทฯยังคงค้นคว้าเทคโนโลยีใหม่ๆ

เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการลดอัตราสูญเสียน้ำมัน การกำจัดมลภาวะที่เกิดจากการกระบวนผลิตซึ่งเป็นพิษต่อสิ่งแวดล้อม

<u>การปลูกปาล์มทดแทน</u>

บริษัทฯเริ่มโครงการการปลูกปาล์มทดแทนตั้งแต่ปี 2544 เป็นระยะเวลา 10 ปี เพื่อที่จะให้ผลผลิตที่สูงขึ้น การเปลี่ยนแปลงนี้เปิดโอกาสให้ผู้จัดการสวนปาล์มได้ปรับปรุงการจัดสวนใหม่ ซึ่งจะทำให้มาตรฐานการปลูกปาล์มดีขึ้น และให้ผลผลิตปาล์มสดต่อไร่สูงขึ้นด้วย

บริษัทฯ ได้ทำการปลูกปาล์มน้ำมันทดแทนไปแล้วทั้งหมด 2,887.61 เฮกตาร์ หรือประมาณ 18,047 ไร่ คิดเป็นร้อยละ 40.56 ของพื้นที่ปลูกปาล์มทั้งหมด และสามารถเก็บเกี่ยวได้แล้ว 1,159.27 เฮกตาร์ หรือ 7,245 ไร่ คิดเป็นร้อยละ 40.15 ของพื้นที่ปลูกปาล์มทดแทน

นอกจากนั้น บริษัทฯยังได้คัดเลือกเมล็ดพันธ์ปาล์มที่มีคุณภาพสำหรับโครงการปลูกปาล์มทดแทน และเน้นการจัดการควบคุมสัตว์ที่จะมาทำลายต้นปาล์มน้ำมันที่มีอายุน้อย และเชื้อโรคที่อาจเกิดขึ้นได้ เพื่อไม่ให้มีผลกระทบต่อต้นปาล์มน้ำมัน

<u>จำนวนผู้จำหน่ายวัตถุดิบ</u>

บริษัทฯมีการซื้อผลปาล์มสดจากชาวสวนในเขตกระบี่และสุราษฎร์ธานี โดยไม่มีรายใดที่บริษัทฯซื้อผลปาล์มสดมากกว่าร้อยละ 30 ของยอดซื้อผลปาล์มสดทั้งหมด

<u>สัดส่วนการซื้อวัตถุดิบในประเทศและต่างประเทศ</u>

เนื่องจากวัตถุดิบของบริษัทฯ คือ ผลปาล์มสด เป็นพืชผลทางการเกษตร ซึ่งควรนำเข้าสู่กระบวนการผลิตโรงงานสกัดน้ำมันภายใน 24 ชั่วโมง มิฉะนั้นแล้วอาจจะทำให้ได้ปริมาณกรดปาล์มเพิ่มสูงขึ้นเกินกว่ามาตรฐานสากลในการซื้อขายน้ำมันปาล์มดิบ ซึ่งมีผลให้ถูกตัดราคาเมื่อมีการส่งมอบ ดังนั้นในอุตสาหกรรมนี้จึงไม่มีการนำเข้าผลปาล์มสดจากต่างประเทศ นอกจากการนำเข้าในรูปของน้ำมันปาล์มดิบ หรือน้ำมันปาล์มบริสุทธิ์

ข. <u>ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม</u>

การบริหารสิ่งแวดล้อม (Environmental Management) เป็นกระบวนการที่ต่อเนื่อง กลไกการปฏิบัติงานที่จะควบคุมความเสี่ยงของสิ่งแวดล้อมและกลยุทธเชิงปฏิบัติการนั้นจะส่งผ่านมายังการฝึกปฏิบัติของพนักงานและผู้บริหารของบริษัทต้องมีจริยธรรมในการบริหารงาน บริษัทฯได้มีนโยบายและ

วิธีปฏิบัติเพื่อให้แน่ใจว่ากระบวนการผลิตจะกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด โดยในปี 2547 บริษัทได้เข้าสู่ระบบมาตรฐานการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 เพื่อให้โครงการบริหารสิ่งแวดล้อมมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น และได้รับการรับรองในเดือนพฤษภาคมปี 2549

โรงงานสกัดน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบนั้นจะไม่มีมลภาวะเป็นพิษแต่อย่างใด ปริมาณของเสียที่เป็นชีวะภาพนั้นมีเพียงเล็กน้อยมาก ซึ่งจะถูกกรองและนำลงสู่บ่อพักแห้งของโรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบ

สำหรับโรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบนั้นมีของเสียดังต่อไปนี้

<u>ของเหลว</u>

ขี้น้ำมันและของเหลวจากหม้อนึ่งนั้นจะถูกดักเก็บและแยกเอาน้ำมันออก เพื่อรอจำหน่ายเป็นน้ำมันที่มีคุณภาพต่ำ ในส่วนที่เหลือจะถูกส่งลงในบ่อน้ำเสียของบริษัทฯ

น้ำเสียของบริษัทฯจะถูกปล่อยลงในบ่อน้ำเสีย บ่อน้ำเสียมีทั้งหมด 8 บ่อ และน้ำเสียจะไหลลงทีละบ่อๆอย่างต่อเนื่อง ซึ่งในช่วงนี้มีการย่อยสารชีวะภาพ การไหลของน้ำเสียในบ่อน้ำเสียนั้นบริษัทฯ ใช้ระบบน้ำตกคือไหลลงทีละบ่อซึ่งมีระดับลดหลั่นกันลงมา บ่อน้ำเสียสี่บ่อแรกจะลึกสำหรับการย่อยสลายโดยไม่ใช้ออกซิเจน และบ่อน้ำเสียสองบ่อสุดท้ายจะตื้นเพื่อที่จะให้ออกซิเจนช่วยย่อยสลาย น้ำเสียที่ถูกย่อยสลายแล้วจะถูกปั๊มเข้าสู่ที่เก็บน้ำเสียในสวนของบริษัทฯ ซึ่งเป็นที่สูงโดยใช้ท่อใต้ดิน น้ำเสียที่เก็บไว้ในสวนของบริษัทฯจะปล่อยลงสู่ร่องคูน้ำที่ตื้นกระจายอยู่ในสวน เพื่อให้ซึมเข้าสู่ผิวดินเป็นการเพิ่มสารอาหารในดินแทนการใส่ปุ๋ยต่อไป ระบบนี้เป็นเทคโนโลยีที่ได้พิสูจน์แล้วและโรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบหลายโรงงานนิยมใช้กัน ร่องคูน้ำสำหรับน้ำเสียนี้จะมีระยะเวลาการดูดซึมและระยะเวลาหมุนเวียนประมาณ 6 สัปดาห์ บริษัทฯ ใช้เนื้อที่มากกว่า 850 ไร่ สำหรับการกระจายน้ำเสียที่บำบัดแล้วลงสู่ดินและถูกควบคุมดูแลด้วยพนักงาน สำนักงานเทคโนโลยี กรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรมได้กำหนดค่า BOD ในน้ำเสียที่จะปล่อยลงสู่แม่น้ำลำคลองต้องไม่เกิน 20 มิลลิกรัมต่อลิตร บริษัทฯ ไม่ได้ปล่อยน้ำเสียที่บำบัดแล้วลงสู่แม่น้ำลำคลอง แต่จะนำไปใช้ประโยชน์ในสวนของบริษัทฯ ดังกล่าวแล้วข้างต้น บ่อน้ำเสียจะต้องขุดลอกเป็นระยะๆ ตะกอนที่ขุดออกจากบ่อน้ำเสียนั้นจะถูกเก็บไว้ในบ่อตากแห้งเป็นระยะเวลา 1 ปีเพื่อให้เกิดสารอาหารที่มีคุณภาพ ตะกอนที่ตากแห้งแล้วนี้จะนำไปปกคลุมหน้าดินในสวนปาล์มของบริษัทฯสำหรับทดแทนปุ๋ยในช่วงหน้าร้อน

<u>ของแข็ง</u> ได้แก่ ทะลายปาล์มเปล่า, ไฟเบอร์, เปลือกเมล็ดปาล์ม, ขี้เถ้า ควันดำและเขม่า

ทะลายเปล่าถูกนำไปปกคลุมหน้าดินในสวนของบริษัทฯเพื่อทดแทนปุ๋ย ไฟเบอร์และเปลือกเมล็ดปาล์มจะเป็นเชื้อเพลิงแก่ Boiler หรือเปลือกเมล็ดปาล์มอาจขายให้โรงงานอื่นที่ต้องการ ตะกอนที่ขุดจากบ่อน้ำเสียจะใช้เป็นประโยชน์ในสวนของบริษัทฯ บริษัทฯจะป้องกันการไหลซึมของน้ำผสมตะกอนนี้ในฤดูฝนโดยการขุดร่องน้ำรอบสวนเพื่อดักน้ำไหลลงสู่ที่อื่น

บริษัทฯ ได้มีการปรับปรุงเครื่อง Boiler และการป้อนเชื้อเพลิงเข้าสู่ Boiler ซึ่งมีผลต่อการลดควันดำและเขม่าของโรงงาน อย่างไรก็ตามควันดำและเขม่าจาก Boiler ของโรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบที่เป็นปัญหาอยู่นี้อาจมาจากเชื้อเพลิงที่ป้อน เช่น ไฟเบอร์และเปลือกเมล็ดปาล์ม ค่าควันดำและเขม่าของโรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบจากกรมโรงงาน กระทรวงอุตสาหกรรมต้องไม่เกิน 400 มิลลิกรัมต่อลูกบาศก์เมตร ซึ่งโดยปกติแล้วสำหรับอุตสาหกรรมนี้จะอยู่ระหว่าง 600 – 1400 มิลลิกรัมต่อลูกบาศก์เมตร ปัญหาควันดำและเขม่านี้ทางชมรมโรงสกัดน้ำมันปาล์มดิบซึ่งบริษัทฯเป็นสมาชิกได้ร่วมทุนกันวิจัยปัญหาด้านเขม่าและควันดำสำหรับอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์มดิบโดยร่วมกับสภาอุตสาหกรรมจังหวัดกระบี่และสถาบันสิ่งแวดล้อมไทย เพื่อเป็นการลดปัญหาควันดำและเขม่าอย่างเร่งด่วน บริษัทฯได้ดำเนินการติดตั้งระบบกำจัดควันไฟและเขม่านี้เป็นที่เรียบร้อยแล้วตั้งแต่ปี 2546

4. งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

- ไม่มี -

2.4 <u>การวิจัยและการพัฒนา</u>

บริษัทฯมิได้มีทีมวิจัยและพัฒนาเป็นของตนเอง แต่มีการว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญทางด้านสวน เข้ามาเป็นที่ปรึกษา และให้คำแนะนำ เกี่ยวกับการพัฒนาสวนของบริษัทฯ เพื่อให้มีผลผลิตต่อไร่สูง ต้นทุนต่ำ โดยผู้เชี่ยวชาญดังกล่าวจะเข้ามาปีละครั้ง

2.5 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

1. ลักษณะสำคัญของทรัพย์สินถาวร

บริษัทฯมีทรัพย์สินถาวรที่ใช้ประกอบธุรกิจสวนปาล์มน้ำมันที่เป็นของบริษัทฯและบริษัทย่อย ดังนี้

ประเภทของทรัพย์สิน	ขนาด (ไร่)	ประเภทการถือครองสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (บาท)
1. ที่ดิน	30,625.21	- โฉนด, นส.3ก, นส.3, นส.2,สัญญาซื้อขาย,ภบท.5 และใบเสร็จรับเงิน	78,835,310
2. ที่ดินโรงงาน,สำนักงาน,บ้านพัก			
2.1. ที่ดินสำหรับโรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบและน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ, สำนักงาน และบ้านพัก	203.47	- นส.3ก, โฉนด และ ภบท.5	1,910,627
2.2.ที่ดินเพื่อสร้างบ้านพักพนักงาน (ยกเลิกโครงการแล้ว) - บ้านน้ำจาน ต.กระบี่น้อย	24.00	- โฉนด	22,749,413
2.3.ที่ดินเพื่อสร้างสำนักงาน (ยกเลิกโครงการ) ถ.อุตรกิต ต.ปากน้ำ อ.เมือง จ.กระบี	0.94	- โฉนด	20,033,298
รวมที่ดินทั้งหมด	30,853.62		123,528,648
หัก สำรองเผื่อการด้อยค่าของที่ดิน			(14,487,948)
รวมที่ดินทั้งหมดสุทธิ	30,853.62		109,040,700
3. อาคารสำนักงานสาขา, อาคารโรงงาน 2 โรง, สำนักงานสวน, บ้านพักพนักงาน		เจ้าของ	64,360,434
4. เครื่องจักรและอุปกรณ์			
4.1 โรงงานผลิตน้ำมันปาล์มดิบและเมล็ดในปาล์มดิบ		เจ้าของ	65,298,587
4.2 เครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ใช้ในการเกษตร		เจ้าของ	6,478,967
รวมเครื่องจักรและอุปกรณ์			71,777,554
5. ยานพาหนะ		เจ้าของ	3,122,392

ประเภทของทรัพย์สิน	ขนาด (ไร่)	ประเภทการถือครองสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (บาท)
6. เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน		เจ้าของ	3,690,026
7. ต้นทุนการพัฒนาการปลูกปาล์มน้ำมัน		เจ้าของ	166,503,135
8. ค่าสินอาผล		เจ้าของ	10,949,903
รวมทรัพย์สินถาวร			**429,444,144**

บริษัทย่อยของบริษัท พันธ์ศรีวิวัฒน์ จำกัด มีที่ดินที่ได้รับสัมปทานจากกรมป่าไม้ ซึ่งบริษัท พันธ์ศรีวิวัฒน์ จำกัด ใช้เป็นที่ดินในการทำสวนปาล์ม และให้บริษัทฯเช่าสวนปาล์มดังกล่าว โดยมีรายละเอียดดังนี้

❶ บริษัท พันธ์ศรี จำกัด

ที่ตั้งสัมปทาน : ตำบลชัยบุรี กิ่งอำเภอชัยบุรี สุราษฎร์ธานี

พื้นที่สัมปทาน : 20,000 ไร่

ระยะเวลาการใช้ประโยชน์ : ตั้งแต่วันที่ 2 มกราคม 2528 ถึงวันที่ 1 มกราคม 2558

❷ บริษัท ประจักษ์วิวัฒน์ จำกัด

ที่ตั้งสัมปทาน : ตำบลเคียนซา และตำบลคามาวารี อำเภอเคียนซา สุราษฎร์ธานี

พื้นที่สัมปทาน : 10,600 ไร่

ระยะเวลาการใช้ประโยชน์ : ตั้งแต่วันที่ 9 กรกฎาคม 2527 ถึงวันที่ 8 กรกฎาคม 2557

เนื่องจากบริษัทฯได้เช่าสวนปาล์มน้ำมันจากบริษัทย่อย ทำให้มีพื้นที่ปลูกปาล์มน้ำมันที่เป็นพื้นที่สัมปทานประมาณ 21,348.94 ไร่ คิดเป็นร้อยละ 48 ของพื้นที่ปลูกปาล์มทั้งหมดของบริษัท โดยแบ่งเป็นสวนชัยบุรีจำนวน 12,881.50 ไร่ ซึ่งจะหมดอายุสัมปทานลงในปี 2558 และสวนเคียนซา 8,467.44 ไร่ ซึ่งจะหมดอายุสัมปทานลงในปี 2557 แต่สวนเคียนซาได้ทับซ้อนกับที่ราชพัสดุ ซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของกระทรวงการคลังโดยคำวินิจฉัยของคณะกรรมการกฤษฎีกา และได้แจ้งให้ความร่วมมือในการทำสัญญาเช่ามีกำหนดเวลา 3 ปี นับแต่วันที่ 1 มกราคม 2544 และให้ชำระค่าเช่าที่ดินย้อนหลังตั้งแต่ปี 2534 ถึงปี 2543 เป็นจำนวนเงินประมาณ 12 ล้านบาท อย่างไรก็ตามบริษัทย่อยที่เกี่ยวข้องใน

เรื่องดังกล่าว ได้มีการบันทึกการตั้งสำรองค่าเช่าที่ดินย้อนหลังตั้งแต่ปี 2534 ถึง ปี 2550 ทั้งหมดไว้ในบัญชีแล้ว ผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นในระยะยาวก็คือ หากรัฐบาลมีนโยบายไม่ต่ออายุสัมปทานสวนปาล์มดังกล่าว จะทำให้บริษัทฯต้องรับซื้อผลปาล์มสดจากบุคคลภายนอกในสัดส่วนที่สูงขึ้นเพื่อทดแทนผลปาล์มสดที่ขาดไปจากพื้นที่สัมปทาน ซึ่งอาจทำให้บริษัทฯประสบปัญหาการขาดแคลนวัตถุดิบในช่วงผลผลิตปาล์มสดออกสู่ตลาดน้อย ส่งผลไปยังต้นทุนวัตถุดิบที่สูงขึ้น

2. <u>นโยบายการลงทุนและการบริหารงานในบริษัทย่อย</u>

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยนั้น ขึ้นอยู่กับว่าธุรกิจของบริษัทย่อยสอดคล้องกับธุรกิจหลักของบริษัทฯหรือไม่ และทำให้บริษัทฯได้รับผลประโยชน์เพิ่มขึ้นหรือไม่ โดยมีสัดส่วนเงินลงทุนไม่เกินร้อยละ 50 ของสินทรัพย์รวม และบริษัทฯต้องมีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายที่สำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ รวมถึงการส่งตัวแทนของบริษัทฯเข้าเป็นกรรมการ หรือผู้บริหารในบริษัทดังกล่าว

2.6 <u>โครงการดำเนินงานในอนาคต</u>

ในปี 2551 บริษัทมีแผนที่จะลงทุนในโครงการที่สำคัญ ได้แก่ โครงการผลิตกระแสไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงชีวมวลและก๊าซชีวภาพภายใต้กลไกพัฒนาที่สะอาดและโปรแกรม Carbon Credit จังหวัดกระบี่ โดยบริษัทกำลังอยู่ในระหว่างการดำเนินการตามโครงการผลิตกระแสไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงชีวมวลขนาด 1.2 เมกกะวัตต์และก๊าซชีวภาพขนาด 1.2 เมกกะวัตต์ภายใต้กลไกพัฒนาที่สะอาด (Clean Development Mechanism : CDM) และโปรแกรม Carbon Credit ซึ่งมีมูลค่าเงินลงทุนประมาณ 66 ล้านบาท คาดว่าจะสามารถเปิดดำเนินการเพื่อจำหน่ายไฟฟ้าให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้ประมาณเดือนกันยายน 2551

โครงการดังกล่าว ได้รับสิทธิประโยชน์ตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน โดยให้ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการมีกำหนดเวลา 8 ปี

2.7 ข้อพิพาททางกฎหมาย

1) คดีที่อาจมีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทหรือบริษัทย่อยที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันสิ้นปีบัญชี

บริษัทฯ ไม่มีคดีหรือข้อพิพาททางกฎหมายที่มีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทหรือบริษัทย่อยที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้นของงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 นอกจากสัมปทานที่ดินอำเภอเคียนซาของบริษัท ประจักษ์วิวัฒน์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท พันธ์ศรีวิวัฒน์ จำกัด และบริษัท พันธ์ศรีวิวัฒน์ จำกัดเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ซึ่งได้เช่าพื้นที่นี้ทำสวนปาล์มน้ำมัน โดยให้บริษัทฯเช่าสวนปาล์มน้ำมันดังกล่าวนี้อีกต่อหนึ่ง บริษัท พันธ์ศรีวิวัฒน์ จำกัด ได้รับแจ้งจากสำนักงานธนารักษ์ จังหวัดสุราษฎร์ธานี สังกัดกระทรวงการคลังว่า ที่ดินนี้เป็นที่ดินราชพัสดุ ซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของกระทรวงการคลังโดยคำวินิจฉัยของคณะกรรมการกฤษฎีกา และได้แจ้งให้ความร่วมมือในการทำสัญญาเช่ามีกำหนดเวลา 3 ปี นับแต่วันที่ 1 มกราคม 2544 และให้ชำระค่าเช่าที่ดินย้อนหลังตั้งแต่ปี 2534 ถึงปี 2543 เป็นจำนวนเงินประมาณ 12 ล้านบาท อย่างไรก็ตามบริษัทย่อยที่เกี่ยวข้องในเรื่องดังกล่าว ได้มีการบันทึกการตั้งสำรองค่าเช่าที่ดินย้อนหลังตั้งแต่ปี 2534 ถึง ปี 2550 ทั้งหมดไว้ในบัญชีแล้ว

2) คดีที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

----------ไม่มี---------

3) คดีที่มิได้เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติของบริษัท

----------ไม่มี---------

2.8 โครงสร้างเงินทุน

1. ทุนเรือนหุ้น

บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 324,050,000 บาท เรียกชำระแล้ว 324,050,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 32,405,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท

2. ผู้ถือหุ้น

ก. รายชื่อกลุ่มผู้ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก ณ วันที่ 23 พฤศจิกายน 2550

ลำดับ	ชื่อผู้ถือหุ้น	ร้อยละของจำนวนหุ้นสามัญทั้งหมดที่ออกและเรียกชำระแล้ว
1	บริษัท ล่ำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)[ก]	69.96
2	บริษัท วัฒนโชติ จำกัด	7.43
3	บรรษัทเงินทุนระหว่างประเทศ	2.29
4	นายสมเกียรติ พีตกานนท์	2.05
5	บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)	1.86
6	นายธรรมนูญ สหดิษฐดำรงค์	1.23
7	บริษัท วัฒนโสภณพนิช จำกัด	1.12
8	บริษัท กรีนสปอต (ประเทศไทย) จำกัด	0.76
9	นายชวลิต เชาว์	0.71
10	นายดุษฎี ธนิสสรานนท์	0.66

ที่มา : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

"โครงสร้างผู้ถือหุ้นและลักษณะธุรกิจของ บริษัท ล่ำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

- โครงสร้างผู้ถือหุ้นของ บริษัท ล่ำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 20 ธันวาคม 2550 ที่มีผู้ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป ดังนี้

ลำดับ	ชื่อผู้ถือหุ้น	ร้อยละของจำนวนหุ้นสามัญทั้งหมดที่ออกและเรียกชำระแล้ว
1	บริษัท ล่ำสูง โฮลดิ้ง จำกัด"	42.11
2	HAP SENG CONSOLIDATED BERHAD	20.00
3	CIMB-GK SECURITIES PTE LTD	12.30

ที่มา : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

- ลักษณะประเภทธุรกิจ เป็นผู้ผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันพืช, เนยเทียมและไขมันพืชผสม

"โครงสร้างผู้ถือหุ้นและลักษณะธุรกิจของ บริษัท ล่ำสูง โฮลดิ้ง จำกัด

-โครงสร้างผู้ถือหุ้น ของ บริษัท ล่ำสูง โฮลดิ้ง จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 ที่มีผู้ถือหุ้นตั้งแต่ ร้อยละ 10 ขึ้นไป ดังนี้

ลำดับ	**ชื่อผู้ถือหุ้น**	ร้อยละของจำนวนหุ้นสามัญทั้งหมดที่ออกและเรียกชำระแล้ว
1	บริษัท น้ำมันพืชกรุงเทพ จำกัด (มีผู้ถือหุ้นหลักคือ บริษัทกาลาทีเอ็นเตอร์ไพร้ส์ จำกัด โดยมีสิทธิออกเสียงร้อยละ 75.324 ทั้งนี้ บริษัทดังกล่าวมีนาย วัง ต้า เลียง และภรรยา ถือหุ้นร้อยละ 50.70 นาย วัง ชาง ยิง ร้อยละ 34.47 และนางสาว วัง ยี ลิง ร้อยละ 14.83)	51.00
2	นาย วัง ต้า เลียง	24.50
3	นาย วัง ชาง ยิง	24.50

- ลักษณะประเภทธุรกิจ เป็นบริษัทโฮลดิ้ง ที่มีธุรกิจเพื่อการลงทุนในบริษัทอื่น

ข. <u>กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีอิทธิพลในการกำหนดนโยบายการจัดการ</u>

บริษัท ล่ำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ซึ่งเข้ามามีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และมีการส่งตัวแทนเข้ามาเป็นกรรมการ 5 ท่าน โดยมีประธานกรรมการ 1 ท่าน, กรรมการบริหาร 3 ท่าน, และกรรมการผู้จัดการ 1 ท่าน

3. <u>นโยบายการจ่ายเงินปันผล</u>

ตั้งแต่ปี 2536 เป็นต้นไป บริษัทฯมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราประมาณร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้ ทั้งนี้ย่อมขึ้นกับภาวะเศรษฐกิจและการใช้จ่ายเพื่อการลงทุนเป็นหลัก

ที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 1/2551 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2551 ได้มีมติให้จ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงวดวันที่ 1 ตุลาคม – 31 ธันวาคม 2550 ในอัตราหุ้นละ 3 บาท ทั้งนี้บริษัทฯได้มีการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลการดำเนินงานงวด 9 เดือนของปี 2550 ไปแล้วในอัตราหุ้นละ 3 บาท รวมเป็นเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานของปี 2550 หุ้นละ 6 บาท คิดเป็นร้อยละ 97.35 ของกำไรสุทธิ เปรียบเทียบกับการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานในปี 2549 ในอัตราหุ้นละ 3 บาท คิดเป็นร้อยละ 65.84 ของกำไรสุทธิ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯมีการจ่ายเงินปันผลในปี 2550 ในอัตราที่สูงกว่าในปี 2549 เนื่องมาจากในปี 2549 บริษัทฯมีโครงการขยายกำลังการผลิตที่ต้องใช้เงินลงทุน

บริษัทย่อยยังไม่มีการกำหนดนโยบายการจ่ายเงินปันผล ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทย่อยนั้นๆ

2.9 การจัดการ

1. โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างกรรมการของบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการทั้งหมด 2 ชุด คือ

ก. คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วย

	ชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1.	นายวัง ต้า เลียง	ประธานกรรมการ
2.	นายธีระ วิภูชนิน	กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ
3.	ดร.วิลาศ สินสวัสดิ์	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
4.	นายวศิน ปัจจักขะภัติ	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
5.	นายสมชัย จงสวัสดิ์ชัย	กรรมการผู้จัดการ
6.	นายวัง ชาง ยิง	กรรมการบริหาร
7.	นางสาวอัญชลี สืบจันทศิริ	กรรมการบริหาร
8.	นางสาวปิยธิดา สุขจันทร์	กรรมการบริหาร

รายละเอียดข้อมูลของคณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ปรากฏอยู่ในเอกสารแนบ 1 และรายชื่อของกรรมการในบริษัทย่อย ปรากฏอยู่ในเอกสารแนบ 2

ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ

1. คณะกรรมการมีส่วนร่วมในการตัดสินใจ หรือให้ความเห็นชอบในการกำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจ และงบประมาณของบริษัทฯ
2. คณะกรรมการควบคุมกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามแผนธุรกิจและงบประมาณ เพื่อบรรลุถึงเป้าหมายและเพิ่มความมั่งคั่งแก่ผู้ถือหุ้น
3. คณะกรรมการได้จัดให้บริษัทฯมีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และมาตรการการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิผล รวมทั้งมีการติดตามการดำเนินการในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ

4. คณะกรรมการเป็นผู้พิจารณากำหนดบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบ และฝ่ายบริหารอย่างชัดเจน
5. คณะกรรมการได้จัดการสื่อสารอย่างชัดเจนต่อบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ กรรมการตรวจสอบ ฝ่ายบริหาร และพนักงาน
6. คณะกรรมการรับผิดชอบต่อการเปิดเผยฐานะการเงินของบริษัทฯในรายงานงบการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อยในรายงานประจำปีและแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ56-1)
7. คณะกรรมการเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการผู้จัดการซึ่งเป็นผู้แทนจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เพื่อบริหารงานบริษัทฯภายใต้ขอบเขตอำนาจที่ให้ไว้
8. คณะกรรมการต้องจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการอย่างน้อยสามเดือนต่อครั้ง และการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างน้อยปีละครั้ง

ข. <u>คณะกรรมการตรวจสอบ</u>

คณะกรรมการได้แต่งตั้งกรรมการอิสระ 3 ท่านเป็นคณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วย

- นายธีระ วิภูชนิน ประธานกรรมการตรวจสอบ
- ดร.วิลาศ สินสวัสดิ์ กรรมการตรวจสอบ
- นายวศิน ปัจจักขะภัติ กรรมการตรวจสอบ

<u>ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบ</u>

1. ดูแลกระบวนการจัดทำและการเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินของบริษัทฯ ให้มีความถูกต้องครบถ้วนเป็นที่เชื่อถือได้ และเป็นไปตามมาตรฐานบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป โดยประสานงานกับผู้ตรวจสอบบัญชีภายนอกและผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ
2. ดูแลให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
3. ดูแลให้ไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยการสอบทานการทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯหรือบริษัทย่อยกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน
4. ดูแลให้บริษัทฯปฏิบัติตามกฎข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

5. จัดทำรายงานการกำกับดูแลการควบคุมภายในของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ
6. พิจารณาระบบการควบคุมภายในและแนวทางตรวจสอบ รวมทั้งการประเมินผลการตรวจสอบ การดำเนินงานด้านต่างๆของบริษัทฯตามวิธีการและมาตรฐานการควบคุมภายในที่ยอมรับโดยทั่วกัน
7. ดูแลการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบภายในให้เป็นไปตามาตรฐานที่ยอมรับกันโดยทั่วไป
8. สอบทานรายงานของผู้บริหารและทำการไต่สวนเมื่อมีข้อสงสัยหรือสันนิษฐานว่าอาจมีการทุจริตหรือสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องสำคัญในระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง และนำเสนอต่อคณะกรรมการเพื่อพิจารณาต่อไป
9. สั่งการและสอบทานหลักฐานหากมีข้อสงสัยว่าอาจมีการฝ่าฝืนกฎหมาย หรือข้อกำหนดใดๆของตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งมีหรืออาจมีผลกระทบต่อฐานะทางการเงินและผลดำเนินงานของบริษัทฯอย่างมีนัยสำคัญ
10. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทฯมอบหมาย
11. คัดเลือกผู้สอบบัญชีของบริษัทฯและค่าสอบบัญชีประจำปี เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ
12. แต่งตั้ง ถอดถอน หรือเลิกจ้าง ผู้ตรวจสอบภายใน รวมถึงกำหนดค่าตรวจสอบภายใน

2. <u>การสรรหากรรมการและผู้บริหาร</u>

เนื่องจากบริษัทฯ มิได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา ดังนั้นคณะกรรมการจึงมอบหมายให้กรรมการแต่ละท่านทำหน้าที่สรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม และนำเสนอรายชื่อให้คณะกรรมการของบริษัทฯเพื่อพิจารณา โดยคุณสมบัติของกรรมการและผู้บริหารต้องมีลักษณะไม่ต้องห้ามตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ นอกจากนั้นต้องเป็นผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ

ตามข้อบังคับของบริษัทแล้ว ไม่มีการกำหนดจำนวนกรรมการที่มาจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่แต่ละกลุ่ม แต่ให้สิทธิการแต่งตั้งกรรมการ โดยวิธีที่ผู้ถือหุ้นสามารถแบ่งคะแนนเสียงของตนในการเลือกตั้งกรรมการเพื่อให้ผู้ใดมากน้อยเพียงใดก็ได้ (Cumulative Voting)

3. <u>ค่าตอบแทนผู้บริหาร</u>

3.1 <u>ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน</u>

ก. ค่าตอบแทนของกรรมการจำนวน 8 ท่านและกรรมการที่ลาออกระหว่างปีจำนวน 3 ท่าน เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 6,272,226 บาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

รายชื่อกรรมการ		ค่าธรรมเนียมกรรมการรายเดือนปี 2550	
		กรรมการ	กรรมการตรวจสอบ
1. นายวัง ต้า เลียง	ประธานกรรมการ	64,000	
2. นายธีระ วิภูชนิน	กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ	43,000	43,000
3. ดร. วิลาศ สินสวัสดิ์	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	43,000	43,000
4. นายวศิน ปัจจักขะภัติ	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	43,000	43,000
5. นายสมชัย จงสวัสดิ์ชัย	กรรมการผู้จัดการ	43,000	
6. นายวัง ชาง ยิง	กรรมการบริหาร	43,000	
7. นางสาวอัญชลี สืบจันทศิริ	กรรมการบริหาร	43,000	
8. นางสาวปิยธิดา สุขจันทร์	กรรมการบริหาร	43,000	
<u>กรรมการที่ลาออกระหว่างปี 3 ท่าน</u>			
1. นายมีชัย วีระไวทยะ (ลาออกเมื่อวันที่ 16 มีนาคม 2550)	ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ	60,000	
2. นายพละ สุขเวช (ลาออกเมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2550)	กรรมการอิสระ	40,000	
3. นายเดวิด พาร์ค (ลาออกเมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2550)	กรรมการอิสระ	40,000	

ข. ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหารบริษัทฯ จำนวน 8 ท่าน โดยได้รับค่าตอบแทนเป็นเงินเดือน บ้านพักพนักงาน เงินสะสม และโบนัส เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 14,899,427 บาท

<u>หมายเหตุ</u> ค่าตอบแทนผู้บริหารบริษัท ได้รวมค่าตอบแทนของกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และผู้จัดการฝ่าย 4 รายแรกต่อจากกรรมการผู้จัดการลงมา รวมถึงผู้บริหารรายที่ 4 ทุกราย

ค. ค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทฯที่เข้าไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อย

--ไม่มี—

3.2 <u>ค่าตอบแทนอื่น</u>

บริษัทฯไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนอื่นให้แก่ผู้บริหาร ยกเว้น ค่าตั๋วเครื่องบิน และที่พัก สำหรับกรรมการบริหารที่เป็นชาวต่างประเทศที่มาประชุม ส่วนผู้บริหารที่ไม่ใช่กรรมการบริหารจะมีรถประจำตำแหน่ง ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับรถประจำตำแหน่ง ค่าประกันสุขภาพ และค่าประกันอุบัติเหตุ และมีการทำประกัน Director Liability สำหรับกรรมการทั้งคณะและผู้บริหาร

สำหรับเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพนั้น ผู้บริหารของบริษัทฯได้รับสิทธิในอัตราเดียวกับพนักงานอื่นๆ คือร้อยละ 5 ของเงินเดือน ยกเว้นกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ ที่ไม่ได้มีการจ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

4. <u>การกำกับดูแลกิจการ</u>

บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี อันเป็นปัจจัยหลักในการเสริมสร้างให้องค์กรดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส ซื่อสัตย์สุจริต และปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเท่าเทียมกัน มีระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โดยมีเป้าหมายให้ธุรกิจเติบโตอย่างมีเสถียรภาพและเป็นไปตามนโยบายที่วางไว้ จึงได้มีการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการเพื่อให้เป็นหลักในการดำเนินธุรกิจ และให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยตลาดหลักทรัพย์ได้นำเอาหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี 15 ข้อ ที่ได้ประกาศใช้เมื่อเดือนมีนาคม 2545 มาปรับปรุงแก้ไขเพิ่มเติมเทียบเคียงกับหลักการกำกับดูแลกิจการของ OECD ซึ่งหลักการดังกล่าวประกอบด้วยเนื้อหาแบ่งเป็น 5 หมวด ได้แก่ 1) สิทธิของผู้ถือหุ้น 2) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน 3) บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย 4) การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส 5) ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

ทั้งนี้ บริษัทได้นำเอาหลักการดังกล่าว มาปรับเปลี่ยนเพื่อให้เหมาะสมกับสภาพธุรกิจของบริษัท โดยมีการปฏิบัติตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการได้จัดให้มีการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น ภายในสี่เดือนนับแต่วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชีของบริษัท เพื่อพิจารณารายงานประจำปีของคณะกรรมการ ซึ่งแสดงถึงผลการดำเนินการของ

บริษัทในรอบปีที่ผ่านมา งบดุลและบัญชีกำไรขาดทุน การจ่ายเงินปันผล และจัดสรรเงินไว้เป็นทุนสำรองตามกฎหมาย เลือกตั้งกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการอาจจัดให้มีการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นตามที่เห็นสมควร หรือผู้ถือหุ้นรวมกันนับจำนวนหุ้นได้ไม่น้อยกว่าหนึ่งในห้าของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด หรือผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่ายี่สิบห้าคน ซึ่งมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าหนึ่งในสิบของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด จะเข้าชื่อกันทำหนังสือขอให้คณะกรรมการเรียกประชุมผู้ถือหุ้นก็ได้ แต่ต้องระบุเหตุผลในการที่ขอให้เรียกประชุมไว้ให้ชัดเจนในหนังสือดังกล่าวด้วย ซึ่งคณะกรรมการต้องจัดการประชุมผู้ถือหุ้นภายใน 1 เดือน นับแต่วันที่ได้รับหนังสือจากผู้ถือหุ้น

ในการเรียกประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทจะจัดทำเป็นหนังสือนัดประชุม ระบุสถานที่ วัน เวลา ระเบียบวาระการประชุม และเรื่องที่จะเสนอต่อที่ประชุม พร้อมด้วยรายละเอียดตามสมควร โดยระบุว่าเป็นเรื่องที่จะเสนอเพื่อทราบ เพื่ออนุมัติ หรือเพื่อพิจารณา รวมทั้งความเห็นของคณะกรรมการในเรื่องดังกล่าว และจัดส่งให้ผู้ถือหุ้นและนายทะเบียนทราบไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม

ในการประชุมผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นอาจมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าประชุมและออกเสียงแทนตนในการประชุมก็ได้ โดยบริษัทได้จัดส่งหนังสือมอบฉันทะให้พร้อมกับหนังสือเชิญประชุม หรือจะมอบฉันทะให้กรรมการอิสระของบริษัทก็ได้

ในการประชุมผู้ถือหุ้นต้องมีผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้น (ถ้ามี) มาประชุมไม่น้อยกว่ายี่สิบห้าคน และต้องมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด จึงจะครบเป็นองค์ประชุม โดยมี ประธานกรรมการทำหน้าที่เป็นประธานที่ประชุม และจะดำเนินการประชุมให้เป็นไปตามลำดับระเบียบวาระที่กำหนดไว้ในหนังสือเชิญประชุม นอกจากนี้คณะกรรมการยังได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็นและซักถามโดยให้เวลาอย่างเหมาะสม และกำหนดให้มีวาระอื่นๆ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอเพื่อให้ที่ประชุมพิจารณาได้ รวมทั้งได้บันทึกประเด็นซักถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุม และบริษัทได้มีการเผยแพร่ร่างรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทชื่อ www.upoic.co.th เพื่อให้ผู้ถือหุ้นแสดงความเห็นโดยไม่ต้องรอถึงการประชุมครั้งต่อไป

ในปี 2550 บริษัทได้จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นที่สำนักงานใหญ่ของบริษัท ทั้งหมด 3 ครั้ง ดังนี้

1) ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 25 เมษายน 2550 โดยมีกรรมการเข้าร่วมประชุม รวม 8 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการบริหาร 5 ท่าน และกรรมการอิสระ 3 ท่าน

2) ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 23 สิงหาคม 2550 และ 18 ตุลาคม 2550 ทั้ง 2 ครั้ง มีกรรมการเข้าร่วมประชุม รวม 6 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการบริหาร 3 ท่าน และกรรมการอิสระ 3 ท่าน โดยประธานกรรมการ และกรรมการบริหาร 1 ท่านไม่สามารถมาเข้าร่วมประชุมได้เนื่องจากติดภารกิจสำคัญ อย่างไรก็ตาม บริษัทจะดำเนินการอย่างดีที่สุดเพื่อให้กรรมการทุกท่านเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น

2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทมีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มด้วยความเป็นธรรม ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ รายย่อย บุคคลธรรมดา หรือสถาบัน เพื่อให้ได้รับข้อมูลข่าวสารของบริษัทที่ถูกต้องทันเวลา รวมทั้งการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญของบริษัทฯ อย่างถูกต้อง โปร่งใส ในเวลาที่เหมาะสม เพื่อใช้ประกอบการตัดสินใจลงทุน นอกจากนั้นบริษัทได้แนบหนังสือมอบฉันทะเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบอำนาจให้ผู้อื่นมาประชุมแทนได้ในกรณีที่ไม่สามารถมาด้วยตนเอง หรือสามารถแต่งตั้งให้กรรมการอิสระของบริษัทเป็นผู้รับมอบอำนาจจากผู้ถือหุ้นในกรณีดังกล่าว

ในปี 2550 บริษัทได้มีการจัดประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน ทั้งนี้ในการประชุมดังกล่าว บริษัทได้จัดให้มีการลงคะแนนเสียงโดยใช้บัตรลงคะแนนเสียง เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้ ในกรณีที่มีข้อโต้แย้งในภายหลัง

บริษัทมีการกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารทุกคนมีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ ทุกไตรมาส ทั้งนี้เพื่อให้คณะกรรมการสามารถพิจารณาตรวจสอบหากมีการใช้ข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเอง นอกจากนี้ยังมีการกำหนดแนวทางในการรักษาและป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเป็นลายลักษณ์อักษร

อย่างไรก็ตาม บริษัทยังไม่มีการกำหนดให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเพิ่มวาระการประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุม รวมถึงการให้เสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัท เนื่องจากบริษัทอยู่ระหว่างการพิจารณากำหนดหลักเกณฑ์ในการใช้สิทธิดังกล่าว ทั้งนี้คาดว่าน่าจะเริ่มดำเนินการได้ในการประชุมผู้ถือหุ้นปี 2552 เป็นต้นไป

นอกจากนี้บริษัทยังไม่มีการกำหนดแนวทางที่ชัดเจนให้กับกรรมการและผู้บริหารเปิดเผยข้อมูลส่วนได้เสียของตนและผู้ที่เกี่ยวข้องต่อคณะกรรมการ แต่ในทางปฏิบัติ เมื่อมีรายการดังกล่าวเกิดขึ้น กรรมการและผู้บริหารที่เกี่ยวข้องก็จะไม่เข้าร่วมในการพิจารณาในเรื่องดังกล่าว นอกจากนั้นรายการที่เกิดขึ้น

มักจะเป็นรายการระหว่างบริษัทใหญ่กับบริษัท ซึ่งมีกรรมการที่เป็นตัวแทนจากบริษัทใหญ่เป็นกรรมการของบริษัท

3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทมีนโยบายรักษาสิทธิและผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ พนักงานหรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก ได้แก่ ผู้ถือหุ้น เจ้าหนี้ ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่ง ชุมชนและสังคม แต่เนื่องจากความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอาจแตกต่างกัน ดังนั้นบริษัทจะพิจารณาถึงสิทธิตามกฎหมายที่แต่ละกลุ่มพึงได้รับอย่างละเอียดรอบคอบ และดูแลให้มั่นใจว่าสิทธิดังกล่าวได้รับความคุ้มครองและปฏิบัติด้วยความระมัดระวัง โดยได้กำหนดแนวทางการตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ไว้ดังนี้

พนักงาน	บริษัทตระหนักดีว่าพนักงานเป็นปัจจัยหลักแห่งความสำเร็จก้าวหน้าของบริษัท บริษัทจึงสนับสนุน พัฒนาให้พนักงานทุกคนมีความรู้ความสามารถ นอกจากนี้ บริษัทมีการดูแลพนักงานอย่างเสมอภาค มีการให้ผลตอบแทนและ สวัสดิการที่เหมาะสมและเป็นธรรม
ผู้ถือหุ้น	บริษัทมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจอย่างซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส เชื่อถือได้ และแน่วแน่ที่จะสร้างกิจการให้มีฐานะทางการเงินที่แข็งแกร่ง เพื่อเพิ่มมูลค่าหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น
เจ้าหนี้	บริษัทมีการปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมเงินและข้อตกลงตามที่มีต่อเจ้าหนี้
ลูกค้า	บริษัทได้เอาใจใส่และรับผิดชอบต่อลูกค้าโดยผลิตสินค้าที่มีคุณภาพและมาตรฐาน
คู่ค้า	บริษัทถือว่าคู่ค้าเป็นผู้มีส่วนสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยบริษัทได้ปฏิบัติตามสัญญาและเงื่อนไขทางการค้าในการซื้อสินค้าและบริการจากคู่ค้า รวมถึงการกำหนดนโยบายในการจัดซื้อและจัดจ้าง เพื่อให้การดำเนินธุรกิจกับคู่ค้าเป็นไปอย่างเหมาะสม มีประสิทธิภาพ และยุติธรรม
คู่แข่ง	บริษัทเน้นการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส มีการแข่งขันอย่างเป็นธรรมกับคู่แข่งขัน
สังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อม	บริษัทได้เข้าร่วมโครงการ “โรงงานสีเขียว” ของสถาบันสิ่งแวดล้อมไทย และ โครงการ “อนุรักษ์พลังงาน” ซึ่งยังมีอีกหลายโครงการ

ที่เกี่ยวข้อง ที่มีแผนจะดำเนินการในอนาคต รวมถึงการลงทุนในโครงการผลิตกระแสไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพภายใต้กลไกพัฒนาที่สะอาด

(Clean Development Mechanism : CDM) และโปรแกรม Carbon Credit ทั้งนี้ บริษัทตระหนักและห่วงใยถึงความปลอดภัยของสังคม สิ่งแวดล้อม และคุณภาพชีวิตของประชาชน นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญต่อกิจกรรมของชุมชนและสังคมอย่างสม่ำเสมอ โดยปฏิบัติตามเจตนารมย์ของกฎหมายและกฎระเบียบอย่างเคร่งครัด

ทั้งนี้บริษัทฯ ปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายและกฎระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียเหล่านี้ได้รับการดูแลอย่างดี และเชื่อมั่นว่า การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียตามแนวทางข้างต้น ย่อมจะช่วยเสริมสร้างมูลค่าขององค์กร สร้างงาน และสรรค์สร้างองค์กรให้มีฐานะการเงินที่มั่นคงอย่างยั่งยืนได้

4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใสและทั่วถึง ทั้งรายงาน ข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไป รวมทั้งรายงานประจำปี นอกจากนี้ยังมีรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน ซึ่งลงนามโดย ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ ซึ่งรายเอียดปรากฏอยู่<u>เอกสารแนบ 3</u> ทั้งนี้บริษัทได้เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารดังกล่าวเพื่อให้ผู้ถือหุ้น และผู้ที่เกี่ยวข้องได้รับทราบ โดยผ่านช่องทางและสื่อการเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์ และในปี 2550 บริษัทได้เพิ่มช่องทางการเผยแพร่ข้อมูลผ่านเว็บไซต์ของบริษัท www.upoic.co.th

ในส่วนของงานด้านผู้ลงทุนสัมพันธ์นั้น บริษัทฯ ยังไม่ได้จัดตั้งหน่วยงานขึ้นเฉพาะ เนื่องจากกิจกรรมในเรื่องดังกล่าวยังมีจำนวนไม่มากนัก แต่ได้มอบหมายให้กรรมการ 2 ท่าน ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุน ทั้งที่เป็นบุคคลและสถาบัน ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์และภาครัฐที่เกี่ยวข้อง ซึ่งผู้ลงทุนสามารถติดต่อขอข้อมูลบริษัทฯ ได้ที่โทรศัพท์ 02-744 1046/8 หรือโทรสาร 02-744 1049 หรือจดหมายอิเลคโทรนิคส์ secretary@lamsoon.co.th นอกจากนี้ผู้ลงทุนยังสามารถติดต่อผ่านทางเว็บไซต์ www.upoic.co.th ได้อีกด้วย

เนื่องจากบริษัทเพิ่งเริ่มจัดทำเว็บไซต์แล้วเสร็จเมื่อกลางปี 2550 ดังนั้นในส่วนของข้อมูลที่ต้องเปิดเผยผ่านทางเว็บไซต์ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทจะรีบดำเนินการให้เสร็จสิ้นภายในปี 2551

5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

5.1. โครงสร้างกรรมการ (Board Structure)

โครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการ 8 ท่าน ได้แก่ กรรมการ 5 ท่าน ซึ่งเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และกรรมการอิสระ 3 ท่าน ถึงแม้ว่าสัดส่วนกรรมการที่เป็นตัวแทนจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่จะมากกว่า แต่กรรมการอิสระดังกล่าวก็สามารถแสดงความเห็นได้โดยอิสระ เพื่อป้องกันมิให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯยังไม่ได้มีข้อกำหนดชัดเจนเกี่ยวกับจำนวนกรรมการที่เป็นไปตามสัดส่วนของเงินลงทุนของผู้ถือหุ้นแต่ละกลุ่ม นอกจากนั้นวิธีการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งคณะกรรมการตามข้อบังคับของบริษัทฯ เป็นแบบ Cumulative Voting ซึ่งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงคะแนนเสียงเลือกกรรมการได้ตามสัดส่วนการถือหุ้นอยู่แล้ว

เนื่องจากที่ผ่านมา ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระตามความหมายของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับกรรมการผู้จัดการ รวมถึงไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับฝ่ายบริหาร จนกระทั่งในระหว่างปี 2550 ประธานกรรมการได้ลาออก ทำให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 5/2550 เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2550 มีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติแต่งตั้งนาย วัง ต้า เลียง ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ

บริษัทตระหนักดีในหลักธรรมภิบาลที่ต้องการแบ่งแยกหน้าที่ในการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลและการบริหารงานประจำ ซึ่งเป็นหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัท อย่างไรก็ตาม ในการประชุมคณะกรรมการแต่ละครั้ง กรรมการทุกท่านมีอิสระเต็มที่ในการแสดงความเห็นต่อการดำเนินงานของบริษัท ทั้งนี้เพื่อกำกับดูแลให้การดำเนินการของฝ่ายบริหารเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ถูกต้องและโปร่งใส

บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าการดำรงตำแหน่งประธานกรรมการของนาย วัง ต้า เลียง มิได้เป็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างการกำหนดนโยบายและการบริหารงานแต่อย่างใด แต่เป็นแนวทางการวางนโยบายด้านการบริหารที่เน้นผลประโยชน์ให้กับบริษัทฯ และกลับคืนสู่ผู้ถือหุ้นเป็นหลัก

ในการประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 1/2551 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2551 ที่ประชุมได้ให้ความเห็นชอบนิยามของกรรมการอิสระของบริษัทไว้ดังนี้

(ก) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

(ข) ไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

(ค) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย

(ง) ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน และไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

ทั้งนี้ นิยามกรรมการอิสระของบริษัทจะเข้มกว่าข้อกำหนดของสำนักงานก.ล.ต. ในเรื่องการกำหนดให้กรรมการอิสระถือหุ้นได้น้อยกว่าข้อกำหนด

5.2. คณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ (Committees)

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน ทุกท่านเป็นกรรมการอิสระ โดยมีการประชุมสม่ำเสมอ อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง ในปี 2550 มีการประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่รับผิดชอบ ลงนามในงบการเงินรายไตรมาสและนำออกเผยแพร่ได้ สอบทานรายงานทางการเงินประจำปีของบริษัทฯ สอบทานความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในและระบบการบริหารความเสี่ยง การปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ และระเบียบที่เกี่ยวข้อง พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ประสานงานกับผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯเกี่ยวกับวัตถุประสงค์และการวางแผนการตรวจสอบ พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ ในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้อง ครบถ้วน และโปร่งใส

ในปี 2550 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมทั้งหมด 4 ครั้ง สามารถประมวลจำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่านได้ดังนี้

รายชื่อ	วาระการดำรงตำแหน่ง	จำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุม
1. นายธีระ วิภูชนิน	2548-2551	4/4
2. ดร. วิลาศ สินสวัสดิ์	2548-2551	4/4
3. นายวศิน ปัจจักขะภัติ	2548-2551	4/4

ในปี 2550 บริษัทฯ ยังไม่มีคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและคณะกรรมการสรรหา โดยหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการดังกล่าวดำเนินการโดยคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม ที่

ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2551 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2551 ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและคณะกรรมการสรรหา ซึ่งจะเริ่มปฏิบัติหน้าที่ในปี 2551

5.3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

(Roles and Responsibilities of the Board)

5.3.1 ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์ (*Leadership and Vision)*

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ในด้านต่างๆ ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท คณะกรรมการบริษัทมีความรับผิดชอบสูงสุดต่อแผนธุรกิจและผลการดำเนินงานของบริษัท และมีบทบาทในการกำหนดหรือให้ความเห็นชอบในเรื่องวิสัยทัศน์ เป้าหมาย นโยบาย และงบประมาณในเรื่องที่สำคัญของบริษัท ซึ่งนำเสนอโดยฝ่ายบริหาร รวมทั้งติดตามผลการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารอย่างสม่ำเสมอและกำกับดูแลเพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจเป็นไปตามเป้าหมายและกลยุทธ์ที่วางไว้ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

ดังนั้นจึงจำเป็นอย่างยิ่งที่คณะกรรมการบริษัทและคณะผู้บริหารระดับสูงต้องมีภาวะความเป็นผู้นำ มีวิสัยทัศน์ และสามารถตัดสินใจได้อย่างละเอียดรอบคอบ และเป็นอิสระเพียงพอเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้น นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทต้องมีความเข้าใจในภาพรวมของธุรกิจ เพื่อจะสามารถควบคุมและแนะนำฝ่ายบริหารให้นำนโยบายของบริษัทไปใช้ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

5.3.2 ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ *(Conflict of Interests)*

คณะกรรมการบริษัทดูแลมิให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจ เริ่มตั้งแต่การจัดโครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์และยึดมั่นในจรรยาบรรณวิชาชีพ คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายและวิธีการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในไม่ให้ผู้บริหารและผู้เกี่ยวข้องนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนและเปิดเผยข้อมูลแก่บุคคลภายนอก และห้ามซื้อหรือขายหรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือน ก่อนที่งบการเงินจะเผยแพร่ต่อสาธารณชนด้วย

คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง ซึ่งหมายรวมถึงคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะจะต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3

วันทำการนับจากวันที่ซื้อ ขาย โอน หรือรับโอน และส่งสำเนารายงานดังกล่าวให้กับบริษัท รวมถึงให้กรรมการทุกท่านรายงานการถือหลักทรัพย์ของบริษัทต่อคณะกรรมการทุกไตรมาส

นอกจากนี้ ผู้บริหารจะนำเสนอคณะกรรมการบริษัทผ่านคณะกรรมการตรวจสอบ เกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวโยงกัน และรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งได้มีการพิจารณาความเหมาะสม

อย่างรอบคอบ และได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยได้มีการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวโยงกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินของบริษัททุกไตรมาสอย่างเคร่งครัด รวมทั้งได้มีการเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีและแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ด้วย

5.3.3 จริยธรรมธุรกิจ (Business Ethics)

บริษัทตระหนักดีว่าการปฏิบัติตามจริยธรรมของผู้บริหารและพนักงานทุกคน เป็นสิ่งจำเป็นต่อความมั่นคงและความสำเร็จขององค์กรในระยะยาว

บริษัทเชื่อมั่นว่าการมีหลักปฏิบัติเกี่ยวกับจริยธรรมธุรกิจเป็นพื้นฐานที่สำคัญในการเสริมสร้างและยกระดับการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทจึงได้กำหนดและจัดทำแนวทางจริยธรรมธุรกิจไว้เป็นลายลักษณ์อักษร โดยถือเป็นการประมวลความประพฤติในทางที่ดีงาม และได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว พร้อมทั้งประกาศให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทได้รับทราบ และได้จัดให้มีกระบวนการติดตามการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวอย่างเคร่งครัดและต่อเนื่อง

5.3.4 ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน (Controlling System and Internal Audit)

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายในทั้งในระดับบริหาร และระดับปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ จึงได้มีการจัดโครงสร้างองค์กรอย่างเหมาะสม มีสายการบังคับบัญชาและความสัมพันธ์ระหว่างหน่วยงานภายในองค์กรที่ชัดเจน มีการกำหนดอำนาจการอนุมัติตามระดับตำแหน่ง มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทให้เกิดประโยชน์และมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตามควบคุมและประเมินผลออกจากกัน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม และมีระบบรายงานทางการเงินเสนอผู้บริหารตามสายงานที่รับผิดชอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาให้บริษัทว่าจ้างสำนักงาน ดร. วิรัช แอนด์ แอสโซซิเอทส์ ซึ่งเป็นบริษัทตรวจสอบบัญชี และอยู่ในรายชื่อของผู้ตรวจสอบบัญชีบริษัทในตลาดหลักทรัพย์ฯ ให้ทำหน้าที่ตรวจสอบภายในของบริษัทแทนแผนกตรวจสอบภายในของบริษัทเอง เพื่อให้มั่นใจว่า

การปฏิบัติงานและกิจกรรมทางการเงินของบริษัทได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดและมีประสิทธิภาพ รวมถึงการตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง (Compliance Controls) และเพื่อให้งานตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ สามารถทำหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลได้อย่างเต็มที่ คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดให้ผู้ตรวจสอบภายในรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำตามเวลาที่กำหนดไว้ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบดังกล่าวประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งสิ้น รายละเอียดการควบคุมภายในได้ปรากฏอยู่แล้วในรายงานประจำปีและแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)

5.3.5 การบริหารความเสี่ยง (Risk Management)

บริษัทมีนโยบายในการกำหนดให้การบริหารความเสี่ยง เป็นส่วนหนึ่งของการบริหารจัดการเพื่อให้วัตถุประสงค์ เป้าหมาย และแผนกลยุทธ์ต่างๆ ของบริษัท สามารถปฏิบัติได้บรรลุตามที่ได้ตั้งไว้ โดยผู้บริหารและพนักงานทุกคนในบริษัทเป็นเจ้าของความเสี่ยง และมีหน้าที่ในการประเมินความเสี่ยงของแต่ละหน่วยงานและกระบวนการทำงาน ประเมินประสิทธิภาพของมาตรการควบคุมที่มีอยู่ พร้อมทั้งนำเสนอแผนงานและวิธีการในการลดความเสี่ยง

5.4 การประชุมคณะกรรมการ (Board of Directors' Meetings)

โดยปกติ บริษัทกำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการไตรมาสละ 1 ครั้ง เป็นอย่างน้อย หรือประธานกรรมการจะพิจารณาเห็นสมควรเรียกประชุมเป็นวาระพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น และจะมีการกำหนดตารางการประชุมคณะกรรมการวาระปกติไว้เป็นการล่วงหน้า โดยบริษัทจะจัดส่งเอกสารที่ใช้ประกอบวาระการประชุมคณะกรรมการที่เพียงพอ พร้อมหนังสือเชิญประชุม โดยระบุอย่างชัดเจนว่าเป็นเรื่องที่จะเสนอเพื่อทราบ เพื่ออนุมัติ หรือเพื่อพิจารณา แล้วแต่กรณี ให้แก่กรรมการทุกท่านก่อนการประชุมไม่น้อยกว่า 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการ ได้มีเวลาศึกษาข้อมูลก่อนการประชุม ในระหว่างการประชุม ประธานคณะกรรมการจะสนับสนุนให้มีการพิจารณาประเด็นต่างๆ โดยจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอแก่ผู้บริหารที่เกี่ยวข้องในการนำเสนอรายละเอียด

รายงานการประชุมได้มีการจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษรซึ่งครอบคลุมทุกประเด็น เนื้อหา และความเห็น และหลังจากที่ผ่านการรับรองจากที่ประชุมก็จะถูกจัดเก็บไว้พร้อมสำหรับกรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

ในปี 2550 คณะกรรมการมีกำหนดประชุมตามวาระปกติ 4 ครั้ง การประชุมวาระพิเศษ 6 ครั้ง รวมทั้งสิ้น 10 ครั้ง สามารถประมวลจำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริษัทแต่ละท่านได้ดังนี้

รายชื่อ	วาระการดำรงตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม/การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)		
		วาระปกติ	วาระพิเศษ	รวม
1. นายวัง ต้า เลียง	2550-2551	4	1	5
2. นายธีระ วิภูชนิน	2550-2551	4	6	10
3. ดร. วิลาศ สินสวัสดิ์	2550-2551	4	6	10
4. นายวศิน ปัจจักขะภัติ	2550-2551	4	6	10
5. นายวัง ชาง ยิง	2550-2551	4	-	4
6. นายสมชัย จงสวัสดิ์ชัย	2550-2551	4	6	10
7. นางสาวอัญชลี สืบจันทศิริ	2550-2551	4	6	10
8. นางสาวปิยธิดา สุขจันทร์	2550-2551	4	6	10
<u>กรรมการที่ลาออกระหว่างปี 3 ท่าน</u>				
1. นายมีชัย วีระไวทยะ (ลาออกเมื่อวันที่ 16 มีนาคม 2550)	2549-2550	1	-	1
2. นายพละ สุขเวช (ลาออกเมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2550)	2549-2550	-	-	-
3. นายเดวิด พาร์ค (ลาออกเมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2550)	2549-2550	-	-	-

ในส่วนของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารยังไม่มีโอกาสประชุมกันเองโดยไม่มีกรรมการบริหารร่วมอยู่ด้วย

บริษัทยังไม่ได้มีการกำหนดชัดเจนถึงจำนวนบริษัทสูงสุดที่ประธานกรรมการ กรรมการ หรือกรรมการผู้จัดการจะดำรงตำแหน่งได้ แต่กรรมการแต่ละท่านได้ปฏิบัติตามหนังสือของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เลขที่ บจ. (ว) 50/2549 ลงวันที่ 29 กันยายน 2549 ซึ่งศูนย์พัฒนาการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนได้ให้ความเห็นว่า กรรมการบริษัทจดทะเบียนควรดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนไม่เกิน 5 บริษัท ในขณะที่แนวทางของต่างประเทศนั้นแบ่งเป็น 3 กรณีคือ กรณีที่เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร (Executive Director - ED) หรือ Full Time Director ให้ดำรงตำแหน่งได้ไม่เกิน 4 บริษัท กรณีที่เป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร (Non-Executive Director – NED) หรือกรรมการอาชีพ (Professional Director) ให้ดำรงตำแหน่งได้ไม่เกิน 6 บริษัท และกรณีที่เป็นประธานกรรมการ ให้ดำรงตำแหน่งได้เพียง 1 บริษัท

นอกจากนั้นบริษัทยังไม่ได้มีการกำหนดจำนวนวาระที่จะดำรงตำแหน่งติดต่อกันได้นานที่สุด ทั้งของกรรมการและกรรมการตรวจสอบ รวมถึงการกำหนดนโยบายและวิธีปฏิบัติในการไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นของผู้บริหารระดับสูง

5.5 การประเมินตนเองของคณะกรรมการ (Board Self Assessment)

คณะกรรมการได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเอง ตามแบบการประเมินของศูนย์พัฒนาการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน โดยได้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของปี 2550 เป็นปีแรก ในการประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 1/2551 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2551 อย่างไรก็ตามการประเมินดังกล่าวไม่ได้มุ่งเน้นไปที่กรรมการท่านใดท่านหนึ่งเป็นรายบุคคล

5.6 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร (Remuneration for Directors and the Management)

บริษัทไม่มีคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน ดังนั้นคณะกรรมการเป็นผู้ทำหน้าที่พิจารณาหลักเกณฑ์ในการจ่ายและรูปแบบค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร โดยคณะกรรมการเป็นผู้พิจารณาค่าตอบแทนของผู้บริหาร และที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้อนุมัติค่าตอบแทนของกรรมการ ทั้งนี้ค่าตอบแทนของกรรมการจะพิจารณาให้เพียงพอที่จะจูงใจและรักษากรรมการที่มีคุณภาพตามที่บริษัทต้องการ โดยจะหลีกเลี่ยงการจ่ายที่เกินสมควร นอกจากนั้น จะเปรียบเทียบได้กับบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน ประสบการณ์ ภาระหน้าที่ ขอบเขตของบทบาทและความรับผิดชอบ รวมถึงประโยชน์ที่จะได้รับจากกรรมการแต่ละท่าน ส่วนค่าตอบแทนผู้บริหารจะพิจารณากำหนดค่าตอบแทนเป็นเงินเดือน โบนัส และผลตอบแทนจูงใจในระยะยาว ควรจะต้องสอดคล้องกับผลงานของบริษัท และผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละคน เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท

ในปี 2550 คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารได้รับค่าตอบแทนดังนี้

- ประธานกรรมการ และคณะกรรมการ ได้รับค่าตอบแทนเป็นรายเดือน จำนวนเงินรวมทั้งปี 4,760,226 บาท (ในปี 2549 : 6,280,000 บาท) บริษัทไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนอื่นๆ ให้กับกรรมการ ยกเว้น ค่าตั๋วเครื่องบิน และที่พัก สำหรับกรรมการที่เป็นชาวต่างประเทศที่เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ และการทำประกัน Director Liability สำหรับกรรมการทั้งคณะ
- คณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 3 ท่าน ได้รับค่าตอบแทนเป็นรายเดือน จำนวนเงินรวมทั้งปี 1,512,000 บาท (ในปี 2549 : 1,440,000 บาท)

- ผู้บริหารระดับสูงของบริษัท ได้รับค่าตอบแทนเป็นรายเดือนจำนวนเงินรวม 14,899,427 บาท (ในปี 2549 : 10,314,280 บาท) โดยมีค่าตอบแทนอื่นๆ ได้แก่ รถประจำตำแหน่ง ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับรถประจำตำแหน่ง บ้านพักพนักงาน ค่าประกันสุขภาพ และค่าประกันอุบัติเหตุ ทั้งนี้ กรรมการผู้จัดการ และกรรมการบริหารจะไม่ได้รับค่าตอบแทนอื่นๆ

	จำนวนผู้บริหารในแต่ละปี	
	2550	**2549**
กรรมการผู้จัดการ	1	1
กรรมการบริหาร	2	1
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	1	1
ผู้จัดการฝ่าย	4	3
รวม	**8**	**6**

5.7 การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร (Board and Management Training)

บริษัทได้จัดให้กรรมการ และผู้บริหารของบริษัท ได้เข้ารับการอบรม และสัมมนาในหัวข้อที่เกี่ยวข้องกับกรรมการและผู้บริหารแต่ละท่านอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะการเข้าอบรม DCP ของสมาคมกรรมการไทย เพื่อส่งเสริมให้กรรมการบริษัทมีความรู้ ความเข้าใจ ในกฎเกณฑ์ และข้อกำหนดต่างๆ ในการเป็นกรรมการของบริษัทจดทะเบียน

ในกรณีที่มีกรรมการใหม่ บริษัทจะจัดให้มีการเยี่ยมชมโรงงาน เพื่อดูกระบวนการผลิตสินค้าของบริษัท รวมถึงการแนะนำถึงลักษณะธุรกิจและภาพรวมการดำเนินธุรกิจของบริษัท และบริษัทย่อย

บริษัทมีการวางแผนการสืบทอดงาน โดยการรับพนักงานในตำแหน่ง Management Trainee เพื่อพัฒนาความรู้ ความสามารถ ให้เป็นผู้บริหารของบริษัท อย่างไรก็ตาม แผนดังกล่าวยังไม่มีการกำหนดให้ชัดเจน เนื่องจากบริษัทเพิ่งริเริ่มดำเนินการในปี 2550

นอกจากนี้ในกรณีที่กรรมการผู้จัดการไม่สามารถปฏิบัติหน้าได้ก็มีการกำหนดให้ผู้จัดการฝ่าย ซึ่งเป็นผู้บริหารระดับรองลงมาเป็นผู้มีหน้าที่รับผิดชอบแทน

5. การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯมีนโยบายและวิธีการดูแลผู้บริหารในการใช้ข้อมูลภายในเพื่อเป็นประโยชน์ส่วนตน ดังนี้

1. ให้ความรู้แก่ผู้บริหาร เกี่ยวกับหน้าที่ที่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และบทกำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 และตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2. แจ้งให้ผู้บริหารที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่มีสาระสำคัญ มิให้เปิดเผยข้อมูลดังกล่าวแก่ผู้อื่น รวมถึงผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นกับหลักทรัพย์ของบริษัทฯ และบทกำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 ที่ผู้บริหารท่านนั้นจะได้รับหากมีการฝ่าฝืน

3. ห้ามมิให้ผู้บริหารมีการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯในช่วง 1 เดือนก่อนที่งบการเงินจะเผยแพร่ต่อสาธารณะชน

6. <u>บุคลากร</u>

	จำนวนพนักงาน		
	2550	2549	2548
สำนักงาน	53	34	41
โรงงาน	99	102	109
สวน	772	742	756
รวม	924	878	906

ผลตอบแทนรวมของพนักงาน โดยแบ่งตามสายงานดังนี้

ก. สำนักงาน มีการจ่ายค่าตอบแทนในรูปค่าแรง เงินเดือน โบนัส ค่าล่วงเวลา บ้านพักพนักงาน และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

ข. โรงงาน มีการจ่ายค่าตอบแทนในรูปค่าแรง เงินเดือน โบนัส ค่าล่วงเวลา บ้านพักพนักงาน และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

ค. สวน มีการจ่ายค่าตอบแทน

-ในรูป เงินเดือน โบนัส ค่าล่วงเวลา บ้านพักพนักงาน และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

-ผลตอบแทนรวมของพนักงานทั้งหมดเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 130.77 ล้านบาท

<u>นโยบายในการพัฒนาพนักงาน</u>

พนักงานและวัฒนธรรมองค์กรถือเป็นปัจจัยหลักที่ทำให้บริษัทมีการเติบโตอย่างแข็งแรงและประสบความสำเร็จ ดังนั้น นอกจากการจัดฝึกอบรมให้กับพนักงานในการทำงาน รวมไปถึงการพัฒนาให้พนักงานมีทักษะ และความรู้ความสามารถในการทำงานอย่างต่อเนื่องตามมาตรฐาน ISO 9001:2000 และ ISO 14000 แล้ว บริษัทฯได้เชิญอาจารย์ผู้เชี่ยวชาญเข้ามาพัฒนาและอบรมผู้บริหารตลอดจนถึงพนักงานในกลุ่มบริษัทเพื่อให้บริษัทบรรลุเป้าหมายในการสร้างวัฒนธรรมองค์กรระยะยาว ซึ่งมีลักษณะสำคัญดังต่อไปนี้

1. รับผิดชอบในงานจนสำเร็จ (Accountability)
2. ทัศนคติ “เราทำได้” (“Can-do” attitude)
3. ทำงานเป็นทีม (Teamwork)
4. พัฒนาอย่างต่อเนื่อง (Continuous improvement)
5. เอาใจใส่พนักงาน (Take care of people)

2.10 การควบคุมภายใน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายใน เนื่องจากเห็นว่าระบบการควบคุมภายในเป็นกลไกสำคัญที่ช่วยลดความเสี่ยงทางธุรกิจ สร้างความเชื่อมั่นในการบริหารงานแก่ผู้บริหาร และช่วยให้บริษัทดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ รวมทั้งช่วยรักษาผลประโยชน์และเงินลงทุนของผู้ถือหุ้น ช่วยให้รายงานทางการเงินและรายงานด้านการปฏิบัติงานของบริษัทฯ มีความถูกต้องน่าเชื่อถือ ปกป้องทรัพย์สินของบริษัทไม่ให้สูญหายหรือรั่วไหล และช่วยให้บุคลากรของบริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

บริษัทฯ ได้มีการว่าจ้างสำนักงาน ดร. วิรัช แอนด์ แอสโซซิเอทส์เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ซึ่งได้กำหนดให้มีการจัดทำแผนการตรวจสอบทุกไตรมาส เพื่อประเมินประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน และสร้างระบบการควบคุมภายในที่ดีแก่บริษัทฯ เพื่อให้เกิดระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิผล และปฏิบัติตามอย่างสม่ำเสมอ

ในการประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 1/2551 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2551 โดยมีกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วยจำนวน 3 ท่าน คณะกรรมการได้มีการสอบทานระบบการควบคุมภายในโดยใช้แบบประเมินซึ่งประเมินโดยฝ่ายบริหาร และสอบทานโดยคณะกรรมการตรวจสอบแล้วสรุปได้ว่า จากการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯในด้านต่างๆ 5 ส่วน คือ องค์กรและสภาพแวดล้อม การบริหารความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม คณะกรรมการเห็นว่า บริษัทฯมีระบบการควบคุมภายในเรื่องดังกล่าวอย่างเพียงพอ

นอกจากนั้นการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และบริษัทย่อย บริษัทได้มีรายงานไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินของผู้สอบบัญชี ข้อ 6 แล้วเช่นกัน รวมถึงการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน คณะกรรมการจึงเห็นว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในในเรื่องดังกล่าวนี้อย่างเพียงพอ

สำหรับการควบคุมภายในในหัวข้ออื่นของระบบการควบคุมภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการสอบทานกับสำนักงาน ดร.วิรัช แอนด์ แอสโซซิเอทส์ ซึ่งเป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทและได้มีการรายงานให้คณะกรรมการรับทราบในทุกไตรมาส คณะกรรมการจึงมีความเห็นว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอเช่นกัน

สำหรับบริษัทย่อยนั้น ทรัพย์สินส่วนใหญ่เป็นสวนปาล์ม ซึ่งดูแลและควบคุมโดยฝ่ายบริหารของบริษัทฯ

รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ ดังต่อไปนี้

นายธีระ วิภูชนิน	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
ดร.วิลาศ สินสวัสดิ์	กรรมการตรวจสอบ
นายวศิน ปัจจักขะภัติ	กรรมการตรวจสอบ
นายยุทธ ศักดิ์เดชยนต์	เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

สำหรับปี 2550 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

1. สอบทานรายงานทางการเงินระหว่างกาลและประจำปี ซึ่งรวมถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินของบริษัทฯ และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่ออนุมัติ คณะกรรมการมีมติมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบลงนามในงบการเงินรายไตรมาสและนำออกเผยแพร่ได้ ส่วนงบการเงินประจำปียังคงให้คณะกรรมการเป็นผู้พิจารณาอนุมัติก่อนเผยแพร่

2. สอบทานรายงานทางการเงินของบริษัทฯ ร่วมกับผู้บริหารและผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ และเชื่อว่างบการเงินได้แสดงฐานะการเงินของบริษัทอย่างถูกต้องครบถ้วนและเป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

3. พิจารณาผลการตรวจสอบและข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบภายใน ในเรื่องระบบการควบคุมภายในบริษัทฯ ที่ได้เสนอต่อฝ่ายบริหารเพื่อพิจารณาปรับปรุงและแก้ไขตามความเหมาะสม รวมทั้งการติดตามการปรับปรุงและแก้ไขอย่างต่อเนื่อง

4. กำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารวิเคราะห์และวางแผนจัดการกับความเสี่ยงต่าง ๆ

5. พิจารณาตรวจสอบรายการที่เกี่ยวโยงกัน โดยให้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องและพอเพียงและเป็นไปตามกฎระเบียบของ กลต. และ ตลท.

6. พิจารณาต่ออายุสัญญาจ้าง สำนักงาน ดร.วิรัช แอนด์ แอสโซซิเอทส์ เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ออกไปอีก 2 ปี สิ้นสุดสัญญาครั้งต่อไปในวันที่ 31 ธันวาคม 2552

7. รายงานการประชุมและผลงานการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบต่อคณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ผู้บริหารของบริษัทฯ ได้ปฏิบัติงานโดยปราศจากการละเมิดกฎหมายหรือข้อบังคับต่างๆ ที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งบริษัทฯ ต้องพึงปฏิบัติ

คณะกรรมการตรวจสอบได้เสนอให้บริษัท สำนักงาน เอินส์ทแอนด์ยัง จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ สำหรับปี 2551 ต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งการแต่งตั้งครั้งนี้คณะกรรมการบริษัทฯ จะนำเสนอต่อผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นต่อไป

นายธีระ วิภูชนิน
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
28 กุมภาพันธ์ 2551

2.11 รายการระหว่างกัน

1. รายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

บริษัทไม่มีรายการระหว่างกันอื่นๆ นอกเหนือจากที่ปรากฏในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6

2 ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการดังกล่าว

จากการที่บริษัทฯมีการเช่าสวนปาล์มจากบริษัทย่อยนั้น ถือได้ว่ามีประโยชน์อย่างมากสำหรับบริษัทฯ เนื่องจากในปัจจุบันการหาที่ดินขนาดใหญ่เพื่อเพาะปลูกนั้นมีน้อย หรือถ้ามีก็จะมีราคาสูง ทำให้ต้นทุนในการพัฒนาไม่คุ้มกับการลงทุน อีกประการหนึ่งที่ดินดังกล่าวก็เป็นที่สัมปทานของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ซึ่งบริษัทฯถือหุ้นอยู่ร้อยละ 99.99 และสัมปทานดังกล่าวไม่สามารถเปลี่ยนแปลงกรรมสิทธิได้

ในส่วนของการขายน้ำมันปาล์มดิบให้แก่ บมจ.ล่ำสูง (ประเทศไทย) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่นั้น บริษัทฯ มีการพึ่งพาทางด้านธุรกิจกับ บมจ. ล่ำสูง (ประเทศไทย) ซึ่งเป็นโรงงานกลั่นน้ำมันปาล์ม ที่มีกำลังการผลิตสูงที่สุดในประเทศไทย และมีความรู้ความชำนาญเกี่ยวกับน้ำมันปาล์มมากกว่า 30 ปี ทำให้ช่วยพัฒนาคุณภาพของน้ำมันปาล์มได้เป็นอย่างดี

3 มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ในปี 2550 บริษัทฯ มีการขายน้ำมันปาล์มดิบและน้ำมันเมล็ดในปาล์มให้แก่ บมจ.ล่ำสูง (ประเทศไทย) คิดเป็นร้อยละ 88 ของปริมาณการขายทั้งหมด ซึ่งเป็นราคาตลาดและเป็นไปตามธุรกิจการค้าปกติ ไม่มีพันธะผูกพันกันนอกเหนือจากสัญญาการขายน้ำมันปาล์มดิบ และเป็นไปตามประเพณีของการทำธุรกิจน้ำมันปาล์มดิบ

คุณสมชัย จงสวัสดิ์ชัย ซึ่งเป็นกรรมการผู้จัดการของบริษัทฯ และ บมจ.ล่ำสูง (ประเทศไทย) เป็นผู้อนุมัติการขายน้ำมันปาล์มดิบให้แก่บมจ.ล่ำสูง (ประเทศไทย) โดยที่การขายทุกครั้งจะมีราคาอ้างอิงกับการขายให้กับลูกค้ารายอื่นๆ ภายในวันเดียวกัน หรืออย่างช้าภายในวันรุ่งขึ้น

4 แนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทฯได้มีการค้าขายกับ บมจ.ล่ำสูง (ประเทศไทย) ก่อนที่ บมจ.ล่ำสูง (ประเทศไทย) จะเข้ามาถือหุ้นในบริษัทฯ และเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ณ ปัจจุบัน เนื่องจากบมจ.ล่ำสูง (ประเทศไทย) เป็นหนึ่งในบริษัทที่มีการใช้น้ำมันปาล์มดิบในปริมาณสูง นอกจากนั้นยังมีฐานะการเงินแข็งแกร่ง และเป็นคู่ค้าที่ดี ดังนั้นในอนาคตบริษัทฯก็ยังคงต้องมีการขายน้ำมันปาล์มดิบให้แก่บมจ.ล่ำสูง (ประเทศไทย) ในราคาเดียวกับที่มีการขายให้กับลูกค้ารายอื่น

2.12 ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

1 งบการเงิน

ก. สรุปรายงานการสอบบัญชี

ในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา ผู้ตรวจสอบบัญชีให้ความเห็นในรายงานการตรวจสอบแบบไม่มีเงื่อนไข สำหรับงบการเงินของบริษัทฯ งบการเงินของบริษัทย่อยและงบการเงินรวม

ข. สรุปงบการเงินรวม

บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบดุล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	2550		2549		2548	
	บาท	%	บาท	%	บาท	%
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	177,598,689	17.18	121,647,693	12.58	217,601,510	25.56
เงินลงทุนชั่วคราว - เงินฝากประจำ	-	-	83,206,850	8.60	-	-
ลูกหนี้การค้า	2,654,852	4.42	8,341,064	0.86	6,503,318	0.76
ลูกหนี้การค้า – กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	45,649,471	0.25	39,907,622	4.13	1,957,903	0.23
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ			(4,634,681)	(0.48)	(4,634,681)	(0.54)
ลูกหนี้การค้าสุทธิ	48,304,323	4.67	43,614,005	4.51	3,826,540	0.45
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินทดรองแก่พนักงาน	262,592	0.03	725,815	0.08	422,301	0.05
สินค้าคงเหลือ	53,217,401	5.14	59,022,860	6.10	61,228,087	7.19
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	694,096	0.07	2,885,038	0.30	2,828,126	0.33
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	280,077,101	27.09	311,102,261	32.17	285,906,564	33.58
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขาย-สุทธิ	5,749,897	0.55	14,299,997	1.48	13,649,997	1.60
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	710,175,377	68.69	596,232,546	61.66	515,408,070	60.54
ค่าความนิยมในการรวมกิจการ	27,972,977	2.71	32,147,276	3.32	36,321,574	4.27
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	9,900,548	0.96	13,255,216	1.37	59,800	0.01
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	753,798,799	72.91	655,935,035	67.83	565,439,441	66.42
รวมสินทรัพย์	**1,033,875,900**	**100.00**	**967,037,296**	**100.00**	**851,346,005**	**100.00**

	2550		2549		2548	
	บาท	%	บาท	%	บาท	%
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
เจ้าหนี้การค้า	14,056,816	1.36	12,260,317	1.27	2,237,726	0.26
เงินทดรองจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น						
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	15,022,252	1.45	7,616,057	0.79	1,522,844	0.18
เงินปันผลค้างจ่าย	4,460,476	0.43	4,784,432	0.49	5,020,038	0.59
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	17,262,708	1.67	10,686,072	1.11	15,397,078	1.81
อื่นๆ	17,054,008	1.65	14,288,270	1.48	2,623,076	0.31
รวมหนี้สินหมุนเวียน	67,856,260	6.56	49,635,148	5.13	26,800,762	3.15
หนี้สินหมุนไม่หมุนเวียน						
สำรองเผื่อค่าเช่าที่ดิน	20,468,000	1.98	18,748,000	1.94	17,028,000	2.00
รวมหนี้สินหมุนไม่หมุนเวียน	20,468,000	1.98	18,748,000	1.94	17,028,000	2.00
รวมหนี้สิน	**88,324,260**	**8.54**	**68,383,148**	**7.07**	**43,828,762**	**5.15**
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน						
หุ้นสามัญ 32,405,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	324,050,000		324,050,000		324,050,000	
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว						
หุ้นสามัญ 32,405,000 หุ้นมูลค่าหุ้นละ 10 บาท	324,050,000	31.35	324,050,000	33.51	324,050,000	38.06
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	321,544,740	31.10	321,544,740	33.25	321,544,740	37.77
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของหลักทรัพย์เผื่อขาย	(732,353)	(0.07)	(2,553,853)	(0.26)	(3,203,853)	(0.38)
กำไรสะสม :						
จัดสรรแล้ว-สำรองตามกฎหมาย	60,305,000	5.83	59,805,000	3.35	32,405,000	3.81
ยังไม่ได้จัดสรร	240,384,253	23.25	195,808,261	23.08	132,721,356	15.59
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	**945,551,640**	**91.46**	**898,654,148**	**92.93**	**807,517,243**	**94.85**
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	**1,033,875,900**	**100.00**	**967,037,296**	**100.00**	**851,346,005**	**100.00**

บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไร – ขาดทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	2550		2549		2548	
	บาท	%	บาท	%	บาท	%
รายได้						
รายได้จากการขาย	637,585,106	96.96	670,887,129	93.42	419,367,603	98.13
รายได้อื่น						
ดอกเบี้ยรับ	6,748,530	1.03	8,655,036	1.21	4,345,918	1.02
โอนกลับสำรองเผื่อการลดมูลค่าสินค้า	-	-	28,022,720	3.90	-	-
โอนกลับค่าเผื่อสินค้าล้าสมัย	2,243,301	0.34	309,942	0.04	-	-
กำไรจากขายสินทรัพย์ถาวร	315,446	0.05	-	-	1,996,861	0.47
อื่นๆ	10,652,186	1.62	10,243,654	1.43	1,289,854	0.30
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	-	-	-	-	-	-
รวมรายได้	657,544,569	100.00	718,118,481	100.00	427,000,336	100.00
ค่าใช้จ่าย						
ต้นทุนขาย	318,827,559	48.49	446,635,000	62.20	293,595,279	68.76
ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร	60,822,108	9.25	79,304,951	11.04	69,918,158	16.37
ค่าตอบแทนกรรมการ	6,272,226	0.95	7,720,000	1.08	7,800,000	1.83
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	4,907,064	0.75	5,759,873	0.80	5,043,157	1.18
ค่านิยมตัดจำหน่าย	4,174,298	0.63	4,174,298	0.58	4,174,298	0.98
รวมค่าใช้จ่าย	395,003,255	60.07	543,594,122	75.70	380,530,892	89.12
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้	262,541,314	39.93	174,524,359	24.30	46,469,444	10.88
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	(600)	-	(11)	-
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	(55,441,322)	(8.43)	(19,228,254)	(2.68)	(8,566,485)	(2.00)
กำไรสุทธิสำหรับปี	207,099,992	31.50	155,295,505	21.63	37,902,948	8.88
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไรสุทธิ	6.39		4.79		1.17	

บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	2550	2549	2548
	บาท	บาท	บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไรสุทธิ	207,099,992	155,295,505	37.902,948
รายการปรับปรุงกำไรสุทธิเป็นรายรับ (จ่าย) จาก			
กิจกรรมดำเนินงาน:			
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	48,800,619	51,801,977	56,957,083
ค่าความนิยมตัดจำหน่าย	4,174,298	4,174,298	4,174,298
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	(315,446)	208,813	(1,996,861)
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขาย	(238,400)	-	-
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	4,907,064	5,759,873	5,043,157
สำรองเผื่อการลดมูลค่าสินค้า (โอนกลับ)	-	(28,022,720)	13,650,586
สำรองเผื่อสินค้าล้าสมัย (โอนกลับ)	(2,243,301)	(309,942)	2,626,298
สำรองเผื่อค่าเช่าที่ดิน	1,720,000	1,720,000	1,720,000
	263,904,826	190,627,804	120,077,509
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น) :-			
ลูกหนี้การค้า	1,051,531	(1,837,746)	(1,762,329)
ลูกหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(5,741,849)	(37,949,719)	23,107,551
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินทดรองแก่พนักงาน	463,223	(303,514)	(120,047)
สินค้าคงเหลือ	13,783,436	30,537,889	23,994,612
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	2,190,942	(56,912)	(1,933,528)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	3,354,668	(13,195,416)	-
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง) :-			
เจ้าหนี้การค้า	1,796,499	10,022,591	(2,464,415)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	16,425,874	12,813,687	(1,608,017)
เงินสดรับสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	297,229,150	190,658,664	159,291,336

	2550	2549	2548
	บาท	บาท	บาท
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน			
เงินลงทุนชั่วคราว – เงินฝากประจำลดลง (เพิ่มขึ้น)	83,206,850	(83,206,850)	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	1,078,773	1,088,048	5,251,295
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ถาวร	(174,148,518)	(139,683,187)	(42,669,328)
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขาย	10,610,000	-	-
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(79,252,895)	(221,801,989)	(37,418,033)
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินปันผลจ่าย	(162,025,259)	(64,810,492)	(32,079,355)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(162,025,259)	(64,810,492)	(32,079,355)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	55,950,996	(95,953,817)	89,793,948
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	121,647,693	217,601,510	127,807,562
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	177,598,689	121,647,693	217,601,510
ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดเพิ่มเติม :			
เงินสดที่จ่ายในระหว่างปีสำหรับ			
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	48,035,686	13,134,919	10,530,414

ค. อัตราส่วนการวิเคราะห์ทางการเงิน – งบการเงินรวม

		2550	2549	2548
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	4.1	6.3	10.7
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	3.3	5.1	8.3
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	4.4	3.8	5.9
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	13.2	24.0	28.9
ระยะเวลาเก็บหนี้ (เฉลี่ย)	วัน	27	15	12
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	5.7	7.4	3.6
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	63	48	100
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า	เท่า	24.2	61.6	84.6
ระยะเวลาชำระหนี้	วัน	15	6	4
Cash Cycle	วัน	75	57	108
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (Profitability Ratio)				
อัตราส่วนกำไรขั้นต้น	%	50.0	33.4	30.0
อัตราส่วนกำไรสุทธิ	%	31.5	21.6	8.9
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	%	21.9	17.3	4.7
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	%	20.0	16.1	4.5
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	%	29.2	26.1	4.7
อัตราการหมุนของสินทรัพย์	เท่า	0.6	0.7	0.5
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratio)				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.1	0.1	0.1
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	n.a.	n.a.	n.a.
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน	เท่า	-	-	1.1
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (Cash Basis)	เท่า	-	-	5.0
กำไรสุทธิต่อหุ้น	บาทต่อหุ้น	6.39	4.79	1.17
เงินปันผลจากงวดผลการดำเนินงานต่อหุ้น	บาทต่อหุ้น	6.0	3.0	1.0
การจ่ายเงินปันผลต่อหุ้น	บาทต่อหุ้น	5.0	2.0	1.0
อัตราการจ่ายเงินปันผล	%	93.9	62.6	85.5

2. การวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

2.1 ภาพรวมของผลการดำเนินงาน

ผลการดำเนินงานของสวน

ปริมาณน้ำฝนในปี 2548 ที่ลดลง และเหตุการณ์เอ็ลนิโนในช่วงต้นปี 2550 ถึงแม้จะเกิดเพียงระยะสั้นๆ แต่มีผลให้ผลผลิตปาล์มสดต่อเฮกตาร์ในสวนของบริษัทฯ ลดลงร้อยละ 5.2 นอกจากนี้ โครงการปลูกปาล์มทดแทนซึ่งบริษัทฯเริ่มโครงการมาตั้งแต่ปี 2544 จนมาถึงปี 2550 คิดเป็นร้อยละ 40.6 ของพื้นที่ทั้งหมด โดยมีพื้นที่ที่ให้ผลผลิตแล้วคิดเป็นร้อยละ 40.1 ของพื้นที่ที่มีการปลูกปาล์มปาล์มทดแทน ส่งผลให้ผลผลิตปาล์มสดรวมของบริษัทฯ ลดลงร้อยละ 15.1 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2549 เนื่องจากต้นปาล์มที่ปลูกใหม่จะเริ่มให้ผลผลิตเมื่อมีอายุ 2.5 ปี และให้ผลผลิตเต็มที่เมื่อมีอายุ 7 ปีขึ้นไป

บริษัทฯ ได้เริ่มมีการปลูกปาล์มทดแทนตั้งแต่ปี 2544 โดยในปัจจุบันบริษัทฯได้นำเข้าเมล็ดพันธุ์ปาล์ม CIRAD® ซึ่งเป็นเมล็ดพันธุ์ปาล์มที่มีคุณภาพอยู่ในอันดับต้นๆของโลกในด้านการให้ผลผลิตต่อไร่และอัตราการสกัดน้ำมันที่สูง นอกจากบริษัทฯ จะเพาะต้นกล้าไว้ใช้ในการปลูกปาล์มทดแทนแล้ว ยังมีการจำหน่ายต้นกล้าให้แก่เกษตรกรผู้ปลูกปาล์มน้ำมันด้วย เพื่อส่งเสริมให้มีการปลูกปาล์มน้ำมันพันธุ์ดี

ผลการดำเนินงานของโรงสกัด

จากเหตุผลที่ได้อธิบายไปก่อนหน้านี้ (ดูรายละเอียดในหัวข้อ "**ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน** : สถานการณ์ตลาดและราคา") ส่งผลกระทบต่อราคาเฉลี่ยซื้อผลปาล์มสดของบริษัทฯในปี 2550 เพิ่มขึ้นจากปี 2549 ร้อยละ 69.5 ทำให้บริษัทฯต้องลดปริมาณการซื้อผลปาล์มสดลงถึงร้อยละ 71.2 มีผลให้ผลปาล์มสดที่เข้าสู่กระบวนการผลิตลดลงจากปี 2549 ร้อยละ 35.1 โดยมีสัดส่วนการซื้อผลปาล์มสดจากภายนอกและผลผลิตจากสวนของบริษัทฯ คิดเป็นร้อยละ 16 และ 84 ของผลปาล์มสดที่ใช้ในการผลิตทั้งหมด ในขณะที่ปี 2549 สัดส่วนคิดเป็นร้อยละ 36 และ 64

สิทธิพิเศษตามบัตรส่งเสริมเลขที่ 1044/2537 ซึ่งบริษัทฯ ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้ตามบัตรส่งเสริมนี้ในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปรกติมีกำหนด 5 ปีนั้น ได้สิ้นสุดลงในเดือนสิงหาคม 2550

สิทธิพิเศษตามบัตรส่งเสริมเลขที่ 1817/2539 ซึ่งบริษัทฯได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับกำไรจากการผลิตน้ำมันเนื้อในปาล์มดิบนั้น หมดอายุลงในเดือนมีนาคม 2549 อย่างไรก็ตามบริษัทฯยังคงได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรที่ได้ตามบัตรส่งเสริมนี้ในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปรกติจนถึงปี 2554

สิทธิพิเศษตามบัตรส่งเสริมเลขที่ 1043 (2)/2548 ลงวันที่ 18 มกราคม 2548 สำหรับกิจการสกัดน้ำมันปาล์มดิบและเมล็ดในปาล์มอบแห้งขนาด 15 ตันต่อชั่วโมง ซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนไม่รวมค่าที่ดินและเงินทุนหมุนเวียน มีกำหนดระยะเวลา 8 ปี โครงการนี้กำลังดำเนินการและคาดว่าจะเสร็จพร้อมเปิดดำเนินการในปลายไตรมาสที่ 1 ของปี 2551

2.2 ผลการดำเนินงาน

รายได้จากการขาย

บริษัทฯ มีรายได้จากการขายสำหรับปี 2550 ลดลงจากปี 2549 จำนวน 33.30 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 5.0 ราคาขายน้ำมันปาล์มดิบซึ่งมีสัดส่วนการขายถึงร้อยละ 84.8 ของรายได้จากการขายทั้งหมด ปรับตัวเพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 46.0 มีผลให้ปริมาณการขายลดลงร้อยละ 37.0

รายได้อื่นๆ

บริษัทฯ มีรายได้อื่นสำหรับปี 2550 ลดลงจากปีก่อน 27.27 ล้านบาท สาเหตุหลักเป็นรายการโอนกลับสำรองเผื่อการลดมูลค่าสินค้าเป็นรายได้อื่นในปี 2549 จำนวน 28.02 ล้านบาท ซึ่งเป็นการสำรองมูลค่าสินค้าคงเหลือ ณ สิ้นปี 2548 ที่มีราคาต่ำกว่าตลาด ในปี 2550 บริษัทฯ มีการโอนกลับค่าเผื่อสินค้าล้าสมัยจำนวน 2.24 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการสำรองมูลค่าอะไหล่เครื่องจักรคงเหลือ ณ สิ้นปี 2548 และจากการตรวจสอบของบริษัทฯ พบว่าอะไหล่ดังกล่าวยังสามารถใช้งานได้
รายได้ดอกเบี้ยรับของบริษัทฯ ลดลงจากปี 2549 จำนวน 1.91 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯมีการจ่ายเงินปันผลในปี 2550 มากกว่าปี 2549 นอกจากนั้นอัตราดอกเบี้ยเงินฝากก็ลดลงเมื่อเทียบกับปี 2549

ต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

บริษัทฯ มีอัตราส่วนต้นทุนขายร้อยละ 50.0 เมื่อเปรียบเทียบกับยอดขาย ซึ่งลดลงจากอัตราร้อยละ 66.6 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2549 โดยมีสาเหตุหลักมาจากราคาขายต่อหน่วยของน้ำมันปาล์มดิบที่ปรับตัวสูงขึ้นถึงร้อยละ 46.0 จึงส่งผลให้อัตรากำไรขั้นต้นของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 33.4 ในปี 2549 เป็นร้อยละ 50.0 ในปี 2550

ในส่วนของค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร ลดลง 19.9 ล้านบาท โดยเปรียบเทียบกับยอดขาย แล้วมีอัตราส่วนที่ลดลงจากร้อยละ 13.6 ในปี 2549 เป็นร้อยละ 11.2 ในปี 2550 ซึ่งมีสาเหตุมาจาก

- ในปี 2550 บริษัทฯไม่มีผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน ซึ่งในปี 2549 มีผลขาดทุนที่เกิดจากการนำเข้าเครื่องจักรเพื่อขยายกำลังการผลิต เป็นจำนวนเงิน 4.5 ล้านบาท
- ค่าตอบแทนกรรมการลดลงจำนวนเงิน 1.4 ล้านบาท เนื่องมาจากจำนวนกรรมการที่ลดลง
- ค่าขนส่งลดลงจำนวนเงิน 8.2 ล้านบาท จากปริมาณการขายที่ลดลง

กำไร

จากเหตุผลดังกล่าวข้างต้น ทำให้อัตรากำไรจากการดำเนินงานของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 26.0 ในปี 2549 เป็นร้อยละ 41.2 ในปี 2550 อย่างไรก็ตาม บริษัทฯมีบัตรส่งเสริมซึ่งได้ลดหย่อนภาษีร้อยละ 100 สิ้นสุดลงในระหว่างปี 2549 และบัตรส่งเสริมซึ่งได้ลดหย่อนภาษีร้อยละ 50 สิ้นสุดลงในระหว่างปี 2550 ทำให้มีภาษีเงินได้นิติบุคคลเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 2.9 ของรายได้จากการขาย ในปี 2549 เป็นร้อยละ 8.7 ของรายได้จากการขายในปี 2550 มีผลให้อัตรากำไรสุทธิของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นเพียงร้อยละ 33.4 เมื่อเทียบกับกำไรจากการดำเนินงานที่เพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 50.4 โดยมีกำไรต่อหุ้นเท่ากับ 6.39 บาท เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2549 ที่มีกำไรต่อหุ้นเท่ากับ 4.79 บาท

อัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มีการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลการดำเนินงานงวด 9 เดือนของปี 2550 ในอัตราหุ้นละ 3 บาท คิดเป็นร้อยละ 48.70 ของกำไรสุทธิ เปรียบเทียบกับเงินปันผลจ่ายของปี 2549 ในอัตราหุ้นละ

3 บาท คิดเป็นร้อยละ 65.8 ของกำไรสุทธิ โดยบริษัทฯมีนโยบายการจ่ายเงินปันผล ในอัตราประมาณร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้

3. <u>ฐานะการเงินของบริษัทฯ</u>

<u>3.1 สินทรัพย์</u>

ในปี 2550 บริษัทฯและบริษัทย่อย มีสินทรัพย์ทั้งหมด 1,033.88 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 967.04 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 6.9 โดยมีอัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวมเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 17.1 ในปี 2549 เป็นร้อยละ 20.7 ในปี 2550 สาเหตุหลักมาจากรายการเปลี่ยนแปลงสินทรัพย์ที่สำคัญดังนี้:

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น 55.95 ล้านบาท ในขณะที่เงินลงทุนชั่วคราว-เงินฝากประจำ ลดลง 83.21 ล้านบาท เนื่องจากแนวโน้มอัตราดอกเบี้ยระยะสั้นให้ผลตอบแทนดีกว่าระยะยาว ทำให้บริษัทฯ ลดการลงทุนในสถาบันการเงินที่มีระยะเวลาการลงทุนมากกว่า 3 เดือนขึ้นไป
- ลูกหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เพิ่มขึ้น 5.74 ล้านบาท เนื่องจากมีการส่งมอบสินค้าในช่วงปลายปี ซึ่งหนี้ดังกล่าวเป็นหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระตามเงื่อนไขการชำระเงินที่กำหนดไว้ (ภายใน 15 วันนับจากวันที่ส่งมอบสินค้า)
- สินค้าคงเหลือ ลดลง 5.81 ล้านบาท สาเหตุส่วนใหญ่มาจากสต็อคต้นกล้าปาล์มลดลง เนื่องจากผลปาล์มสดในปีนี้มีราคาขายสูงมาก ทำให้เกษตรกรหันมาปลูกปาล์มเพิ่มขึ้น
- สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ลดลง 2.19 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากค่าเบี้ยประกันภัยจ่ายล่วงหน้าและดอกเบี้ยค้างรับ
- เงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขายลดลง 8.55 ล้านบาท เนื่องจากราคาตลาดของหุ้นธนาคารกรุงเทพได้มีการปรับตัวสูงขึ้น บริษัทฯจึงได้มีการขายหุ้นดังกล่าวออกไป โดยมีกำไรจากการขายเป็นจำนวนเงิน 0.24 ล้านบาท ซึ่งบันทึกอยู่ในรายได้อื่นๆ
- ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เพิ่มขึ้น 113.94 ล้านบาท จากการลงทุนในเครื่องจักรเพื่อขยายกำลังการผลิตของโรงงาน
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ลดลง 3.35 ล้านบาท เนื่องจากเงินมัดจำจากการซื้อเครื่องจักรลดลง

3.2 แหล่งที่มาของเงินทุน

โครงสร้างของเงินทุน บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.09 เท่า ในปี 2550 เพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากปี 2549 ซึ่งเท่ากับ 0.08 เท่า โดยมีโครงสร้างเงินทุนมาจากส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ซึ่งมาจากผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในแต่ละปี

ส่วนของผู้ถือหุ้น เพิ่มขึ้นจากปี 2549 จำนวนเงิน 46.90 ล้านบาท เนื่องมาจาก

- สำรองขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของหลักทรัพย์เผื่อขายลดลง จำนวน 1.82 ล้านบาท โดยมีสาเหตุมาจากราคาตลาดที่ปิด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 ปรับตัวเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2549
- กำไรสุทธิสำหรับปี 2550 จำนวน 207.10 ล้านบาท
- เงินปันผลจ่ายสำหรับผลการดำเนินงานของปี 2549 และเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลการดำเนินงานงวด 9 เดือนของปี 2550 จำนวน 162.03 ล้านบาท

หนี้สิน บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีหนี้สินทั้งหมด 88.32 ล้านบาท ซึ่งเป็นหนี้สินหมุนเวียน 67.86 ล้านบาท และหนี้สินไม่หมุนเวียน 20.47 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2549 จำนวน 19.94 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 29.2 ซึ่งมีสาเหตุหลักมาจาก

- เจ้าหนี้การค้าเพิ่มขึ้น 1.8 ล้านบาท เนื่องจากมีการซื้อผลปาล์มสดเป็นจำนวนมากในช่วงสิ้นปี
- ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่ายเพิ่มขึ้น 7.41 ล้านบาท เนื่องจากกำไรจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น ในขณะที่สิทธิพิเศษยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุน (ยกเว้นภาษี 100%) สิ้นสุดลงในเดือนพฤษภาคม 2549 ซึ่งในปีปัจจุบันบริษัทฯ เหลือสิทธิลดหย่อนภาษีร้อยละ 50 เท่านั้น
- ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายเพิ่มขึ้น 6.58 ล้านบาท ซึ่งมาจากโบนัสของปี 2550 ที่มีกำหนดจ่ายในช่วงต้นเดือนมกราคม 2551
- หนี้สินหมุนเวียนอื่นๆ เพิ่มขึ้น 2.77 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักมาจากเจ้าหนี้อื่นๆ ซึ่งเกิดจากการลงทุนในเครื่องจักรตามโครงการขยายกำลังการผลิต

3.3 สภาพคล่องของบริษัทฯ

กระแสเงินสด สำหรับกระแสเงินสดของปี 2550 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีเงินสดคงเหลือ 177.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากช่วงเวลาเดียวกันของปี 2549 ที่มีอยู่จำนวน 121.6 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักดังนี้

- เงินสดที่ได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 297.23 ล้านบาท เนื่องมาจากผลประกอบการที่ดี
- เงินสดที่ใช้ไปในกิจกรรมลงทุนของปี 2550 นี้เป็นเงินสดที่ได้รับจากเงินฝากประจำซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนจำนวน 83.21 ล้านบาท และจากการจำหน่ายเงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขายจำนวน 10.61 ล้านบาท บริษัทฯมีเงินสดที่จ่ายไปสำหรับการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จำนวน 174.15 ล้านบาท ซึ่งโดยส่วนใหญ่เป็นการซื้อเครื่องจักรเพื่อรองรับบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 1043(2)/2548 สำหรับกิจการสกัดน้ำมันปาล์มดิบและเมล็ดในปาล์มอบแห้งขนาด 15 ตันผลปาล์มสดต่อชั่วโมง
- เงินสดที่ใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 162.03 ล้านบาทของปี 2550 เป็นเงินปันผลจ่ายสำหรับผลการดำเนินงานสำหรับปี 2549 จำนวนเงิน 64.81 ล้านบาท และเงินปันผลระหว่างกาลของงวด 9 เดือนปี 2550 จำนวนเงิน 97.22 ล้านบาท

จากกระแสเงินสดที่ได้มา/ใช้ไป จากกิจกรรมดังกล่าวข้างต้น ทำให้ในปี 2550 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีเงินสดเพิ่มขึ้น 55.95 ล้านบาท ในขณะที่ปี 2549 มีเงินสดลดลง 95.95 ล้านบาท นอกจากนั้นบริษัทฯ และบริษัทย่อย ยังมีเงินสดคงเหลือมาจากปี 2549 จำนวน 121.65 ล้านบาท รวมเป็นเงินสดทั้งหมด ณ 31 ธันวาคม 2550 จำนวนเงิน 177.60 ล้านบาท

อัตราส่วนทางการเงิน

- อัตราส่วนสินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียนเท่ากับ 4.13 เท่าในปี 2550 ต่ำกว่าเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2549 ซึ่งเท่ากับ 6.27 เท่า เนื่องจากบริษัทฯ มีเงินสดลดลงจากการซื้อเครื่องจักรเพื่อขยายกำลังการผลิตของโรงงาน และการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลเพิ่มขึ้นจากปี 2549 ในขณะที่มีหนี้สินหมุนเวียนเพิ่มขึ้นจากภาษีเงินได้นิติบุคคล และโบนัสพนักงานค้างจ่าย

- ทำนองเดียวกัน การใช้เงินสดไปในโครงการขยายการผลิตของโรงงาน และการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลทำให้ อัตราส่วนสินทรัพย์สภาพคล่องหมุนเร็วต่อหนี้สินหมุนเวียนเท่ากับ 3.33 เท่า ในปี 2550 ต่ำกว่าเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2549 ซึ่งเท่ากับ 5.01 เท่า
- อัตราส่วนกระแสเงินสดรับสุทธิจากการดำเนินงานต่อหนี้สินหมุนเวียนเท่ากับ 4.38 เท่า ในปี 2550 เพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2549 ซึ่งเท่ากับ 3.84 เท่า โดยมีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของกำไรจากการดำเนินงาน

3.4 รายจ่ายลงทุน

โดยส่วนใหญ่รายจ่ายลงทุนของบริษัทฯจะเป็นการปรับปรุงและเพิ่มประสิทธิภาพของเครื่องจักร และโครงการการปลูกปาล์มทดแทน ซึ่งโครงการการปลูกปาล์มทดแทนนั้นจะเป็นโครงการที่ต่อเนื่อง และมีระยะเวลายาวถึง 10 ปี บริษัทฯได้เริ่มโครงการดังกล่าวตั้งแต่ปี 2544 และมีการปลูกปาล์มทดแทนปีละประมาณ 450 เฮกตาร์ ต้นปาล์มที่ปลูกใหม่จะเริ่มให้ผลผลิตเมื่อมีอายุ 2.5 ปี และให้ผลผลิตเต็มที่เมื่อมีอายุ 7 ปีขึ้นไป

4. ปัจจัยและอิทธิพลหลักที่อาจมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคต

ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานในอนาคตคือ ปริมาณผลผลิต ราคาผลปาล์มสด และปริมาณน้ำมันปาล์มที่นำมาใช้กับไบโอดีเซล จากที่ได้อธิบายไปก่อนหน้านี้ในหัวข้อ "**ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน** : แนวโน้มการเจริญเติบโตของอุตสาหกรรม ทำให้เห็นว่ามีการนำน้ำมันปาล์มมาใช้กับไบโอดีเซลเพิ่มขึ้น จนทำให้ราคาเฉลี่ยน้ำมันปาล์มดิบของประเทศในปี 2550 เพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 55 นอกจากนี้ ปัจจัยสำคัญอีกประการหนึ่ง ได้แก่ การเพิ่มขึ้นของโรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบ ทำให้กำลังการผลิตโดยรวมมีจำนวนมากกว่าจำนวนผลปาล์มสดที่เพิ่มขึ้น ส่งผลให้การแข่งขันการซื้อผลปาล์มสด ยิ่งทวีความรุนแรงเพิ่มมากขึ้น

อีกประการหนึ่ง โครงการปลูกปาล์มทดแทนในสวนปาล์มของบริษัทฯ ซึ่งดำเนินการไปแล้วถึงร้อยละ 40.6 ของพื้นที่ทั้งหมดของบริษัทฯ ทำให้ปริมาณผลผลิตปาล์มสดของบริษัทฯลดลง โดยร้อยละ 40.1 ของพื้นที่ปลูกปาล์มทดแทนเริ่มที่จะให้ผลผลิต แต่ทั้งนี้ปาล์มที่จะให้ผลผลิตเต็มที่ต้องมีอายุ 7 ปี ขึ้นไป

5. <u>ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี</u>

ก. <u>ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี</u> (Audit Fee)

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่ผู้สอบบัญชี ดังนี้

	ปี 2550	ปี 2551
ค่าสอบบัญชีของบริษัทฯ	820,000 บาท	900,000 บาท
ค่าสอบบัญชีของบริษัทย่อย 3 บริษัท	140,000 บาท	140,000 บาท
ค่าสอบบัญชีของบริษัทร่วมค้า	150,000 บาท	165,000 บาท

ข. <u>ค่าบริการอื่น</u> (Non-Audit Fee)

บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนการตรวจสอบรายงานผลการดำเนินงานและเครื่องจักรที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลจาก BOI สำหรับรอบปีบัญชี 2551 ให้แก่ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ จำนวน 100,000 บาท

2.13 ข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้อง

- ไม่มี -

ส่วนที่ 3 การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

การรับรองความถูกต้องของข้อมูลโดยกรรมการบริหารและผู้บริหารสูงสุด

ข้าพเจ้าได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้วและด้วยความระมัดระวังในฐานะกรรมการของบริษัทหรือผู้ดำรงตำแหน่งบริหารสูงสุดในสายงานบัญชี ข้าพเจ้าขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิดหรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าขอรับรองว่า:-

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายงานข้อมูลประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว

(2) ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบต่อการจัดให้บริษัทมีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดีเพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(3) ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบต่อการจัดให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่ดีและควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าวและข้าพเจ้าได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2551 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายในรวมทั้งการกระทำที่มิชอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ในการนี้เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องที่เป็นชุดเดียวกัน ข้าพเจ้าได้มอบหมายให้ นางสาวอัญชลี สืบจันทศิริ เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของนางสาวอัญชลี สืบจันทศิริ กำกับไว้ ข้าพเจ้าจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลไว้

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1. นายวัง ต้า เลียง	ประธานกรรมการและกรรมการบริหาร	.....
2. นายสมชัย จงสวัสดิ์ชัย	กรรมการผู้จัดการ	.....
3. นายวัง ชาง ยิง	กรรมการบริหาร	.....
4. นางสาวอัญชลี สืบจันทศิริ	กรรมการบริหาร	.....
5. นางสาวปิยธิดา สุขจันทร์	กรรมการบริหาร	.....

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
ผู้รับมอบอำนาจ		
นางสาวอัญชลี สืบจันทศิริ	กรรมการบริหาร	.....

การรับรองความถูกต้องของข้อมูลโดยกรรมการที่มิใช่กรรมการบริหาร

ข้าพเจ้าได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว และด้วยความระมัดระวังในฐานะกรรมการบริษัท ข้าพเจ้าไม่มีเหตุอันควรสงสัยว่าข้อมูลดังกล่าวไม่ถูกต้องครบถ้วนเป็นเท็จ ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องที่เป็นชุดเดียวกัน ข้าพเจ้าได้มอบหมายให้นางสาวอัญชลี สืบจันทศิริ เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของนางสาวอัญชลี สืบจันทศิริ กำกับไว้ ข้าพเจ้าจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลไว้

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1. นายธีระ วิภูชนิน	ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	.....
2. ดร. วิลาศ สินสวัสดิ์	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	.....
3. นายวศิน ปัจจักขภัติ	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	.....

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
ผู้รับมอบอำนาจ		
นางสาวอัญชลี สืบจันทศิริ	กรรมการบริหาร	.....

<u>เอกสารแนบ 1</u> : รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหาร

1. นายวัง ต้า เลียง

ประธานกรรมการ

อายุ 81 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา Bachelor of Science Degree,
University of California at Berkeley, U.S.A.

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ไม่มี

จำนวนบริษัทจดทะเบียนที่ดำรงตำแหน่ง

- ประธานกรรมการ 2 บริษัท
- กรรมการ -0- บริษัท

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว
ระหว่างผู้บริหาร เป็นบิดานายวัง ชาง ยิง

ประสบการณ์

■ ประธานกรรมการ บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)

■ ประธานกรรมการและกรรมการบริหาร
บริษัท ล่ำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

■ กรรมการ บริษัท ล่ำสูง โฮลดิ้ง จำกัด

■ กรรมการ บริษัท น้ำมันพืชกรุงเทพ จำกัด

□ Group Managing Director of the Lam Soon Group for Singapore, Malaysia and Thailand.

□ Independent Director of G.K. Goh Holdings Limited, a public listed company in Singapore

□ ประธาน/รองประธาน Singapore Manufacturers' Association

□ รองประธาน The Public Service Commission of Singapore.

<u>หมายเหตุ</u> : ■ *ประสบการณ์ในปัจจุบัน* □ *ประสบการณ์ในอดีต*

2. นายธีระ วิภูชนิน

กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ

อายุ 59 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา ปริญญาตรี บริหารธุรกิจและเศรษฐศาสตร์
มหาวิทยาลัยวิสคอนซิน ประเทศสหรัฐอเมริกา

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ไม่มี

จำนวนบริษัทจดทะเบียนที่ดำรงตำแหน่ง

- ประธานกรรมการ 1 บริษัท
- กรรมการ 5 บริษัท

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว
ระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

ประสบการณ์

- ■ กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)
- ■ กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท พรีเชียส ชิพปิ้ง จำกัด (มหาชน)
- ■ กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท สยามแม็คโคร จำกัด (มหาชน)
- ■ กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัทเงินทุน กรุงเทพธนาทร จำกัด (มหาชน)
- ■ ประธานคณะกรรมการ บริษัท อินเตอร์ไฮด์ จำกัด (มหาชน)
- □ กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการเตรียมจัดตั้งบริษัท ทศท, กสท, ปตท, ทอท

3. ดร. วิลาศ สินสวัสดิ์

กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ

อายุ 64 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา ปริญญาเอก วิศวกรรมศาสตร์
มหาวิทยาลัยเคมบริดจ์ ประเทศอังกฤษ

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ไม่มี

<u>หมายเหตุ</u> : ■ *ประสบการณ์ในปัจจุบัน* □ *ประสบการณ์ในอดีต*

จำนวนบริษัทจดทะเบียนที่ดำรงตำแหน่ง

- ประธานกรรมการ -0- บริษัท
- กรรมการ 1 บริษัท

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

ระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

ประสบการณ์

- ■ กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
  บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)
- ■ กรรมการ บริษัท โชติชลิต จำกัด
- ■ กรรมการ บริษัท ซี.เอส. แคปปิตอล จำกัด

4. นายวศิน ปัจจักขะภัติ

กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ

อายุ 54 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ไม่มี

จำนวนบริษัทจดทะเบียนที่ดำรงตำแหน่ง

- ประธานกรรมการ -0- บริษัท
- กรรมการ 1 บริษัท

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

ระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

ประสบการณ์

- ■ กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
  บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)
- ■ กรรมการ บริษัท พันธ์ศรีวิวัฒน์ จำกัด
- ■ กรรมการ บริษัท พันธ์ศรี จำกัด
- ■ กรรมการ บริษัท ประจักษ์วิวัฒน์ จำกัด

<u>หมายเหตุ</u> : ■ *ประสบการณ์ในปัจจุบัน* □ *ประสบการณ์ในอดีต*

5. นายสมชัย จงสวัสดิ์ชัย

กรรมการผู้จัดการ

อายุ	50 ปี
คุณวุฒิทางการศึกษา	ปริญญาตรี สาขาบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ประกาศนียบัตร DCP รุ่นที่ 36/2003 จาก สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ	ร้อยละ 0.14

จำนวนบริษัทจดทะเบียนที่ดำรงตำแหน่ง

- ประธานกรรมการ -0- บริษัท
- กรรมการ 2 บริษัท

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

ระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

ประสบการณ์

- ■ กรรมการผู้จัดการ บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)
- ■ กรรมการผู้จัดการ บริษัท ล่ำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- ■ กรรมการผู้จัดการ บริษัท อาหารสากล จำกัด (มหาชน)
- ■ กรรมการผู้จัดการ บริษัท ยูเนี่ยนฟรอสท์ จำกัด
- ■ กรรมการ บริษัท ล่ำสูง โฮลดิ้ง จำกัด
- ■ กรรมการ บริษัท น้ำมันพืชกรุงเทพ จำกัด
- ■ กรรมการ บริษัท พันธ์ศรีวิวัฒน์ จำกัด
- ■ กรรมการ บริษัท พันธ์ศรี จำกัด
- ■ กรรมการ บริษัท ประจักษ์วิวัฒน์ จำกัด
- ■ กรรมการ บริษัท สยามเอลิทปาล์ม จำกัด
- □ กรรมการและผู้จัดการทั่วไป บริษัท ล่ำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- □ นายกสมาคมโรงกลั่นน้ำมันปาล์ม
- □ กรรมการ บริษัท เรกคิทท์ แอนด์โคลแมน (ประเทศไทย) จำกัด

<u>หมายเหตุ</u> : ■ *ประสบการณ์ในปัจจุบัน* □ *ประสบการณ์ในอดีต*

6. นายวัง ชาง ยิง

กรรมการบริหาร

อายุ 47 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา ปริญญาตรี กฎหมาย (เกียรตินิยม),
Oxford University ประเทศอังกฤษ

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ไม่มี

จำนวนบริษัทจดทะเบียนที่ดำรงตำแหน่ง

- ประธานกรรมการ -0- บริษัท
- กรรมการ 2 บริษัท

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

ระหว่างผู้บริหาร เป็นบุตรชายนายวัง ต้า เลียง

ประสบการณ์

- ■ กรรมการบริหาร บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)
- ■ กรรมการบริหาร บริษัท ล่ำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- ■ ประธานกรรมการและกรรมการบริหาร บริษัท อาหารสากล จำกัด (มหาชน)
- ■ ประธานกรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนฟรอสท์ จำกัด
- ■ กรรมการ บริษัท ล่ำสูง โฮลดิ้ง จำกัด
- ■ กรรมการ บริษัท น้ำมันพืชกรุงเทพ จำกัด
- ■ กรรมการบริหาร บริษัท ล่ำสูง (มาเลเซีย) เบอร์ฮาร์ด
- ■ กรรมการบริหาร บริษัท ล่ำสูง สิงคโปร์ จำกัด
- □ กรรมการอิสระ Jurong Cement Limited
  (บริษัทมหาชนจดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์)

<u>หมายเหตุ</u> : ■ *ประสบการณ์ในปัจจุบัน* □ *ประสบการณ์ในอดีต*

7. นางสาวอัญชลี สืบจันทศิริ

กรรมการบริหาร

อายุ 49 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
ประกาศนียบัตร DCP รุ่นที่ 36/2003 จาก สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ไม่มี

จำนวนบริษัทจดทะเบียนที่ดำรงตำแหน่ง

- ประธานกรรมการ -0- บริษัท
- กรรมการ 2 บริษัท

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว
ระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

ประสบการณ์

- กรรมการบริหาร บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)
- กรรมการบริหาร บริษัท ล่ำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท ล่ำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- กรรมการบริหาร บริษัท อาหารสากล จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนฟรอสท์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ล่ำสูง โฮลดิ้ง จำกัด
- กรรมการ บริษัท น้ำมันพืชกรุงเทพ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ดีทีเอสแอล (ประเทศไทย) จำกัด
- กรรมการ บริษัท พันธ์ศรีวิวัฒน์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท พันธ์ศรี จำกัด
- กรรมการ บริษัท ประจักษ์วิวัฒน์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท สยามเอลิทปาล์ม จำกัด

<u>หมายเหตุ</u> : ■ *ประสบการณ์ในปัจจุบัน* □ *ประสบการณ์ในอดีต*

8. นางสาวปิยธิดา สุขจันทร์

กรรมการบริหาร

อายุ 39 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา ปริญญาโท สาขาพัฒนาการเศรษฐกิจ
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์การเงิน
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
ประกาศนียบัตร DCP รุ่นที่ 36/2003 จาก สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ไม่มี

จำนวนบริษัทจดทะเบียนที่ดำรงตำแหน่ง

- ประธานกรรมการ -0- บริษัท
- กรรมการ 1 บริษัท

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว
ระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

ประสบการณ์

- ■ กรรมการบริหาร บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)
- ■ ผู้ช่วยฝ่ายบริหารและผู้จัดการแผนกวิเคราะห์
  บริษัท ล่ำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- ■ กรรมการ บริษัท อาหารสากล จำกัด (มหาชน)
- ■ กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนฟรอสท์ จำกัด
- ■ กรรมการ บริษัท น้ำมันพืชกรุงเทพ จำกัด
- ■ กรรมการ บริษัท ดีทีเอสแอล (ประเทศไทย) จำกัด
- ■ กรรมการ บริษัท พันธ์ศรีวิวัฒน์ จำกัด
- ■ กรรมการ บริษัท พันธ์ศรี จำกัด
- ■ กรรมการ บริษัท ประจักษ์วิวัฒน์ จำกัด
- ■ กรรมการ บริษัท สยามเอลิทปาล์ม จำกัด
- □ ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายวิเคราะห์หลักทรัพย์
  บริษัทหลักทรัพย์ คาเธ่ย์แคปปิตอล จำกัด

<u>หมายเหตุ</u> : ■ *ประสบการณ์ในปัจจุบัน* □ *ประสบการณ์ในอดีต*

9. นายยุทธ ศักดิ์เดชยนต์

เลขานุการคณะกรรมการและเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

อายุ	67 ปี
คุณวุฒิทางการศึกษา	สังคมวิทยามหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยมิชิแกน ประเทศสหรัฐอเมริกา เนติบัณฑิตไทย นิติศาสตร์บัณฑิต (เกียรตินิยมดี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ	ร้อยละ 0.07
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ไม่มี

ประสบการณ์

- เลขานุการคณะกรรมการและเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)
- ทนายความ สำนักงานสัก กอแสงเรือง

10. นายอำพล สิมะโรจนา

ผู้จัดการ

อายุ	51 ปี
คุณวุฒิทางการศึกษา	ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต (เคมีวิศวกรรม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ประกาศนียบัตร DCP รุ่นที่ 37/2003 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ	ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ไม่มี

ประสบการณ์

- ผู้จัดการ บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)
- กรรมการบริหาร บริษัท ล่ำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุ : ■ *ประสบการณ์ในปัจจุบัน* □ *ประสบการณ์ในอดีต*

- ■ ผู้จัดการฝ่ายโรงงาน บริษัท ล่ำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- ■ กรรมการบริหาร บริษัท อาหารสากล จำกัด (มหาชน)
- ■ กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนฟรอสท์ จำกัด
- ■ กรรมการ บริษัท ล่ำสูง โฮลดิ้ง จำกัด
- ■ กรรมการ บริษัท ดีทีเอสแอล จำกัด
- □ ผู้จัดการส่วน Melting บริษัท สยามอาซาฮีเทคโนกล๊าส จำกัด
- □ ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายผลิต บริษัท ล่ำสูง (ประเทศไทย) จำกัด

11. นายอุเทน ประทุมรัตน์

ผู้จัดการฝ่ายสวน

อายุ	49 ปี
คุณวุฒิทางการศึกษา	ปริญญาตรี วทบ. (เกษตรศาสตร์) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ	ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว	
ระหว่างผู้บริหาร	ไม่มี

ประสบการณ์

- ■ ผู้จัดการฝ่ายสวน บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)
- □ ผู้จัดการสวน บริษัท พันธ์ศรีวิวัฒน์ จำกัด

12. นางยุพดี โอภาสพิมลธรรม

ผู้จัดการฝ่ายขายและประกันคุณภาพ

อายุ	54 ปี
คุณวุฒิทางการศึกษา	ปริญญาตรี วทบ. เคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ	ร้อยละ 0.01
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว	
ระหว่างผู้บริหาร	ไม่มี

<u>หมายเหตุ</u> : ■ *ประสบการณ์ในปัจจุบัน* □ *ประสบการณ์ในอดีต*

ประสบการณ์

- ■ ผู้จัดการฝ่ายขายและประกันคุณภาพ บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)
- □ นักเคมี บริษัท เอสจีเอส ฟาร์อิสต์ จำกัด

13. นายศรุต ชลธาร

ผู้จัดการสวนชัยบุรี

อายุ	46 ปี
คุณวุฒิทางการศึกษา	พัฒนบริหารศาสตร์มหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ ว.ท.บ. (เกษตรศาสตร์) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ	ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ไม่มี

ประสบการณ์

- ■ ผู้จัดการสวนชัยบุรี บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)

14. นายสมคิด รองรัตน์

ผู้จัดการสวนกระบี่

อายุ	57 ปี
คุณวุฒิทางการศึกษา	ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์เกษตร (เกียรตินิยม), มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ปริญญาตรี เกษตรศาสตร์ (ปฐพีวิทยา), มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ	ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ไม่มี

<u>หมายเหตุ</u> : ■ *ประสบการณ์ในปัจจุบัน* □ *ประสบการณ์ในอดีต*

ประสบการณ์

- ■ ผู้จัดการสวนกระบี่ บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)
- □ อาจารย์ วิทยาลัยคณาสวัสดิ์

15. นายชัยศักดิ์ หยีมะเหรบ

รักษาการผู้จัดการโรงงานสกัดน้ำมันปาล์ม

อายุ	35 ปี
คุณวุฒิทางการศึกษา	ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์บัณฑิต สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ	ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ไม่มี

ประสบการณ์

- ■ รักษาการผู้จัดการโรงงานสกัดน้ำมันปาล์ม บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)
- ■ วิศวกรไฟฟ้า บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)
- □ วิศวกรไฟฟ้า บมจ. ปูนซีเมนต์นครหลวง (SCCC)

16. นางเทียมรส กลับวิเศษ

ผู้จัดการแผนกบัญชีและการเงิน

อายุ	49 ปี
คุณวุฒิทางการศึกษา	ปริญญาตรีบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยราชภัฏ
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ	ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ไม่มี

ประสบการณ์

- ■ ผู้จัดการแผนกบัญชีและการเงิน
  บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)

<u>หมายเหตุ</u> : ■ *ประสบการณ์ในปัจจุบัน* □ *ประสบการณ์ในอดีต*

☐ สมุห์บัญชี บริษัท พันธ์ศรีวิวัฒน์ จำกัด

☐ สมุห์บัญชี บริษัท ใบยาเอเชียอาคเนย์ จำกัด

<u>หมายเหตุ</u> : กรรมการทุกท่านของบริษัทฯเป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง

2. ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของผู้บริหารบริษัทฯที่ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารในบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้อง

ชื่อ	บริษัทฯ	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน		บริษัทย่อย		
		LST	UFC	บ.พันธ์ศรี วิวัฒน์ จก.	บ.พันธ์ศรี จก.	บ.ประจักษ์ วิวัฒน์ จก.
1 นายวัง ต้า เลียง	X	X, //				
2 นายวศิน ปัจจักขะภัติ	/			/	/	/
3 นายวัง ชาง ยิง	//	//	//			
4 นายสมชัย จงสวัสดิ์ชัย	//	//	//	/	/	/
5 นางสาวอัญชลี สืบจันทศิริ	//	//	//	/	/	/
6 นางสาวปิยธิดา สุขจันทร์	//		/	/	/	/

หมายเหตุ

X หมายถึงประธานกรรมการ

/ หมายถึงกรรมการ

// หมายถึงกรรมการบริหาร

LST หมายถึงบริษัท ล่ำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

UFC หมายถึงบริษัท อาหารสากล จำกัด (มหาชน)

<u>เอกสารแนบ 2</u> : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

บริษัทฯมิได้รายงานรายชื่อกรรมการของบริษัทย่อย เนื่องจากบริษัทย่อยมีรายได้ไม่เกินกว่าร้อยละ 10 ของรายได้รวม ตามงบกำไรขาดทุนรวมของบริษัทฯ ปี 2550 ถือได้ว่าเป็นบริษัทย่อยที่ไม่มีนัยสำคัญตามประกาศของ กลต.

<u>เอกสารแนบ 3</u> : อื่นๆ

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณางบการเงินรวมของบริษัทฯและบริษัทย่อย และข้อมูลที่ปรากฏในรายงานประจำปีแล้ว เห็นว่า งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน คณะกรรมการบริษัทฯได้จัดให้มีการดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินและเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติอย่างมีสาระสำคัญ

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้รับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบการควบคุมภายใน รวมถึงกระบวนการต่างๆ ให้มีการจัดทำอย่างถูกต้องตามมาตรฐานทางบัญชีที่รับรองทั่วไป และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส

ในการดำเนินงานของบริษัทฯ ในรอบปี 2550 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว เห็นว่าคณะกรรมการตลอดจนผู้บริหาร มีความมุ่งมั่นในการปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้บรรลุเป้าหมายขององค์กร ได้ให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการดำเนินงานภายใต้ระบบการควบคุมภายในที่ดี มีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม มีระบบสารสนเทศการสื่อสารข้อมูลสนับสนุนการกำกับดูแลกิจการที่มีประสิทธิผล โดยปราศจากการละเมิดกฎหมายหรือข้อบังคับต่างๆ ที่เป็นสาระสำคัญซึ่งบริษัทฯต้องพึงปฏิบัติ กล่าวคือระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินรวมของบริษัทฯและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีและแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) แล้ว

นายวัง ต้า เลียง	นายสมชัย จงสวัสดิ์ชัย
ประธานกรรมการ	กรรมการผู้จัดการ