

แบบรายงานการเปิดเผยข้อมูลเพิ่มเติม

แบบ 56 – 1

ของ

บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)

สำหรับรอบระยะเวลาบัญชี
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548

สารบัญ

	หน้า	File Name [UPOICT_.DOC]
ส่วนที่ 1 ข้อมูลสรุปบริษัท (Executive Summary)	1	B
ส่วนที่ 2 บริษัทที่ออกหลักทรัพย์	2	C
2.1 ปัจจัยความเสี่ยง	3-4	D
2.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ	5-7	E
1) ประวัติความเป็นมา		
2) การประกอบธุรกิจ		
3) โครงสร้างรายได้		
4) เป้าหมายการดำเนินงาน		
2.3 การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์	8-22	F
1) ลักษณะผลิตภัณฑ์	8-9	
- การแปรรูปผลปาล์มให้เป็นผลิตภัณฑ์ต่างๆ		
- ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อโอกาสหรือข้อจำกัดในการประกอบธุรกิจ		
2) ตลาดและภาวะการแข่งขัน	10-18	
ก. นโยบายและลักษณะการตลาดของผลิตภัณฑ์		
- กลยุทธ์การแข่งขัน		
- ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย		
- การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย		
- สัดส่วนการจำหน่ายในประเทศและต่างประเทศ		
ข. ภาวะการแข่งขัน		
- สภาพการแข่งขันในอุตสาหกรรม		
- จำนวนคู่แข่ง		
- ขนาดของบริษัทเมื่อเทียบกับคู่แข่ง		
- สถานภาพและศักยภาพในการแข่งขัน		
- แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรม		
- สภาพการแข่งขันในอนาคต		
3) การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ	18-22	
ก. ลักษณะการจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์		
- การผลิต		
- การจัดหาวัตถุดิบ		
- สภาพปัญหาเกี่ยวกับวัตถุดิบ		
- การปลูกปาล์มทดแทน		
- จำนวนผู้จำหน่ายวัตถุดิบ		
- สัดส่วนการซื้อวัตถุดิบในประเทศและต่างประเทศ		
ข. ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม		
4) งานที่ยังไม่ส่งมอบ	22	
2.4 การวิจัยและพัฒนา	23	G
2.5 ทรัพย์สินที่ใช้ไปในการประกอบธุรกิจ	24-26	H
1) ลักษณะสำคัญของทรัพย์สินถาวร		
2) นโยบายการลงทุนและการบริหารงานในบริษัทย่อย		

สารบัญ (ต่อ)

	หน้า	File Name [UPOICT_.DOC]
2.6	โครงการในอนาคต	27 I
2.7	ข้อพิพาททางกฎหมาย	28 J
2.8	โครงสร้างเงินทุน	29-31 K
	1) ทุนเรือนหุ้น	
	2) ผู้ถือหุ้น	
	3) นโยบายการจ่ายเงินปันผล	
2.9	การจัดการ	32-46 L
	1) โครงสร้างการจัดการ	
	2) การสรรหากรรมการและผู้บริหาร	
	3) คำตอบแทนผู้บริหาร	
	4) การกำกับดูแลกิจการ	
	5) การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน	
	6) บุคลากร	
2.10	การควบคุมภายใน	47-48 M
2.11	รายการระหว่างกัน	49-50 N
2.12	ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	51-64 O
	1) งบการเงิน	
	- สรุปรายงานการสอบบัญชี	
	- สรุปงบการเงินรวม	
	- อัตราส่วนทางการเงิน	
	2) การวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	
	- รายได้จากการขาย	
	- ต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	
	- กำไร	
	- อัตราการจ่ายเงินปันผล	
	- สินทรัพย์	
	- หนี้สิน	
	- สภาพคล่องทางการเงิน	
	- อัตราส่วนทางการเงิน	
	- รายจ่ายลงทุน	
	- แหล่งที่มาของเงินลงทุน	
	- ปัจจัยและอิทธิพลหลักที่อาจมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคต	
	3) คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี	
2.13	ข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้อง	65 P
ส่วนที่ 3	การรับรองความถูกต้องของข้อมูล	66-67 Q
เอกสารแนบ 1	: รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหาร	68-77 R
เอกสารแนบ 2	: รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	78 S
เอกสารแนบ 3	: อื่นๆ (รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ)	79 T

ส่วนที่ 1 ข้อมูลสรุปบริษัท

บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจหลักประเภท สวนปาล์ม น้ำมัน การสกัดน้ำมันปาล์มดิบและน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ

บริษัท พันธุ์ศรีวิวัฒน์ จำกัด เป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 99.98 บริษัท พันธุ์ศรีวิวัฒน์ จำกัด มีบริษัทย่อย 2 บริษัทคือ บริษัท พันธุ์ศรี จำกัด และบริษัท ประจักษ์วิวัฒน์ จำกัด โดยถือหุ้นทั้ง 2 บริษัทอยู่ร้อยละ 99.99 ซึ่งทั้งสองบริษัทนี้ได้รับสัมปทานการปลูกปาล์มน้ำมัน ในเขตพื้นที่อำเภอชัยบุรีและอำเภอเคียนซา จังหวัดสุราษฎร์ธานี เป็นจำนวนทั้งสิ้น 30,600 ไร่ โดยทั้งสองบริษัทนี้มีรายได้จากการให้เช่าที่สัมปทานนี้จากบริษัทพันธุ์ศรีวิวัฒน์ จำกัด และ บริษัทพันธุ์ศรีวิวัฒน์ จำกัด ได้ทำสัญญาเช่าพื้นที่นี้ทั้งหมดพร้อมสวนปาล์มให้กับบริษัทฯ อีกต่อหนึ่ง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 บริษัทฯ มีพื้นที่ปลูกปาล์มน้ำมันซึ่งเป็นสวนของบริษัทเองอยู่ 23,122 ไร่ เมื่อรวมกับพื้นที่ที่สัมปทานที่บริษัทฯ เช่าจากบริษัทย่อยแล้ว บริษัทฯ จะมีพื้นที่ปลูกปาล์มทั้งหมด 44,472 ไร่ หรือ 7,115.45 เฮกตาร์ ถึงแม้ว่าบริษัทฯ จะมีสวนปาล์มที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย แต่บริษัทฯ ก็ยังคงต้องซื้อผลปาล์มสดจากภายนอกเพื่อเป็นวัตถุดิบป้อนเข้าสู่โรงงานงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบ ซึ่งมีกำลังการผลิต 60 ตันผลปาล์มสดต่อชั่วโมง โดยมีผลิตภัณฑ์หลัก คือ น้ำมันปาล์มดิบ ซึ่งมีสัดส่วนถึงร้อยละ 84 ของยอดขายทั้งหมด ส่วนผลิตภัณฑ์อื่น ๆ นั้นเป็นผลพลอยได้จากการสกัดน้ำมันปาล์มดิบ

บริษัทได้เข้าสู่วางระบบการบริหารคุณภาพตามมาตรฐาน ISO 9001:2000 ทั้งในส่วน of โรงงานและสวนปาล์มซึ่งผ่านการรับรองโดยสถาบัน SGS ในเดือนมีนาคม 2547 นับว่าเป็นสวนปาล์มแห่งแรกในประเทศไทยที่ได้รับการรับรองระบบ ISO 9001:2000 ในด้านการเก็บเกี่ยว นอกจากนี้แล้ว บริษัทกำลังจัดเตรียมเพื่อเข้าสู่ระบบมาตรฐานการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 ซึ่งคาดว่าจะได้รับการรับรองภายในปี 2549

ส่วนที่ 2 บริษัทที่ออกหลักทรัพย์

บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)

ประกอบธุรกิจ	สวนปาล์มน้ำมัน การสกัดน้ำมันปาล์มดิบ และน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ
สำนักงานใหญ่	เลขที่ 947/155 ชั้น 1 หมู่ 12 ถนนบางนา-ตราด แขวงบางนา เขต บางนา กรุงเทพฯ 10330
โทรศัพท์	02 744-1046-8
โทรสาร	02 744-1049
โรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบ และน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ	เลขที่ 98 หมู่ 6 กม. 9.5 ถนนเหนือคลอง-เขาพนม ตำบลห้วยสูง อำเภอเหนือคลอง จังหวัดกระบี่ 81130
โทรศัพท์	075 621 919
โทรสาร	075 621 922
เลขทะเบียนบริษัท	บมจ. 114

2.1 ปัจจัยความเสี่ยง

1. การเปิดเขตการค้าเสรี AFTA

การเปิดเสรีการค้าน้ำมันปาล์มตามข้อตกลงการค้าเสรีอาเซียน ซึ่งประเทศไทยได้ปรับลดภาษีนำเข้าน้ำมันปาล์มให้เหลือร้อยละ 5 ตั้งแต่เดือนมกราคม 2546 ทั้งน้ำมันปาล์มดิบและน้ำมันปาล์มบริสุทธิ์ โดยไม่จำกัดปริมาณนำเข้า แต่จนถึงปัจจุบัน รัฐบาลยังไม่ได้กำหนดระเบียบปฏิบัติและวิธีการนำเข้าดังกล่าว ซึ่งถ้าหากมีการนำเข้าได้อย่างเสรีจริง ก็จะส่งผลกระทบต่อเกษตรกรรายย่อยซึ่งมีผลผลิตต่อไร่ต่ำ ในส่วนของโรงสกัดน้ำมันปาล์ม ก็จะได้รับผลกระทบเฉพาะโรงสกัดน้ำมันปาล์มที่มีประสิทธิภาพการผลิตต่ำและต้นทุนการผลิตสูง สำหรับผลกระทบต่อบริษัทนั้น คาดว่ามีค่อนข้างน้อยจากการที่บริษัทมีระบบบริหารจัดการที่ดีและมีการปรับปรุงประสิทธิภาพของเครื่องจักรและการผลิตตลอดเวลา อีกทั้งยังเป็นเจ้าของสวนปาล์มขนาดใหญ่ที่สุดในประเทศไทย ทำให้บริษัทมีต้นทุนการผลิตต่ำสามารถแข่งขันกับน้ำมันปาล์มที่จะนำเข้าจากประเทศมาเลเซียได้

2. ราคาน้ำมันปาล์มผันผวนและเปลี่ยนแปลงตามฤดูกาลและราคาตลาดโลก

ปริมาณผลปาล์มสดและน้ำมันปาล์มดิบที่ออกสู่ตลาดในปี 2548 ลดลงเล็กน้อยจากปี 2547 คิดเป็นร้อยละ 5.32 และร้อยละ 4.49 ตามลำดับ ในขณะที่ราคาน้ำมันปาล์มดิบในปี 2548 มีการเคลื่อนไหวในช่วงระหว่าง 14.24-19.07 บาทต่อกิโลกรัม และราคาเฉลี่ยอยู่ที่ 16.89 บาทต่อกิโลกรัม ลดลงถึงร้อยละ 16.26 จากปี 2547 ซึ่งในแต่ละปี ราคาน้ำมันปาล์มดิบจะเคลื่อนไหวกว้างตัวในช่วงกว้างตั้งแต่ 5 บาท ถึงสูงสุดที่ 21 บาทในปี 2542 ทำให้เห็นว่าการคาดการณ์ราคาน้ำมันปาล์มนั้นมีความไม่แน่นอนสูง เนื่องจากมีปัจจัยที่ส่งผลกระทบหลายด้าน ที่ไม่สามารถควบคุมได้ ทำให้การบริหารจัดการสินค้าคงคลังทั้งในด้านวัตถุดิบและสินค้าเพื่อจำหน่ายจะต้องระมัดระวัง ฝ่ายบริหารจะต้องติดตามและคาดการณ์ปริมาณผลปาล์มสดที่จะออกสู่ตลาดในแต่ละฤดู โดยสังเกตจากสวนปาล์มของบริษัทเองและในจังหวัดใกล้เคียง และรวมถึงจะต้องติดตามตัวเลขที่เกี่ยวข้องกับผลผลิต การส่งออก ปริมาณน้ำมันปาล์มคงเหลือทั้งในประเทศและต่างประเทศอย่างใกล้ชิด เพื่อใช้ในการวางแผนและประมาณการราคาการรับซื้อผลปาล์มสดและราคาขายน้ำมันปาล์มดิบต่อไป

3. จำนวนโรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องในปี 2546 – 2548

ในช่วงปี 2546-2548 จำนวนโรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบได้เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้โรงงานที่มีอยู่เดิมก็มีการขยายกำลังการผลิต ปัจจุบัน โรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบมีจำนวนประมาณ 59

โรง ส่วนใหญ่อยู่ในเขตกระบี่ สุราษฎร์ธานี และชุมพร ทำให้มีการแข่งขันกันซื้อผลปาล์มสดในราคาสูง โดยไม่คำนึงถึงคุณภาพเท่าที่ควร ส่งผลสะท้อนไปยังต้นทุนวัตถุดิบและราคาน้ำมันปาล์มดิบที่สูงขึ้น ดังนั้น อาจทำให้บริษัทฯ มีแนวโน้มที่จะมีต้นทุนการผลิตที่สูงขึ้นได้ อย่างไรก็ตาม การที่บริษัทฯ มีระบบการบริหารจัดการที่ดี รวมถึงการมีระบบคุณภาพมาตรฐานต่างๆ รองรับ และการเข้าร่วมโครงการประหยัดพลังงาน และมีธุรกิจน้ำมันปาล์มที่ครบวงจร จะเป็นปัจจัยสำคัญที่ทำให้บริษัทสามารถควบคุมต้นทุนการผลิตได้

4. พื้นที่ปลูกปาล์มส่วนหนึ่งเป็นพื้นที่สัมปทาน

เนื่องจากบริษัทมีพื้นที่ปลูกปาล์มน้ำมันที่เป็นพื้นที่สัมปทานประมาณ 21,349 ไร่ คิดเป็นร้อยละ 48 ของพื้นที่ปลูกปาล์มทั้งหมดของบริษัท โดยแบ่งเป็นสวนชัยบุรีจำนวน 12,874.50 ไร่ ซึ่งจะหมดอายุสัมปทานลงในอีก 9 ปีข้างหน้า และสวนเคียนซา 8,474.75 ไร่ ซึ่งจะหมดอายุสัมปทานลงในอีก 8 ปีข้างหน้า แต่สวนเคียนซาได้ทำสัญญากับที่ราชพัสดุ ซึ่งอาจถูกปรับเงื่อนไขการเช่า ความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นในระยะยาวก็คือหากรัฐบาลมีนโยบายไม่ต่ออายุสัมปทานสวนปาล์มดังกล่าว บริษัทจะต้องรับซื้อผลปาล์มสดจากบุคคลภายนอกในสัดส่วนที่สูงขึ้น เพื่อทดแทนผลปาล์มสดที่ขาดไปจากพื้นที่สัมปทาน ส่งผลไปยังต้นทุนวัตถุดิบที่สูงขึ้น บริษัทคาดว่าจากการที่บริษัทเป็นผู้ประกอบการรายใหญ่ที่มีความสัมพันธ์ที่ดีกับชาวสวนปาล์มบริเวณใกล้เคียงและมีการซื้อผลปาล์มจากภายนอกมาอย่างต่อเนื่อง จะทำให้แนวโน้มที่บริษัทจะประสบปัญหาการขาดแคลนวัตถุดิบลดลง นอกจากนั้น การที่บริษัทมีระบบการผลิตที่ได้รับการปรับปรุงประสิทธิภาพอยู่เสมอ จะทำให้บริษัทสามารถควบคุมต้นทุนการผลิตได้

5. การจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบให้แก่ลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2547 และปี 2548 บริษัทมีการจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบและน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบให้กับลูกค้ารายใหญ่รายเดียว ซึ่งได้แก่ บริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (LST) คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 94 และร้อยละ 95 ตามลำดับ ทำให้อาจเกิดความเสี่ยงในด้านการพึ่งพิงลูกค้ารายใดรายหนึ่งเป็นสำคัญ แต่เนื่องจาก LST มีความสัมพันธ์ที่ดีกับบริษัทมาเป็นเวลานานและเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท รวมทั้งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และมีฐานะการเงินที่แข็งแกร่ง และมีชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับในอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม บริษัทจึงเชื่อมั่นว่าโอกาสความเสี่ยงจากการสูญเสียลูกค้ารายนี้ไป หรือลูกค้ารายนี้ประสบปัญหาทางการเงินจึงเกิดขึ้นน้อย นอกจากนั้น บริษัทยังมีความสามารถในการขายสินค้าให้กับลูกค้ารายอื่นได้อีกด้วย

2.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

1. ความเป็นมา

ผู้เริ่มจัดตั้งบริษัทฯ คือ นายวิชัย นามศิริชัย ได้จดทะเบียนตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์เป็นนิติบุคคลประเภทบริษัทจำกัด ทะเบียนเลขที่ 664/2521 เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2521 ด้วยเงินทุนจดทะเบียน 20 ล้านบาท เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตน้ำมันปาล์มดิบจากผลปาล์มสด โดยบริษัทฯ มีสวนปาล์มน้ำมันขนาดใหญ่เป็นของตนเองมีพื้นที่ปลูกรวมมากกว่า 21,349 ไร่ ในจังหวัดกระบี่และจังหวัดสุราษฎร์ธานี

ในเดือนกุมภาพันธ์ 2537 บริษัทพัฒนาการแห่งเครื่องจักรภพ หรือ ซีดีซี ซึ่งเป็นสถาบันการเงินเพื่อการพัฒนาของรัฐบาลอังกฤษมีการลงทุนในสวนปาล์มน้ำมันในหลายประเทศ ได้เข้าเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หลังจากซื้อหุ้นร้อยละ 47 ของบริษัทฯ จากกลุ่มผู้ถือหุ้นทั้งชาวต่างประเทศและในประเทศ

ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญครั้งที่ 1/2537 วันที่ 15 สิงหาคม 2537 ผู้ถือหุ้นได้มีการอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 250 ล้านบาท เป็น 324.05 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญ 7,405,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท เพื่อแลกกับหุ้นทั้งหมดของบริษัท พันธุ์ศรีวิวัฒน์ จำกัด ในราคาหุ้นละ 40.9985 บาท บริษัทพันธุ์ศรีวิวัฒน์ จำกัด มีบริษัทย่อย 2 บริษัท ซึ่งเป็นเจ้าของสัมปทานสวนปาล์มน้ำมันสองแห่ง มีพื้นที่ปลูกปาล์มทั้งหมดมากกว่า 20,000 ไร่ ในจังหวัดสุราษฎร์ธานี ทั้งนี้การแลกเปลี่ยนหุ้นดังกล่าวมีมูลค่ารวมทั้งสิ้น 274 ล้านบาท ผลจากการรวมกิจการกับ บริษัทพันธุ์ศรีวิวัฒน์ จำกัด ในครั้งนี้ ทำให้บริษัทฯ มีพื้นที่ปลูกปาล์มน้ำมันมากที่สุดในประเทศไทย คือ มากกว่า 44,440 ไร่

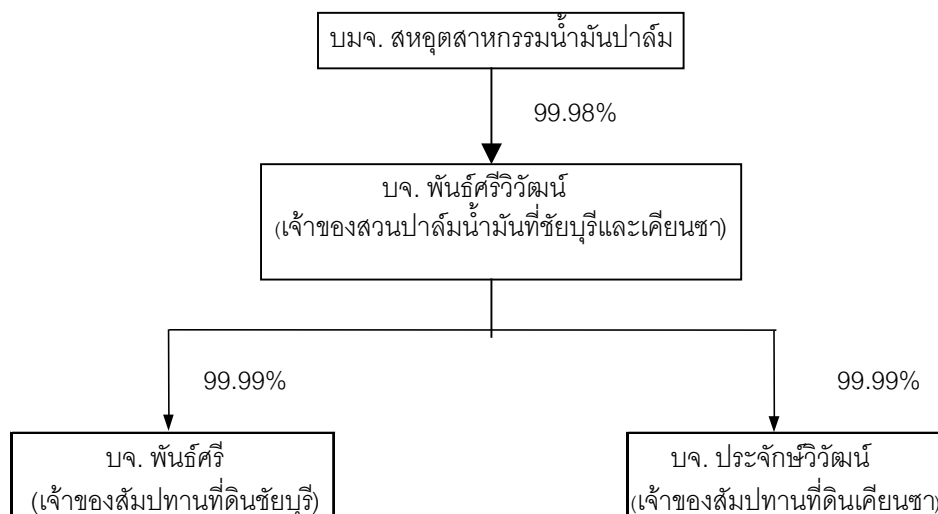
เมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2546 บริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ได้ซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ คือ บริษัทพัฒนาการแห่งเครื่องจักรภพ และ CDC (WEST MALAYSIA) SENDIRIAN BERHAD จำนวน 13,600,763 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 41.97 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด เมื่อรวมกับหุ้นเดิมที่มีอยู่จำนวน 7,874,704 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 24.30 ทำให้บริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) กลายเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ โดยถือหุ้นทั้งหมดคิดเป็นร้อยละ 66.29

2. การประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ ดำเนินกิจการปลูกปาล์มน้ำมัน และมีโรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบและน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ ผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ คือ บริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นโรงกลั่นน้ำมันปาล์มดิบ ผลิตน้ำมันพืชตรา หยก และผลิตภัณฑ์อื่นเช่น ไขมันผสม และเนยเทียม เป็นต้น

บริษัทฯ ได้ถือหุ้น 99.98% ในบริษัท พันธุ์ศรีวิวัฒน์ จำกัด (ทุนจดทะเบียนและชำระเต็มมูลค่า 274 ล้านบาท โดยออกเป็นหุ้นสามัญ 27,400 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10,000 บาท) ซึ่งเป็นเจ้าของสวนปาล์มน้ำมัน โดยบริษัทฯ ได้มีการเช่าสวนปาล์มน้ำมันจากบริษัท พันธุ์ศรีวิวัฒน์ จำกัด นอกจากนี้แล้วบริษัท พันธุ์ศรีวิวัฒน์ จำกัด ได้ถือหุ้น 99.99% ของบริษัท พันธุ์ศรี จำกัด (ทุนจดทะเบียนและชำระเต็มมูลค่า 5 ล้านบาท โดยออกเป็นหุ้นสามัญ 500 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10,000 บาท) และบริษัท ประจักษ์วิวัฒน์ จำกัด (ทุนจดทะเบียนและชำระเต็มมูลค่า 5 ล้านบาท โดยออกเป็นหุ้นสามัญ 5,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1,000 บาท) ทั้งสองบริษัทนี้ได้รับสัมปทานการปลูกปาล์มน้ำมันในเขตพื้นที่อำเภอชัยบุรีและอำเภอเคียนซา จังหวัดสุราษฎร์ธานี เป็นจำนวนทั้งสิ้น 30,600 ไร่ จากกรมป่าไม้เป็นระยะเวลา 30 ปี มีพื้นที่ปลูกปาล์มน้ำมันอยู่ 20,444 ไร่

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯ และบริษัทย่อย



3. โครงสร้างรายได้

หน่วย : ล้านบาท

ผลิตภัณฑ์/บริการ	ดำเนิน การโดย	ปี 2548		ปี 2547		ปี 2546	
		จำนวน เงิน	%	จำนวน เงิน	%	จำนวน เงิน	%
น้ำมันปาล์มดิบ	<u>บริษัท</u>	353	84.16	582	82.83	520	87.03
น้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ	<u>บริษัท</u>	48	11.59	90	12.74	43	7.26
อื่นๆ	<u>บริษัท</u>	18	4.25	31	4.43	34	5.71
รวมมูลค่าการจำหน่าย		419	100.00	703	100.00	597	100.00

2.3 การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์

1. ลักษณะของผลิตภัณฑ์

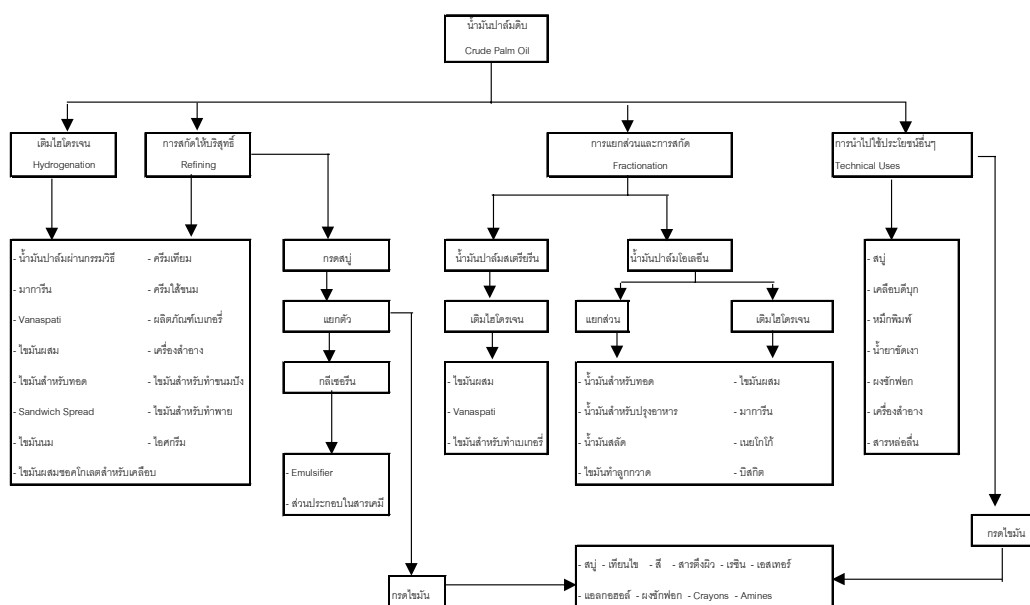
1.1 น้ำมันปาล์มดิบ (Crude Palm Oil) เป็นน้ำมันที่ได้จากการสกัดผลปาล์มสด โดยมีอัตราเปอร์เซ็นต์น้ำมันมากน้อยขึ้นอยู่กับคุณภาพของผลปาล์มสด ตัวอย่างเช่น ถ้าเป็นผลปาล์มสดที่ซื้อจากเกษตรกรรายย่อยจะได้เปอร์เซ็นต์น้ำมันอยู่ที่ร้อยละ 15 – 17 แต่ถ้าเป็นผลปาล์มสดจากสวนของบริษัทฯ เองจะได้เปอร์เซ็นต์น้ำมันถึงร้อยละ 20 โดยมีผลพลอยได้เป็นเมล็ดในปาล์ม ซึ่งเป็นวัตถุดิบในการผลิตน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ

1.2 น้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ (Crude Palm Kernel Oil) เป็นน้ำมันที่ได้จากการสกัดเมล็ดในปาล์ม โดยมีอัตราเปอร์เซ็นต์น้ำมันร้อยละ 43 และมีผลพลอยได้เป็นกากปาล์ม ซึ่งเป็นวัตถุดิบสำหรับผลิตอาหารสัตว์

น้ำมันปาล์มดิบและน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบเป็นวัตถุดิบของอุตสาหกรรมต่อเนื่องอื่น เช่น น้ำมันปรุงอาหาร ไขมันผสม เนยเทียม ขนมหั้วกรอบ ขนมหั้วเล็ก เนยโกโก้ ไอศกรีม ครีมเทียม สบู่ แชมพู เทียนไข กลีเซอรีน สีย้อมสี ส่วนผสมอาหาร เคมีภัณฑ์ เคลือบสีรถ อาหารสัตว์ และอื่นๆ

น้ำมันปาล์มเป็นน้ำมันที่มีคุณสมบัติพิเศษคือ มีจุดไหม้ที่สูงกว่า และมีเบต้าแคโรทีนสูง ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อสุขภาพ นอกจากนี้ยังมีการดูดซับที่ต่ำกว่าน้ำมันพืชชนิดอื่น ทำให้ไม่เคลือบติดสิ่งสกปรก ทำให้อาหารที่ทอดมีสีสวย และเก็บไว้ได้นาน

การแปรรูปผลปาล์มให้เป็นผลิตภัณฑ์ต่างๆ มีดังนี้



ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อโอกาสหรือข้อจำกัดในการประกอบธุรกิจ

1. บัตรส่งเสริมการลงทุน

บริษัทฯ ได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีตามพระราชบัญญัติการส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 โดยการอนุมัติของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนตามรายละเอียดดังนี้

1.1 บัตรส่งเสริมเลขที่ 1044/2537 ลงวันที่ 24 ม.ค. 2537, บัตรส่งเสริมเลขที่ 4571/2537 (2-1044/2537) ลงวันที่ 4 พ.ค. 2537 และบัตรส่งเสริมเลขที่ 4583/2537 (3-1044/2537) ลงวันที่ 28 มิ.ย. 2538 สำหรับกิจการสกัดน้ำมันปาล์มดิบและเมล็ดในปาล์มอบแห้งขนาด 30 ตันผลปาล์มสดต่อชั่วโมง ทั้งนี้ภายใต้เงื่อนไขบางประการ สิทธิพิเศษดังกล่าวรวมถึงการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิเป็นระยะเวลา 8 ปี นับตั้งแต่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการคือตั้งแต่ 18 สิงหาคม 2538 ถึง 17 สิงหาคม 2545 และได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการลงทุนในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติ มีกำหนด 5 ปี นับจากวันที่หมดอายุของสิทธิที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลคือนับตั้งแต่วันที่ 18 สิงหาคม 2545 ถึง 17 สิงหาคม 2550

1.2 บัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 1817/2539 สำหรับกิจการผลิตน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ (CPKO) จากเมล็ดในปาล์ม ขนาด 4.17 ตันเมล็ดในปาล์มต่อชั่วโมง โดยได้รับสิทธิในการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล สำหรับกำไรสุทธิเป็นระยะเวลา 8 ปี นับจากวันที่ 11 มีนาคม 2541 ถึง 10 มีนาคม 2549 และได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการลงทุนในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติมีกำหนด 5 ปี นับจากวันที่ 11 มีนาคม 2549 ถึง 10 มีนาคม 2554

1.3 บัตรส่งเสริมเลขที่ 1331(2)/2546 ลงวันที่ 27 พฤษภาคม 2546 สำหรับกิจการสกัดน้ำมันปาล์มดิบและเมล็ดในปาล์มอบแห้งขนาด 30 ตันผลปาล์มสดต่อชั่วโมง ทั้งนี้ภายใต้เงื่อนไขบางประการ สิทธิพิเศษดังกล่าวรวมถึงการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิไม่เกินเงินลงทุน บริษัทฯ ได้ใช้สิทธิพิเศษนี้ตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2547 และคาดว่าจะสามารถใช้สิทธิดังกล่าวได้ไปจนถึงปี 2549

1.4 บัตรส่งเสริมเลขที่ 1043(2)/2548 ลงวันที่ 18 มกราคม 2548 โดยได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีตามพระราชบัญญัติการส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 สำหรับกิจการสกัดน้ำมันปาล์มดิบและเมล็ดในปาล์มอบแห้งขนาด 15 ตันผลปาล์มสดต่อชั่วโมง ทั้งนี้ภายใต้เงื่อนไขบางประการ สิทธิพิเศษดังกล่าวรวมถึงการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิไม่เกินเงินลงทุนในโครงการ ซึ่งสิทธิประโยชน์นี้คาดว่าจะสามารถใช้ได้ในปี 2550 ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับ การก่อสร้างและการติดตั้งเครื่องจักร

2. การเช่าที่ดินสัมปทาน

บริษัทฯ ได้เช่าที่ดินในการทำสวนปาล์มน้ำมันจากบริษัทพันธศรีวิวัฒน์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ บริษัท พันธศรีวิวัฒน์ จำกัด ได้เช่าสัมปทานที่ดินสองแห่งคือชัยบุรีและเทียนชาจากบริษัท พันธศรี จำกัด และบริษัท ประจักษ์วิวัฒน์ จำกัด ตามลำดับ ซึ่งทั้งสองเป็นบริษัทย่อยของบริษัท พันธศรีวิวัฒน์ จำกัด ที่ดินสัมปทานที่ได้รับอนุญาตจากกรมป่าไม้คือ สัมปทานที่ดินอำเภอชัยบุรี จังหวัดสุราษฎร์ธานี จำนวน 20,000 ไร่ จะหมดอายุในวันที่ 1 มกราคม 2558 และสัมปทานที่ดินอำเภอเทียนชา จังหวัดสุราษฎร์ธานี จำนวน 10,600 ไร่ จะหมดอายุในวันที่ 8 กรกฎาคม 2557

สำหรับสัมปทานที่ดินอำเภอเทียนชานี้ บริษัท พันธศรีวิวัฒน์ จำกัด ได้รับแจ้งจากสำนักงานธนารักษ์ จังหวัดสุราษฎร์ธานี สังกัดกระทรวงการคลังว่า ที่ดินนี้เป็นที่ดินราชพัสดุ ซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของกระทรวงการคลังโดยคำวินิจฉัยของคณะกรรมการกฤษฎีกา และได้แจ้งให้ความร่วมมือในการทำสัญญาเช่ามีกำหนดเวลา 3 ปี นับแต่วันที่ 1 มกราคม 2544 โดยให้ชำระค่าเช่าที่ดินย้อนหลังตั้งแต่ปี 2534 บริษัท ประจักษ์วิวัฒน์ จำกัด ได้บันทึกการตั้งสำรองค่าเช่าที่ดินดังกล่าวแล้วจนถึงปัจจุบัน ในงบการเงินปี 2548 รวมเป็นเงิน 17.03 ล้านบาท

2. การตลาดและภาวะการแข่งขัน

ก. นโยบายและลักษณะการตลาดของผลิตภัณฑ์

กลยุทธ์การแข่งขัน

อุตสาหกรรมน้ำมันปาล์มของไทยมีแนวโน้มที่จะพัฒนาและขยายตัวต่อไปได้อีกมาก จะเห็นได้จากอัตราการบริโภคน้ำมันปาล์มต่อคนต่อปีของไทยยังคงอยู่ในระดับต่ำ นอกจากนั้นน้ำมันปาล์มยังมีราคาถูกกว่าน้ำมันพืชประเภทอื่นๆ ทำให้น้ำมันปาล์มไม่มีปัญหาด้านตลาดรองรับทั้งตลาดภายในและต่างประเทศ ที่ผ่านมามีบริษัทผลิตน้ำมันปาล์มเพื่อตอบสนองความต้องการในประเทศเป็นหลัก แต่ในบางสถานการณ์ที่มีผลผลิตออกมามากเกินความต้องการในประเทศ เนื่องจากสภาพดินฟ้าอากาศเอื้ออำนวย ราคาในประเทศตกต่ำ ในขณะที่ราคาน้ำมันปาล์มในต่างประเทศสูงกว่าราคาขายในประเทศ บริษัทฯก็จะส่งออกเพื่อที่จะเป็นหนทางหนึ่งที่จะช่วยให้บริษัทฯสามารถทำกำไรได้มากขึ้น แต่ในทางตรงกันข้ามถ้าผลผลิตปาล์มสดออกมาก่อนขังน้อย และราคาน้ำมันปาล์มดิบในประเทศอยู่ในระดับต่ำ ในขณะที่ราคาตลาดโลกก็อยู่ในระดับต่ำเช่นกัน จะทำให้เกิดการแข่งขันราคากันเองในประเทศ

เพื่อที่จะสามารถแข่งขันกับตลาดโลกได้ บริษัทฯจะต้องมีการบริหารต้นทุนการผลิตให้อยู่ในระดับต่ำ โดยการปรับปรุงประสิทธิภาพของเครื่องจักรให้มีอัตราการสูญเสียระหว่างการผลิตน้อยที่สุด และเพิ่มปริมาณผลปาล์มสดเข้าสู่กระบวนการผลิต

ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

ลูกค้าบริษัทส่วนใหญ่เป็นโรงงานกลั่นน้ำมันปาล์ม ซึ่งปัจจุบันมีอยู่ประมาณ 13 โรงงาน และมากกว่าร้อยละ 50 ของน้ำมันปาล์มดิบทั้งหมดในประเทศ เป็นวัตถุดิบสำหรับโรงงานกลั่นน้ำมันปาล์ม รายใหญ่เพียง 2-3 รายเท่านั้น ดังนั้นในช่วงที่ผลปาล์มสดมีปริมาณน้อย จะทำให้ปริมาณน้ำมันปาล์มดิบมีไม่เพียงพอต่อความต้องการใช้น้ำมันปาล์มทั้งหมดในประเทศ ซึ่งบางครั้งรัฐบาลต้องมีการอนุมัติให้มีการนำเข้าน้ำมันปาล์ม ในทางตรงข้ามในช่วงที่มีผลปาล์มสดออกมามาก ก็จะทำให้ปริมาณน้ำมันปาล์มดิบมีปริมาณมากเช่นเดียวกัน ซึ่งบริษัทก็สามารถส่งออกได้ หากราคาตลาดโลกสูงกว่าราคาขายในประเทศ

การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

บริษัทฯได้จำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบและน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบแก่โรงงานกลั่นน้ำมันพืช บริสุทธิและโรงงานทำสบู่เป็นหลัก โดยมีการตกลงซื้อขายล่วงหน้าหรือส่งมอบทันทีแล้วแต่กรณี หากเมล็ดในปาล์มจะจำหน่ายแก่โรงงานผลิตอาหารสัตว์และผู้เลี้ยงสัตว์ที่อยู่บริเวณใกล้เคียงโรงงานเพื่อเป็นอาหารสัตว์ ผู้จัดการฝ่ายขายและประกันคุณภาพจะเป็นผู้ติดต่อลูกค้าโดยตรงภายใต้การควบคุมของกรรมการผู้จัดการ โดยตกลงราคา จุดหมายปลายทางที่จะส่ง และคุณภาพของน้ำมันปาล์มดิบ น้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ และกากเมล็ดในปาล์ม

สัดส่วนการจำหน่ายในประเทศและต่างประเทศ

เนื่องจากปริมาณผลปาล์มสดของบริษัทฯ และผลปาล์มสดเข้าสู่กระบวนการผลิตลดลงร้อยละ 8.4 และ 42.6 ตามลำดับเมื่อเทียบกับปี 2547 ทำให้ต้นทุนการผลิตสูงขึ้น ดังนั้นในปี 2548 บริษัทฯจึงไม่มีการจำหน่ายน้ำมันปาล์มไปต่างประเทศ

ข. ภาวะการแข่งขัน

สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรม

เนื่องจากปัจจุบัน ประเทศไทยยังมีปัญหาเรื่องผลปาล์มสดที่ไม่พอเพียงเมื่อเทียบกับกำลังการผลิตของโรงสกัดน้ำมันปาล์มทั้ง 59 โรงงาน ซึ่งยังมีกำลังการผลิตส่วนเกินในระบบเหลืออีกประมาณ ร้อยละ 50-60 นับว่าเป็นปัจจัยสำคัญที่ทำให้เกิดการแข่งขันกันซื้อผลปาล์มสดจากเกษตรกรเพื่อให้โรงสกัดของตนเพิ่มอัตราการใช้กำลังการผลิตและลดต้นทุนต่อหน่วยให้มากที่สุด ทำให้บางครั้งไม่ได้ให้ความสำคัญของคุณภาพวัตถุดิบเท่าที่ควร ดังนั้นการมองแนวโน้มของอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์มเรื่องของการพัฒนาและต่อยอดอุตสาหกรรมไปในระดับสูง ยังคงเป็นคำถามว่าจะสามารถทำได้มากน้อยเพียงใด เนื่องจากการพัฒนาอย่างเป็นระบบเพื่อทำให้เกิดอุตสาหกรรมต่อเนื่องตามมาอีกหลายประเภท ต้องอาศัยต้องการลงทุนสูงเพื่อให้เกิดการประหยัดต่อขนาด (economy of scales) ในขณะที่ปัจจุบันมีอุปทานส่วนเกินของน้ำมันปาล์มที่เหลือจากการบริโภค-อุปโภคขั้นพื้นฐานในประเทศเพียงเล็กน้อย จึงต้องอาศัยระยะเวลาอีกนานพอสมควรในการทำตลาดมีคุณภาพพร้อมสำหรับการพัฒนาในลำดับต่อไป ไม่ว่าจะเป็นการต่อยอดไปสู่อุตสาหกรรมเคมีภัณฑ์จากน้ำมันปาล์มและอนุพันธ์ หรือไบโอดีเซลอย่างเป็นระบบ

ปัจจัยภายนอกซึ่งมีบทบาทสำคัญในด้านการกำหนดทิศทางของอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์มในประเทศ ได้แก่ ราคาตลาดโลก ราคาน้ำมันพืชชนิดอื่นที่ทดแทนกันได้ และยังมีปัจจัยที่ควบคุมไม่ได้ เช่น สภาพดินฟ้าอากาศ อันจะส่งผลโดยตรงต่อปริมาณผลปาล์มสดที่จะออกสู่ตลาดในแต่ละฤดูกาล

นอกจากนั้น ในปัจจุบัน การนำเข้าน้ำมันปาล์มจากต่างประเทศภายใต้การเปิดการค้าเสรีตามข้อตกลงเขตการค้าเสรี อาเซียน (ASEAN Free Trade Area : AFTA) โดยการลดภาษีนำเข้าเหลือร้อยละ 5 ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2546 ยังคงไม่มีความชัดเจน ทำให้อาจเกิดปัญหาเมื่อมีการสนับสนุนให้พัฒนาอุตสาหกรรมไปสู่ไบโอดีเซล ซึ่งอาจส่งผลต่อต้นทุนวัตถุดิบที่สูงขึ้น อย่างไรก็ตาม รัฐบาลได้มีแนวคิดที่จะนำเข้าน้ำมันปาล์มจากต่างประเทศมาเพื่อผลิตไบโอดีเซลเพื่อแก้ปัญหาการขาดแคลนอุปทานวัตถุดิบ ในขณะที่การเปิดเสรีการค้าน้ำมันปาล์มตามข้อตกลงการค้าเสรีอาเซียนก็ยังไม่มียกเว้นการใช้ ทำให้มองว่าอาจเกิดช่องโหว่ที่เอื้อประโยชน์ต่อบุคคลบางกลุ่ม หากไม่มีมาตรการควบคุมที่เข้มแข็ง

จำนวนคู่แข่ง

ในปัจจุบัน โรงงานสกัดน้ำมันปาล์มมีจำนวน 59 โรง ส่วนใหญ่กระจายอยู่ในเขตที่มีการเพาะปลูกปาล์มในภาคใต้ เช่น กระบี่ สุราษฎร์ธานี ชุมพร ตรัง และสตูล โดยจะมีจำนวนเพิ่มขึ้นในแต่ละปี นอกจากนี้โรงงานที่อยู่เดิมบางโรงก็มีการขยายกำลังการผลิต ตามพื้นที่เพาะปลูกปาล์มน้ำมันที่เพิ่มขึ้น

ขนาดของบริษัทเมื่อเทียบกับคู่แข่ง

ทางด้านสวนปาล์มถือได้ว่าบริษัทฯ มีสวนปาล์มเป็นของตนเองและมีพื้นที่เพาะปลูกที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย ซึ่งทำให้บริษัทฯ ได้เปรียบบริษัทอื่นในด้านต้นทุนของผลปาล์มสด ในส่วนของโรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบ ซึ่งมีกำลังการผลิตเท่ากับ 60 ตันผลปาล์มสดต่อชั่วโมงนั้น ถือว่ามีขนาดที่ใกล้เคียงกับโรงงานสกัดอื่นๆ

สถานภาพและศักยภาพในการแข่งขัน

ภาพรวมของอุตสาหกรรม

ปาล์มน้ำมันเป็นพืชน้ำมันที่ให้ผลผลิตน้ำมันสูงกว่าพืชน้ำมันทุกชนิด และยังเป็นพืชที่มีต้นทุนการผลิตน้ำมันต่ำกว่าพืชชนิดอื่น น้ำมันปาล์มจึงเป็นน้ำมันพืชสำหรับการบริโภคที่มีราคาถูกที่สุด และสามารถนำไปแปรรูปเป็นผลิตภัณฑ์ต่างๆ และนำไปใช้ประโยชน์ในอุตสาหกรรมได้อย่างกว้างขวาง ทำให้ในบรรดาตลาดน้ำมันพืชทั้งหมดในประเทศไทย น้ำมันปาล์มจะมีส่วนแบ่งในตลาดสูงสุด คือ ประมาณร้อยละ 70 ของน้ำมันพืชทั้งหมด โดยในระบบมีผู้เกี่ยวข้องที่เชื่อมโยงกัน 5 ฝ่าย คือ 1) เกษตรกรชาวสวนปาล์ม (การผลิตต้นน้ำ) 2) โรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบ (อุตสาหกรรมกลางน้ำ) ซึ่งเป็นแหล่งรองรับผลผลิตปาล์มน้ำมันที่ผลิตได้ทั้งหมด เพื่อนำมาผลิตเป็นน้ำมันปาล์มดิบ และ 3) โรงงานกลั่นน้ำมันปาล์มบริสุทธิ์ (อุตสาหกรรมปลายน้ำ) ซึ่งเป็นแหล่งใหญ่รองรับน้ำมันปาล์มดิบที่ผลิตได้เกือบทั้งหมด เพื่อมาทำการกลั่นให้บริสุทธิ์และจำหน่ายให้ผู้บริโภค 4) อุตสาหกรรมต่อเนื่องต่างๆ ได้แก่ บะหมี่สำเร็จรูป นมข้นหวาน ขนมกรอบ ไอศกรีม ฯลฯ 5) ผู้บริโภค ทั้งนี้ อุตสาหกรรมปาล์มน้ำมันและน้ำมันปาล์มของไทยนับเป็นอุตสาหกรรมที่มีการขยายตัวอย่างต่อเนื่อง โดยมูลค่าของอุตสาหกรรมในปัจจุบันสูงถึงประมาณ 50,000 ล้านบาท เกษตรกรหันมาปลูกปาล์มกันมาก โดยได้รับการสนับสนุนจากภาครัฐ จนประเทศไทยกลายเป็นผู้ส่งออกน้ำมันปาล์มและ by-product ในปัจจุบัน แต่ยังมีข้อจำกัดในเรื่องของราคาเฉลี่ยที่อยู่สูงกว่าราคาตลาดโลก และสิ่งอำนวยความสะดวกในการส่งออกยังมีไม่พอ

ประเทศผู้ผลิตน้ำมันปาล์มรายใหญ่ คือ มาเลเซีย, อินโดนีเซีย, ไทย และไนจีเรีย โดยมีปริมาณผลผลิตน้ำมันปาล์มต่อปีเรียงตามลำดับคือ 13 ล้านตัน 10 ล้านตัน 800,000 ตัน และ 780,000 ตัน โดยมาเลเซียและอินโดนีเซีย มีปริมาณผลผลิตน้ำมันปาล์ม คิดเป็นร้อยละ 80 ของผลผลิตทั้งหมด

พื้นที่ให้ผลผลิต

ในปี 2548 คาดว่ามีพื้นที่เพาะปลูกปาล์มน้ำมันที่ให้ผลผลิตแล้วประมาณ 2 ล้านไร่ ซึ่งขยายตัวเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยร้อยละ 95 ของพื้นที่ปลูกทั้งหมดอยู่ในภาคใต้ ได้แก่ กระบี่ สุราษฎร์ธานี และ

ชุมพร ในขณะที่มาเลเซียและอินโดนีเซียมีพื้นที่เพาะปลูกปาล์มน้ำมันประมาณ 24 และ 20 ล้านไร่ตามลำดับ

ผลผลิต/ผลผลิตต่อไร่

ในปี 2548 ผลผลิตปาล์มน้ำมันทั้งประเทศลดลงจากปี 2547 ประมาณร้อยละ 5.32 เหลือ 4.42 ล้านตัน โดยผลผลิตต่ำสุดอยู่ในเดือนธันวาคมที่ 210,730 ตัน สูงสุดในเดือนมีนาคมที่ 529,223 ตัน ทำให้การผลิตน้ำมันปาล์มดิบทั้งปี อยู่ที่ 783,953 ตัน ลดลงเล็กน้อยประมาณร้อยละ 4.49 จากปี 2547 โดยมีปริมาณน้ำมันปาล์มคงเหลือ ณ สิ้นปี 2548 จำนวน 103,971 ตัน (ตัวเลขจากกรมการค้าภายใน) เมื่อเปรียบเทียบกับ ณ สิ้นปี 2547 ที่ 151,122 ตัน จากตัวเลขผลผลิตดังกล่าวจะเห็นว่าเปอร์เซ็นต์น้ำมัน (Oil Extraction Rate : OER) ในปี 2548 ของทั้งประเทศโดยเฉลี่ยร้อยละ 17.8 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2547 ที่ร้อยละ 17.6

สถานการณ์ตลาดและราคา

ในปี 2548 ราคาน้ำมันปาล์มดิบในตลาดโลกโดยเฉลี่ยต่ำกว่าปี 2547 โดยในเดือนกุมภาพันธ์ ราคาน้ำมันปาล์มดิบในตลาดล่วงหน้ากำหนดส่งมอบเดือนที่สามของประเทศมาเลเซีย (Bursa Malaysia Derivatives : 3rd Month) และระดับต่ำสุดของปีที่ 1,252 ริงกิตต่อตัน และแตะระดับสูงสุดของปีในเดือนมีนาคมที่ 1,503 ริงกิตต่อตัน เฉลี่ยแล้วทั้งปี 2548 ราคาน้ำมันปาล์มดิบในตลาดล่วงหน้ากำหนดส่งมอบเดือนที่สามของประเทศมาเลเซีย อยู่ที่ประมาณ 1,398 ริงกิตต่อตัน เปรียบเทียบกับ 1,622 ริงกิตต่อตันในปี 2547 คิดเป็นลดลงร้อยละ 13.8

ในขณะที่สถานการณ์ด้านราคาน้ำมันปาล์มดิบในประเทศปรับตัวลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า ซึ่งลดลงในสัดส่วนที่ใกล้เคียงกับตลาดโลก แม้ว่าผลผลิตในประเทศในปี 2548 ลดลงเล็กน้อยจากปี 2547 โดยในปี 2548 ราคาผลปาล์มสดในประเทศเคลื่อนไหวอยู่ระหว่าง 2.25 – 3.58 บาทต่อกิโลกรัม (เทียบกับ 2.84 – 3.99 บาทต่อกิโลกรัมในปี 2547) และราคาน้ำมันปาล์มดิบอยู่ที่ 14.24 – 19.07 บาทต่อกิโลกรัม (เทียบกับ 17.04–21.96 บาทต่อกิโลกรัมในปี 2547) (ตัวเลขจากกรมการค้าภายใน) โดยมีราคาเฉลี่ยทั้งปีของผลปาล์มสดและน้ำมันปาล์มดิบที่ 2.98 และ 16.89 บาทต่อกิโลกรัม เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2547 ที่ 3.38 และ 20.17 บาทต่อกิโลกรัม ตามลำดับ จะเห็นว่าราคาโดยเฉลี่ยในปี 2548 ลดลงจากปี 2547 คิดเป็นร้อยละ 11.83 สำหรับผลปาล์มสด และร้อยละ 16.26 สำหรับน้ำมันปาล์มดิบ

อย่างไรก็ตาม คาดการณ์ว่าราคาน้ำมันปาล์มในปี 2549 จะขึ้นอยู่กับหลายปัจจัยที่สำคัญได้แก่

1. ปัจจัยที่ส่งผลให้ราคาน้ำมันปาล์มลดลง คือ ปริมาณผลผลิตในประเทศ โดยผลผลิตผลปาล์มสดประจำปี 2549 มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นจากปี 2548 ประมาณร้อยละ 20-25 เป็นประมาณ 5 ล้านตัน เนื่องจากเหตุผลที่สำคัญต่อไปนี้

1) พื้นที่เก็บเกี่ยวเพิ่มขึ้นจากการปลูกในปี 2546 ซึ่งแม้ว่าจะให้ผลผลิตต่อไร่ไม่มากนัก แต่มีส่วนทำให้ผลผลิตโดยรวมเพิ่มขึ้น

2) ปริมาณน้ำฝนและการกระจายของฝนในปี 2547 อยู่ในเกณฑ์ดี จะมีผลผลักดันให้ผลผลิตผลปาล์มสดเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ

3) ปาล์มรุ่นใหม่ที่ปลูกหลังปี 2542 จะมีศักยภาพในการให้ผลผลิตเพิ่มขึ้น ซึ่งเป็นไปตามข้อเท็จจริงที่ว่า ปริมาณการให้ผลผลิตของปาล์มน้ำมันจะเพิ่มขึ้นและสัมพันธ์โดยตรงกับอายุปาล์มจนกว่าจะมีอายุประมาณ 10 ปี

2. ปัจจัยที่ส่งผลให้ราคาน้ำมันปาล์มสูงขึ้น

- จำนวนโรงสกัดน้ำมันปาล์มดิบที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง จากประมาณ 43 โรงในปี 2542 จนในปัจจุบันมีโรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบประมาณ 59 โรง มีกำลังการผลิตของโรงงานรวมทั้งสิ้นประมาณ 12 ล้านตันผลปาล์มสดต่อปี โดยเฉพาะในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา จำนวนโรงสกัดเพิ่มจำนวนขึ้นอย่างรวดเร็ว ในขณะที่ปริมาณน้ำมันปาล์มดิบที่ผลิตได้อยู่ที่ประมาณปีละ 800,000 - 900,000 ตัน ซึ่งยังเหลือกำลังการผลิตอยู่อีกประมาณร้อยละ 60 นับว่าปัจจัยดังกล่าวเป็นปัจจัยสำคัญที่ทำให้เกิดการแข่งขันกันซื้อผลปาล์มสดจากเกษตรกรเพื่อให้โรงสกัดของตนใช้กำลังการผลิตให้ได้มากที่สุด ส่งผลต่อราคาผลปาล์มสดที่เพิ่มขึ้น

- นโยบายภาครัฐที่ผลักดันเรื่องพลังงานทดแทน โดยสืบเนื่องจากสถานการณ์ราคาน้ำมันปิโตรเลียมมีแนวโน้มทรงตัวอยู่ในระดับสูง จึงเป็นที่มาในการวิจัยและพัฒนาเพื่อหาแหล่งพลังงานทดแทนในรูปแบบต่างๆ ประกอบกับกระแสอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมของโลกที่ให้ความสำคัญกับผลิตภัณฑ์ชีวภาพมากกว่าผลิตภัณฑ์จากปิโตรเคมี ไบโอดีเซลจึงถูกนำมาวิเคราะห์วิจัยเพื่อพัฒนาเป็นแหล่งพลังงานทางเลือกทดแทนน้ำมันดีเซลและมีบทบาทสำคัญในปัจจุบัน อย่างไรก็ตามการผลักดันให้มีการผลิตและการใช้ไบโอดีเซลอย่างจริงจัง จะต้องคำนึงถึงอุปสงค์และอุปทานของวัตถุดิบที่มีอยู่ในระบบ ทั้งนี้เพื่อรักษาเสถียรภาพและไม่ให้เกิดแรงกดดันต่อราคาน้ำมันปาล์มมากนัก

แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรม

ก. ไบโอดีเซล

ในปัจจุบัน หากมีการกล่าวถึงแนวโน้มการขยายตัวของอุตสาหกรรมปาล์มน้ำมันและน้ำมันปาล์ม ทุกฝ่ายจะให้ความสนใจในเรื่องของยุทธศาสตร์อุตสาหกรรมปาล์มน้ำมันปี 2547-2572 ของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ซึ่งได้กำหนดให้พื้นที่เพาะปลูกปาล์มน้ำมันและพื้นที่เก็บเกี่ยวในปี 2572 เพิ่มขึ้นเป็น 10 ล้านไร่และ 9 ล้านไร่ ตามลำดับ โดยกำหนดให้ปริมาณผลผลิตปาล์มน้ำมันและน้ำมันปาล์มดิบอยู่ที่ 28 ล้านตันและ 4.5 ล้านตัน ตามลำดับ ต่อมาปี มีนโยบายเร่งรัดการปลูกปาล์มน้ำมันจากปัจจุบัน 2 ล้านไร่เป็น 7 ล้านไร่ภายในปี 2552 ทั้งนี้เพื่อสนับสนุนให้เกิดอุตสาหกรรมจากการแปรรูปอย่างง่ายเป็นการแปรรูปมูลค่าสูง โดยเฉพาะอย่างยิ่งการผลิตน้ำมัน ไบโอดีเซล เพื่อเป็นแหล่งพลังงานทดแทนของประเทศในอนาคต เนื่องจากน้ำมันพืชชนิดอื่นไม่เหมาะที่จะนำมาผลิตไบโอดีเซล โดยมีข้อจำกัดด้านราคาและต้นทุนการผลิต และปริมาณการผลิตที่ต่ำไม่เพียงพอต่อการบริโภคภายในประเทศเอง ในปัจจุบันประเทศไทยมีปริมาณผลผลิตน้ำมันปาล์มที่ประมาณ 800,000-900,000 ตันต่อปี โดยในแต่ละปีมีความต้องการอุปโภคบริโภคน้ำมันปาล์มประมาณ 700,000-800,000 ตัน ทำให้มีปริมาณน้ำมันปาล์มส่วนเกินอยู่บ้างที่จะสามารถนำมาผลิตไบโอดีเซลได้ แต่คิดเป็นไม่ถึงร้อยละ 1 ของปริมาณน้ำมันดีเซลที่ประเทศไทยใช้อยู่ ในขณะที่กระทรวงพลังงานได้กำหนดเป้าหมายไว้ที่ร้อยละ 3 ภายในปี 2554 ข้อจำกัดที่สำคัญในการนำน้ำมันปาล์มมาผลิตไบโอดีเซลจึงอยู่ที่ปริมาณและราคาของน้ำมันปาล์ม ซึ่งหากราคาของน้ำมันปาล์มดิบทรงตัวอยู่ในระดับสูงอย่างต่อเนื่องจากการแข่งขันกันซื้อผลปาล์มสดดังเช่นปัจจุบัน ต้นทุนของไบโอดีเซลก็จะออกมาสูง ไม่สอดคล้องกับแนวทางการส่งเสริมการใช้พลังงานทดแทน สำหรับในเชิงปริมาณ การที่ไม่สามารถเพิ่มปริมาณน้ำมันปาล์มในประเทศได้อย่างรวดเร็ว ทำให้รัฐมีแนวคิดที่จะนำเข้าน้ำมันปาล์มจากต่างประเทศมาเพื่อผลิตไบโอดีเซล กรณีนี้ ต้องมีมาตรการการควบคุมจัดการที่ดีและรัดกุมเพื่อให้เกิดประโยชน์ต่อส่วนรวมอย่างแท้จริง

ข. อุตสาหกรรมการผลิตเมล็ดพันธุ์และต้นกล้าปาล์มน้ำมัน

การผลิตเมล็ดพันธุ์ดีและต้นกล้าปาล์มน้ำมันพันธุ์ดี เป็นอุตสาหกรรมต้นน้ำที่ต้องให้ความสำคัญเป็นอันดับต้นๆ ในการกำหนดประสิทธิภาพของผลผลิตปาล์มน้ำมัน เนื่องจากการใช้เมล็ดพันธุ์ดีนอกจากจะให้ผลผลิตต่อไร่ที่สูงแล้ว ยังให้ปริมาณน้ำมันต่อทะลายปาล์มที่สูงขึ้นด้วย ก็จะมีผลทำให้ได้ผลผลิตเพิ่มขึ้นร้อยละ 40 เมื่อเปรียบเทียบกับการใช้พันธุ์ที่ไม่ดี ปัจจุบันมีพื้นที่ปลูกปาล์มน้ำมันประมาณ 400,000 ไร่ที่ปลูกด้วยพันธุ์คุณภาพไม่ดีอาจเนื่องมาจากการผลิตเมล็ดพันธุ์และต้นกล้าพันธุ์ที่มีคุณภาพในประเทศไทยยังมีไม่เพียงพอกับความต้องการ และที่ผ่านมา ราคาผลปาล์มสดทรงตัวใน

ระดับสูง ประกอบกับนโยบายภาครัฐที่สนับสนุนให้เพิ่มพื้นที่ปลูกปาล์ม เกษตรกรหลายพื้นที่จึงให้ความสนใจในการปลูกปาล์มน้ำมันกันอย่างแพร่หลาย และเริ่มกระจายตัวออกไปยังจังหวัดในแถบภาคตะวันออกเฉียงเหนือ จึงมีแนวโน้มที่จะเกิดปัญหาการขาดแคลนพันธุ์ปาล์มน้ำมันตามมา ภาคเอกชนจึงหันมาผลิตเมล็ดพันธุ์และต้นกล้าปาล์มออกมาจำหน่ายมากขึ้น เนื่องจากหน่วยงานของรัฐไม่สามารถผลิตกล้าพันธุ์สนองความต้องการของเกษตรกรได้เพียงพอ ทั้งนี้ การวิจัยและพัฒนาพันธุ์ปาล์มที่ดีต้องอาศัยเวลาไม่น้อยกว่า 30 ปี เพื่อดูแลผลผลิตที่ได้ตลอดอายุของต้นปาล์มก่อนโค่นเพื่อปลูกทดแทน (Replanting)

ก. การต่อยอดของอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม

ปาล์มน้ำมันเป็นพืชเศรษฐกิจที่สำคัญ ที่ควรได้รับการวิจัยพัฒนาอย่างครบวงจร เริ่มตั้งแต่การเพาะปลูก การเก็บเกี่ยว การรักษาคุณภาพ การสกัด การใช้ประโยชน์ในอุตสาหกรรมต่อเนื่อง การเพิ่มมูลค่าในผลิตภัณฑ์น้ำมันปาล์มในรูปแบบต่างๆ การพัฒนาและแปรรูปผลิตภัณฑ์จากน้ำมันปาล์มให้เป็นผลิตภัณฑ์เคมีภัณฑ์พื้นฐาน (Oleochemical Industry) ซึ่งตลาดโลกมีความต้องการมาก รวมไปถึงการใช้ประโยชน์จากต้นปาล์มและเศษวัสดุเหลือทิ้งจากปาล์ม ได้แก่ เส้นใย (Fiber) ทะลายปาล์มเปล่า (Empty Fruit Bunch) กะลาปาล์ม (Shell) เพื่อเป็นแหล่งพลังงานชีวมวลที่สำคัญ และการต่อยอดของอุตสาหกรรมด้วยการแปรรูปขั้นสูงด้วยกระบวนการไบโอรีไฟนารี (Bio-refinery) เพื่อผลิตเอือกระดาชเอือไม้ และสร้างสารตั้งต้นอื่นๆ สำหรับอุตสาหกรรมต่อเนื่องที่จะเกิดตามมาในภายหลัง

ปัจจุบันมีการตื่นตัวในเรื่องการพยายามลดภาวะเรือนกระจก ซึ่งก๊าซเรือนกระจกเป็นต้นเหตุของการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ถึงแม้ว่าประเทศไทยไม่มีพันธกรณีที่จะต้องลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ แต่ประเทศไทยก็เป็นแหล่งหนึ่งที่ประเทศอุตสาหกรรมจะมาดำเนินโครงการลดก๊าซเรือนกระจกร่วมด้วย เพื่อหวังจะได้รับส่วนแบ่งในรูปของคาร์บอนเครดิตที่ได้จากโครงการภายใต้กลไกการพัฒนาที่สะอาด (Clean Development Mechanism: CDM) ซึ่งเรียกว่า Certified Emissions Reduction หรือ CER มีหน่วยวัดเป็นตันของก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ที่ลดได้ (1 CER = 1 ton CO₂ equivalent) และในขณะนี้ มีโรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบจำนวนหนึ่งสนใจเข้าร่วมโครงการดังกล่าว โดยเป็นการใช้เศษวัสดุเหลือทิ้งจากปาล์ม ซึ่งคิดเป็นประมาณร้อยละ 38 ของน้ำหนักทะลายปาล์มที่ส่งเข้าโรงงานมาเป็นแหล่งเชื้อเพลิงในหม้อไอน้ำทดแทนการใช้น้ำมันปิโตรเลียม

สภาพการแข่งขันในอนาคต ขึ้นอยู่กับปริมาณผลปาล์มสดที่ออกมาในแต่ละปีและกำลังการผลิตน้ำมันปาล์มดิบของโรงงานสกัดทั้งหมด หากมีจำนวนโรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบเพิ่มขึ้นมากกว่า

การเพิ่มขึ้นของพื้นที่เพาะปลูกปาล์มน้ำมัน ก็จะเกิดการแข่งขันราคาในการซื้อผลปาล์มสด ทำให้ต้นทุนน้ำมันเพิ่มสูงขึ้นตามไปด้วย

การเปิดเสรีการค้าน้ำมันปาล์มตามข้อตกลงการค้าเสรีอาเซียน ซึ่งประเทศไทยได้ปรับลดภาษีนำเข้าน้ำมันปาล์มให้เหลือร้อยละ 5 ตั้งแต่เดือนมกราคม 2546 ทั้งน้ำมันปาล์มดิบและน้ำมันปาล์มบริสุทธิ์ โดยไม่จำกัดปริมาณนำเข้า แต่จนถึงปัจจุบัน รัฐบาลยังไม่ได้กำหนดระเบียบปฏิบัติและวิธีการนำเข้าดังกล่าว ซึ่งถ้าหากมีการนำเข้าได้อย่างเสรีจริง ก็จะส่งผลกระทบต่อเกษตรกรรายย่อยที่มีผลผลิตต่อไร่ต่ำ ในส่วนของโรงงานสกัดน้ำมันปาล์ม ก็จะได้รับผลกระทบเฉพาะโรงสกัดน้ำมันปาล์มที่มีประสิทธิภาพการผลิตต่ำและต้นทุนการผลิตสูง ไม่สามารถแข่งขันกับมาเลเซียและอินโดนีเซียในด้านราคาได้ ดังนั้น AFTA จะยังคงมีผลกระทบต่ออุตสาหกรรมน้ำมันปาล์มในประเทศไทยเป็นอย่างมาก

สำหรับผลกระทบต่อบริษัทนั้น คาดว่ามีค่อนข้างน้อย จากการที่บริษัทมีระบบบริหารจัดการที่ดีและมีการปรับปรุงประสิทธิภาพของเครื่องจักรและการผลิตตลอดเวลา อีกทั้งยังเป็นเจ้าของสวนปาล์มขนาดใหญ่ที่สุดในประเทศไทย ทำให้บริษัทมีต้นทุนการผลิตต่ำสามารถแข่งขันกับน้ำมันปาล์มที่จะนำเข้าจากประเทศมาเลเซียได้

3. การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ก. ลักษณะการจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์

การผลิต

บริษัทฯ มีโรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบ (CPO) และโรงงานสกัดน้ำมันจากเมล็ดในปาล์มดิบ (CPKO) ตั้งอยู่เลขที่ 98 หมู่ 6 กม. 9.5 ถนนเหนือคลอง-เขาพนม ตำบลห้วยยูง อำเภอเหนือคลอง จังหวัดกระบี่ 81130

ปริมาณการผลิตเต็มตัวของผลิตภัณฑ์ (ตัน)

<u>แผนกน้ำมันปาล์มดิบ</u>	2546	2547	2548
ผลปาล์มสดที่ใช้ในการผลิตเต็มที่	360,000	360,000	360,000
น้ำมันปาล์มดิบ (18%)	64,800	64,800	64,800
เมล็ดในปาล์ม (5.25%)	18,900	18,900	18,900
<u>แผนกน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ</u>			
เมล็ดในปาล์มที่ใช้ในการผลิตเต็มที่	26,250	26,250	26,250
น้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ (41%)	10,762	10,762	10,762
กากเมล็ดในปาล์ม (52%)	13,650	13,650	13,650

หมายเหตุ กำลังการผลิตจริงในแต่ละปี จะแตกต่างจากกำลังการผลิตเต็มที่ที่ออกแบบไว้ เนื่องจากความแตกต่างของปริมาณผลปาล์มสดที่เข้าสู่กระบวนการผลิต ซึ่งขึ้นอยู่กับปริมาณน้ำฝนที่ตกในแต่ละปี

การจัดหาวัตถุดิบ

เนื่องจากผลปาล์มสดจากสวนของบริษัทฯเองที่ป้อนเข้าสู่โรงงานมีไม่เพียงพอ ทำให้บริษัทฯ ต้องรับซื้อจากเกษตรกรรายย่อย เพื่อที่จะเพิ่มปริมาณผลปาล์มสดของบริษัทฯที่จะป้อนเข้าสู่โรงงาน

สภาพปัญหาเกี่ยวกับวัตถุดิบ

ปริมาณผลผลิตปาล์มสดขึ้นอยู่กับระดับน้ำฝนและการดูแลรักษา คุณภาพของผลปาล์มที่จะให้น้ำมันปาล์มดิบในอัตราสูงขึ้นอยู่กับวิธีการตัดและเก็บเกี่ยว เนื่องจากการดูแลที่ดีและมีมาตรฐานในการเก็บเกี่ยว ทำให้คุณภาพของผลปาล์มจากสวนของบริษัทฯนั้นอยู่ในเกณฑ์ดีและให้อัตราการสกัดน้ำมันปาล์มดิบสูงกว่าซื้อจากเกษตรกรรายย่อย

แต่เนื่องจากผลปาล์มสดมีไม่เพียงพอกับความต้องการของโรงงานสกัดน้ำมันปาล์ม ซึ่งมีจำนวนโรงงานเพิ่มขึ้นในแต่ละปี ทำให้เกิดการแข่งขันการซื้อผลปาล์มสดเป็นไปอย่างเข้มข้น แต่อัตราการสกัดน้ำมันปาล์มที่ได้ค่อนข้างต่ำ สาเหตุอีกประการหนึ่งคือสภาพอากาศที่แห้งแล้ง อัตราการขาดน้ำในดินทำให้ผลปาล์มสดที่ได้นั้นให้น้ำมันปาล์มดิบในอัตราต่ำ และการเก็บเกี่ยวของเกษตรกรผู้ปลูกปาล์มน้ำมันรายย่อยไม่ได้มาตรฐาน คือมีการเก็บเกี่ยวผลปาล์มก่อนจะถึงเวลาอันสมควร โดยเฉพาะในช่วงที่ผลปาล์มสดมีราคาสูง

ดังได้กล่าวข้างต้น ผลผลิตจากเกษตรกรผู้ปลูกปาล์มน้ำมันรายย่อยไม่สามารถให้ผลผลิตต่อไร่และอัตราการสกัดน้ำมันปาล์มดิบ เท่ากับของบริษัทฯ ดังนั้นบริษัทฯจึงได้จัดทำนโยบายให้คำแนะนำแก่ผู้ปลูกปาล์มน้ำมันที่ต้องการปรับปรุงคุณภาพปาล์มน้ำมันตามมาตรฐานทั้งด้านการดูแลรักษาและผลผลิตต่อไร่ เพื่อให้ผลผลิตที่ส่งป้อนเข้าสู่โรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบนั้นมีคุณภาพมากขึ้นนอกจากนี้ผู้ปลูกปาล์มน้ำมันรายย่อยยังสามารถขอเข้าเยี่ยมชมสวนของบริษัทฯได้อีกด้วย

บริษัทฯได้มีการคัดคุณภาพของผลปาล์มสดจากผู้ปลูกปาล์มน้ำมัน ณ จุดรับซื้อ แต่วิธีการนี้ไม่สามารถทำได้ในช่วงที่ผลปาล์มสดมีปริมาณน้อย นอกจากนั้นบริษัทฯยังได้มีการแนะนำผู้ปลูกปาล์มน้ำมันเกี่ยวกับคุณภาพของผลปาล์มสดที่ควรจะนำส่งโรงงาน บริษัทฯเชื่อว่าโปรแกรมการให้คำแนะนำแก่ผู้ปลูกปาล์มน้ำมันทั่วไปจะช่วยปรับปรุงคุณภาพของผลปาล์มสดที่จะป้อนเข้าสู่โรงงานให้มีคุณภาพดีขึ้นและเป็นการเพิ่มอัตราการสกัดน้ำมันด้วย โดยบริษัทฯได้มีการปรับราคาซื้อผลปาล์มสดให้สูงขึ้น

ตามอัตราการสกัดน้ำมัน ทั้งนี้เพื่อเป็นการจูงใจให้ผู้ปลูกปาล์มรายย่อยส่งผลปาล์มสดที่มีคุณภาพเข้าสู่โรงงาน

สำหรับเทคโนโลยีสำหรับการสกัดน้ำมันปาล์มดิบที่มีผลต่อการใช้วัตถุดิบนั้น เนื่องจาก บริษัทฯ ได้ใช้แบบมาตรฐานสากลในอุตสาหกรรมนี้แล้ว ดังนั้นการปรับปรุงเพื่อให้การผลิตมีประสิทธิภาพจึงขึ้นอยู่กับการใช้อุปกรณ์เครื่องจักรเครื่องมือและการปฏิบัติงานให้เหมาะสม บริษัทฯ เห็นว่าไม่มีเทคโนโลยีใหม่ๆ ที่ได้พิสูจน์แล้วมาทดแทน แต่อาจมีเทคโนโลยีอื่นๆ ที่มีผลต่อการใช้วัตถุดิบหรือปรับปรุงให้ดีขึ้น ซึ่งขึ้นอยู่กับว่าคุ้มค่ากับเงินที่ลงทุนหรือไม่ โดยบริษัทฯ ยังคงค้นคว้าเทคโนโลยีใหม่ๆ เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการลดอัตราสูญเสียน้ำมัน การกำจัดมลภาวะที่เกิดจากการกระบวนการผลิตซึ่งเป็นพิษต่อสิ่งแวดล้อม

การปลูกปาล์มทดแทน

บริษัทฯ เริ่มโครงการการปลูกปาล์มทดแทนตั้งแต่ปี 2544 เป็นระยะเวลา 10 ปี เพื่อที่จะให้ผลผลิตที่สูงขึ้น การเปลี่ยนแปลงนี้เปิดโอกาสให้ผู้จัดการสวนปาล์มได้ปรับปรุงการจัดสวนใหม่ ซึ่งจะทำให้มาตรฐานการปลูกปาล์มดีขึ้น และให้ผลผลิตปาล์มสดต่อไร่สูงขึ้นด้วย

บริษัทฯ ได้ทำการปลูกปาล์มน้ำมันทดแทนทั้งหมด 1,187.58 เฮกตาร์ หรือประมาณ 7,422 ไร่ และสามารถเก็บเกี่ยวได้แล้ว 429.52 เฮกตาร์ หรือ 2,685 ไร่

นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังได้คัดเลือกเมล็ดพันธุ์ปาล์มที่มีคุณภาพสำหรับโครงการปลูกปาล์มทดแทน และเน้นการจัดการควบคุมสัตว์ที่จะมาทำลายต้นปาล์มน้ำมันที่มีอายุน้อย และเชื้อโรคที่อาจเกิดขึ้นได้ เพื่อไม่ให้มีผลกระทบต่อต้นปาล์มน้ำมัน

จำนวนผู้จำหน่ายวัตถุดิบ

บริษัทฯ มีการซื้อผลปาล์มสดจากชาวสวนในเขตกระบี่และสุราษฎร์ธานี โดยไม่มีรายใดที่บริษัทฯ ซื้อผลปาล์มสดมากกว่าร้อยละ 30 ของยอดซื้อผลปาล์มสดทั้งหมด

สัดส่วนการซื้อวัตถุดิบในประเทศและต่างประเทศ

เนื่องจากวัตถุดิบของบริษัทฯ คือ ผลปาล์มสด เป็นพืชผลทางการเกษตร ซึ่งควรนำเข้าสู่กระบวนการผลิตโรงงานสกัดน้ำมันภายใน 24 ชั่วโมง มิฉะนั้นแล้วอาจจะทำให้ได้ปริมาณกรดปาล์มเพิ่มสูงขึ้นเกินกว่ามาตรฐานสากลในการซื้อขายน้ำมันปาล์มดิบ ซึ่งมีผลให้ถูกตัดราคาเมื่อมีการส่งมอบ

ดังนั้นในอุตสาหกรรมนี้จึงไม่มีการนำเข้าผลปาล์มสดจากต่างประเทศ นอกจากการนำเข้าในรูปของน้ำมันปาล์มดิบ หรือน้ำมันปาล์มบริสุทธิ์

ข. ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

การบริหารสิ่งแวดล้อม (Environmental Management) เป็นกระบวนการที่ต่อเนื่อง กลไกการปฏิบัติงานที่จะควบคุมความเสี่ยงของสิ่งแวดล้อมและกลยุทธ์เชิงปฏิบัติการนั้นจะส่งผ่านมายังการฝึกปฏิบัติของพนักงานและผู้บริหารของบริษัทต้องมีจริยธรรมในการบริหารงาน บริษัทฯ ได้มีนโยบายและวิธีปฏิบัติเพื่อให้แน่ใจว่ากระบวนการผลิตจะกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด นอกจากนั้นในปี 2547 บริษัทฯ ได้เข้าสู่ระบบมาตรฐานการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 เพื่อให้โครงการบริหารสิ่งแวดล้อมมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น และคาดว่าจะได้รับการรับรองภายในปี 2549

โรงงานสกัดน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบนั้นจะไม่มีมลภาวะเป็นพิษแต่อย่างใด ปริมาณของเสียที่เป็นชีวะภาพนั้นมีเพียงเล็กน้อยมาก ซึ่งจะถูกรองและนำลงสู่บ่อพักแห่งของโรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบ สำหรับโรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบนั้นมีของเสียดังต่อไปนี้

ของเหลว

ชี้น้ำมันและของเหลวจากหม้อนึ่งนั้นจะถูกดักเก็บและแยกเอาน้ำมันออก เพื่อรอจำหน่ายเป็นน้ำมันที่มีคุณภาพต่ำ ในส่วนที่เหลือจะถูกส่งลงในบ่อน้ำเสียของบริษัทฯ

น้ำเสียของบริษัทฯ จะถูกปล่อยลงในบ่อน้ำเสีย บ่อน้ำเสียมีทั้งหมด 8 บ่อ และน้ำเสียจะไหลลงที่ละบ่ออย่างต่อเนื่อง ซึ่งในช่วงนี้มีการย่อยสลายชีวะภาพ การไหลของน้ำเสียในบ่อน้ำเสียนั้นบริษัทฯ ใช้ระบบน้ำตกคือไหลลงทีละบ่อซึ่งมีระดับลดหลั่นกันลงมา บ่อน้ำเสียบ่อแรกจะลึกสำหรับการย่อยสลายโดยไม่ใช้ออกซิเจน และบ่อน้ำเสียบ่อสุดท้ายจะตื้นเพื่อที่จะให้ออกซิเจนช่วยย่อยสลาย น้ำเสียที่ถูกย่อยสลายแล้วจะถูกปั๊มเข้าสู่ที่เก็บน้ำเสียในสวนของบริษัทฯ ซึ่งเป็นที่สูงโดยใช้ท่อได้ดิน น้ำเสียที่เก็บไว้ในสวนของบริษัทฯ จะปล่อยลงสู่ร่องคูน้ำที่ตื้นกระจายอยู่ในสวน เพื่อให้ซึมเข้าสู่ผิวดินเป็นการเพิ่มสารอาหารในดินแทนการใส่ปุ๋ยต่อไป ระบบนี้เป็นเทคโนโลยีที่ได้พิสูจน์แล้วและโรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบหลายโรงงานนิยมใช้กัน ร่องคูน้ำสำหรับน้ำเสียนี้นี้จะมีระยะเวลาการดูดซึมและระยะเวลาหมุนเวียนประมาณ 6 สัปดาห์ บริษัทฯ ใช้เนื้อที่มากกว่า 850 ไร่ สำหรับการกระจายน้ำเสียที่บำบัดแล้วลงสู่ดินและถูกควบคุมดูแลด้วยพนักงาน สำนักงานเทคโนโลยี กรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรมได้กำหนดค่า BOD ในน้ำเสียที่จะปล่อยลงสู่แม่น้ำลำคลองต้องไม่เกิน 20 มิลลิกรัมต่อลิตร บริษัทฯ ไม่ได้ปล่อยน้ำเสียที่บำบัดแล้วลงสู่แม่น้ำลำคลอง แต่จะนำไปใช้ประโยชน์ในสวนของบริษัทฯ ดังกล่าวแล้วข้างต้น บ่อน้ำเสียจะต้องขุดลอกเป็นระยะๆ ตะกอนที่ขุดออกจากบ่อน้ำ

เสียนั้นจะถูกเก็บไว้ในบ่อตากแห้งเป็นระยะเวลา 1 ปีเพื่อให้เกิดสารอาหารที่มีคุณภาพ ตะกอนที่ตากแห้งแล้วนี้จะนำไปปกคลุมหน้าดินในสวนปาล์มของบริษัทฯสำหรับทดแทนปุ๋ยในช่วงหน้าร้อน

ของแข็ง ได้แก่ ทะลายปาล์มเปล่า, ไฟเบอร์, เปลือกเมล็ดปาล์ม, จี๊ถั่ว ควันดำและเขม่า

ทะลายเปล่าถูกนำไปปกคลุมหน้าดินในสวนของบริษัทฯเพื่อทดแทนปุ๋ย ไฟเบอร์และเปลือกเมล็ดปาล์มจะเป็นเชื้อเพลิงแก่ Boiler หรือเปลือกเมล็ดปาล์มอาจขายให้โรงงานอื่นที่ต้องการ ตะกอนที่ขุดจากบ่อน้ำเสียจะใช้เป็นประโยชน์ในสวนของบริษัทฯ บริษัทฯจะป้องกันการไหลซึมของน้ำผสมตะกอนนี้ในฤดูฝนโดยการขุดร่องน้ำรอบสวนเพื่อดักน้ำไหลลงสู่ที่อื่น

บริษัทฯ ได้ซ่อมแซมและปรับปรุงเครื่อง Boiler และการป้อนเชื้อเพลิงเข้าสู่ Boiler ซึ่งมีผลต่อการลดควันดำและเขม่าของโรงงาน อย่างไรก็ตามควันดำและเขม่าจาก Boiler ของโรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบที่เป็นปัญหายู่นี้อาจมาจากเชื้อเพลิงที่ป้อน เช่น ไฟเบอร์และเปลือกเมล็ดปาล์ม ค่าควันดำและเขม่าของโรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบจากกรมโรงงาน กระทรวงอุตสาหกรรมต้องไม่เกิน 400 มิลลิกรัมต่อลูกบาศก์เมตร ซึ่งโดยปกติแล้วสำหรับอุตสาหกรรมนี้จะอยู่ระหว่าง 600 – 1400 มิลลิกรัมต่อลูกบาศก์เมตร ปัญหาควันดำและเขม่านี้ทางชมรมโรงสกัดน้ำมันปาล์มดิบซึ่งบริษัทฯเป็นสมาชิกได้ร่วมทุนกันวิจัยปัญหาด้านเขม่าและควันดำสำหรับอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์มดิบโดยร่วมกับสภาอุตสาหกรรมจังหวัดกระบี่และสถาบันสิ่งแวดล้อมไทย ในขณะเดียวกันบริษัทฯได้ติดตั้งระบบกำจัดควันไฟและเขม่านี้เป็นที่เรียบร้อยแล้วในปี 2546โดยลงทุนทั้งหมด 5.76 ล้านบาท เพื่อเป็นการลดปัญหาควันดำและเขม่าอย่างเร่งด่วน

4. งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

- ไม่มี -

2.4 การวิจัยและการพัฒนา

บริษัทฯ ได้มีทีมวิจัยและพัฒนาเป็นของตนเอง แต่มีการว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญทางด้านสวน เข้ามาเป็นที่ปรึกษา และให้คำแนะนำ เกี่ยวกับการพัฒนาสวนของบริษัทฯ เพื่อให้มีผลผลิตต่อไร่สูง ต้นทุนต่ำ โดยผู้เชี่ยวชาญดังกล่าวจะเข้ามาปีละครั้ง

2.5 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

1. ลักษณะสำคัญของทรัพย์สินถาวร

บริษัทมีทรัพย์สินถาวรที่ใช้ประกอบธุรกิจสวนปาล์มน้ำมันที่เป็นของบริษัทฯและบริษัทย่อย
ดังนี้

	ขนาด (ไร่)	ประเภทการ ถือครองสิทธิ์	มูลค่าตาม บัญชีสุทธิ (บาท)
ประเภทของทรัพย์สิน			
1. <u>ที่ดินปลูกสวนปาล์ม</u>	24,776.27	- นส.3ก, นส.3, โฉนด, นส.2, สัญญา ซื้อขาย, ภบท.5 และ ใบเสร็จรับเงิน	78,835,310
2. <u>ที่ดินโรงงาน, สำนักงาน, บ้านพัก</u>			
2.1. ที่ดินสำหรับโรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบ และน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ, สำนักงาน และ บ้านพัก	200.97	- นส.3ก, โฉนด และ ภบท.5	1,690,627
2.2. ที่ดินเพื่อสร้างบ้านพักพนักงาน (ยกเลิก โครงการแล้ว) - บ้านน้ำจาง ต.กระบี่น้อย	24.00	- โฉนด	22,749,413
2.3. ที่ดินเพื่อสร้างสำนักงาน (ยกเลิกโครงการ) ถ.อุตรดิต ต.ปากน้ำ อ.เมือง จ.กระบี่	0.94	- โฉนด	20,033,298
รวมที่ดินทั้งหมด	25,007.27		123,308,648
หัก สำรองเผื่อการด้อยค่าของที่ดิน			(14,487,948)
รวมที่ดินทั้งหมดสุทธิ	25,007.27		108,820,700

3. อาคารสำนักงานสาขา, อาคารโรงงาน 2 โรง, สำนักงานสวน,
บ้านพักพนักงาน

4. เครื่องจักรและอุปกรณ์

4.1 โรงงานผลิตน้ำมันปาล์มดิบและเมล็ดในปาล์มดิบ	เจ้าของ	82,764,369
4.2 เครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ใช้ในการเกษตร	เจ้าของ	1,127,491
รวมเครื่องจักรและอุปกรณ์		83,891,860
5. ยานพาหนะ	เจ้าของ	13,242,108

6. <u>เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน</u>	เจ้าของ	5,439,753	
	<u>ขนาด</u>	<u>ประเภทการ</u>	<u>มูลค่าตาม</u>
<u>ประเภทของทรัพย์สิน</u>	<u>(ไร่)</u>	<u>ถือครองสิทธิ์</u>	<u>บัญชีสุทธิ (บาท)</u>
7. <u>ต้นทุนการพัฒนาการปลูกปาล์มน้ำมัน</u>	เจ้าของ	190,495,878	
8. <u>ค่าสินอาผล</u>	เจ้าของ	14,067,404	
รวมทรัพย์สินถาวร		465,681,312	

บริษัทย่อยของบริษัท พันธุ์ศรีวิวัฒน์ จำกัด มีที่ดินที่ได้รับสัมปทานจากกรมป่าไม้ ซึ่งบริษัท พันธุ์ศรีวิวัฒน์ จำกัด ใช้เป็นที่ดินในการทำสวนปาล์ม และให้บริษัทฯ เช่าสวนปาล์มดังกล่าว โดยมีรายละเอียดดังนี้

① บริษัท พันธุ์ศรี จำกัด

ที่ตั้งสัมปทาน : ตำบลชัยบุรี กิ่งอำเภอชัยบุรี สุราษฎร์ธานี
พื้นที่สัมปทาน : 20,000 ไร่
ระยะเวลาการใช้ประโยชน์ : ตั้งแต่วันที่ 2 มกราคม 2528 ถึงวันที่ 1 มกราคม 2558

② บริษัท ประจักษ์วิวัฒน์ จำกัด

ที่ตั้งสัมปทาน : ตำบลเคียนซา และตำบลคามาวารี อำเภอเคียนซา
สุราษฎร์ธานี
พื้นที่สัมปทาน : 10,600 ไร่
ระยะเวลาการใช้ประโยชน์ : ตั้งแต่วันที่ 9 กรกฎาคม 2527 ถึงวันที่ 8 กรกฎาคม 2557

เนื่องจากบริษัทฯ ได้เช่าสวนปาล์มน้ำมันจากบริษัทย่อย ทำให้มีพื้นที่ปลูกปาล์มน้ำมันที่เป็นพื้นที่สัมปทานประมาณ 21,349 ไร่ คิดเป็นร้อยละ 48 ของพื้นที่ปลูกปาล์มทั้งหมดของบริษัท โดยแบ่งเป็นสวนชัยบุรีจำนวน 12,874.50 ไร่ ซึ่งจะหมดอายุสัมปทานลงในอีก 11 ปีข้างหน้า และสวนเคียนซา 8,474.75 ไร่ ซึ่งจะหมดอายุสัมปทานลงในอีก 10 ปีข้างหน้า แต่สวนเคียนซาได้ทับซ้อนกับที่ราชพัสดุ ซึ่งจะต้องเสียค่าเช่าให้แก่ที่ราชพัสดุตั้งแต่ปี 2534 เป็นต้นมา ดังนั้นบริษัท ประจักษ์วิวัฒน์ จำกัด ซึ่งเป็นเจ้าของพื้นที่สัมปทานจึงได้ตั้งสำรองค่าเช่าที่ดินทั้งหมดไว้แล้วในปี 2548 เป็นจำนวน 17.03 ล้านบาท ผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นในระยะยาวก็คือ หากรัฐบาลมีนโยบายไม่ต่ออายุสัมปทานสวนปาล์ม

ดังกล่าว จะทำให้บริษัทฯ ต้องรับซื้อผลปาล์มสดจากบุคคลภายนอกในสัดส่วนที่สูงขึ้นเพื่อทดแทนผลปาล์มสดที่ขาดไปจากพื้นที่สัมปทาน ซึ่งอาจทำให้บริษัทฯ ประสบปัญหาการขาดแคลนวัตถุดิบในช่วงผลผลิตปาล์มสดออกสู่ตลาดน้อย ส่งผลไปยังต้นทุนวัตถุดิบที่สูงขึ้น

2. นโยบายการลงทุนและการบริหารงานในบริษัทย่อย

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยนั้น ขึ้นอยู่กับว่าธุรกิจของบริษัทย่อยสอดคล้องกับธุรกิจหลักของบริษัทหรือไม่ และทำให้บริษัทฯ ได้รับผลประโยชน์เพิ่มขึ้นหรือไม่ โดยมีสัดส่วนเงินลงทุนไม่เกินร้อยละ 50 ของสินทรัพย์รวม และบริษัทฯ ต้องมีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายที่สำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ รวมถึงการส่งตัวแทนของบริษัทฯ เข้าเป็นกรรมการ หรือผู้บริหารในบริษัทดังกล่าว

2.6 โครงการดำเนินงานในอนาคต

- ไม่มี -

2.7 ข้อพิพาททางกฎหมาย

- 1) **คดีที่อาจมีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทหรือบริษัทย่อยที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันสิ้นปีบัญชี**

บริษัทฯ ไม่มีคดีหรือข้อพิพาททางกฎหมายที่มีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทหรือบริษัทย่อยที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้นของงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 นอกจากสัมปทานที่ดินอำเภอเคียนซาของบริษัท ประจักษ์วิวัฒน์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท พันธุ์ศรีวิวัฒน์ จำกัด และบริษัท พันธุ์ศรีวิวัฒน์ จำกัดเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ซึ่งได้เช่าพื้นที่นี้ทำสวนปาล์มน้ำมัน โดยให้บริษัทฯเช่าสวนปาล์มน้ำมันดังกล่าวนี้อีกต่อหนึ่ง บริษัท พันธุ์ศรีวิวัฒน์ จำกัด ได้รับแจ้งจากสำนักงานธนารักษ์ จังหวัดสุราษฎร์ธานี สังกัดกระทรวงการคลังว่า ที่ดินนี้เป็นที่ดินราชพัสดุ ซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของกระทรวงการคลังโดยคำวินิจฉัยของคณะกรรมการกฤษฎีกา และได้แจ้งให้ความร่วมมือในการทำสัญญาเช่ามีกำหนดเวลา 3 ปี นับแต่วันที่ 1 มกราคม 2544 โดยให้ชำระค่าเช่าที่ดินย้อนหลังตั้งแต่ปี 2534 ถึงปี 2543 เป็นจำนวนเงินประมาณ 12 ล้านบาท อย่างไรก็ตามบริษัท ประจักษ์วิวัฒน์ จำกัด ซึ่งเป็นเจ้าของสัมปทานดังกล่าว ได้มีการบันทึกสำรองค่าเช่าที่ดินย้อนหลังตั้งแต่ปี 2534 ถึง ปี 2548 เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 17.028 ล้านบาท

- 2) **คดีที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ**

-----ไม่มี-----

- 3) **คดีที่มีได้เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติของบริษัท**

-----ไม่มี-----

2.8 โครงสร้างเงินทุน

1. ทุนเรือนหุ้น

บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 324,050,000 บาท เรียกชำระแล้ว 324,050,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 32,405,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท

2. ผู้ถือหุ้น

ก. รายชื่อกลุ่มผู้ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก ณ วันที่ 7 เมษายน 2548

<u>ชื่อผู้ถือหุ้น/กลุ่มผู้ถือหุ้น</u>	<u>สัญชาติ</u>	<u>ร้อยละของจำนวนหุ้นสามัญทั้งหมดที่ออกและเรียกชำระแล้ว</u>
1. บริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ^ก	ไทย	66.29
2. บริษัท วัฒนโชติ จำกัด	ไทย	7.43
3. บริษัทเงินทุนระหว่างประเทศ	ไทย	2.29
4. บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)	ไทย	1.86
5. นายสมเกียรติ พืดกานนท์	ไทย	1.68
6. น.ส. สุรชาติพงษ์ หงษ์กุลทรัพย์	ไทย	1.23
7. บริษัท วัฒนโสภณพนิช จำกัด	ไทย	1.12
8. บริษัท กรีนสปอต (ประเทศไทย) จำกัด	ไทย	0.76
9. นายชวลิต เชาว์	ไทย	0.71
10. นายบุญเสริม คู่มพวงเพชร	ไทย	0.66

ที่มา : บริษัท ศูนย์ฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

^กโครงสร้างผู้ถือหุ้นและลักษณะธุรกิจของ บริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

-โครงสร้างผู้ถือหุ้นของ บริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 12 กรกฎาคม 2548 ที่มีผู้ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป ดังนี้

<u>ชื่อผู้ถือหุ้น/กลุ่มผู้ถือหุ้น</u>	<u>ร้อยละของจำนวนหุ้นสามัญทั้งหมดที่ออกและเรียกชำระแล้ว</u>
1. บริษัท ลำสูง โฮลดิ้ง จำกัด ^ข	40.14
2. HAP SENG CONSOLIDATED BERHAD	19.21

ที่มา : บริษัท ศูนย์ฝักหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

- ลักษณะประเภทธุรกิจ เป็นผู้ผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันพืช, เนยเทียมและไขมันพืชผสม

*โครงสร้างผู้ถือหุ้นและลักษณะธุรกิจของ บริษัท ลำสูง โฮลดิ้ง จำกัด

-โครงสร้างผู้ถือหุ้น ของ บริษัท ลำสูง โฮลดิ้ง จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 ที่มีผู้ถือหุ้นตั้งแต่ ร้อยละ 10 ขึ้นไป ดังนี้

ลำดับ	ชื่อผู้ถือหุ้น	ร้อยละของจำนวนหุ้นสามัญทั้งหมดที่ออกและเรียกชำระแล้ว
1	บริษัท น้ำมันพืชกรุงเทพ จำกัด (มีผู้ถือหุ้นหลักคือ บริษัทกาลาทีเอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด โดยมีสิทธิออกเสียงร้อยละ 75.324 ทั้งนี้ บริษัทดังกล่าวมีนาย วัง ดำ เลียง และภรรยา ถือหุ้นร้อยละ 50.70 นาย วัง ขาง ยิง ร้อยละ 34.47 และนางสาว วัง ยี่ ลิง ร้อยละ 14.83)	50.71
2	นาย วัง ดำ เลียง	24.50
3	นาย วัง ขาง ยิง	24.50

- ลักษณะประเภทธุรกิจ เป็นบริษัทโฮลดิ้ง ที่มีธุรกิจเพื่อการลงทุนในบริษัทอื่น

ข. กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีอิทธิพลในการกำหนดนโยบายการจัดการ

บริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ซึ่งเข้ามามีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และมีการส่งตัวแทนเข้ามาเป็นกรรมการ 4 ท่าน กรรมการบริหาร 1 ท่าน และกรรมการผู้จัดการ 1 ท่าน

3. นโยบายการจ่ายเงินปันผล

ตั้งแต่ปี 2536 เป็นต้นไป บริษัทฯมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราประมาณร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้ ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับภาวะเศรษฐกิจและการใช้จ่ายเพื่อการลงทุนเป็นหลัก

บริษัทฯได้มีการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานในปี 2547 ในอัตราหุ้นละ 3 บาท คิดเป็นร้อยละ 69.77 ของกำไรสุทธิ เปรียบเทียบกับการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานในปี 2548

ในอัตราหุ้นละ 1 บาท คิดเป็นร้อยละ 85.47 ของกำไรสุทธิ ซึ่งเป็นจำนวนเงินต่ำกว่าปี 2547 เนื่องจากการผลการดำเนินงานของปี 2548 ต่ำกว่า ปี 2547 อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ก็มีการจ่ายเงินปันผลในอัตราที่สูงกว่านโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ

บริษัทขอยังไม่มีการกำหนดนโยบายการจ่ายเงินปันผล ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทขอยื่นๆ

2.9 การจัดการ

1. โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างกรรมการของบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการทั้งหมด 2 ชุด คือ

ก. คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วย

<u>ชื่อกรรมการ</u>	<u>ตำแหน่ง</u>
1. นายมีชัย วีระไวทยะ	กรรมการอิสระและประธานกรรมการ
2. นายธีระ วิภูชนิน	กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ
3. ดร.วิลาศ สีนสวัสดิ์	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
4. นายเกษม สนิทวงศ์ ณ อยุธยา	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
5. นายพละ สุขเวช	กรรมการอิสระ
6. นายเดวิด พาร์ค	กรรมการอิสระ
7. นายวศิน ปัจฉกะภักดี	กรรมการอิสระ
8. นายวัง ดำ เลียง	กรรมการ
9. นายวัง ชาง ยิง	กรรมการ
10. นายสมชัย จงสวัสดิ์ชัย	กรรมการผู้จัดการ
11. นางสาวอัญชลี สืบจันทศิริ	กรรมการ
12. นางสาวปิยธิดา สุขจันทร์	กรรมการ
13. นายยุทธ ศักดิ์เดชยนต์	เลขานุการคณะกรรมการ

รายละเอียดข้อมูลของคณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ปรากฏอยู่ในเอกสารแนบ 1 และรายชื่อของกรรมการในบริษัทย่อย ปรากฏอยู่ในเอกสารแนบ 2

ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ

1. คณะกรรมการมีส่วนร่วมในการตัดสินใจ หรือให้ความเห็นชอบในการกำหนดวิสัยทัศน์ การกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจ และงบประมาณของบริษัทฯ
2. คณะกรรมการควบคุมกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามแผนธุรกิจ และงบประมาณ เพื่อบรรลุถึงเป้าหมายและเพิ่มความมั่นคงแก่ผู้ถือหุ้น

3. คณะกรรมการได้จัดให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และมาตรการการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิผล รวมทั้งมีการติดตามการดำเนินการในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ
4. คณะกรรมการเป็นผู้พิจารณากำหนดบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบ และฝ่ายบริหารอย่างชัดเจน
5. คณะกรรมการได้จัดการสื่อสารอย่างชัดเจนต่อบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ กรรมการตรวจสอบ ฝ่ายบริหาร และพนักงาน
6. คณะกรรมการรับผิดชอบต่อการเปิดเผยฐานะการเงินของบริษัทฯ ในรายงานงบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในรายงานประจำปีและแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)
7. คณะกรรมการเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการผู้จัดการซึ่งเป็นผู้แทนจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เพื่อบริหารงานบริษัทฯ ภายใต้ขอบเขตอำนาจที่ให้ไว้
8. คณะกรรมการต้องจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการอย่างน้อยสามเดือนต่อครั้ง และการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างน้อยปีละครั้ง

ข. คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการได้แต่งตั้งกรรมการอิสระ 3 ท่านเป็นคณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วย

- นายธีระ วิภูชนิน	ประธานกรรมการตรวจสอบ
- ดร.วิลาศ สิ้นสวัสดิ์	กรรมการตรวจสอบ
- นายเกษม สนิทวงศ์ ณ อยุธยา	กรรมการตรวจสอบ
- นายยุทธ ศักดิ์เดชยนต์	เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบ

1. ดูแลกระบวนการจัดทำและการเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินของบริษัทฯ ให้มีความถูกต้องครบถ้วนเป็นที่เชื่อถือได้ และเป็นไปตามมาตรฐานบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป โดยประสานงานกับผู้ตรวจสอบบัญชีภายนอกและผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ
2. ดูแลให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

3. ดูแลให้ไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยการสอบทานการทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯหรือบริษัทย่อยกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน
4. ดูแลให้บริษัทฯปฏิบัติตามกฎข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
5. จัดทำรายงานการกำกับดูแลการควบคุมภายในของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ
6. พิจารณาระบบการควบคุมภายในและแนวทางตรวจสอบ รวมทั้งการประเมินผลการตรวจสอบ การดำเนินงานด้านต่างๆของบริษัทฯตามวิธีการและมาตรฐานการควบคุมภายในที่ยอมรับโดยทั่วกัน
7. ดูแลการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบภายในให้เป็นไปตามมาตรฐานที่ยอมรับกันโดยทั่วไป
8. สอบทานรายงานของผู้บริหารและทำการได้สวนเมื่อมีข้อสงสัยหรือสันนิษฐานว่าอาจมีการทุจริตหรือสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องสำคัญในระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง และนำเสนอต่อคณะกรรมการเพื่อพิจารณาต่อไป
9. สั่งการและสอบทานหลักฐานหากมีข้อสงสัยว่าอาจมีการฝ่าฝืนกฎหมาย หรือข้อกำหนดใดๆของตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งมีหรืออาจมีผลกระทบต่อฐานะทางการเงิน และผลดำเนินงานของบริษัทฯอย่างมีนัยสำคัญ
10. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทฯมอบหมาย
11. คัดเลือกผู้สอบบัญชีของบริษัทฯและค่าสอบบัญชีประจำปี เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ
12. แต่งตั้ง ถอดถอน หรือเลิกจ้าง ผู้ตรวจสอบภายใน รวมถึงกำหนดค่าตรวจสอบภายใน

2. การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

เนื่องจากบริษัทฯ มิได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา ดังนั้นคณะกรรมการจึงมอบหมายให้กรรมการแต่ละท่านทำหน้าที่สรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม และนำเสนอรายชื่อให้คณะกรรมการของบริษัทฯเพื่อพิจารณา โดยคุณสมบัติของกรรมการและผู้บริหารต้องมีลักษณะไม่ต้องห้ามตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ นอกจากนี้ต้องเป็นผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ

ตามข้อบังคับของบริษัทแล้ว ไม่มีการกำหนดจำนวนกรรมการที่มาจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่แต่ละกลุ่ม แต่ให้สิทธิการแต่งตั้งกรรมการ โดยวิธีที่ผู้ถือหุ้นสามารถแบ่งคะแนนเสียงของตนในการเลือกตั้งกรรมการเพื่อให้ผู้ใดมากที่สุดเพียงคนเดียวได้ (Cumulative Voting)

3. คำตอบแทนผู้บริหาร

3.1 คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ก. ค่าตอบแทนกรรมการรวม 12 ท่าน ในปี 2548 เป็นจำนวนเงินเท่ากับ 7,800,000 บาท โดยเป็นคำตอบแทนในรูปค่าธรรมเนียมกรรมการ ซึ่งมีการจ่ายเป็นรายเดือนดังนี้

	<u>คำตอบแทนกรรมการ</u>	<u>คณะกรรมการ</u> <u>ตรวจสอบ</u>
1. นายมีชัย วีระไวทยะ	60,000	
2. นายธีระ วิภูชนิน	40,000	40,000
3. ดร.วิลาศ สิ้นสวัสดิ์	40,000	40,000
4. นายเกษม สนิทวงศ์ ณ อยุธยา	40,000	40,000
5. นายพละ สุขเวช	40,000	
6. นายเดวิด พาร์ค	40,000	
7. นายวสิน ปิจักกะภักดี	40,000	
8. นายวัง ดำ เลียง	40,000	
9. นายวัง ชาง ยิง	40,000	
10. นายสมชัย จงสวัสดิ์ชัย	40,000	
11. นางสาวอัญชลี สืบจันทศิริ	40,000	
12. นางสาวปิยธิดา สุขจันทร์	40,000	

ข. ค่าตอบแทนผู้บริหารบริษัทฯ ได้รวมค่าตอบแทนของกรรมการ กรรมการผู้จัดการ และผู้จัดการฝ่ายซื้อขายแรกต่อจากกรรมการผู้จัดการลงมา รวมถึงผู้บริหารรายที่สี่ทุกราย รวม 6 ท่าน เป็นจำนวนเงิน 9,584,850 บาท

หมายเหตุ ค่าตอบแทนผู้บริหารบริษัท ได้รวมค่าตอบแทนของกรรมการ กรรมการผู้จัดการ และผู้จัดการฝ่าย 4 รายแรกต่อจากกรรมการผู้จัดการลงมา รวมถึงผู้บริหารรายที่ 4 ทุกราย

3.2 ค่าตอบแทนอื่น

บริษัทฯ ไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนอื่นให้แก่ผู้บริหาร สำหรับเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ นั้น ผู้บริหารของบริษัทฯ ได้รับสิทธิในอัตราเดียวกับพนักงานอื่นๆ คือร้อยละ 5 ของเงินเดือน

4. การกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี อันเป็นปัจจัยหลักในการเสริมสร้างให้องค์กรดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส ซื่อสัตย์สุจริต และปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเท่าเทียมกัน มีระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โดยมีเป้าหมายให้ธุรกิจเติบโตอย่างมีเสถียรภาพและเป็นไปตามนโยบายที่วางไว้ จึงได้มีการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการเพื่อให้เป็นหลักในการดำเนินธุรกิจ และให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยดังนี้

1. นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ (Policy on Corporate Governance)

คณะกรรมการเชื่อมั่นว่าระบบและกระบวนการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ เป็นส่วนสำคัญในการนำมาซึ่งความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจให้เกิดผลประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น จึงได้กำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ โดยให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายใน การเคารพในสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น ความโปร่งใสในการบริหารงาน การกำหนดนโยบายและการเปิดเผยข้อมูล ซึ่งได้มีการเปิดเผยรายงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีไว้ในรายงานประจำปีและแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) นโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณทางธุรกิจได้จัดทำเป็นลายลักษณ์อักษรเป็นที่เรียบร้อยแล้ว คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติประกาศใช้ในการประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 3/2547 และได้ประกาศให้ผู้บริหารและพนักงานได้รับทราบและถือปฏิบัติแล้วตั้งแต่เดือนกันยายน 2547 เป็นต้นไป อีกทั้งยังได้มีการมอบหมายให้ผู้บังคับบัญชาทุกระดับชั้นมีหน้าที่ดูแลและส่งเสริมให้มีการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนด

2. สิทธิของผู้ถือหุ้น : สิทธิและความเท่าเทียมกันและการประชุมผู้ถือหุ้น

(Shareholders: Rights and Equitable Treatment)

บริษัทฯ เคารพสิทธิของผู้ถือหุ้นและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มด้วยความเป็นธรรม ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ รายย่อย บุคคลธรรมดา หรือสถาบัน เพื่อให้ได้รับข้อมูลข่าวสารของบริษัทที่ถูกต้องทันเวลา รวมทั้งการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญของบริษัทฯ อย่างถูกต้อง โปร่งใส ในเวลาที่เหมาะสม เพื่อให้ประกอบการตัดสินใจลงทุน ในปี 2548 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นที่สำนักงานกรุงเทพของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่างๆ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนวันประชุม 10 วันทำการ โดยในแต่ละวาระมีความเห็นของคณะกรรมการประกอบ และมีบันทึกการประชุมของการประชุมครั้งที่ผ่านมา เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ อย่างไรก็ตามบางวาระในหนังสือนัดประชุมอาจยังมีข้อมูลไม่ครบถ้วนตามข้อพึงปฏิบัติของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เช่น ข้อพิพาททางกฎหมายของบุคคลที่เสนอให้แต่งตั้งเป็นกรรมการ วิธีสรรหากรรมการ ข้อมูลประกอบการพิจารณาคำหนดค่าตอบแทนกรรมการ ทั้งนี้บริษัทฯ จะนำเสนอข้อมูลที่ยังไม่ครบถ้วนดังกล่าวให้ทันการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นปี 2549 แต่ถ้าหากยังไม่สามารถกระทำได้ บริษัทฯ จะนำเสนอในการประชุมผู้ถือหุ้นในครั้งถัดไป

นอกจากนี้บริษัทฯ ได้แนบหนังสือมอบฉันทะ พร้อมรายชื่อกรรมการอิสระซึ่งเป็นผู้รับมอบอำนาจจากผู้ถือหุ้นในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถมาด้วยตนเอง หรือไม่สามารถมอบอำนาจให้ผู้อื่นมาประชุมแทนได้

ในระหว่างการประชุมผู้ถือหุ้น ประธานที่ประชุมจะดำเนินการประชุมให้เป็นไปตามลำดับระเบียบวาระที่กำหนดไว้ในหนังสือเชิญประชุม และคณะกรรมการยังได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็นและซักถามโดยให้เวลาอย่างเหมาะสม เพื่อสามารถใช้เป็นข้อมูลในการตัดสินใจลงทุน บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความระมัดระวังรอบคอบพร้อมกับการปฏิบัติตามนโยบายการจ่ายเงินปันผลตามที่ได้กำหนดไว้ให้แก่ผู้ถือหุ้น

3. สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ (Various Groups of Stakeholders)

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายในได้แก่ พนักงาน หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก ได้แก่ ผู้ถือหุ้น เจ้าหนี้ คู่ค้า ลูกค้า ชุมชน และสังคม แต่เนื่องจากความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอาจแตกต่างกัน ดังนั้นบริษัทฯ จะพิจารณาถึงสิทธิตามกฎหมายของแต่ละกลุ่มพึงได้รับอย่างละเอียดรอบคอบ และดูแลให้มั่นใจว่าสิทธิดังกล่าวได้รับความคุ้มครอง

ครองและปฏิบัติด้วยความระมัดระวัง โดยได้กำหนดแนวทางการตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ไว้ดังนี้

- พนักงาน บริษัทฯ ตระหนักดีว่าพนักงานเป็นปัจจัยแห่งความสำเร็จก้าวหน้าของ บริษัทฯ บริษัทฯจึงสนับสนุนพัฒนาให้พนักงานทุกคนมีความรู้ความสามารถ นอกจากนี้ บริษัทฯมีการดูแลพนักงานอย่างเสมอภาค มีการให้ผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมและเป็นธรรม
- ผู้ถือหุ้น บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจอย่างซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส เชื่อถือได้ และ แนวโน้มที่จะสร้างกิจการให้มีฐานะทางการเงินที่แข็งแกร่ง เพื่อเพิ่มมูลค่าหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น
- เจ้าหนี้ บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมเงินตามข้อตกลง
- คู่ค้า บริษัทฯ ถือว่าคู่ค้าเป็นผู้มีส่วนสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดย บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามสัญญาและเงื่อนไขทางการค้าในการซื้อสินค้าและบริการจากคู่ค้า รวมถึงการกำหนดนโยบายในการจัดซื้อจัดจ้าง เพื่อให้การดำเนินธุรกิจกับคู่ค้าเป็นไปอย่างเหมาะสม มีประสิทธิภาพ และยุติธรรม
- ลูกค้า บริษัทฯ ได้เอาใจใส่และรับผิดชอบต่อลูกค้าโดยผลิตสินค้าที่มีคุณภาพและมาตรฐาน
- สังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อม บริษัทฯได้เข้าร่วมโครงการ “โรงงานสีเขียว” ของสถาบันสิ่งแวดล้อมไทย และจะเริ่มโครงการ “อนุรักษ์พลังงาน” ของกระทรวงพลังงานในปี 2549 นอกจากนี้ บริษัทฯยังให้ความสำคัญและร่วมกิจกรรมของชุมชนและสังคมอย่างสม่ำเสมอ

ทั้งนี้บริษัทฯ ปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายและกฎระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียเหล่านี้ได้รับการดูแลอย่างดี และเชื่อมั่นว่า การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียตามแนวทางข้างต้น ย่อมจะช่วยเสริมสร้างมูลค่าขององค์กร สร้างงาน และสรรค์สร้างองค์กรให้มีฐานะการเงินที่มั่นคงอย่างยั่งยืนได้

4. การประชุมผู้ถือหุ้น (Shareholders' Meeting)

ในปี 2548 บริษัทฯ มีการประชุมผู้ถือหุ้นทั้งหมด 1 ครั้ง เป็นการประชุมสามัญประจำปี ณ ห้องประชุมชั้น 7 สำนักงานกรุงเทพ เลขที่ 947/155 หมู่ 12 ถนนบางนา-ตราด แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพฯ เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2548 ในการประชุมผู้ถือหุ้น ประธานในที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือ

หุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการสอบถามและแสดงความคิดเห็นรวมถึงให้ข้อเสนอแนะที่มีต่อการบริหารงานและการดำเนินงานของบริษัทฯ ตามวาระการประชุมที่กำหนดไว้ และยังคงกำหนดให้มีวาระอื่นๆ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอเพื่อให้ที่ประชุมพิจารณาได้ รวมทั้งได้บันทึกประเด็นซักถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุม อย่างไรก็ตาม ในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ยังไม่ได้ระบุวิธีสรรหากรรมการ และคำตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัทอื่นที่อยู่ในธุรกิจใกล้เคียงกัน ซึ่งบริษัทจะดำเนินการในการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2549 นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังไม่ได้จัดให้มีช่องทางการเผยแพร่รายงานการประชุมให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นโดยไม่ต้องรอถึงการประชุมครั้งต่อไป

5. ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์ (Leadership and Vision)

คณะกรรมการมีบทบาทในการกำหนดหรือให้ความเห็นชอบในเรื่องวิสัยทัศน์ เป้าหมาย นโยบาย แผนธุรกิจและงบประมาณในเรื่องที่สำคัญของบริษัทฯ ซึ่งนำเสนอโดยฝ่ายบริหาร รวมทั้งติดตามผลการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจเป็นไปตามเป้าหมายและแผนงานที่วางไว้

6. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest)

คณะกรรมการบริษัทฯ ทุ่มเทให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจ เริ่มตั้งแต่การจัดโครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์และยึดมั่นในจรรยาบรรณวิชาชีพ และเพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายและวิธีการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน ไม่ให้ผู้บริหารและผู้เกี่ยวข้องนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนและเปิดเผยข้อมูลแก่บุคคลภายนอก และห้ามซื้อหรือขายหรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วง 1 เดือนก่อนที่งบการเงินจะเผยแพร่ต่อสาธารณชนด้วย โดยกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารหมายรวมถึงคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วันทำการนับจากวันที่ซื้อ ขาย โอน หรือรับโอน และส่งสำเนารายงานดังกล่าวให้กับบริษัทฯ รวมถึงให้กรรมการทุกท่านรายงานการถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ต่อคณะกรรมการทุกไตรมาส

นอกจากนี้ ผู้บริหารจะนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ ผ่านคณะกรรมการตรวจสอบ เกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งได้มีการพิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบ และได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยได้มีการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินของบริษัทฯ ทุกไตรมาสอย่างเคร่งครัด รวมทั้งได้มีการเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีและแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ด้วย

7. จริยธรรมธุรกิจ (Business Ethics)

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าการปฏิบัติตามจริยธรรมของผู้บริหารและพนักงานทุกคน เป็นสิ่งจำเป็นต่อความสำเร็จขององค์กรในระยะยาว จึงมีการจัดทำระบบ ISO 9001:2000 ซึ่งเป็นระบบเกี่ยวกับมาตรฐานการผลิตสินค้าและการให้บริการกับลูกค้า ทั้งนี้เพื่อให้ผู้บริหารเชื่อมั่นในมาตรฐานการผลิตสินค้าและการให้บริการของบริษัทฯ ซึ่งพนักงานทุกคนได้มีการปฏิบัติตามและพัฒนาระบบดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง เพื่อรักษามาตรฐานและปรับปรุงระบบการทำงานให้มีประสิทธิภาพและมีมาตรฐานเป็นที่ยอมรับ

จรรยาบรรณทางธุรกิจ (Code of ethics) ได้จัดทำเป็นลายลักษณ์อักษรเป็นที่เรียบร้อยแล้ว คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติประกาศใช้ในการประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 3/2547 และบริษัทฯ ได้ประกาศใช้และถือปฏิบัติตั้งแต่เดือนกันยายน 2547 เป็นต้นไป

8. การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร (Balance of Power for Non-Executive Directors)

การวางโครงสร้างระบบการบริหารงานและการปฏิบัติงานจะต้องมีความน่าเชื่อถือและโปร่งใส โครงสร้างของคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการกำหนดหน้าที่รับผิดชอบชัดเจนและไม่ทำให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งหรือกลุ่มใดกลุ่มหนึ่งมีอำนาจโดยไม่มีข้อจำกัด คณะกรรมการบริษัทฯ มีจำนวน 12 ท่าน ประกอบด้วย

- กรรมการ 5 ท่าน ซึ่งเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- กรรมการอิสระ 7 ท่าน

ทั้งนี้เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและการสอบทานการบริหารงานอย่างเหมาะสมโดยกรรมการอิสระดังกล่าวต้องสามารถแสดงความคิดเห็นได้โดยอิสระเพื่อป้องกันมิให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังไม่ได้มีข้อกำหนดชัดเจนเกี่ยวกับจำนวนกรรมการที่เป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ แต่วิธีการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งคณะกรรมการตามข้อบังคับของบริษัทฯ เป็นแบบ

Cumulative Voting ซึ่งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงคะแนนเสียงเลือกกรรมการได้ตามสัดส่วนการถือหุ้นอยู่แล้ว

9. การรวมหรือแยกตำแหน่ง (Aggregation or Segregation of Positions)

ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระและไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับกรรมการผู้จัดการ ซึ่งเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ทั้งนี้เพื่อเป็นการแบ่งแยกหน้าที่ในการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลและการบริหารงานประจำ ซึ่งเป็นหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ อย่างไรก็ตามกรรมการทุกท่านมีอิสระในการแสดงความเห็นต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อกำกับดูแลให้การดำเนินการของฝ่ายบริหารเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ถูกต้องและโปร่งใส

10. ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร (Remuneration for Directors and the Management)

บริษัทฯ ได้กำหนดค่าตอบแทนกรรมการโดยพิจารณาตามภาระความรับผิดชอบของคณะกรรมการ โดยค่าตอบแทนอยู่ในระดับเดียวกับอุตสาหกรรมและสูงเพียงพอที่จะรักษากรรมการที่มีคุณสมบัติที่ต้องการและได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้ว กรรมการที่ได้รับมอบหมายให้เป็นกรรมการตรวจสอบได้รับค่าตอบแทนเพิ่มตามปริมาณงานที่เพิ่มขึ้น ในส่วนค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการได้รับการอนุมัติโดยคณะกรรมการ ส่วนของผู้บริหารท่านอื่นๆ กรรมการผู้จัดการเป็นผู้พิจารณา โดยมีคณะกรรมการเป็นผู้อนุมัติอัตราค่าตอบแทนโดยรวม บริษัทฯ ได้เปิดเผยจำนวนค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารไว้ในรายงานประจำปีและแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด

11. การประชุมคณะกรรมการ (Board of Directors' Meetings)

บริษัทฯ กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ไตรมาสละ 1 ครั้ง เป็นอย่างน้อย หรือประธานกรรมการจะพิจารณาเห็นสมควรเรียกประชุมเป็นวาระพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยมีข้อกำหนดวาระการประชุมล่วงหน้าชัดเจน เป็นระเบียบวาระพร้อมเอกสารประกอบการประชุมที่เพียงพอ แนบกับหนังสือเชิญประชุมโดยระบุอย่างชัดเจนว่าเป็นเรื่องที่จะเสนอเพื่อทราบ เพื่ออนุมัติ หรือเพื่อพิจารณา แล้วแต่กรณี ให้แก่กรรมการทุกท่านก่อนการประชุมไม่น้อยกว่า 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการ ได้มีเวลาศึกษาข้อมูลก่อนการประชุม ในระหว่างการประชุม ประธานคณะกรรมการจะสนับสนุนให้มีการพิจารณาประเด็นต่างๆ อย่างโปร่งใส และจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอแก่ผู้บริหารที่

เกี่ยวข้องในการนำเสนอรายละเอียด และคณะกรรมการก็จะพิจารณาและให้ข้อคิดเห็นที่เป็นประโยชน์อย่างละเอียดถี่ถ้วน

บันทึกรายงานการประชุมมีการจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษร และหลังจากที่ผ่านการรับรองจากที่ประชุมก็จะถูกจัดเก็บไว้พร้อมสำหรับกรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

ในปี 2548 คณะกรรมการมีกำหนดประชุมตามวาระปกติ 4 ครั้ง สามารถประมวลจำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริษัทฯ แต่ละคนได้ดังนี้

รายชื่อ	วาระการดำรงตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการครั้งที่				
		1/2548	2/2548	3/2548	4/2548	รวม (ครั้ง)
1. นายมีชัย วีระไวทยะ	2548-2549		/	/		2
2. นายวัง ดำ เลียง	2548-2549	/		/	/	3
3. นายเดวิด ปาร์ค	2548-2549		/		/	2
4. นายพละ สุขเวช	2548-2549	/	/	/	/	4
5. นายวัง ชาง ยิง	2548-2549	/	/	/	/	4
6. นายวสิน ปัจฉกะภักดี	2548-2549	/	/	/	/	4
7. นางสาวอัญชลี สืบจันทศิริ	2548-2549	/	/	/	/	4
8. นางสาวปิยธิดา สุขจันทร์	2548-2549	/	/	/	/	4
9. นายสมชัย จงสวัสดิ์ชัย	2548-2549	/	/	/	/	4
10. นายธีระ วิภูชนิน	2548-2549	/	/	/	/	4
11. ดร. วิลาศ สิ้นสวัสดิ์	2548-2549	/	/	/	/	4
12. นายเกษม สนิทวงศ์ ณ อยุธยา	2548-2549	/		/	/	3

ในส่วนของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารยังไม่มีโอกาสประชุมกันเองโดยไม่มีกรรมการบริหารร่วมอยู่ด้วย นอกจากนั้น ยังไม่ได้มีการกำหนดจำนวนบริษัทฯ สูงสุดที่กรรมการหรือกรรมการผู้จัดการจะดำรงตำแหน่งได้ ทั้งนี้ เมื่อพิจารณาจากจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมแล้ว บริษัทฯ เห็นว่ากรรมการแต่ละท่านยังสามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการได้อย่างสม่ำเสมอ

12. คณะอนุกรรมการ (Committees)

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน ทุกท่านเป็นกรรมการอิสระ โดยมีการประชุมสม่ำเสมอ อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง ในปี 2548 มีการ

ประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่รับผิดชอบสอบทานรายงานทางการเงินของบริษัทฯ สอบทานความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในและระบบการบริหารความเสี่ยง การปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ และระเบียบที่เกี่ยวข้อง พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ประสานงานกับผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ เกี่ยวกับวัตถุประสงค์และการวางแผนการตรวจสอบ พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ ในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้อง ครบถ้วน และโปร่งใส

บริษัทฯ ยังไม่มีคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและคณะกรรมการสรรหา โดยหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการดังกล่าวขณะนี้ดำเนินการโดยคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างไรก็ดี บริษัทฯ มีกระบวนการพิจารณาค่าตอบแทนเบื้องต้นที่เหมาะสมและผ่านการเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

13. ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน (Controlling System and Internal Audit)

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายในทั้งในระดับบริหาร และระดับปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ จึงได้มีการจัดโครงสร้างองค์กรอย่างเหมาะสม มีสายการบังคับบัญชาและความสัมพันธ์ระหว่างหน่วยงานภายในองค์กรที่ชัดเจน มีการกำหนดอำนาจการอนุมัติตามระดับตำแหน่ง มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทฯ ให้เกิดประโยชน์และมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตามควบคุมและประเมินผลออกจากกัน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม และมีระบบรายงานทางการเงินเสนอผู้บริหารตามรายงานที่รับผิดชอบ

บริษัทฯ ได้แต่งตั้ง สำนักงาน ดร. วิรัช แอนด์แอสโซซิเอตส์ เป็นผู้ตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่ตรวจสอบระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ ปีละ 4 ครั้ง และรายงานผลการตรวจสอบให้กรรมการตรวจสอบ เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานและกิจกรรมทางการเงินของบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดและมีประสิทธิภาพ รวมถึงการตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง (Compliance Controls) และเพื่อให้หน่วยงานตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ สามารถทำหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลได้อย่างเต็มที่ คณะกรรมการบริษัทฯ จึงได้กำหนดให้หน่วยงานตรวจสอบภายในรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำตามเวลาที่กำหนดไว้ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบดังกล่าวประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งสิ้น รายละเอียดการควบคุมภายในได้ปรากฏอยู่แล้วในรายงานประจำปีและแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ตามเอกสารแนบ 3

บริษัทฯ มีนโยบายในการกำหนดให้การบริหารความเสี่ยง เป็นส่วนหนึ่งของการบริหารจัดการ เพื่อให้วัตถุประสงค์ เป้าหมาย และแผนกลยุทธ์ต่างๆ ของบริษัทฯ สามารถปฏิบัติได้บรรลุตามที่ได้ตั้งไว้ โดยผู้บริหารและพนักงานทุกคนในบริษัทฯ เป็นเจ้าของความเสี่ยง และมีหน้าที่ในการประเมินความเสี่ยงของแต่ละหน่วยงานและกระบวนการทำงาน ประเมินประสิทธิภาพของมาตรการควบคุมที่มีอยู่ พร้อมทั้งนำเสนอแผนงานและวิธีการในการลดความเสี่ยง

14. รายงานของคณะกรรมการ (Directors' Reporting)

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทฯ และข้อมูลที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดให้มีการดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินและเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้รับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบการควบคุมภายใน รวมถึงกระบวนการต่างๆ ให้มีการจัดทำอย่างถูกต้องตามมาตรฐานทางบัญชีที่รับรองทั่วไป และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส ในการดำเนินงานของบริษัทฯ ในรอบปี 2548 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว เห็นว่าคณะกรรมการตลอดจนผู้บริหาร มีความมุ่งมั่นในการปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้บรรลุเป้าหมายขององค์กร ได้ให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการดำเนินงานภายใต้ระบบการควบคุมภายในที่ดี มีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม มีระบบสารสนเทศการสื่อสารข้อมูลสนับสนุนการกำกับดูแลกิจการที่มีประสิทธิภาพ โดยปราศจากการละเมิดกฎหมายหรือข้อบังคับต่างๆ ที่เป็นสาระสำคัญซึ่งบริษัทฯ ต้องพึงปฏิบัติ กล่าวคือ ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) แล้ว

15. ความสัมพันธ์กับผู้เกี่ยวข้อง (Relations with Stakeholders)

คณะกรรมการให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใสและทั่วถึง ทั้งรายงานข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไป รวมทั้งรายงานประจำปี โดยได้เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารดังกล่าวเพื่อให้ผู้ถือหุ้น และผู้ที่เกี่ยวข้องได้รับทราบ โดยผ่านช่องทางและสื่อการเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์ ในส่วนของงานด้านผู้ลงทุนสัมพันธ์นั้น บริษัทฯ ยังไม่ได้จัดตั้งหน่วยงานขึ้นเฉพาะเนื่องจากกิจกรรมในเรื่องดังกล่าวยังมีจำนวนไม่มากนัก แต่ได้มอบหมายให้กรรมการ 2 ท่าน ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุน ทั้งที่เป็นบุคคลและสถาบัน ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์และภาครัฐที่เกี่ยวข้อง ซึ่งผู้ลงทุนสามารถติดต่อขอข้อมูลบริษัทฯ ได้ที่โทรศัพท์ 02-744 1496/8 หรือโทรสาร 02-744 1499

5. การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ มีนโยบายและวิธีการดูแลผู้บริหารในการใช้ข้อมูลภายในเพื่อเป็นประโยชน์ส่วนตนดังนี้

1. ให้ความรู้แก่ผู้บริหาร เกี่ยวกับหน้าที่ที่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และบทกำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 และตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
2. แจ้งให้ผู้บริหารที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่มีสาระสำคัญ มิให้เปิดเผยข้อมูลดังกล่าวแก่ผู้อื่น รวมถึงผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นกับหลักทรัพย์ของบริษัทฯ และบทกำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 ที่ผู้บริหารท่านนั้นจะได้รับหากมีการฝ่าฝืน
3. ห้ามมิให้ผู้บริหารมีการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วง 1 เดือนก่อนที่งบการเงินจะเผยแพร่ต่อสาธารณะชน

6. บุคลากร

	จำนวนพนักงาน		
	2548	2547	2546
สำนักงาน	41	41	43
โรงงาน	109	114	117
สวน	756	722	766
รวม	906	877	926

ผลตอบแทนรวมของพนักงาน โดยแบ่งตามสายงานดังนี้

- ก. สำนักงาน มีการจ่ายค่าตอบแทนในรูปค่าแรง เงินเดือน โบนัส ค่าล่วงเวลา บ้านพักพนักงาน และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นจำนวนเงินรวม 13,208,008.18 บาท
- ข. โรงงาน มีการจ่ายค่าตอบแทนในรูปค่าแรง เงินเดือน โบนัส ค่าล่วงเวลา บ้านพักพนักงาน และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นจำนวนเงินรวม 16,698,007.56 บาท
- ค. สวน มีการจ่ายค่าตอบแทน
- ในรูป เงินเดือน โบนัส ค่าล่วงเวลา บ้านพักพนักงาน และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นจำนวนเงินรวม 25,261,174.47 บาท
 - ในรูป ค่าแรงและจำนวนชิ้นงาน เป็นจำนวนเงินรวม 39,391,023.21 บาท

นโยบายในการพัฒนาพนักงาน

เนื่องจากบริษัทฯ ได้ผ่านการรับรองมาตรฐาน ISO 9001:2000 รวมถึง ISO 14000 ซึ่งคาดว่าจะได้รับการรับรองในปี 2549 นี้ ดังนั้นบริษัทฯ จะต้องมีการจัดฝึกอบรมให้กับพนักงานในการทำงาน รวมไปถึงการพัฒนาให้พนักงานมีทักษะ และความรู้ความสามารถในการทำงานอย่างต่อเนื่อง

2.10 การควบคุมภายใน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายใน เนื่องจากเห็นว่าระบบการควบคุมภายในเป็นกลไกสำคัญที่ช่วยลดความเสี่ยงทางธุรกิจ สร้างความเชื่อมั่นในการบริหารงานแก่ผู้บริหาร และช่วยให้บริษัทดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ รวมทั้งช่วยรักษาผลประโยชน์และเงินลงทุนของผู้ถือหุ้น ช่วยให้รายงานทางการเงินและรายงานด้านการปฏิบัติงานของบริษัท มีความถูกต้องน่าเชื่อถือ ปกป้องทรัพย์สินของบริษัทไม่ให้สูญหายหรือรั่วไหล และช่วยให้นุเคราะห์ของบริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

บริษัทฯ ได้มีการว่าจ้างสำนักงาน ดร. วิรัช แอนด์ แอสโซซิเอตส์ เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ซึ่งได้กำหนดให้มีการจัดทำแผนการตรวจสอบทุกไตรมาส เพื่อประเมินประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน และสร้างระบบการควบคุมภายในที่ดีแก่บริษัทฯ เพื่อให้เกิดระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิผล และปฏิบัติตามอย่างสม่ำเสมอ

ในการประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 1/2549 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2549 โดยมีกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วยจำนวน 5 ท่าน คณะกรรมการได้มีการสอบถามระบบการควบคุมภายในโดยใช้แบบประเมินซึ่งประเมินโดยฝ่ายบริหาร และสอบถามโดยคณะกรรมการตรวจสอบแล้วสรุปได้ว่า จากการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ในด้านต่างๆ 5 ส่วน คือ องค์การและสภาพแวดล้อม การบริหารความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม คณะกรรมการเห็นว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในเรื่องดังกล่าวอย่างเพียงพอแล้ว

นอกจากนั้นการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และบริษัทย่อย บริษัทฯ ได้มีรายงานไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินของผู้สอบบัญชี ข้อ 5 แล้วเช่นกัน รวมถึงการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน คณะกรรมการจึงเห็นว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในในเรื่องดังกล่าวอย่างเพียงพอแล้ว

สำหรับการควบคุมภายในในหัวข้ออื่นของระบบการควบคุมภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการสอบถามกับสำนักงาน ดร. วิรัช แอนด์ แอสโซซิเอตส์ ซึ่งเป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ และได้มีการรายงานให้คณะกรรมการรับทราบในทุกไตรมาส คณะกรรมการจึงมีความเห็นว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอแล้วเช่นกัน

ทั้งนี้บริษัทฯ ได้แนบรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบไว้เป็นเอกสารแนบ 3 มาพร้อมกันนี้ด้วย

สำหรับบริษัทย่อนั้น ทรัพย์สินส่วนใหญ่เป็นสวนปาล์ม ซึ่งดูแลและควบคุมโดยฝ่ายบริหารของบริษัทฯ

2.11 รายการระหว่างกัน

1. รายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

บริษัทไม่มีรายการระหว่างกันอื่นๆ นอกเหนือจากที่ปรากฏในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5

2 ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการดังกล่าว

จากการที่บริษัทฯ มีการเข้าสวนปาล์มจากบริษัทย่อยนั้น ถือได้ว่ามีประโยชน์อย่างมากสำหรับบริษัทฯ เนื่องจากในปัจจุบันการหาที่ดินขนาดใหญ่เพื่อเพาะปลูกนั้นมีน้อย หรือถ้ามีก็จะมีราคาสูง ทำให้ต้นทุนในการพัฒนาไม่คุ้มกับการลงทุน อีกประการหนึ่งที่ดินดังกล่าวก็เป็นที่ดินสัมปทานของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 99.99 และสัมปทานดังกล่าวไม่สามารถเปลี่ยนแปลงกรรมสิทธิ์ได้

ในส่วนของการขายน้ำมันปาล์มดิบให้แก่ บมจ.ลำสูง (ประเทศไทย) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่นั้น บริษัทฯ มีการพึ่งพาทางด้านการธุรกิจกับ บมจ. ลำสูง (ประเทศไทย) ซึ่งเป็นโรงงานกลั่นน้ำมันปาล์ม ที่มีกำลังการผลิตสูงที่สุดในประเทศไทย และมีความรู้ความชำนาญเกี่ยวกับน้ำมันปาล์มมากกว่า 20 ปี ทำให้ช่วยพัฒนาคุณภาพของน้ำมันปาล์มได้เป็นอย่างดี

3 มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ในปี 2548 บริษัทฯ มีการขายน้ำมันปาล์มดิบแก่ บมจ.ลำสูง (ประเทศไทย) คิดเป็นร้อยละ 95.3 ของปริมาณการขายทั้งหมด ซึ่งเป็นราคาตลาดและเป็นไปตามธุรกิจการค้าปกติ ไม่มีพันธะผูกพันกันนอกเหนือจากสัญญาการขายน้ำมันปาล์มดิบ และเป็นไปตามประเพณีของการทำธุรกิจน้ำมันปาล์มดิบ

คุณสมชัย จงสวัสดิ์ชัย ซึ่งเป็นกรรมการผู้จัดการของบริษัทฯ และ บมจ.ลำสูง (ประเทศไทย) เป็นผู้อนุมัติการขายน้ำมันปาล์มดิบให้แก่ บมจ.ลำสูง (ประเทศไทย) โดยที่การขายทุกครั้งจะมีราคาอ้างอิงกับการขายให้กับลูกค้ารายอื่นๆ ภายในวันเดียวกัน หรืออย่างช้าภายในวันรุ่งขึ้น

4 แนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทฯ ได้มีการค้าขายกับ บมจ.ลำสูง (ประเทศไทย) ก่อนที่ บมจ.ลำสูง (ประเทศไทย) จะเข้ามาถือหุ้นในบริษัทฯ และเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ณ ปัจจุบัน เนื่องจาก บมจ.ลำสูง (ประเทศไทย) เป็นหนึ่งในบริษัทที่มีการใช้น้ำมันปาล์มดิบในปริมาณสูง นอกจากนั้นยังมีความรู้ทางการเงินแข็งแกร่ง และเป็นคู่ค้าที่ดี ดังนั้นใน

อนาคตบริษัทฯก็ยังคงต้องมีการขายน้ำมันปาล์มดิบให้แก่บมจ.ลำสูง (ประเทศไทย) ในราคาเดียวกับที่มีการขายให้กับลูกค้ารายอื่น

2.12 ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

1 งบการเงิน

ก. สรุปรายงานการสอบบัญชี

ในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา ผู้ตรวจสอบบัญชีให้ความเห็นในรายงานการตรวจสอบแบบไม่มีเงื่อนไข
สำหรับงบการเงินของบริษัทฯ งบการเงินของบริษัทย่อยและงบการเงินรวม

ข. สรุปงบการเงินรวม

บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบดุล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	2548		2547		2546	
	บาท	%	บาท	%	บาท	%
<u>สินทรัพย์</u>						
<u>สินทรัพย์หมุนเวียน</u>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	217,601,510	25.56	127,807,562	15.08	155,888,127	18.37
ลูกหนี้การค้า	6,503,318	0.76	4,740,989	0.56	4,764,769	0.56
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,957,903	0.23	25,065,454	2.96	28,500,085	3.36
หัก: ค่าเผ่อนี้สงสัยจะสูญ	(4,634,681)	(0.54)	(4,634,681)	(0.55)	(4,634,681)	(0.55)
ลูกหนี้การค้าสุทธิ	3,826,540	0.45	25,171,762	2.97	28,630,173	3.37
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินทดรองแก่พนักงาน	422,301	0.05	302,254	0.04	393,279	0.05
สินค้าคงเหลือ	61,228,087	7.19	101,499,583	11.97	32,592,148	3.84
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	2,828,126	0.33	894,598	0.11	2,746,110	0.32
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	285,906,564	33.58	255,675,759	30.16	220,249,837	25.95
<u>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</u>						
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย-สุทธิ	13,649,997	1.60	13,520,000	1.59	14,170,000	1.67
ค่านิยมในการรวมกิจการ	515,408,070	60.54	40,495,872	4.78	44,670,167	5.26
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	36,321,574	4.27	537,993,416	63.46	569,453,767	67.11
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	59,800	0.01	59,800	0.007	39,800	0.005
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	565,439,441	66.42	592,069,088	69.84	628,333,734	74.05
รวมสินทรัพย์	851,346,005	100.00	847,744,847	100.00	848,583,571	100.00

	2548		2547		2546	
	บาท	%	บาท	%	บาท	%
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
เจ้าหนี้การค้า	2,237,726	0.26	4,702,141	0.55	8,397,985	0.99
เงินทดรองจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-		-		-	
หนี้สินหมุนเวียนอื่น						
ภาษีเงินได้คืนติดบุคคลค้างจ่าย	1,522,844	0.18	2,697,350	0.32	10,511,961	1.24
เงินปันผลค้างจ่าย	5,020,038	0.59	4,696,093	0.55	4,579,515	0.54
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	15,397,078	1.81	17,963,296	2.12	15,106,727	1.78
อื่นๆ	2,623,076	0.31	490,369	0.06	1,030,962	0.12
รวมหนี้สินหมุนเวียน	26,800,762	3.15	30,549,249	3.60	39,627,150	4.67
หนี้สินหมุนเวียนไม่หมุนเวียน						
สำรองเผื่อค่าเช่าที่ดิน	17,028,000	2.00	15,308,000	1.81		
รวมหนี้สินหมุนเวียนไม่หมุนเวียน	17,028,000	2.00	15,308,000	1.81		
รวมหนี้สิน	43,828,762	5.15	45,857,249	5.41	39,627,150	4.67
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน						
หุ้นสามัญ 32,405,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	324,050,00		324,050,00		324,050,00	
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว						
หุ้นสามัญ 32,405,000 หุ้นมูลค่าหุ้นละ 10 บาท	324,050,000	38.06	324,050,000	38.19	324,050,000	44.07
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	321,544,740	37.77	321,544,740	37.89	321,544,740	43.73
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของหลักทรัพย์เพื่อขาย	(3,203,853)	0.38	(3,333,850)	(0.39)	(2,683,850)	(0.32)
กำไรสะสม : ยังไม่ได้จัดสรร	32,405,000	3.81	32,405,000	3.82	32,405,000	3.82
จัดสรรแล้ว-สำรองตามกฎหมาย	132,721,356	15.59	127,221,708	15.01	133,640,531	15.75
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	807,517,243	94.85	801,887,598	94.59	808,956,421	95.33
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	851,346,005	100.00	847,744,847	100.00	848,583,571	100.00

บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไร – ขาดทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	2548		2547		2546	
	บาท	%	บาท	%	บาท	%
รายได้						
รายได้จากการขาย	419,367,603	98.13	703,202,846	99.09	597,488,545	99.30
รายได้อื่น						
ดอกเบี้ยรับ	4,345,918	1.02	1,803,022	0.25	1,376,809	0.23
กำไรจากขายสินทรัพย์ถาวร	1,996,861	0.47	3,483,211	0.49	102,210	0.02
อื่นๆ	1,289,854	0.30	1,139,115	0.16	2,720,769	0.45
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	-		-		-	
รวมรายได้	427,000,336	100.00	709,628,194	100.00	601,688,333	100.00
ค่าใช้จ่าย						
ต้นทุนขาย	293,595,279	68.76	458,774,018	64.65	284,819,330	47.34
ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร	69,918,158	16.37	83,414,987	11.75	84,665,549	14.07
ค่าตอบแทนกรรมการ	7,800,000	1.83	7,440,000	1.05	6,566,000	1.09
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	5,043,157	1.18	3,819,092	0.54	-	-
ค่านิยมตัดจำหน่าย	4,174,298	0.98	4,174,298	0.59	4,174,298	0.69
รวมค่าใช้จ่าย	380,530,892	89.12	557,622,395	78.58	380,225,177	63.19
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้	46,469,444	10.88	152,005,799	21.42	221,463,156	36.81
ดอกเบี้ยจ่าย	(11)	-	(2,163)	(0.00)	-	-
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	(8,566,485)	2.00	(12,605,609)	(1.78)	(37,097,154)	(6.17)
กำไรสุทธิสำหรับปี	37,902,948	8.88	139,398,027	19.64	184,366,002	30.64
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไรสุทธิ	1.17		4.30		5.69	

บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	2548	2547	2546
	บาท	บาท	บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไรสุทธิ	37,902,948	139,398,027	184,366,002
รายการปรับปรุงกำไรสุทธิเป็นรายรับ(จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน:			
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	56,957,083	60,291,093	55,390,580
ค่าความนิยมนัดจำหน่าย	4,174,298	4,174,298	4,174,298
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	(1,996,861)	(3,483,211)	(102,210)
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	5,043,157	3,819,092	-
สำรองเพื่อการลดมูลค่าสินค้า	13,650,586	9,283,546	5,088,588
สำรองเพื่อสินค้าล้าสมัย (โอนกลับ)	2,626,298	(1,429,034)	1,429,034
สำรองเพื่อค่าเช่าที่ดิน	1,720,000	15,308,000	-
	120,077,509	227,361,811	250,346,292
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น) :-			
ลูกหนี้การค้า	(1,762,329)	23,780	12,960,963
ลูกหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	23,107,551	3,434,631	(15,640,405)
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินทดรองแก่พนักงาน	(120,047)	91,025	143,937
สินค้าคงเหลือ	23,994,612	(76,761,947)	(22,767,439)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(1,933,528)	1,851,512	(862,296)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-	(20,000)	117,736
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง) :-			
เจ้าหนี้การค้า	(2,464,415)	(3,695,844)	4,854,475
เจ้าหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-
เงินทดรองจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(1,608,017)	(5,498,638)	11,745,481
เงินสดรับสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	159,291,336	146,786,330	240,898,744

	2548	2547	2546
	บาท	บาท	บาท
กระแสเงินสดจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน			
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	5,251,295	4,788,044	965,586
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ถาวร	(42,669,328)	(33,954,667)	(68,010,103)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(37,418,033)	(29,166,623)	(67,044,517)
กระแสเงินสดจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินปันผลจ่าย	(32,079,355)	(145,700,272)	(95,486,369)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(32,079,355)	(145,700,272)	(95,486,369)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	89,793,948	(28,080,565)	78,367,858
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	127,807,562	155,888,127	77,520,269
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	217,601,510	127,807,562	155,888,127
ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดเพิ่มเติม :			
เงินสดที่จ่ายในระหว่างปีสำหรับ			
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	10,530,414	20,381,229	29,888,967

ก. อัตราส่วนการวิเคราะห์ทางการเงิน – งบการเงินรวม

		2548	2547	2546
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	10.7	8.4	5.6
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	8.3	5.0	4.7
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	5.9	4.8	6.1
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	28.9	26.1	21.9
ระยะเวลาเก็บหนี้ (เฉลี่ย)	วัน	12	16	19
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	3.6	6.8	11.6
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	100	53	31
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า	เท่า	84.6	70.0	47.7
ระยะเวลารับหนี้	วัน	4	5	8
Cash Cycle	วัน	108	61	40
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (Profitability Ratio)				
อัตราส่วนกำไรขั้นต้น	%	30.0	34.8	52.3
อัตราส่วนกำไรสุทธิ	%	8.9	19.6	30.6
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	%	4.7	17.3	24.2
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	%	4.5	16.4	23.3
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	%	4.7	23.5	30.3
อัตราการหมุนของสินทรัพย์	เท่า	0.5	0.8	0.8
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratio)				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.1	0.1	0.0
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	n.a.	n.a.	n.a.
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน	เท่า	1.1	0.8	1.7
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (Cash Basis)	เท่า	5.0	1.0	2.5
กำไรสุทธิต่อหุ้น	บาทต่อหุ้น	1.17	4.3	5.7
เงินปันผลต่อหุ้น	บาทต่อหุ้น	-	3.0	5.0
การจ่ายเงินปันผลต่อหุ้น	บาทต่อหุ้น	1.0	4.5	3.0
อัตราการจ่ายเงินปันผล	%	85.5	104.7	51.9

2. การวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

2.1 ภาพรวมของผลการดำเนินงาน

ผลผลิตปาล์มสดรวมของบริษัทฯของปี 2548 ลดลงร้อยละ 8.4 เปรียบเทียบกับปี 2547 ซึ่งเป็นผลมาจากการปลูกปาล์มทดแทน และผลผลิตบางส่วนที่ได้มาจากปาล์มเล็ก ซึ่งผลผลิตนั้นยังอยู่ในอัตราที่ต่ำ นอกจากนั้นระดับน้ำฝนที่ต่ำอย่างต่อเนื่องตลอด 3 ปีตั้งแต่ปี 2546 มีผลให้สภาพการขาดน้ำของต้นปาล์มน้ำมันในปี 2548 อยู่ในระดับสูง

การแข่งขันซื้อผลปาล์มสดเป็นไปอย่างรุนแรง เนื่องจากมีโรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบเปิดใหม่หลายโรง และมีการขยายกำลังการผลิตสำหรับโรงงานเดิมอีกด้วย ทำให้ราคาผลปาล์มสดเฉลี่ยในปี 2548 ยังอยู่ในระดับค่อนข้างสูง เมื่อนำมาสกัดเป็นน้ำมันปาล์มแล้วมีต้นทุนสูงกว่าราคาตลาด ดังนั้นบริษัทจึงลดปริมาณการซื้อผลปาล์มลงถึงร้อยละ 79

จากเหตุการณ์ดังกล่าวมีผลให้ผลปาล์มสดที่เข้าสู่กระบวนการผลิตในปี 2548 ลดลงจากปี 2547 ร้อยละ 42.6 โดยมีสัดส่วนการซื้อผลปาล์มสดจากภายนอกและผลผลิตจากสวนของบริษัทคิดเป็นร้อยละ 18 และ 82 ของผลปาล์มสดที่ใช้ในการผลิตทั้งหมด ในขณะที่ปี 2547 สัดส่วนคิดเป็นร้อยละ 48 และ 52

สิทธิพิเศษตามบัตรส่งเสริมเลขที่ 1044/2537 ซึ่งบริษัทฯได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับกำไรจากการผลิตน้ำมันปาล์มดิบนั้น หมดอายุลงในเดือนสิงหาคม 2545 อย่างไรก็ตามบริษัทฯยังคงได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรที่ได้ตามบัตรส่งเสริมนี้ในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติจนถึงปี 2550

บริษัทฯได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีเพิ่มเติม โดยการอนุมัติของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนตามบัตรส่งเสริมเลขที่ 1331(2)/2546 ลงวันที่ 4 กรกฎาคม 2546 สำหรับกิจการสกัดน้ำมันปาล์มดิบและเมล็ดในปาล์มอบแห้งขนาด 30 ตันผลปาล์มสดต่อชั่วโมงจากเครื่องจักรใหม่ ภายใต้เงื่อนไขบางประการ สิทธิพิเศษดังกล่าวรวมถึงการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนไม่รวมค่าที่ดินและเงินทุนหมุนเวียน ซึ่งเริ่มใช้เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2547 และคาดว่าจะใช้หมดในปี 2549

ในปี 2548 บริษัทฯมีโครงการขยายกำลังการผลิตเพิ่มขึ้นอีก 15 ตันผลปาล์มสดซึ่งโครงการนี้ได้รับรับสิทธิพิเศษทางภาษี โดยการอนุมัติของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนตามบัตรส่งเสริมเลขที่ 1043 (2)/2548 ลงวันที่ 18 มกราคม 2548 สำหรับกิจการสกัดน้ำมันปาล์มดิบและเมล็ดในปาล์มอบแห้ง ขนาด 15 ตันต่อชั่วโมงจากเครื่องจักรใหม่ ภายใต้เงื่อนไขบางประการ สิทธิพิเศษดังกล่าวรวมถึงการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนไม่รวมค่าที่ดินและเงินทุนหมุนเวียน โครงการนี้กำลังดำเนินการและคาดว่าจะเสร็จพร้อมเปิดดำเนินการในปี 2550

บริษัทฯได้เริ่มมีการปลูกปาล์มทดแทนตั้งแต่ปี 2544 จนถึงปัจจุบันคิดเป็นพื้นที่ปลูกทดแทนร้อยละ 22.60 ของพื้นที่ทั้งหมด บริษัทฯได้ทำการสั่งซื้อเมล็ดพันธุ์ปาล์มน้ำมันอย่างต่อเนื่องเพื่อทำการเพาะต้นกล้า นอกจากบริษัทฯจะเพาะต้นกล้าไว้ใช้ในการปลูกปาล์มทดแทนแล้ว ยังมีการจำหน่ายต้นกล้าให้แก่เกษตรกรผู้ปลูกปาล์มน้ำมันด้วย เพื่อส่งเสริมให้มีการปลูกปาล์มน้ำมันพันธุ์ดีตามโครงการขยายพื้นที่ปลูกปาล์มน้ำมัน ซึ่งเป็นแผนพัฒนาปาล์มน้ำมันและน้ำมันปาล์ม พ.ศ. 2543-2549 ของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ นอกจากนี้บริษัทฯยังได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้แทนจำหน่ายเมล็ดพันธุ์ปาล์ม CIRAD® แต่ผู้เดียวในประเทศไทย เมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2548 โดยเมล็ดพันธุ์ดังกล่าวเป็นเมล็ดพันธุ์ปาล์มที่มีคุณภาพอยู่ในอันดับต้นๆของโลกในด้านการให้ผลผลิตต่อไร่และอัตราการสกัดน้ำมันที่สูง ซึ่งจะส่งผลดีกับทางบริษัทฯ เมื่อบริษัทฯรับซื้อผลปาล์มจากเกษตรกรเหล่านั้นกลับเข้าสู่โรงงานสกัด

2.2 ผลการดำเนินงาน

รายได้จากการขาย

บริษัทฯมีรายได้จากการขายสำหรับปี 2548 ต่ำกว่าปี 2547 ร้อยละ 40.4 ซึ่งเนื่องมาจากยอดขายน้ำมันปาล์มดิบ ซึ่งมีสัดส่วนการขายถึงร้อยละ 84.1 ของรายได้จากการขายทั้งหมด ลดลงกว่าปี 2547 ถึงร้อยละ 39.4 โดยมีสาเหตุหลักมาจากปริมาณและราคาขายน้ำมันปาล์มดิบที่ลดลงถึงร้อยละ 25.6 และ 18.6 ตามลำดับ ซึ่งเนื่องมาจากการลดลงของปริมาณผลผลิตปาล์มสดทั้งจากสวนของบริษัทเองและจากการซื้อจากภายนอก ในขณะที่ไม่สามารถปรับราคาขายให้เพิ่มขึ้นตามราคาวัตถุดิบ

รายได้อื่นๆ

บริษัทฯมีรายได้อื่นๆเพิ่มขึ้น 1.21 ล้านบาท ซึ่งเนื่องมาจากดอกเบี้ยรับที่เพิ่มขึ้น 2.54 ล้านบาท โดยเป็นการเพิ่มขึ้นของเงินสดคงเหลือ และ อัตราดอกเบี้ยที่มีการปรับตัวสูงขึ้นในปีที่ผ่านมา นอกจากนี้ บริษัทฯมีกำไรจากการขายทรัพย์สินถาวรลดลงจากปีที่แล้ว 1.49 ล้านบาท

ต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ต้นทุนขายปี 2548 มีอัตราร้อยละ 70.01 เมื่อเปรียบเทียบกับยอดขาย ในขณะที่ปี 2547 มีอัตราร้อยละ 65.24 เมื่อเปรียบเทียบกับยอดขาย ซึ่งสูงกว่าในปี 2547 อยู่ร้อยละ 4.77 โดยมีสาเหตุหลักมาจาก ปริมาณผลปาล์มสดในสวนของบริษัทฯลดลง และการแย่งกันซื้อผลปาล์มสดจากโรงงานสกัดที่เกิดขึ้น มาใหม่ ในขณะที่ปริมาณผลผลิตของผลปาล์มสดในตลาดมีไม่เพียงพอกับจำนวนโรงงานสกัดที่เพิ่มขึ้น ส่งผลให้ราคาวัตถุดิบสูงขึ้น ในขณะที่ราคาขายไม่ได้สะท้อนตามราคาวัตถุดิบ มีผลให้อัตรากำไรขั้นต้นของบริษัทฯ ลดลงจากร้อยละ 34.8 ในปี 2547 เป็นร้อยละ 30.0 ในปี 2548

ในส่วนของค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร เมื่อเปรียบเทียบกับยอดขาย สำหรับปี 2548 อยู่ที่ร้อยละ 20.73 ในขณะที่ปี 2547 อยู่ที่ร้อยละ 14.06 ซึ่งมีสาเหตุมาจากรายได้จากการขายลดลง ร้อยละ 40.4 ในขณะที่บริษัทฯมีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารส่วนหนึ่งเป็นค่าใช้จ่ายคงที่ ส่งผลให้อัตรากำไรจากการดำเนินงานของบริษัทฯลดลงจากร้อยละ 21.6 ในปี 2547 เป็นร้อยละ 11.0 ในปี 2548

กำไร

จากเหตุผลดังกล่าวข้างต้น ทำให้อัตรากำไรสุทธิลดลงจากร้อยละ 19.8 ในปี 2547 เป็นร้อยละ 9.0 ในปี 2548 โดยมีกำไรต่อหุ้นเท่ากับ 1.17 บาท ในปี 2548 เปรียบเทียบกับปี 2547ซึ่งมีกำไรต่อหุ้นเท่ากับ 4.30 บาท

อัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น

บริษัทฯไม่มีการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลการดำเนินงานงวดครึ่งปีแรกของปี 2548 ในขณะที่เงินปันผลจ่ายในปี 2548 เป็นเงินปันผลจ่ายสำหรับผลการดำเนินงานงวดครึ่งปีหลังของปี 2547 โดยบริษัทฯมีการจ่ายเงินปันผลทั้งสิ้นสำหรับผลการดำเนินงานของปี 2547 ในอัตราหุ้นละ 3 บาท คิดเป็นร้อยละ 69.77 ของกำไรสุทธิ ซึ่งสูงกว่านโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ ซึ่งอยู่ในอัตราประมาณร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้

3 ฐานะการเงินของบริษัทฯ

3.1 สินทรัพย์

บริษัทมีสินทรัพย์ทั้งหมด 851.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2547 ร้อยละ 0.4 โดยมีอัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวมลดลงจากร้อยละ 16.4 ในปี 2547 เป็นร้อยละ 4.5 ในปี 2548 การที่สินทรัพย์เพิ่มขึ้นมีสาเหตุหลักมาจาก:

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น 89.8 ล้านบาท ซึ่งเนื่องมาจากบริษัทลดปริมาณการซื้อผลปาล์มจากภายนอก ซึ่งส่งผลให้ปริมาณสินค้าคงเหลือลดลง 40.3 ล้านบาท นอกจากนั้นรายได้จากการขายของบริษัทที่ลดลงเป็นผลให้ลูกหนี้การค้าของบริษัทลดลง 21.3 ล้านบาท

ลูกหนี้การค้าสุทธิลดลง 21.3 ล้านบาท เนื่องมาจากรายได้จากการขายลดลง

สินค้าคงเหลือสุทธิลดลง 40.3 ล้านบาท เนื่องจากผลผลิตของปริมาณผลปาล์มสดลดลง และราคาซื้อผลปาล์มสดสูงขึ้น ทำให้บริษัทมีการผลิตน้ำมันปาล์มดิบลดลง ส่งผลให้ต้นทุนการผลิตสูงขึ้น และมีผลให้บริษัทฯ ต้องมีการตั้งสำรองมูลค่าสินค้าที่มีราคาตลาดต่ำกว่าราคาต้นทุน ในปี 2548 เป็นจำนวนเงิน 28.02 ล้านบาท ในขณะที่ปี 2547 มีการตั้งสำรองเพียง 14.37 ล้านบาท

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิลดลง 22.59 ล้านบาท เนื่องจากการลงทุนในการซื้อสินทรัพย์ปี 2548 42.67 ล้านบาท ในขณะที่บริษัทมีค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2548 จำนวน 56.96 ล้านบาท และมีสินทรัพย์สุทธิที่จำหน่ายออกปี 2548 จำนวน 8.30 ล้านบาท

3.2 สภาพคล่องของบริษัทฯ

กระแสเงินสด

บริษัทมีสภาพคล่องทางการเงินค่อนข้างสูง และไม่มีการกู้เงินจากสถาบันการเงิน ยกเว้นในงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ ซึ่งมีเงินทรองจ่ายจากบริษัทย่อย จำนวนเงิน 195.65 ล้านบาท ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 99.98

กระแสเงินสดสุทธิที่ได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานรวม 159.3 ล้านบาท มาจากกำไรสุทธิเป็นเงินสดรับจำนวนเงิน 120.1 ล้านบาท สินทรัพย์จากการดำเนินงานลดลง 43.3 ล้านบาท และหนี้สินจากการดำเนินงานลดลง 4.1 ล้านบาท

กำไรสุทธิเป็นเงินสดรับจำนวนเงิน 120.1 ล้านบาทนั้นมาจาก กำไรสุทธิ 37.9 ล้านบาท ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย 61.1 ล้านบาท ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร 5.1 ล้านบาท ตั้งสำรองเพื่อการลดมูลค่าของสินค้า 13.7 ล้านบาท สำรองเผื่อค่าเช่าที่ดิน 1.7 ล้านบาท สำรองเผื่อสินค้าล้าสมัย 2.6 ล้านบาท และกำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร 2.0 ล้านบาท

เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน 37.4 ล้านบาท ซึ่งเป็นเงินสดจ่ายในการซื้อสินทรัพย์ถาวร 42.7 ล้านบาทในปี 2548 โดยมีการซื้อสินทรัพย์ทดแทนสินทรัพย์ที่ชำรุดหรือหมดอายุการใช้งานและสินทรัพย์ใหม่อื่น จำนวนเงิน 6.5 ล้านบาท โครงการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิต 6.8 ล้านบาท โครงการปลูกปาล์มทดแทนของบริษัทจำนวน 19.9 ล้านบาท และโครงการการเพาะต้นกล้าปาล์ม 9.5 ล้านบาท ในขณะที่บริษัทมีเงินสดรับจากการขายต้นกล้าปาล์ม 4.2 ล้านบาท และสินทรัพย์ถาวรอื่นๆ 1.1 ล้านบาท

เงินสดสุทธิใช้ไปในการจ่ายเงินปันผล 32.1 ล้านบาท ซึ่งเป็นเงินปันผลจ่ายสำหรับผลการดำเนินงานงวดครึ่งหลังของปี 2547

จากกระแสเงินสดที่ได้มา/ใช้ไป จากกิจกรรมดังกล่าวข้างต้น ทำให้ในปี 2548 บริษัทมีเงินสดเพิ่มขึ้น 89.8 ล้านบาท ในขณะที่ปี 2547 มีเงินสดลดลง 28.1 ล้านบาท นอกจากนั้นบริษัทยังมีเงินสดคงเหลือมาจากปี 2547 จำนวน 127.8 ล้านบาท รวมเป็นเงินสดทั้งหมด ณ 31 ธันวาคม 2548 จำนวนเงิน 217.6 ล้านบาท

อัตราส่วนสภาพคล่อง

- อัตราส่วนสินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียนเท่ากับ 10.7 เท่าในปี 2548 สูงกว่าเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2547 ซึ่งเท่ากับ 8.4 เท่า ส่วนใหญ่เนื่องจาก
 - เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น 89.8 ล้านบาท
 - ลูกหนี้การค้าสุทธิลดลง 21.3 ล้านบาท
 - สินค้าคงเหลือลดลง 40.3 ล้านบาท
 - เจ้าหนี้การค้าลดลง 2.5 ล้านบาท
 - ค่าภาษีเงินได้ค้างจ่ายลดลงจาก 1.2 ล้านบาท
 - ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายและหนี้สินหมุนเวียนอื่นๆลดลง 0.4 ล้านบาท
- อัตราส่วนสินทรัพย์สภาพคล่องหมุนเร็วต่อหนี้สินหมุนเวียนเท่ากับ 8.3 เท่า ในปี 2548 สูงขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2547 ซึ่งเท่ากับ 5.0 เท่า เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของเงินสดและลูกหนี้การค้ามากกว่าการลดลงของหนี้สินหมุนเวียนในปี 2548 ซึ่งมีหลักสาเหตุมาจากการลดลงของรายได้จากการขาย และสินค้าคงเหลือ

- อัตราส่วนกระแสเงินสดรับสุทธิจากการดำเนินงานต่อหนี้สินเท่ากับ 5.9 เท่า ในปี 2548 เพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2547 ซึ่งเท่ากับ 4.8 เท่า เนื่องมาจากเงินสดรับจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้นจาก 146.8 ล้านบาทในปี 2547 มาเป็น 159.3 ล้านบาทในปี 2548 โดยมีสาเหตุหลักมาจากลูกหนี้การค้าและสินค้าคงเหลือลดลงในปี 2548

3.3 รายจ่ายลงทุน

โดยส่วนใหญ่รายจ่ายลงทุนของบริษัทฯจะเป็นการปรับปรุงและเพิ่มประสิทธิภาพของเครื่องจักร และโครงการการปลูกปาล์มทดแทน ซึ่งโครงการการปลูกปาล์มทดแทนนั้นจะเป็นโครงการที่ต่อเนื่อง และมีระยะเวลายาวถึง 10 ปี บริษัทฯได้เริ่มโครงการดังกล่าวตั้งแต่ปี 2544 และมีการปลูกปาล์มทดแทนปีละ ประมาณ 400 เฮกตาร์ ต้นปาล์มที่ปลูกใหม่จะเริ่มให้ผลผลิตเมื่อมีอายุ 2.5 ปี และให้ผลผลิตเต็มที่เมื่อมีอายุ 7 ปีขึ้นไป โดยมีค่าใช้จ่ายลงทุนประมาณ 30 กว่าล้านบาทต่อโครงการ

3.4 แหล่งที่มาของเงินลงทุน

3.4.1 โครงสร้างของเงินทุน บริษัทฯมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.05 เท่า ในปี 2548 ลดลงเล็กน้อย จากปี 2547 ซึ่งเท่ากับ 0.06 เท่า โดยมีโครงสร้างเงินทุนมาจากส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

3.4.2 ส่วนของผู้ถือหุ้น เพิ่มขึ้นจากปี 2548 จำนวนเงิน 5.6 ล้านบาท เนื่องมาจาก

- ดำรงขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของหลักทรัพย์เพื่อขายลดลง จำนวน 0.1 ล้านบาท โดยมีสาเหตุมาจากราคาตลาดที่ปิด ณ 31 ธันวาคม 2548 ปรับตัวเพิ่มขึ้นเล็กน้อย เมื่อเทียบกับปี 2547
- กำไรสุทธิสำหรับปี 2548 จำนวน 37.9 ล้านบาท
- เงินปันผลจ่ายจำนวน 32.4 ล้านบาท

3.4.3 หนี้สิน บริษัทฯมีหนี้สินทั้งหมด 43.83 ล้านบาท ซึ่งเป็นหนี้สินหมุนเวียน 26.80 ล้านบาท และหนี้สินไม่หมุนเวียน 17.03 ล้านบาท ลดลงจากปี 2547 จำนวน 2.03 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 4.42 ซึ่งมีสาเหตุหลักมาจาก

- เจ้าหนี้การค้าลดลง 2.5 ล้านบาท เนื่องจากรายได้จากการขายลดลง
- ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่ายลดลง 1.2 ล้านบาท เนื่องมาจากกำไรจากการดำเนินงานลดลง และบริษัทฯได้ใช้สิทธิพิเศษทางภาษีจากบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 1331(2)/2546 ลงวันที่ 4

กรกฎาคม 2546 คือการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนไม่รวมค่าที่ดินและเงินทุนหมุนเวียน

- ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายลดลง 2.57 ล้านบาท ซึ่งมาจากบริษัทมีการจ่ายโบนัสลดลง
- หนี้สินหมุนเวียนอื่นๆเพิ่มขึ้น 2.13 ล้านบาท ซึ่งเนื่องมาจากเงินมัดจำค่าก่อสร้างเพิ่มขึ้น 1.8 ล้านบาท การตั้งสำรองเกษียณอายุเพิ่มขึ้น 0.6 ล้านบาท
- สรรองเพื่อค่าเช่าที่ดินเพิ่มขึ้น 1.72 ล้านบาท สำหรับค่าเช่าที่ดินแปลงหนึ่งของบริษัทย่อยซึ่งแต่เดิมเป็นสัมปทานจากกรมป่าไม้ แต่ปรากฏภายหลังว่าเป็นที่ของราชพัสดุ กระทรวงการคลัง ทำให้บริษัทย่อยต้องสำรองค่าเช่าที่ดินเพิ่มขึ้นตั้งแต่ปี 2535 เป็นต้นไป

4. ปัจจัยและอิทธิพลหลักที่อาจมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคต

ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานในอนาคตคือ ปริมาณผลผลิตและราคาผลปาล์มสด ซึ่งในปัจจุบันมีการแข่งขันการซื้อผลปาล์มสดที่รุนแรง เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของโรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบที่มีจำนวนมากกว่าจำนวนผลปาล์มสดที่เพิ่มขึ้น จนเป็นผลให้ราคาซื้อผลปาล์มสดสูงเกินกว่าคุณภาพ จนไม่สามารถที่จะผลิตน้ำมันปาล์มดิบในราคาที่แข่งขันกับราคาตลาดได้ เนื่องจากต้นทุนการผลิตที่สูงขึ้น

อีกประการหนึ่งบริษัทกำลังอยู่ในระหว่างดำเนินการปลูกปาล์มทดแทนในสวนปาล์มของบริษัทฯ ทำให้ผลผลิตปาล์มสดของบริษัทฯลดลง

นอกจากนั้นความผันผวนของราคาน้ำมันปาล์มดิบในตลาดโลกและค่าของเงินบาท จะมีผลกระทบต่อภาระการส่งออกของบริษัทฯ ในกรณีที่ปริมาณน้ำมันปาล์มดิบในประเทศมีปริมาณสูงเกินความต้องการบริโภคในประเทศ

อย่างไรก็ตามบริษัทฯ คาดว่าการที่ราคาเฉลี่ยของผลปาล์มที่มีแนวโน้มสูงขึ้นตลอดช่วง 2 ปีที่ผ่านมา จะมีผลให้เกษตรกรหันมาปลูกปาล์มเพิ่มขึ้น รวมถึงการที่ภาครัฐณรงค์ให้มีการปลูกปาล์มเพิ่มขึ้น เพื่อใช้กับไบโอดีเซล แต่ทั้งนี้การปลูกปาล์มจะเริ่มให้ผลผลิตเมื่อมีอายุ 2.5 ปี

5. ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ก. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่ผู้สอบบัญชี ดังนี้

	ปี 2547	ปี 2548
ค่าสอบบัญชีของบริษัทฯ	682,500 บาท	712,500 บาท
ค่าสอบบัญชีของบริษัทย่อย 3 บริษัท	130,000 บาท	130,000 บาท

ข. ค่าบริการอื่น (Non-Audit Fee)

บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนการตรวจสอบรายงานผลการดำเนินงานและเครื่องจักรที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลจาก BOI สำหรับรอบปีบัญชี 2548 ให้แก่ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ จำนวน 70,000 บาท ซึ่งเป็นจำนวนเงินเท่ากับ รอบปีบัญชี 2547

2.13 ข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้อง

- ไม่มี -

ส่วนที่ 3 การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

การรับรองความถูกต้องของข้อมูลโดยกรรมการบริหารและผู้บริหารสูงสุด

ข้าพเจ้าได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้วและด้วยความระมัดระวังในฐานะกรรมการของบริษัทหรือผู้ดำรงตำแหน่งบริหารสูงสุดในสายงานบัญชี ข้าพเจ้าขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิดหรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าขอรับรองว่า:-

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายงานข้อมูลประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว

(2) ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบต่อการจัดให้บริษัทมีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดีเพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(3) ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบต่อการจัดให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่ดีและควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าวและข้าพเจ้าได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 20 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2549 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายในรวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ในการนี้เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องที่เป็นชุดเดียวกัน ข้าพเจ้าได้มอบหมายให้ นางสาวอัญชลี สืบจันทศิริ เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของนางสาวอัญชลี สืบจันทศิริ กำกับไว้ ข้าพเจ้าจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลไว้

<u>ชื่อ</u>	<u>ตำแหน่ง</u>	<u>ลายมือชื่อ</u>
1. นายสมชัย จงส์วิทย์	กรรมการผู้จัดการ	
2. นางสาวอัญชลี สืบจันทศิริ	กรรมการ	
3. นางสาวเพ็ญอุไร ไชยชัชวาล	ผู้จัดการฝ่ายการเงินและบัญชี	

<u>ชื่อ</u>	<u>ตำแหน่ง</u>	<u>ลายมือชื่อ</u>
ผู้รับมอบอำนาจ		
นางสาวอัญชลี สืบจันทศิริ	กรรมการ	

การรับรองความถูกต้องของข้อมูลโดยกรรมการที่มีใช้กรรมการบริหาร

ข้าพเจ้าได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว และด้วยความระมัดระวังในฐานะกรรมการบริษัท ข้าพเจ้าไม่มีเหตุอันควรสงสัยว่าข้อมูลดังกล่าวไม่ถูกต้องครบถ้วนเป็นเท็จ ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องที่เป็นชุดเดียวกัน ข้าพเจ้าได้มอบหมายให้นางสาวอัญชลี สืบจันทศิริ เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของนางสาวอัญชลี สืบจันทศิริ กำกับไว้ ข้าพเจ้าจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลไว้

<u>ชื่อ</u>	<u>ตำแหน่ง</u>	<u>ลายมือชื่อ</u>
1. นายมีชัย วีระไวทยะ	ประธานกรรมการ	
2. นายวัง ดำ เหลียง	กรรมการ	
3. นายวัง ชาง ยิง	กรรมการ	
4. นายเดวิด ปาร์ค	กรรมการ	
5. นายเกษม สนิทวงศ์ ณ อยุธยา	กรรมการ	
6. นายพละ สุขเวช	กรรมการ	
7. นายธีระ วิภูชนิน	กรรมการ	
8. ดร. วิลาศ สิ้นสวัสดิ์	กรรมการ	
9. นายวศิน ปัจจกษัตติ	กรรมการ	
10. นางสาวปิยธิดา สุขจันทร์	กรรมการ	
<u>ชื่อ</u>	<u>ตำแหน่ง</u>	<u>ลายมือชื่อ</u>
ผู้รับมอบอำนาจ		
นางสาวอัญชลี สืบจันทศิริ	กรรมการ	

เอกสารแนบ 1 : รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหาร**1. นายมีชัย วีระไวทยะ**

ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ

อายุ 65 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์และการพาณิชย์ มหาวิทยาลัยเมลเบิร์น
ประเทศออสเตรเลีย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ไม่มี

ระหว่างผู้บริหาร

ประสบการณ์

- ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ
บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ บริษัท ลำสูง (ประเทศไทย)
จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ บริษัท อาหารสากล จำกัด
(มหาชน)
- สมาชิกวุฒิสภา
- ผู้ก่อตั้งและนายกสมาคมพัฒนาประชากรและชุมชน
- ประธานกรรมการ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการ องค์การโทรศัพท์แห่งประเทศไทย
- รัฐมนตรีประจำสำนักนายกรัฐมนตรี
- โฆษกประจำสำนักนายกรัฐมนตรี
- ผู้ว่าการประปาส่วนภูมิภาค
- รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงอุตสาหกรรม

2. นายธีระ วิภูชนิน

กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ

อายุ 57 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา ปริญญาตรี บริหารธุรกิจและเศรษฐศาสตร์
มหาวิทยาลัยวิสคอนซิน ประเทศสหรัฐอเมริกา

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ไม่มี
ประสบการณ์	- กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) - กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการเตรียมจัดตั้งบริษัท ทศท, กสท, ปตท, ทอท
3. ดร. วิลาศ สิ้นสวัสดิ์	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
อายุ	62 ปี
คุณวุฒิทางการศึกษา	ปริญญาเอก วิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเคมบริดจ์ ประเทศ อังกฤษ
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ	ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ไม่มี
ประสบการณ์	- กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) - กรรมการและกรรมการบริหาร บริษัท อาหารสยาม จำกัด (มหาชน) - กรรมการ บริษัท โซติซลิต จำกัด - กรรมการ บริษัท ซี.เอส. แคปปิตอล จำกัด
4. นายเกษม สนิทวงศ์ ณ อยุธยา	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
อายุ	68 ปี
คุณวุฒิทางการศึกษา	ปริญญาโท เศรษฐศาสตรบัณฑิต, Williams College, Mass., U.S.A.
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ	ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ไม่มี
ประสบการณ์	- กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) - ปลัดกระทรวงวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและสิ่งแวดล้อม - อธิบดีกรมวิทยาศาสตร์บริการ

- กรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท กัลฟ์อิลเล็คทริก จำกัด

5. นายพละ สุขเวช กรรมการอิสระ

อายุ 66 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา ปริญญาโท Industrial Engineering (Operation Research), Oregon State University, U.S.A.

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ไม่มี

ระหว่างผู้บริหาร

ประสบการณ์

- กรรมการอิสระ บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
- ที่ปรึกษาคณะกรรมการ บมจ. การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
- ประธานกรรมการ บริษัท อะโรเมติกส์ ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ปตท.เคมีคอล จำกัด (มหาชน)

6. นายเดวิด พาร์ค กรรมการอิสระ

อายุ 67 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา Fellow of the Chartered Institute of Certified Accountants, United Kingdom

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ไม่มี

ระหว่างผู้บริหาร

ประสบการณ์

- กรรมการ บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการ Malaysian Mosaics Berhad
- ประธานกรรมการ Hap Seng Consolidated Berhad

- กรรมการตรวจสอบและกรรมการพิจารณาคำตอบแทน Malaysian Mosaics Berhad และ Hap Seng Consolidated Berhad
- กรรมการ Paos Holdings Berhad
- ประธานกรรมการ Lei Shing Hong Machinery Ltd., Hong Kong
- กรรมการผู้จัดการ Tractors Malaysia Berhad
- ประธานกรรมการ Sime Darby Plantations
- Group Investments Manager Sime Darby Holdings Ltd., Singapore

7. นายวัง ต้า เลียง กรรมการ

- | | |
|---|---|
| อายุ | 79 ปี |
| คุณวุฒิทางการศึกษา | Bachelor of Science Degree, University of California at Berkeley, U.S.A. |
| สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ | ไม่มี |
| ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร | เป็นบิดานายวัง ชาง ยิง |
| ประสบการณ์ | <ul style="list-style-type: none"> - กรรมการ บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) - รองประธานกรรมการและกรรมการบริหาร บริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) - กรรมการ บริษัท ลำสูง โฮลดิ้ง จำกัด - Group Managing Director of the Lam Soon Group for the territory of Singapore, Malaysia and Thailand. - Independent Director of G.K. Goh Holdings Limited, a public listed company in Singapore - ประธาน/รองประธาน Singapore Manufacturers' Association - รองประธาน The Public Service Commission of Singapore |

8. นายวสิน ปังจักกะภักดิ์ กรรมการอิสระ

- | | |
|--------------------|--|
| อายุ | 52 ปี |
| คุณวุฒิทางการศึกษา | ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย |

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ	ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว	ไม่มี
ระหว่างผู้บริหาร	
ประสบการณ์	- กรรมการ บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) - กรรมการ บริษัท พันธุ์ศรีวิวัฒน์ จำกัด
9. นายสมชัย จงส์วณิช	กรรมการผู้จัดการ
อายุ	48 ปี
คุณวุฒิทางการศึกษา	-ปริญญาตรี สาขาบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย -ประกาศนียบัตร DCP รุ่นที่ 36/2003 จาก สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ	ร้อยละ 0.14
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว	ไม่มี
ระหว่างผู้บริหาร	
ประสบการณ์	- กรรมการผู้จัดการ บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) - กรรมการผู้จัดการ บริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) - กรรมการผู้จัดการ บริษัท อาหารสากล จำกัด (มหาชน) - กรรมการผู้จัดการ บริษัท ยูเนี่ยนฟรอสท์ จำกัด - กรรมการบริหาร บริษัท ลำสูง โฮลดิ้ง จำกัด - นายกสมาคมโรงกลั่นน้ำมันปาล์ม - กรรมการ บริษัท เรกคิทท์ แอนด์โคเลแมน (ประเทศไทย) จำกัด
10. นายวัง ขาง ยิง	กรรมการ
อายุ	45 ปี
คุณวุฒิทางการศึกษา	-ปริญญาตรี กฎหมาย (เกียรตินิยม), Oxford University - ประเทศอังกฤษ
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ	ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว	เป็นลูกชายนายวัง ต้า เลียง

ระหว่างผู้บริหาร

ประสบการณ์

- กรรมการ บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)
- กรรมการบริหาร บริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท น้ำมันพืชกรุงเทพ จำกัด
- กรรมการ บริษัท อาหารสากล จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการ บริษัท ยูเนียนฟรอสท์ จำกัด
- กรรมการบริหาร บริษัท ลำสูง (มาเลเซีย) เบอร์ฮาร์ด
- กรรมการบริหาร บริษัท ลำสูง สิงคโปร์ จำกัด
- กรรมการอิสระ Jurong Cement Limited (บริษัทมหาชนจดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์)

11. นางสาวอัญชลี สืบจันทศิริ

กรรมการ

อายุ

47 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ประกาศนียบัตร DCP รุ่นที่ 36/2003 จาก สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

ไม่มี

ระหว่างผู้บริหาร

ประสบการณ์

- กรรมการบริหาร
- บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)
- กรรมการและผู้จัดการฝ่ายการเงิน บริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท น้ำมันพืชกรุงเทพ จำกัด
- กรรมการ บริษัท อาหารสากล จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ยูเนียนฟรอสท์ จำกัด

12. นางสาวปิยธิดา สุขจันทร์

กรรมการ

อายุ

37 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา	-ปริญญาโท สาขาพัฒนาการเศรษฐกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ -ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์การเงิน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ -ประกาศนียบัตร DCP รุ่นที่ 36/2003 จาก สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ	ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว	ไม่มี
ระหว่างผู้บริหาร	
ประสบการณ์	- กรรมการ บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) - ผู้ช่วยฝ่ายบริหารและผู้จัดการแผนกวิเคราะห์ บริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) - กรรมการ บริษัท อาหารสากล จำกัด (มหาชน) - กรรมการ บริษัท ยูเนียนฟรอสท์ จำกัด - ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายวิเคราะห์หลักทรัพย์ บริษัทหลักทรัพย์ คาเซย์ แคปปิตอล จำกัด
13. นายยุทธ ศักดิ์เดชยนต์	เลขานุการคณะกรรมการและเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ
อายุ	65 ปี
คุณวุฒิทางการศึกษา	-สังคมวิทยามหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยมิชิแกน ประเทศสหรัฐอเมริกา เนติบัณฑิตไทย -นิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมดี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ	ร้อยละ 0.07
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว	ไม่มี
ระหว่างผู้บริหาร	
ประสบการณ์	- เลขานุการคณะกรรมการและเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) - ทนายความ สำนักงานสีก กอแสงเรือง
14. นายชาติรี โมระกรานต์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
อายุ	64 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา	นิติศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ นักปกครองระดับสูง วิทยาลัยการปกครอง กระทรวงมหาดไทย นักบริหารงานที่ดินระดับสูง กรมที่ดิน กระทรวงมหาดไทย การบริหารการฝึกอบรม ประเทศออสเตรเลีย
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ	ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ไม่มี
ประสบการณ์	- เจ้าพนักงานที่ดินจังหวัด - ผู้อำนวยการกองงานคณะกรรมการจัดที่ดินแห่งชาติ - ผู้อำนวยการกองฝึกอบรม - หัวหน้าผู้ตรวจราชการ กรมที่ดิน - ที่ปรึกษาด้านประสิทธิภาพ (เจ้าหน้าที่วิเคราะห์นโยบายและแผน 10 ชช.) - ผู้อำนวยการประจำคณะกรรมการ ปกครองและคมนาคม สภาผู้แทนราษฎร - นักวิชาการประจำคณะกรรมการ การป้องกันและปราบปราม การทุจริตและประพฤติมิชอบ สภาผู้แทนราษฎร
15. นายอุเทน ประทุมรัตน์	ผู้จัดการฝ่ายสวน
อายุ	47 ปี
คุณวุฒิทางการศึกษา	ปริญญาตรี วทบ. (เกษตรศาสตร์) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ	ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ไม่มี
ประสบการณ์	- ผู้จัดการฝ่ายสวน บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) - ผู้จัดการฝ่ายสวน บริษัท พันธุ์ศรีวิวัฒน์ จำกัด

16. นางสาวเพ็ญอุไร ไชยชัชวาล ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน

อายุ	46 ปี
คุณวุฒิทางการศึกษา	-ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรัฐเวสต์ ซิดนีย์ ประเทศสหรัฐอเมริกา -ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ	ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว	ไม่มี
ระหว่างผู้บริหาร	
ประสบการณ์	- ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) - ผู้จัดการฝ่ายการเงิน บริษัท โซนี่ไทย จำกัด

17. นางยุพดี โอภาสพิมลธรรม

ผู้จัดการฝ่ายขายและประกันคุณภาพ

อายุ	52 ปี
คุณวุฒิทางการศึกษา	ปริญญาตรี วทบ. เคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ	ร้อยละ 0.01
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว	ไม่มี
ระหว่างผู้บริหาร	
ประสบการณ์	- ผู้จัดการฝ่ายขายและประกันคุณภาพ บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) - นักเคมี บริษัท เอสจีเอส ฟาร์อีสต์ จำกัด

หมายเหตุ : กรรมการทุกท่านของบริษัทฯเป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง

2. ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของผู้บริหารบริษัทฯ ที่ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารในบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้อง

	<u>ชื่อ</u>	<u>บริษัทฯ</u>	<u>บริษัทที่</u> <u>เกี่ยวข้อง</u> <u>กัน</u>	<u>บริษัทย่อย</u>		
				<u>บ.พันธ์ศรี</u> <u>วิวัฒน์ จก.</u>	<u>บ.พันธ์ศรี</u> <u>จก.</u>	<u>บ.ประจักษ์</u> <u>วิวัฒน์ จก.</u>
1	นายมีชัย วีระไวทยะ	X	X			
2	นายวัง คำ เลียง	/	//			
3	นายวศิน ปัจจกะภักดี	/		/	/	/
4	นายวัง ขาง ยิง	/	//			
5	นายสมชัย จงส์วณิชชัย	//	//	/	/	/
6	นางสาวอัญชลี สืบจันทศิริ	//	//	/	/	/
7	นางสาวปิยธิดา สุขจันทร์	/		/	/	/

หมายเหตุ X = ประธานกรรมการ

/ = กรรมการ

// = กรรมการบริหาร

บริษัทที่เกี่ยวข้อง หมายถึง บริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

เอกสารแนบ 2 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

บริษัทฯ มีได้รายงานรายชื่อกรรมการของบริษัทย่อย เนื่องจากบริษัทย่อยมีรายได้ไม่เกินกว่าร้อยละ 10 ของรายได้รวม ตามงบกำไรขาดทุนรวมของบริษัทฯ ปี 2548 ถือได้ว่าเป็นบริษัทย่อยที่ไม่มีนัยสำคัญตามประกาศของ กสศ.

เอกสารแนบ 3 : อื่นๆ**รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ**

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ ดังต่อไปนี้

นายธีระ วิภูชนิน	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
ดร.วิลาศ สิ้นสวัสดิ์	กรรมการตรวจสอบ
นายเกษม สนิทวงศ์ ณ อยุธยา	กรรมการตรวจสอบ
นายยุทธ ศักดิ์เดชยนต์	เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

สำหรับปี 2548 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

1. สอบทานรายงานทางการเงินระหว่างกาลและประจำปี ซึ่งรวมถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินของบริษัทฯ และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่ออนุมัติ

2. สอบทานรายงานทางการเงินของบริษัทฯ ร่วมกับผู้บริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ และเชื่อว่างบการเงินได้แสดงฐานะการเงินของบริษัทอย่างถูกต้องครบถ้วนและเป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

3. พิจารณาผลการตรวจสอบและข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบภายใน ในเรื่องระบบการควบคุมภายในบริษัทฯ ที่ได้เสนอต่อฝ่ายบริหารเพื่อพิจารณาปรับปรุงและแก้ไขตามความเหมาะสม รวมทั้งการติดตามการปรับปรุงและแก้ไขอย่างต่อเนื่อง

4. กำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารวิเคราะห์และวางแผนจัดการกับความเสี่ยงต่าง ๆ

5. ที่ประชุมได้เสนอและคณะกรรมการได้เห็นชอบให้แต่งตั้ง นางสาวอัญชลี สืบจันทศิริเป็น Compliance Officer ของบริษัทฯ เพื่อดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบเกี่ยวกับหลักทรัพย์และกฎหมายอื่น ๆ

6. รายงานการประชุมและผลงานการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบต่อคณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ผู้บริหารของบริษัทฯ ได้ปฏิบัติงานโดยปราศจากการละเมิดกฎหมายหรือข้อบังคับต่างๆ ที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งบริษัทฯ ต้องพึงปฏิบัติ

คณะกรรมการตรวจสอบได้เสนอให้บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ทแอนด์ย้ง จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ สำหรับปี 2549 ต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งการแต่งตั้งครั้งนี้คณะกรรมการบริษัทฯ จะนำเสนอต่อผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นต่อไป

นายธีระ วิภูชนิน

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

20 กุมภาพันธ์ 2549